

**División de Gestión Fiscal (FMM/CEC)****UR-T1230 - Apoyo a la Gestión Fiscal****1. Consultoría de apoyo a la gestión macro fiscal: institucionalidad de la regla fiscal y mejora de la transparencia fiscal.****Contexto**

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (" BID " o " Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La crisis sanitaria y económica causada por la pandemia de la Enfermedad del Coronavirus 2019 (COVID-19) afectará de manera importante a Uruguay, donde el FMI proyecta que el producto interior bruto (PIB) caerá en alrededor del 3% en 2020, comparado con una estimación de crecimiento del 1.5% a inicios de año. Se espera que déficit del SPNF supere el 5% del PIB debido a una caída de la recaudación y mayores gastos relacionados con medidas sanitarias y económicas orientadas a amortiguar el impacto del COVID-19. La deuda del SPNF se ubicó en 63% del PIB en 2019, pero se espera un incremento por las necesidades de endeudamiento generadas por la crisis sanitaria. El periodo post pandemia requerirá de políticas de apoyo tanto a la reconstrucción de la actividad económica, como a la recomposición de la situación fiscal en el mediano plazo. En un contexto de reajuste fiscal, se requerirán iniciativas encaminadas a mejorar la eficiencia del gasto público, y el fortalecimiento de las instituciones macro-fiscales.

En términos de gestión macro-fiscal, el Ministerio de Economía y Finanzas está diseñando una regla fiscal para asistir dicha gestión. El desarrollo normativo debe sin embargo ser acompañado de adecuadas instituciones, en la forma de consejos asesores fiscales que enriquezcan los procesos de estimación de balances estructurales y aporten visiones complementarias a la formulación de la política fiscal. De igual manera, se hace necesario fortalecer los sistemas de transparencia fiscal con el objetivo de clarificar el impacto fiscal de las iniciativas legislativas y mejorar el reporte de información sobre agregados fiscales de relevancia y pasivos contingentes.

El Banco ha apoyado al Gobierno de Uruguay en el diseño de la regla fiscal y participará del debate sobre el desarrollo de la institucionalidad asociada a la implementación de esta. De igual manera, el Banco ha venido dialogando con el Gobierno de Uruguay sobre alternativas a la mejora de la transparencia en la gestión fiscal.

En este sentido, el departamento de FMM en Uruguay está buscando un experto legal con sólida experiencia en análisis y gestión fiscal. El objetivo específico es apoyar el desarrollo de la institucionalidad de la regla fiscal en Uruguay y diseñar medidas de fortalecimiento de la transparencia fiscal.

## La misión del equipo

Los productos de la consultoría contribuirán a los esfuerzos del Banco en su apoyo al Gobierno de Uruguay para contribuir a la estabilidad fiscal en el periodo postpandemia, contribuyendo así a la reactivación económica, el crecimiento sostenible y el mantenimiento de los principales indicadores de desarrollo social con iniciativas que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas para su aplicación al contexto del país.

## Lo que harás

1. **Primera responsabilidad:** Apoyo a: (i) la preparación de una propuesta de diseño institucional del Consejo Fiscal Asesor del MEF y del Comité de Expertos; (ii) preparación de una propuesta de fortalecimiento de la transparencia en la gestión fiscal, incluyendo: (a) la generación de informes financieros para los proyectos de ley; (b) la mejora de la transparencia en la información sobre pasivos contingentes y riesgos fiscales; (c) el desarrollo de metodologías sobre gastos tributarios y su aplicación en un informe anual; (d) publicación de proyecciones fiscales de mediano plazo; y (e) reportes periódicos sobre endeudamiento, entre otros.

## Entregables

1. **Entregable 1:** Borrador de propuesta con los contenidos detallados.
2. **Entregable 2.** Propuesta final con los comentarios de las autoridades y el Banco incorporados y presentación PowerPoint.

El informe final a la terminación del contrato deberá consolidar todas las actividades y resultados obtenidos durante la ejecución del contrato, señalando aquellos aspectos que considere relevantes dentro del proyecto y formulando recomendaciones para garantizar su sostenibilidad.

Los documentos finales serán presentados en formato electrónico, en español, en un sólo documento que sea compatible con Microsoft Word y PDF y deberá incluir carátula, índice, resumen ejecutivo, cuerpo del documento y anexos. Archivos en formato Zip **no** serán aceptados como informes finales por reglamentos internos.

Es condición indispensable para que se entregue al Contractual el pago final, la aprobación de los entregables.

## Cronograma de pagos

Los pagos de la consultoría se realizarán de la siguiente manera:

- 20% a la firma del contrato.
- 30% a la entrega del entregable 1.
- 50% a la entrega del entregable 2.

