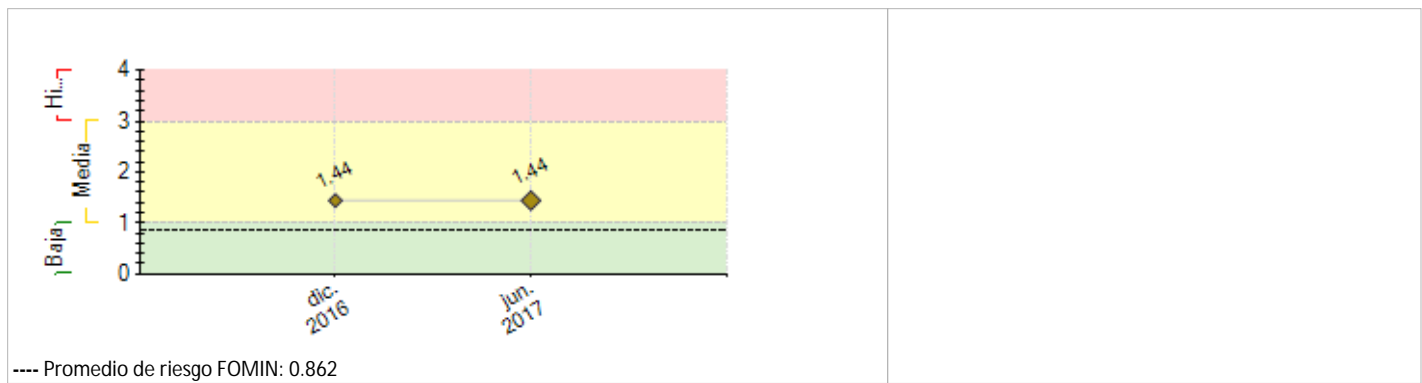




Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

######



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se han otorgado crédito a 187 mujeres para mejora de sus fincas (infraestructura agropecuaria. Secaderos, beneficiaderos), sostenimiento de cultivo, maquinaria y equipo, sistemas de aguas residuales y asociatividad por un valor total de U9/5/2017 264.082,22, con un monto promedio alrededor de U9/5/2017 1.409.77.

El equipo Técnico ha brindado 2.561 asesorías en Asistencia técnica integral a 257 mujeres cafeteras, es decir, Buenas Prácticas Agrícolas y ambientales, asesoría para el crédito productivo, administración de la cartera, asesoría para otros proyectos productivos en los 13 núcleos veredales en los municipios de La Plata, La Argentina.

100 mujeres se han capacitado en el 93% de los temas contenidos en la metodología My.Coop que permite fortalecer las competencias gerenciales de mujeres cafeteras y su labor productiva.

a Ju

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el 1er semestre de 2017 se atendieron 96 beneficiarias con crédito (acceso por 1ra vez), por un valor de U9/5/2017 204.184,94 para el mejoramiento de sus fincas, incluyendo el crédito a 60 mujeres para la asociatividad. Se logró capacitar en el 93% de los temas a 100 mujeres cafeteras bajo el modelo My.COOP. Se continúa trabajando con el equipo técnico brindado 1565 asesorías a las mujeres. Se brindó capacitación y apoyo en la implementación de BPAA a 257 mujeres cafeteras. Para el segundo semestre de 2017 se espera que la Asociación de mujeres del Occidente del Huila cuente con una marca e imagen actualizada, y ampliar la población beneficiaria brindando financiamiento a mujeres cafeteras de todo el departamento del Huila. Por ultimo esperamos concientizar sobre la sana posesión de los predios a las mujeres cafeteras para cedularlas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo de impacto del proyecto es el aumento de ingresos y las condiciones socioeconómicas de las mujeres cafeteras de Huila	I.1 Incremento porcentual promedio de ingresos netos anuales generados por la producción y venta de café de las mujeres productoras que han recibido crédito y asistencia técnica de CADEFIHUILA	0	15			30	0	
		Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019		
	I.2 Número de mujeres participantes con incrementos de ingresos netos anuales del café en al menos el 25% (valor monetario)	0	100			200	0	
		Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019		
Propósito: El objetivo de resultado del proyecto es mejorar la calidad, productividad y el acceso a financiamiento de las productoras de la Asociación de Mujeres Cafeteras del Occidente del Huila, y consolidar la gestión social y empresarial de dicha asociación.	R.1 Número de mujeres productoras de café con acceso a crédito productivo para el sostenimiento y mejora de fincas de café	0	140			250	193	
		Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019	Jul. 2017	
	R.2 Calidad: Porcentaje promedio del precio de café obtenido sobre el precio de mercado estándar sin sello como resultado del incremento en calidad y/o certificaciones	80	90			105	0	
		Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019		
	R.3 Productividad: promedio de la producción de las mujeres productoras que reciben crédito productivo y asistencia técnica de CADEFIHUILA en el marco del proyecto	1920	2250			2520	0	
		Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019		
	R.4 Sostenibilidad asociación: ventas anuales (en kgs) de café	75000	10000			230000	0	

	bajo la identidad de marca	Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019		
R.5	Número total de hectáreas en producción manejadas por las mujeres productoras de café	309	400			550	0	
		Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019		
R.6	Valor total de cartera activa del proyecto destinado a crédito productivo de mediano plazo y para insumos de las mujeres productoras de café, en miles de US\$	0	329182	540937		503148	284080.84	
		Abr. 2016	Abr. 2017	Abr. 2018		Abr. 2019	Jul. 2017	
R.7	Número de mujeres asociadas a CADEFIHUILA con carácter activo	13	140			250	73	
		Abr. 2016	Abr. 2018			Abr. 2019	Jul. 2017	

