



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# **REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO** JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Consolidación social y empresarial de la Asociación de Mujeres Cafeteras del Hui

Nro. Proyecto: CO-X1022 - Proyecto No.: ATN/CF-15438-CO

**Propósito:** El objetivo de resultado del proyecto es mejorar la calidad, productividad y el acceso a financiamiento de las productoras de la Asociación de Mujeres Cafeteras del Occidente del Huila, y consolidar la gestión social y empresarial de dicha asociación.

**País Administrador**

COLOMBIA

**País Beneficiario**

COLOMBIA

**Agencia Ejecutora:**

COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE  
CAFICULTORES DEL HUILA LTDA

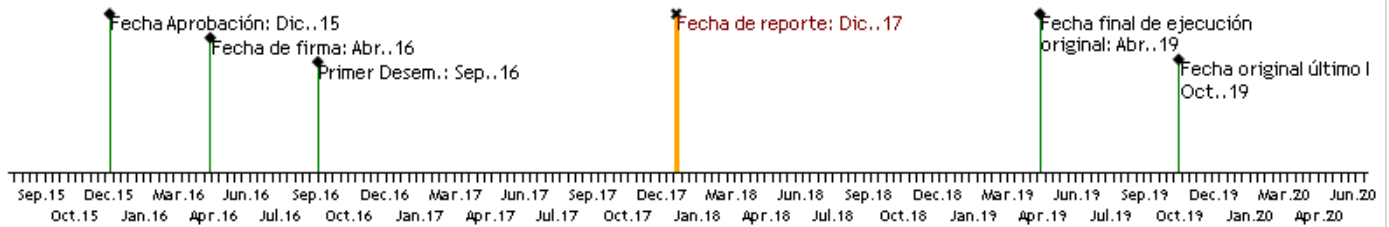
**Líder equipo de diseño:**

FERMIN VIVANCO

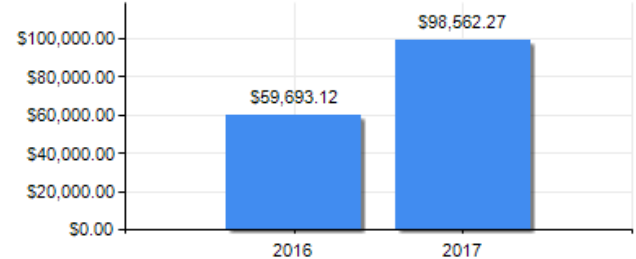
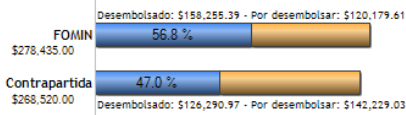
**Líder equipo de supervisión:**