El monto del contrato contempla todos los gastos derivados de la ejecución de las actividades aquí descritas.

## HRD Términos de Referencia,

### Lo que necesitarás

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Uruguay o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Uruguay.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Economista, experto en Hacienda Pública, educación a nivel de postgrado requerida.
- **Experiencia:** al menos 8 años de experiencia como economista y 3 años de experiencia específica en gestión pública.
- **Idiomas:** excelente dominio del español.

### Competencias generales y técnicas

- Capacidad para organizar, coordinar y priorizar.
- Habilidad para pensar en forma creativa y eficaz para encontrar soluciones a problemas a través del análisis de la situación de forma independiente, razonable y veloz.
- Habilidad para escribir informes analíticos concisos y claros.

### Resumen de la oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos. Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 30 días de consultoría no consecutivos distribuidos en 6 meses a partir de la firma del contrato.
- **Ubicación:** Consultoría externa. En la ciudad de residencia del consultor y en Montevideo, Uruguay.
- **Persona responsable:** la coordinación del trabajo del contractual estará bajo la supervisión directa del Sr. Juan Luis Gomez, Especialista Líder Fiscal, División de Gestión Fiscal (FMM/CEC) ([jgomezreino@iadb.org](mailto:jgomezreino@iadb.org)).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y

## HRD Términos de Referencia,

el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

## 2. Consultoría de Aplicación del Toolkit de Gasto y Gestión Pública del BID.

### Contexto

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (" BID " o " Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La crisis sanitaria y económica causada por la pandemia de la Enfermedad del Coronavirus 2019 (COVID-19) afectará de manera importante a Uruguay, donde el FMI proyecta que el producto interior bruto (PIB) caerá en alrededor del 3% en 2020, comparado con una estimación de crecimiento del 1.5% a inicios de año. Se espera que déficit del SPNF supere el 5% del PIB debido a una caída de la recaudación y mayores gastos relacionados con medidas sanitarias y económicas orientadas a amortiguar el impacto del COVID-19. La deuda del SPNF se ubicó en 63% del PIB en 2019, pero se espera un incremento por las necesidades de endeudamiento generadas por la crisis sanitaria. El periodo post pandemia requerirá de políticas de apoyo tanto a la reconstrucción de la actividad económica, como a la recomposición de la situación fiscal en el mediano plazo. En un contexto de reajuste fiscal, se requerirán iniciativas encaminadas a mejorar la eficiencia del gasto público, y el fortalecimiento de las instituciones macro-fiscales.

La ineficiencia técnica del gasto público es del 4.4% del gasto público en promedio del PIB en ALC. Esto se compone de un 1.7% de filtraciones de transferencias (de programas sociales, subsidios a la energía y gasto tributario) hacia los no pobres; malgasto de 1.4% en compras públicas de bienes y servicios y de infraestructura; y 1.3% de exceso de salarios públicos sobre salarios en el sector privado para un mismo nivel de capital humano. Uruguay tiene una ineficiencia del gasto observada del 3.7% en promedio, levemente más bajo que el promedio de la región. El país presenta niveles de ineficiencia menores en compras públicas y similares en salarios públicos al resto de la región, pero proporcionalmente mayores filtraciones de transferencias (programas sociales y gasto tributario), que podrían llegar al 2.2% del PIB. En gran medida, esto se debe a sistemas de focalización de transferencias poco efectivos y anclados en datos anticuados. Uruguay no cuenta con procesos de evaluación de políticas públicas ni de programas de gasto ("spending reviews") que permitan determinar la eficiencia asignativa y técnica de los mismos y asistir las decisiones de formulación presupuestaria.

En el contexto de la recuperación económica postpandemia y la necesidad de retornar a una senda de estabilidad fiscal el Banco está apoyando al Gobierno de Uruguay a equilibrar necesidades urgentes de optimizar espacio fiscal con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas. En particular, el Banco el Banco ofrece asistencia encaminada a la mejor focalización de los subsidios del estado y la evaluación de opciones para la mayor eficiencia en la prestación de servicios públicos.

En este sentido, el objetivo de la presente consultoría es apoyar al Gobierno de Uruguay en el desarrollo de herramientas de evaluación y gestión del gasto público para retornar a la senda de

## HRD Términos de Referencia,

estabilidad fiscal en el periodo postpandemia y mejorar la calidad del gasto del Estado. Sobre la base de los principios de las mejores prácticas internacionales la consultoría asistirá la aplicación del Toolkit de Gasto y Gestión Pública a la elaboración de un mapa de ruta de las actividades de política y gestión a implementarse en el corto y mediano plazo para la mejora de la calidad del gasto.