Componente 1: Apoyo a la inversión productiva de las mujeres cafeteras

Peso: 70%

Clasificación: Satisfactorio

C1.11	Número de mujeres cafeteras capacitadas bajo el modelo My.COOP, definido específicamente para la gestión de cooperativas agrícolas	0	100	140		250		Atrasado
			Abr. 2017	Abr. 2018		Abr. 2019		

Componente 2: Asociatividad y posicionamiento comercial de la Asociación

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.11	Unidades productivas aplicando Buenas prácticas agrícolas y ambientales	0	100	140		250		Atrasado
			Abr. 2017	Abr. 2018		Abr. 2019		
C2.12	Fincas de mujeres cafeteras certificadas con un sello de calidad y sostenibilidad	0	70			100		
			Abr. 2018			Abr. 2019		
C2.13	Fincas de mujeres cafeteras certificadas con un sello de calidad y sostenibilidad	0	70			100		
			Abr. 2018			Abr. 2019		
C2.14	Perfil anual de taza de café de la organización de Mujeres	0	1	2		3	1	En curso
			Abr. 2017	Abr. 2018		Abr. 2019	Jun. 2016	
C2.15	Perfil anual de taza de café de la organización de Mujeres	0	1	2		3	1	En curso
			Abr. 2017	Abr. 2018		Abr. 2019	Jun. 2016	
C2.16	Una organización posicionada dentro del mercado del café especial	0				1		
						Abr. 2019		
C2.17	Una organización posicionada dentro del mercado del café especial	0				1		
						Abr. 2019		
C2.18	Línea de Base realizada y en seguimiento	0	1	1		1	1	Finalizado
			Abr. 2017	Abr. 2018		Abr. 2019	Sep. 2016	
C2.19	Línea de Base realizada y en seguimiento	0	1	1		1		Atrasado
			Abr. 2017	Abr. 2018		Abr. 2019		
C2.110	Estudio de caso académico de agroempresa asociativa de mujeres	0				1		
						Abr. 2019		
C2.111	Estudio de caso académico de agroempresa asociativa de mujeres	0				1		
						Abr. 2019		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	6	Oct. 2016	6	Ago. 2016	Logrado
H1	Instrumentación y aprobación de la nueva línea de crédito especial para mujeres cafeteras	1	Ene. 2017	1	Oct. 2016	Logrado
H2	[*] 50% de las mujeres beneficiaras cuentan con un Plan de inversión de las fincas de café	50	Jul. 2017	70	Jun. 2017	Logrado
H3	50 % de las mujeres cuentan con el Diagnóstico para el plan De asistencia Agroempresarial	50	Oct. 2017			
H4	Al menos 120 mujeres afiliadas a CADEFIHUILA Coordinador del Proyecto	120	Oct. 2017			
H5	Al menos US\$500.000 del préstamo del BID colocado en abonamiento, equipos menores y/o sistemas de riego	500	Ene. 2018			
H6	Al menos 75% de las mujeres beneficiarias han participado en los Programas de Asociatividad y Cooperativismo bajo el Modelo My.COOP	75	Jul. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo plagas y enfermedades: La producción de las productoras del café es vulnerable a plagas y enfermedades como la roya o la broca.	High	Mitigante: Las productoras recibirán asistencia técnica en el ámbito de control de plagas y enfermedades. Aplicando mejores prácticas y controles periódicos pueden reducir considerablemente los riesgos. Además la Cooperativa promueve la siembra de café de las variedades Castillo y Colombia, ambas resistentes a la roya.	Invitado Proyecto
2. Riesgo de mercado: El proyecto enfrenta el riesgo de caída de precios en el mercado como resultado de aumento de la oferta o disminución de la demanda de café. Ello generaría menores beneficios para las mujeres de la asociación de productores y para la cooperativa Cadefihuila. Este riesgo podría tener efectos económicos graves en las productoras en caso de que el valor de venta de lo que produce 1,3 hectáreas de café fuera menor al costo de producción.	Media	Mitigante. Para las productoras de café un mitigante parcial del riesgo de mercado será el desarrollo de huertos diversificados para la seguridad alimentaria, como parte del currículo de formación que recibirán de la Universidad Cooperativa los cuales permiten a las familias ser menos vulnerables a las disminuciones de ingresos. Para Cadefihuila un mitigante del riesgo de mercado es la alta rotación de su inventario, lo cual le permitirá ajustar los precios de compra a cambios en el mercado, reduciendo el riesgo de pérdida de valor de inventario y de disminución de márgenes.	Invitado Proyecto
3. Riesgo de desastre natural: Dado que las microempresarias atendidas por el proyecto se encuentran en zonas rurales vulnerables a cambios climáticos, si se dieran ello podría afectar a la productividad del café y a la rentabilidad de las fincas cafeteras.	Media	Mitigante: Como parte de la capacitación a la asociación por parte de la Universidad Cooperativa y de Cadefihuila se introducirán técnicas de agricultura familiar que proveerán seguridad alimentaria a las familias y disminuirán su vulnerabilidad en épocas de sequías. Por su parte Cadefihuila cuenta con una cartera de clientes dispersados por todo el departamento del Huila con zonas de diferentes características climatológicas y de diferentes periodos de producción,	Invitado Proyecto