MARTHA LUCÍA MUÑOZ

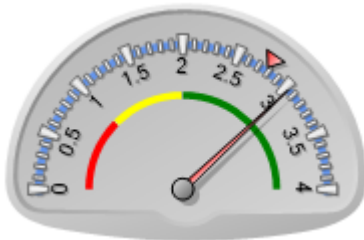
## CICLO DEL PROYECTO



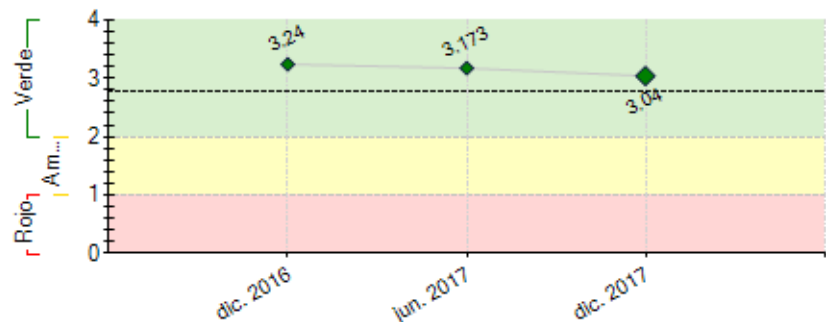
## RECURSOS



## PUNTAJE DE DESEMPEÑO



**Puntaje actual:** Satisfactorio: 3.04  
**Promedio FOMIN:** 2.777

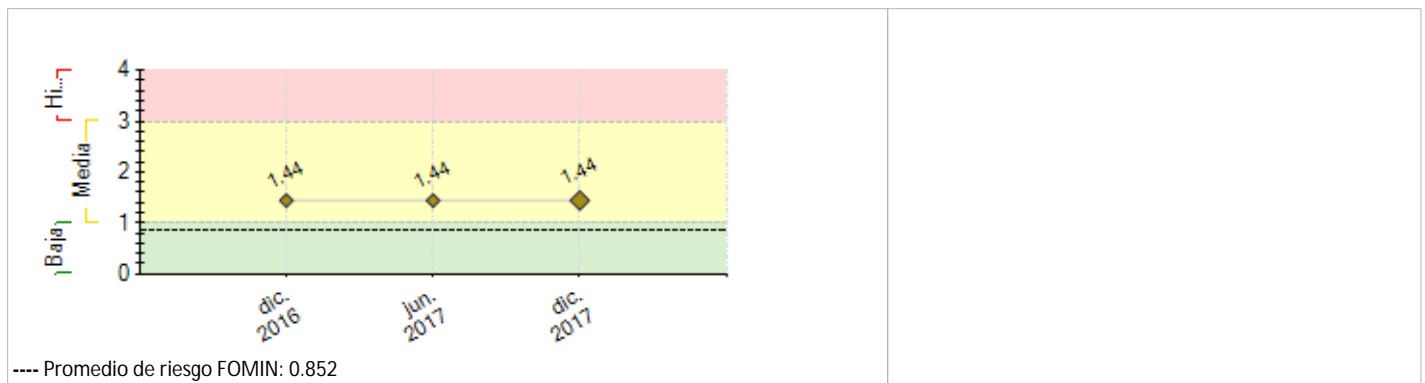


----- Promedio desempeño FOMIN

## RIESGOS EXTERNOS

## CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**  
**Administración Financiera:** Media  
**Adquisiciones:** Baja  
**Capacidad Técnica:** Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se logró la vinculación al Proyecto de 5 nuevas asociaciones de mujeres cafeteras del Huila, ampliando la cobertura y la población beneficiaria; Zona Occidente cuenta con 281 beneficiarias, Norte con 42 y Sur 67.

El equipo Técnico ha brindado 4.331 asesorías de Asistencia Técnica Integral a 390 mujeres cafeteras, que implementan Buenas prácticas Agrícolas y Ambientales y asesoría para el crédito productivo y administración de cartera.

Además, se ha logrado asociar a Cadefihuila a 144 mujeres cafeteras de las cuales se les ha realizado crédito a 89 para su afiliación.

Como resultado de las actividades de promoción social, técnica y comercial se han logrado vincular al programa de crédito 262 mujeres cafeteras, con una cartera para inversión productiva de US\$419.452.13 (COP\$1.204.556.937).

Se logró capacitar a 150 personas (134 mujeres y 16 hombres) en los temas de educación financiera y de ahorro.

En cuanto al programa My Coop. se logró implementar el programa en dos asociaciones de la zona sur y una de la zona norte gracias a la colaboración brindada por la UCC.

Se tiene alta confianza en la vinculación de nuevas mujeres cafeteras debido al éxito que ha tenido el Proyecto.

Con la vinculación de nuevas beneficiarias, se espera colocar el recurso de crédito para el desarrollo de la productividad cafetera en el departamento del Huila, que lideran las mujeres cafeteras.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En cuanto a la actividad comercial, se logró la exportación de 175.000 kilos de café bajo la identidad de marca "Las Rosas Coffee"; nueva marca diseñada para la asociación de mujeres cafeteras del occidente del Huila. Además, los negocios realizados con las nuevas asociaciones de mujeres vinculadas, de las cuales recibieron el servicio de crédito 73.

De julio a diciembre de 2017 se realizaron 1.770 visitas de Asistencia Técnica Integral, para implementar planes de inversión en sus fincas y mejorar el proceso productivo.

Se logró vincular al núcleo familiar de la mujer cafetera, estableciendo el apoyo económico y el acompañamiento a toda el área cafetera que posee la familia de la mujer beneficiaria.

Como punto crítico se sigue teniendo el inconveniente de la cedulación de la mujer cafetera, requisito indispensable para vincularla a Cadefihuila y pueda obtener los beneficios que ofrece la Cooperativa.

El asesoramiento brindado a la mujer cafetera junto con la gestión ante el comité de cafeteros para facilitarle la adquisición de su cédula cafetera; que le permite acceder a los beneficios de los programas de la Federación Nacional de Cafeteros y de la Cooperativa de Caficultores.