### El equipo

Los productos de la consultoría contribuirán a los esfuerzos del Banco en su apoyo al Gobierno de Uruguay a equilibrar necesidad de optimizar la política fiscal con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas para su aplicación al contexto ecuatoriano.

### Lo que harás

1. **Primera responsabilidad:** Compartir el Toolkit de Gasto y Gestión Pública a las autoridades del Gobierno de Uruguay, a través de capacitaciones específicas de la herramienta.
2. **Segunda responsabilidad:** Elaborar un plan operativo para la aplicación del Toolkit a la elaboración de un mapa de ruta de las actividades de política y gestión a implementarse en el corto y mediano plazo para la mejora de la calidad del gasto.
3. **Tercera responsabilidad:** Finalización del plan operativo en conjunto con las autoridades del Gobierno.

### Entregables

1. **Entregable 1:** Capacitación en el Toolkit y preparación del plan de trabajo de la consultoría.
2. **Entregable 2:** Informe con el plan operativo en versión borrador.
3. **Entregable 3:** Informe final que incluya el proceso de acompañamiento a los actores (roles de MEF, OPP, entre otros) en la ejecución del plan operativo.

El informe final a la terminación del contrato deberá consolidar todas las actividades y resultados obtenidos durante la ejecución del contrato, señalando aquellos aspectos que considere relevantes dentro del proyecto y formulando recomendaciones para garantizar su sostenibilidad.

Los documentos finales serán presentados en formato electrónico, en español, en un sólo documento que sea compatible con Microsoft Word y PDF y deberá incluir carátula, índice, resumen ejecutivo, cuerpo del documento y anexos. Para cada informe se realizará una presentación en MS PowerPoint. Archivos en formato Zip **no** serán aceptados como informes finales por reglamentos internos.

Es condición indispensable para que se entregue al Contractual el pago final, la aprobación de los entregables.

### Cronograma de pagos

Los pagos de la consultoría se realizarán de la siguiente manera:

## HRD Términos de Referencia,

- 30% a la entrega del entregable 1.
- 30% a la entrega del entregable 2.
- 40% a la entrega del entregable 3 de la consultoría, aprobado por el Banco.

El monto del contrato contempla todos los gastos derivados de la ejecución de las actividades aquí descritas.

### Lo que necesitarás

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Uruguay o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional en economía con grado de maestría o doctorado.
- **Experiencia:** al menos 8 años de experiencia profesional como economista y experiencia relevante en la evaluación de programas de gasto público.
- **Idiomas:** excelente dominio del español e inglés.

### Competencias generales y técnicas

- Capacidad para organizar, coordinar y priorizar.
- Habilidad para pensar en forma creativa y eficaz para encontrar soluciones a problemas a través del análisis de la situación de forma independiente, razonable y veloz.
- Habilidad para escribir informes analíticos concisos y claros.

### Resumen de la oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos. Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 30 días de consultoría no consecutivos distribuidos en 6 meses a partir de la firma del contrato.
- **Ubicación:** Consultoría externa. En la ciudad de residencia del consultor y en Montevideo, Uruguay. Se prevé una misión de 5 días en Montevideo para el levantamiento de información, la preparación de los informes, y las discusiones con las autoridades.
- **Persona responsable:** la coordinación del trabajo del contractual estará bajo la supervisión directa del Sr. Juan Luis Gomez, Especialista Líder Fiscal, División de Gestión Fiscal (FMM/CSC) (jgomezreino@iadb.org).

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

HRD Términos de Referencia,

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**



### **3. Consultoría para el Análisis de factibilidad y beneficios potenciales de establecer un sistema integrado de datos para la focalización del gasto, la detección de la informalidad y la evasión.**

#### **Contexto**

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (" BID " o " Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La crisis sanitaria y económica causada por la pandemia de la Enfermedad del Coronavirus 2019 (COVID-19) afectará de manera importante a Uruguay, donde el FMI proyecta que el producto interior bruto (PIB) caerá en alrededor del 3% en 2020, comparado con una estimación de crecimiento del 1.5% a inicios de año. Se espera que déficit del SPNF supere el 5% del PIB debido a una caída de la recaudación y mayores gastos relacionados con medidas sanitarias y económicas orientadas a amortiguar el impacto del COVID-19. La deuda del SPNF se ubicó en 63% del PIB en 2019, pero se espera un incremento por las necesidades de endeudamiento generadas por la crisis sanitaria. El periodo post pandemia requerirá de políticas de apoyo tanto a la reconstrucción de la actividad económica, como a la recomposición de la situación fiscal en el mediano plazo. En un contexto de reajuste fiscal, se requerirán iniciativas encaminadas a mejorar la eficiencia del gasto público, y el fortalecimiento de las instituciones macro-fiscales.