4. Riesgos de crédito y de liquidez. opera con una cartera vencida (más de 90 días) a Agosto de 2015 de 16%, esta cartera morosa puede aumentar en caso de baja de precio de café, desastre natural, ó otros riesgos como plagas.	Media	pudiendo reducir los riesgos derivados del clima. Consideración: Cadefihuila es una entidad solvente y el riesgo de crédito no tiene impacto en la entidad. Cadefihuila sólo presta con base en los aportes, la cartera de crédito es de sólo US\$1 millón lo cual representa aproximadamente el 5% de su total de activos, y su cartera vencida está cubierta con provisiones y aportes. Mitigante: se compromete a realizar una provisión de la cartera de créditos especial para mujeres cafeteras de al menos el 100% de cartera en riesgo incluyendo los aportes sociales, dado que las mujeres se irán asociando a Cadefihuila conforme avance el proyecto.	Invitado Proyecto
5. Riesgo de alianza: El proyecto contempla la alianza de Cadefihuila y la UCC para la implementación de actividades de la cooperación técnica, mientras que ambas instituciones trabajarán con la Asociación de mujeres cafeteras del occidente del Huila. Cabe la posibilidad de que haya dificultades en la ejecución por problemas de la alianza o compromiso de trabajo con la Asociación, y por su parte, que la Asociación pierda interés en el proyecto.	Baja	Mitigante: Las tres instituciones están comprometidas con el proyecto pues ya cuentan con un recorrido de colaboración conjunta. Por su parte Cadefihuila viene apoyando a las mujeres desde el 2010, proveyendo asistencia técnica e incluso aportes para la inversión en plántulas, así como brindando acceso a crédito a algunas de la asociadas. La Universidad también viene colaborando con las mujeres en la formalización de la Asociación y a través de una iniciativa de la FAO realizó un estudio de las mujeres productoras de la Asociación y en colaboración con Cadefihuila. Por último, Cadefihuila y la Universidad cuentan con un convenio de colaboración interinstitucional en vigor desde 2011.	Invitado Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 RIESGOS VIGENTES: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Brindar asesoría y capacitación para la asociatividad, implementado charlas sobre las incidencias jurídicas de los conceptos: 1) Declaraciones extrajudiciales, 2) Sana posesión del predio y 3) contratos de arrendamiento; requisitos fundamentales para facilitar la consecución de la cédula cafetera.

Se sigue acompañando a la mujer cafetera en los aspectos de producción y calidad; con el fin de lograr la productividad que requiere para alcanzar una solvencia económica que facilite el financiamiento de la labor productiva y el sostenimiento de su familia.

A través del programa MyCoop, estamos fortaleciendo la Asociación y sus miembros; esperando que la mujer cafetera no sea una simple cultivadora de café, sino una empresaria cafetera.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Se sigue presentando el inconveniente de la titularización de los predios que poseen los núcleos familiares y también lo que posee la mujer cafetera. Esto es una costumbre rural en la que no se ha logrado que el campesino colombiano obtenga o tramite la escrituración de sus predios, condición especial de la sana posesión del predio cafetero para obtener la cédula cafetera.	Implementation	Torrente Castro, Luis Alberto
2. Debido a las bondades del sistema de crédito productivo y asociativo se tiene la posibilidad de expandir la población beneficiaria (mujeres cafeteras del norte y sur del Huila). Beneficio solicitado por las diferentes asociaciones de mujeres cafeteras que existen en el Departamento.	Sustainability	Torrente Castro, Luis Alberto
3. Es evidente el temor de las beneficiarias a la hora de adquirir el compromiso de deuda, lo que afecta la colocación del recurso para el otorgamiento de crédito. Con el fin de mitigar esta variable en el siguiente semestre se brindará a la población beneficiaria la capacitación en educación financiera y ahorro, con lo que se espera incrementar la adquisición de crédito.	Implementation	Torrente Castro, Luis Alberto
4. El cafetero desconoce el procedimiento establecido por la FNC para obtener la condición de "Federado" (tener cedula cafetera), la cual, según los estatutos de CADEFIHUILA LTDA. es un requisito esencial para adquirir la condición de asociado. El equipo técnico y de supervisión del proyecto desarrolla asesorías a las beneficiarias para que gestionen su cedulación como cafeteras.	Implementation	Torrente Castro, Luis Alberto