La ineficiencia técnica del gasto público es del 4.4% del gasto público en promedio del PIB en ALC. Esto se compone de un 1.7% de filtraciones de transferencias (de programas sociales, subsidios a la energía y gasto tributario) hacia los no pobres; malgasto de 1.4% en compras públicas de bienes y servicios y de infraestructura; y 1.3% de exceso de salarios públicos sobre salarios en el sector privado para un mismo nivel de capital humano. Uruguay tiene una ineficiencia del gasto observada del 3.7% en promedio, levemente más bajo que el promedio de la región. El país presenta niveles de ineficiencia menores en compras públicas y similares en salarios públicos al resto de la región, pero proporcionalmente mayores filtraciones de transferencias (programas sociales y gasto tributario), que podrían llegar al 2.2% del PIB. En gran medida, esto se debe a sistemas de focalización de transferencias poco efectivos y anclados en datos anticuados. Uruguay no cuenta con procesos de evaluación de políticas públicas ni de programas de gasto ("spending reviews") que permitan determinar la eficiencia asignativa y técnica de los mismos y asistir las decisiones de formulación presupuestaria.

En el contexto de la recuperación económica postpandemia y la necesidad de retornar a una senda de estabilidad fiscal el Banco está apoyando al Gobierno de Uruguay a equilibrar necesidades urgentes de optimizar espacio fiscal con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas. En particular, el Banco el Banco ofrece asistencia encaminada a la mejor focalización de los subsidios del estado y la evaluación de opciones para la mayor eficiencia en la prestación de servicios públicos.

## HRD Términos de Referencia,

En este sentido, el objetivo de la presente consultoría es apoyar al Gobierno de Uruguay en el desarrollo de un análisis de factibilidad y de beneficios potenciales de establecer un sistema integrado de datos para focalización del gasto, la detección de la informalidad y la evasión. Sobre la base de los principios de las mejores prácticas internacionales la consultoría asistirá la evaluación de alternativas integradas de gestión de información que aporten análisis a la formulación y evaluación de políticas públicas.

### La misión del equipo

Los productos de la consultoría contribuirán a los esfuerzos del Banco en su apoyo al Gobierno de Uruguay para contribuir a la estabilidad fiscal del país, contribuyendo así al crecimiento sostenible y el mantenimiento de los principales indicadores de desarrollo social con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas.

### Lo que harás

1. **Primera responsabilidad.** Identificar procesos e información relevante.
2. **Segunda responsabilidad.** Realizar un análisis de todas las consideraciones relevantes tanto para integración como para la implementación de una plataforma. Evaluar las posibilidades de interoperabilidad entre los sistemas de datos existentes.
3. **Tercera responsabilidad.** Entrevistar a funcionarios públicos de las direcciones y servicios relevantes.
4. **Cuarta Responsabilidad.** Revisar bibliografía o documentación de casos internacionales que sirvan de referencia para el diseño del marco conceptual.
5. **Quinta responsabilidad.** Generar los diseños conceptuales para el caso de integración de sistemas y el caso de implementación, incluyendo riesgos, oportunidades, tiempos y costos estimados, posibles tecnologías, etc.
6. **Sexta responsabilidad.** Se presentarán los avances de la evaluación de factibilidad a un Comité de Proyecto. Para ello, se realizarán reuniones virtuales o presenciales (al menos 3 en momentos clave como inicio de proyecto o previo a la construcción de los entregables).
7. **Séptima responsabilidad.** Presentar los resultados finales de la evaluación de factibilidad y maqueta de diseño conceptual en un taller.

### Entregables

4. **Entregable 1:** Informe de factibilidad en versión borrador.
5. **Entregable 2:** Informe factibilidad y plan de implementación final.
6. **Entregable 3:** Socialización de los resultados de la consultoría con los actores relevantes en un taller.

El informe final a la terminación del contrato deberá consolidar todas las actividades y resultados obtenidos durante la ejecución del contrato, señalando aquellos aspectos que considere relevantes dentro del proyecto y formulando recomendaciones para garantizar su sostenibilidad.

## HRD Términos de Referencia,

Los documentos finales serán presentados en formato electrónico, en español, en un sólo documento que sea compatible con Microsoft Word y PDF y deberá incluir carátula, índice, resumen ejecutivo, cuerpo del documento y anexos. Archivos en formato Zip **no** serán aceptados como informes finales por reglamentos internos.

Es condición indispensable para que se entregue al Contractual el pago final, la aprobación de los entregables.

### Cronograma de pagos

Los pagos de la consultoría se realizarán de la siguiente manera:

- 30% a la entrega del entregable 1.
- 40% a la entrega del entregable 2.
- 30% a la entrega del entregable 3.

El monto del contrato contempla todos los gastos derivados de la ejecución de las actividades aquí descritas.

### Lo que necesitarás

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Uruguay o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** El equipo de la firma consultora tiene que estar encabezado por un especialista con un nivel mínimo de Ph.D y con al menos 10 años de experiencia en el análisis y de creación de herramientas que analicen y exploten Big Data, desarrollo de sistemas complejos de software y proyectos de integración de sistemas de información.
- **Experiencia:** experiencia en más de tres países de la región brindando herramientas que brinden a gobiernos y organizaciones plataformas unificadas de datos abiertos para obtener información relevante para la toma de decisiones basada en datos. En particular, la firma consultora debe tener experiencia en el desarrollo de herramientas colaborativas de información de las finanzas públicas.
- **Idiomas:** excelente dominio del español e inglés.

### Competencias generales y técnicas

- Capacidad para organizar, coordinar y priorizar.
- Habilidad para pensar en forma creativa y eficaz para encontrar soluciones a problemas a través del análisis de la situación de forma independiente, razonable y veloz.
- Habilidad para escribir informes analíticos concisos y claros.

### Resumen de la oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Firma consultora. Suma Alzada. QBS.
- **Duración del contrato:** 60 días de consultoría no consecutivos distribuidos en 5 meses a partir de la firma del contrato.

## HRD Términos de Referencia,

- **Ubicación:** Consultoría externa. En la ciudad de residencia del consultor y en Montevideo, Uruguay.
- **Persona responsable:** la coordinación del trabajo del contractual estará bajo la supervisión directa del Sr. Juan Luis Gomez, Especialista Líder Fiscal, División de Gestión Fiscal (FMM/CEC) (jgomezreino@iadb.org).

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

#### **4. Consultoría de desarrollo institucional de la función de evaluación de políticas públicas.**

##### **Contexto**

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (" BID " o " Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La crisis sanitaria y económica causada por la pandemia de la Enfermedad del Coronavirus 2019 (COVID-19) afectará de manera importante a Uruguay, donde el FMI proyecta que el producto interior bruto (PIB) caerá en alrededor del 3% en 2020, comparado con una estimación de crecimiento del 1.5% a inicios de año. Se espera que déficit del SPNF supere el 5% del PIB debido a una caída de la recaudación y mayores gastos relacionados con medidas sanitarias y económicas orientadas a amortiguar el impacto del COVID-19. La deuda del SPNF se ubicó en 63% del PIB en 2019, pero se espera un incremento por las necesidades de endeudamiento generadas por la crisis sanitaria. El periodo post pandemia requerirá de políticas de apoyo tanto a la reconstrucción de la actividad económica, como a la recomposición de la situación fiscal en el mediano plazo. En un contexto de reajuste fiscal, se requerirán iniciativas encaminadas a mejorar la eficiencia del gasto público, y el fortalecimiento de las instituciones macro-fiscales.

La ineficiencia técnica del gasto público es del 4.4% del gasto público en promedio del PIB en ALC. Esto se compone de un 1.7% de filtraciones de transferencias (de programas sociales, subsidios a la energía y gasto tributario) hacia los no pobres; malgasto de 1.4% en compras públicas de bienes y servicios y de infraestructura; y 1.3% de exceso de salarios públicos sobre salarios en el sector privado para un mismo nivel de capital humano. Uruguay tiene una ineficiencia del gasto observada del 3.7% en promedio, levemente más bajo que el promedio de la región. El país presenta niveles de ineficiencia menores en compras públicas y similares en salarios públicos al resto de la región, pero proporcionalmente mayores filtraciones de transferencias (programas sociales y gasto tributario), que podrían llegar al 2.2% del PIB. En gran medida, esto se debe a sistemas de focalización de transferencias poco efectivos y anclados en datos anticuados. Uruguay no cuenta con procesos de evaluación de políticas públicas ni de programas de gasto ("spending reviews") que permitan determinar la eficiencia asignativa y técnica de los mismos y asistir las decisiones de formulación presupuestaria.

En el contexto de la recuperación económica postpandemia y la necesidad de retornar a una senda de estabilidad fiscal el Banco está apoyando al Gobierno de Uruguay a equilibrar necesidades urgentes de optimizar espacio fiscal con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas. En particular, el Banco el Banco ofrece asistencia encaminada a la mejor focalización de los subsidios del estado y la evaluación de opciones para la mayor eficiencia en la prestación de servicios públicos.

En este sentido, el objetivo de la presente consultoría es apoyar al Gobierno de Uruguay en el desarrollo de su sistema de evaluación del gasto público, en el contexto de la creación de la Agencia de Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas y de la necesidad de fortalecimiento de

## HRD Términos de Referencia,

las capacidades del MEF y OPP. Sobre la base de los principios de las mejores prácticas internacionales la consultoría asistirá la exploración de modelos institucionales de coordinación del monitoreo y evaluación de políticas públicas.

### La misión del equipo

Los productos de la consultoría contribuirán a los esfuerzos del Banco en su apoyo al Gobierno de Uruguay para contribuir a la estabilidad fiscal del país, contribuyendo así a la recuperación económica postpandemia, al crecimiento sostenible y el mantenimiento de los principales indicadores de desarrollo social con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas.

### Lo que hará

1. **Primera responsabilidad:** Evaluar de manera sistémica la función de evaluación y monitoreo de políticas públicas en las agencias del Estado y en el contexto de nuevas adiciones institucionales.
2. **Segunda responsabilidad:** Proponer un modelo de coordinación institucional para la función de monitoreo y evaluación del gasto incluyendo OPP, MEF y su relación con la Agencia de Monitoreo y Evaluación de las Políticas Públicas.
3. **Tercera responsabilidad:** Socializar los resultados del estudio entre los agentes relevantes.

### Entregables

**Entregable 1:** Informe borrador con la propuesta de coordinación institucional de la función de monitoreo y evaluación del gasto.

**Entregable 2:** Informe final, incluyendo los comentarios y sugerencias de las agencias del Estado.

El informe final a la terminación del contrato deberá consolidar todas las actividades y resultados obtenidos durante la ejecución del contrato, señalando aquellos aspectos que considere relevantes dentro del proyecto y formulando recomendaciones para garantizar su sostenibilidad.

Los documentos finales serán presentados en formato electrónico, en español, en un sólo documento que sea compatible con Microsoft Word y PDF y deberá incluir carátula, índice, resumen ejecutivo, cuerpo del documento y anexos. Archivos en formato Zip **no** serán aceptados como informes finales por reglamentos internos.

Es condición indispensable para que se entregue al Contractual el pago final, la aprobación de los entregables.

### Cronograma de pagos

Los pagos de la consultoría se realizarán de la siguiente manera:

- 50% a la entrega del entregable 1.

## HRD Términos de Referencia,

- 50% a la entrega del entregable 2.

El monto del contrato contempla todos los gastos derivados de la ejecución de las actividades aquí descritas.

### Resumen de la oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultoría individual, Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 30 días repartidos en 3 meses a partir de la firma del contrato.
- **Ubicación:** la ciudad de Montevideo y el país de la sede de la firma consultora.
- **Persona responsable:** la coordinación del trabajo del contractual estará bajo la supervisión directa del Sr. Juan Luis Gomez, Especialista Líder Fiscal, División de Gestión Fiscal (FMM/CEC) (jgomezreino@iadb.org).
- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Uruguay o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**



## 5. Consultoría de Apoyo a la Evaluación del Gasto en Inversión

### Contexto

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (" BID " o " Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La crisis sanitaria y económica causada por la pandemia de la Enfermedad del Coronavirus 2019 (COVID-19) afectará de manera importante a Uruguay, donde el FMI proyecta que el producto interior bruto (PIB) caerá en alrededor del 3% en 2020, comparado con una estimación de crecimiento del 1.5% a inicios de año. Se espera que déficit del SPNF supere el 5% del PIB debido a una caída de la recaudación y mayores gastos relacionados con medidas sanitarias y económicas orientadas a amortiguar el impacto del COVID-19. La deuda del SPNF se ubicó en 63% del PIB en 2019, pero se espera un incremento por las necesidades de endeudamiento generadas por la crisis sanitaria. El periodo post pandemia requerirá de políticas de apoyo tanto a la reconstrucción de la actividad económica, como a la recomposición de la situación fiscal en el mediano plazo. En un contexto de reajuste fiscal, se requerirán iniciativas encaminadas a mejorar la eficiencia del gasto público, y el fortalecimiento de las instituciones macro-fiscales.

El sistema nacional de inversión pública en Uruguay adolece de procesos sólidos de selección de proyectos de inversión con evaluaciones ex ante, y se observa una completa ausencia de evaluaciones ex post (de resultados) de los proyectos de inversión ejecutados. De manera adicional, Uruguay no cuenta con un sistema de gestión de activos públicos que permita tanto alargar la vida útil de los mismos, como desarrollar iniciativas para su puesta en valor a través de la gestión estratégica.

En este sentido, el departamento de FMM en Uruguay está buscando un profesional con sólida experiencia en el análisis y evaluación de los sistemas de inversión pública. Los objetivos específicos son: (i) analizar la metodología de evaluación ex ante de proyectos de inversión pública y proponer mejoras; ii) desarrollar una propuesta para el sistema de evaluación ex post de proyectos de inversión pública; y iii) capacitación de funcionarios en ambos procesos.

### El equipo

Los productos de la consultoría contribuirán a los esfuerzos del Banco en su apoyo al Gobierno de Uruguay a equilibrar necesidad de optimizar el impacto del gasto de inversión pública en el país en un contexto de ajuste derivado de la pandemia, con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas.

### Lo que harás

1. **Primera responsabilidad:** Analizar los procesos y metodología de evaluación ex ante de la inversión pública y proponer mejoras a dichos procesos y sistemas.



## HRD Términos de Referencia,

2. **Segunda responsabilidad:** Desarrollar, sobre la base de las mejores experiencias internacionales, una propuesta de sistema de evaluación ex post de proyectos de inversión pública para el Gobierno de Uruguay.
3. **Tercera responsabilidad:** Socializar las propuestas con funcionarios de las agencias relevantes y capacitar en las metodologías propuestas a través de talleres.

### Entregables

1. **Entregable 1:** Informe que incluya:
  - a. análisis de la metodología de evaluación ex ante de proyectos de inversión.
  - b. Propuestas de mejora metodológica y de sistema.
2. **Entregable 2:** Informe que incluya:
  - a. Propuesta para la implementación de un sistema de evaluación ex post de proyectos de inversión pública, incluyendo metodología, criterios de selección y sistemas y planes de trabajo.
3. **Entregable 3.** Dos talleres de capacitación en cada uno de los entregables anteriores.

El informe final a la terminación del contrato deberá consolidar todas las actividades y resultados obtenidos durante la ejecución del contrato, señalando aquellos aspectos que considere relevantes dentro del proyecto y formulando recomendaciones para garantizar su sostenibilidad.

Los documentos finales serán presentados en formato electrónico, en español, en un sólo documento que sea compatible con Microsoft Word y PDF y deberá incluir carátula, índice, resumen ejecutivo, cuerpo del documento y anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales por reglamentos internos.

Es condición indispensable para que se entregue al Contractual el pago final, la aprobación de los entregables.

### Cronograma de pagos

Los pagos de la consultoría se realizarán de la siguiente manera:

- 40% a la entrega del entregable 1
- 40% a la entrega del entregable 2
- 30% a la entrega del entregable 3

El monto del contrato contempla todos los gastos derivados de la ejecución de las actividades aquí descritas.

### Lo que necesitarás

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Uruguay o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional en economía con grado de maestría en economía o política pública, o equivalente.

## HRD Términos de Referencia,

- **Experiencia:** al menos 7 años de experiencia profesional relevante en análisis y evaluación de políticas de inversión pública.
- **Idiomas:** excelente dominio del español.

### Competencias generales y técnicas

- Capacidad para organizar, coordinar y priorizar.
- Habilidad para pensar en forma creativa y eficaz para encontrar soluciones a problemas a través del análisis de la situación de forma independiente, razonable y veloz.
- Habilidad para escribir informes analíticos concisos y claros.

### Resumen de la oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos. Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 30 días de consultoría no consecutivos distribuidos en 3 meses a partir de la firma del contrato.
- **Ubicación:** Consultoría externa. En la ciudad de residencia del consultor y en Montevideo, Uruguay. Se prevén dos misiones de 5 días en Montevideo para el levantamiento de información, la preparación de los informes, la celebración de los talleres y las discusiones con las autoridades.
- **Persona responsable:** la coordinación del trabajo del contractual estará bajo la supervisión directa del Sr. Juan Luis Gomez, Especialista Líder Fiscal, División de Gestión Fiscal (FMM/CSC) (jgomezreino@iadb.org).

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

## 5. Consultoría de Diseño de un Sistema de Gestión de Activos Públicos

### Contexto

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (" BID " o " Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La crisis sanitaria y económica causada por la pandemia de la Enfermedad del Coronavirus 2019 (COVID-19) afectará de manera importante a Uruguay, donde el FMI proyecta que el producto interior bruto (PIB) caerá en alrededor del 3% en 2020, comparado con una estimación de crecimiento del 1.5% a inicios de año. Se espera que déficit del SPNF supere el 5% del PIB debido a una caída de la recaudación y mayores gastos relacionados con medidas sanitarias y económicas orientadas a amortiguar el impacto del COVID-19. La deuda del SPNF se ubicó en 63% del PIB en 2019, pero se espera un incremento por las necesidades de endeudamiento generadas por la crisis sanitaria. El periodo post pandemia requerirá de políticas de apoyo tanto a la reconstrucción de la actividad económica, como a la recomposición de la situación fiscal en el mediano plazo. En un contexto de reajuste fiscal, se requerirán iniciativas encaminadas a mejorar la eficiencia del gasto público, y el fortalecimiento de las instituciones macro-fiscales.

El sistema nacional de inversión pública en Uruguay adolece de procesos sólidos de selección de proyectos de inversión con evaluaciones ex ante, y se observa una completa ausencia de evaluaciones ex post (de resultados) de los proyectos de inversión ejecutados. De manera adicional, Uruguay no cuenta con un sistema de gestión de activos públicos que permita tanto alargar la vida útil de los mismos, como desarrollar iniciativas para su puesta en valor a través de la gestión estratégica.

En este sentido, el departamento de FMM en Uruguay está buscando un profesional con sólida experiencia en la gestión de activos públicos a nivel estratégico. El objetivo específico de la consultoría es proponer un diseño de sistema de gestión de activos del estado que permita la optimización de su uso, en los sectores a determinar por el Gobierno de Uruguay.

### El equipo

Los productos de la consultoría contribuirán a los esfuerzos del Banco en su apoyo al Gobierno de Uruguay a equilibrar necesidad de optimizar el impacto del gasto de inversión pública en el país en un contexto de ajuste derivado de la pandemia, con operaciones que reflejen mejores prácticas y lecciones aprendidas.

### Lo que harás

1. **Primera responsabilidad:** Analizar los sistemas de gestión de activos del Estado en sectores específicos.
2. **Segunda responsabilidad:** Desarrollar, sobre la base de las mejores experiencias internacionales y la evaluación de los sistemas nacionales, una propuesta de sistema de gestión estratégica de activos públicos para el Gobierno de Uruguay.

- 3. Tercera responsabilidad.** Socializar las propuestas y experiencias internacionales con funcionarios de las agencias relevantes a través de talleres.

## Entregables

**Entregable 1:** Informe borrador que incluya:

- a. análisis de los sistemas de gestión de activos en los sectores seleccionados.
- b. Propuestas de diseño de sistema de gestión, incluyendo las siguientes dimensiones: a) inventario de activos; b) esquemas de contabilización; c) metodología de valoración de activos; d) desarrollo de propuestas de puesta en valor.

**Entregable 2:** Informe final que incluya los comentarios de las autoridades en su preparación.

**Entregable 3.** Dos talleres, uno sobre mejores prácticas internacionales y un segundo sobre la propuesta a entregar.

El informe final a la terminación del contrato deberá consolidar todas las actividades y resultados obtenidos durante la ejecución del contrato, señalando aquellos aspectos que considere relevantes dentro del proyecto y formulando recomendaciones para garantizar su sostenibilidad.

Los documentos finales serán presentados en formato electrónico, en español, en un sólo documento que sea compatible con Microsoft Word y PDF y deberá incluir carátula, índice, resumen ejecutivo, cuerpo del documento y anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales por reglamentos internos.

Es condición indispensable para que se entregue al Contractual el pago final, la aprobación de los entregables.

## Cronograma de pagos

Los pagos de la consultoría se realizarán de la siguiente manera:

- 40% a la entrega del entregable 1
- 40% a la entrega del entregable 2
- 30% a la entrega del entregable 3

El monto del contrato contempla todos los gastos derivados de la ejecución de las actividades aquí descritas.

## Lo que necesitarás

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Uruguay o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

## HRD Términos de Referencia,

- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional en economía con grado de maestría en economía o política pública, o equivalente.
- **Experiencia:** al menos 7 años de experiencia profesional relevante en análisis y evaluación de políticas de inversión pública.
- **Idiomas:** excelente dominio del español.

## Competencias generales y técnicas

- Capacidad para organizar, coordinar y priorizar.
- Habilidad para pensar en forma creativa y eficaz para encontrar soluciones a problemas a través del análisis de la situación de forma independiente, razonable y veloz.
- Habilidad para escribir informes analíticos concisos y claros.

## Resumen de la oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos. Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 30 días de consultoría no consecutivos distribuidos en 3 meses a partir de la firma del contrato.
- **Ubicación:** Consultoría externa. En la ciudad de residencia del consultor y en Montevideo, Uruguay. Se prevén dos misiones de 5 días en Montevideo para el levantamiento de información, la preparación de los informes, la celebración de los talleres y las discusiones con las autoridades.
- **Persona responsable:** la coordinación del trabajo del contractual estará bajo la supervisión directa del Sr. Juan Luis Gomez, Especialista Líder Fiscal, División de Gestión Fiscal (FMM/CSC) (jgomezreino@iadb.org).

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

HRD Términos de Referencia,

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**