Se realizará nuevamente la campaña de colocación del recurso de crédito, informando del beneficio y las facilidades de adquisición y motivándolas para que mejoren su productividad ejecutando un plan de inversión en fertilización e infraestructura.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> El objetivo de impacto del proyecto es el aumento de ingresos y las condiciones socioeconómicas de las mujeres cafeteras de Huila	I.1 Incremento porcentual promedio de ingresos netos anuales generados por la producción y venta de café de las mujeres productoras que han recibido crédito y asistencia técnica de CADEFIHUILA	0 Abr. 2016	15 Abr. 2018			30 Abr. 2019	0	
	I.2 Número de mujeres participantes con incrementos de ingresos netos anuales del café en al menos el 25% (valor monetario)	0 Abr. 2016	100 Abr. 2018			200 Abr. 2019	0	
<b>Propósito:</b> El objetivo de resultado del proyecto es mejorar la calidad, productividad y el acceso a financiamiento de las productoras de la Asociación de Mujeres Cafeteras del Occidente del Huila, y consolidar la gestión social y empresarial de dicha asociación.	R.1 Número de mujeres productoras de café con acceso a crédito productivo para el sostenimiento y mejora de fincas de café	0 Abr. 2016	140 Abr. 2018			250 Abr. 2019	262 Dic. 2017	
	R.2 Calidad: Porcentaje promedio del precio de café obtenido sobre el precio de mercado estándar sin sello como resultado del incremento en calidad y/o certificaciones	80 Abr. 2016	90 Abr. 2018			105 Abr. 2019	111 Dic. 2017	
	R.3 Productividad: promedio de la producción de las mujeres productoras que reciben crédito productivo y asistencia técnica de CADEFIHUILA en el marco del proyecto	1920 Abr. 2016	2250 Abr. 2018			2520 Abr. 2019	0	
	R.4 Sostenibilidad asociación: ventas anuales (en kgs) de café bajo la identidad de marca	75000 Abr. 2016	10000 Abr. 2018			230000 Abr. 2019	299561 Dic. 2017	
	R.5 Número total de hectáreas en producción manejadas por las mujeres productoras de café	309 Abr. 2016	400 Abr. 2018			550 Abr. 2019	568.5 Dic. 2017	
	R.6 Valor total de cartera activa del proyecto destinado a crédito productivo de mediano plazo y para insumos de las mujeres productoras de café, en miles de US\$	0 Abr. 2016	329182 Abr. 2017	540937 Abr. 2018		503148 Abr. 2019	419452.13 Dic. 2017	
	R.7 Número de mujeres asociadas a CADEFIHUILA con carácter activo	13 Abr. 2016	140 Abr. 2018			250 Abr. 2019	144 Dic. 2017	
<b>Componente 1:</b> Apoyo a la inversión productiva de las mujeres cafeteras  <b>Peso:</b> 70% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.I1 Número de mujeres cafeteras capacitadas bajo el modelo My.COOP, definido específicamente para la gestión de cooperativas agrícolas	0	100 Abr. 2017	140 Abr. 2018		250 Abr. 2019	100 Jul. 2017	En curso
<b>Componente 2:</b> Asociatividad y posicionamiento comercial de la Asociación  <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.I1 Unidades productivas aplicando Buenas prácticas agrícolas y ambientales	0	100 Abr. 2017	140 Abr. 2018		250 Abr. 2019	263 Jul. 2017	En curso
	C2.I2 Fincas de mujeres cafeteras certificadas con un sello de calidad y sostenibilidad	0	70 Abr. 2018			100 Abr. 2019		
	C2.I3 Fincas de mujeres cafeteras certificadas con un sello de calidad y sostenibilidad	0	70 Abr. 2018			100 Abr. 2019		
	C2.I4 Perfil anual de taza del café de la organización de Mujeres	0	1 Abr. 2017	2 Abr. 2018		3 Abr. 2019	1 Jun. 2016	En curso
	C2.I5 Perfil anual de taza del café de la organización de Mujeres	0	1 Abr. 2017	2 Abr. 2018		3 Abr. 2019	1 Jun. 2016	En curso
	C2.I6 Una organización posicionada dentro del mercado del café especial	0				1 Abr. 2019		
	C2.I7 Línea de Base realizada y en seguimiento	0	1 Abr. 2017	1 Abr. 2018		1 Abr. 2019	1 Sep. 2016	Finalizado
	C2.I8 Estudio de caso académico de agroempresa asociativa de mujeres	0				1 Abr. 2019		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	1	Oct. 2016	6	Ago. 2016	Logrado
H1 Instrumentación y aprobación de la nueva línea de crédito especial para mujeres cafeteras	1	Ene. 2017	1	Oct. 2016	Logrado
H2 [*] 50% de las mujeres beneficiarias cuentan con un Plan de inversión de las fincas de café	50	Jul. 2017	70	Jun. 2017	Logrado
H3 50 % de las mujeres cuentan con el Diagnóstico para el plan De asistencia Agroempresarial	50	Oct. 2017	100	Oct. 2017	Logrado
H4 Al menos 120 mujeres afiliadas a CADEFIHUILA Coordinador del Proyecto	120	Oct. 2017	143	Oct. 2017	Logrado
H6 Al menos 75% de las mujeres beneficiarias han participado en los Programas de Asociatividad y Cooperativismo bajo el Modelo My.COOP	75	Jul. 2018			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este periodo]

### SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	<b>Nivel</b>	<b>Acción de mitigación</b>	<b>Responsable</b>
1. Riesgo plagas y enfermedades: La producción de las productoras del café es vulnerable a plagas y enfermedades como la roya o la broca.	High	Mitigante: Las productoras recibirán asistencia técnica en el ámbito de control de plagas y enfermedades. Aplicando mejores prácticas y controles periódicos pueden reducir considerablemente los riesgos. Además la Cooperativa promueve la siembra de café de las variedades Castillo y Colombia, ambas resistentes a la roya.	Invitado Proyecto
2. Riesgo de mercado: El proyecto enfrenta el riesgo de caída de precios en el mercado como resultado de aumento de la oferta o disminución de la demanda de café. Ello generaría menores beneficios para las mujeres de la asociación de productores y para la cooperativa Cadehiuila. Este riesgo podría tener efectos económicos graves en las productoras en caso de que el valor de venta de lo que produce 1,3 hectáreas de café fuera menor al costo de producción.	Media	Mitigante. Para las productoras de café un mitigante parcial del riesgo de mercado será el desarrollo de huertos diversificados para la seguridad alimentaria, como parte del currículo de formación que recibirán de la Universidad Cooperativa los cuales permiten a las familias ser menos vulnerables a las disminuciones de ingresos. Para Cadehiuila un mitigante del riesgo de mercado es la alta rotación de su inventario, lo cual le permitirá ajustar los precios de compra a cambios en el mercado, reduciendo el riesgo de pérdida de valor de inventario y de disminución de márgenes.	Invitado Proyecto
3. Riesgo de desastre natural: Dado que las microempresas atendidas por el proyecto se encuentran en zonas rurales vulnerables a cambios climáticos, si se dieran ello podría afectar a la productividad del café y a la rentabilidad de las fincas cafeteras.	Media	Mitigante: Como parte de la capacitación a la asociación por parte de la Universidad Cooperativa y de Cadehiuila se introducirán técnicas de agricultura familiar que proveerán seguridad alimentaria a las familias y disminuirán su vulnerabilidad en épocas de sequías. Por su parte Cadehiuila cuenta con una cartera de clientes dispersados por todo el departamento del Huila con zonas de diferentes características climatológicas y de diferentes periodos de producción, pudiendo reducir los riesgos derivados del clima.	Invitado Proyecto
4. Riesgos de crédito y de liquidez. opera con una cartera vencida (más de 90 días) a Agosto de 2015 de 16%, esta cartera morosa puede aumentar en caso de baja de precio de café, desastre natural, ó otros riesgos como plagas.	Media	Consideración: Cadehiuila es una entidad solvente y el riesgo de crédito no tiene impacto en la entidad. Cadehiuila sólo presta con base en los aportes, la cartera de crédito es de sólo US\$1 millón lo cual representa aproximadamente el 5% de su total de activos, y su cartera vencida está cubierta con provisiones y aportes. Mitigante: se compromete a realizar una provisión de la cartera de créditos especial para mujeres cafeteras de al menos el 100% de cartera en riesgo incluyendo los aportes sociales, dado que las mujeres se irán asociando a Cadehiuila conforme avance el proyecto.	Invitado Proyecto
5. Riesgo de alianza: El proyecto contempla la alianza de Cadehiuila y la UCC para la implementación de actividades de la cooperación técnica, mientras que ambas instituciones trabajarán con la Asociación de mujeres cafeteras del occidente del Huila. Cabe la posibilidad de que haya dificultades en la ejecución por problemas de la alianza o compromiso de trabajo con la Asociación, y por su parte, que la Asociación pierda interés en el proyecto.	Baja	Mitigante: Las tres instituciones están comprometidas con el proyecto pues ya cuentan con un recorrido de colaboración conjunta. Por su parte Cadehiuila viene apoyando a las mujeres desde el 2010, proveyendo asistencia técnica e incluso aportes para la inversión en plántulas, así como brindando acceso a crédito a algunas de la asociadas. La Universidad también viene colaborando con las mujeres en la formalización de la Asociación y a través de una iniciativa de la FAO realizó un estudio de las mujeres productoras de la Asociación y en colaboración con Cadehiuila. Por último, Cadehiuila y la Universidad cuentan con un convenio de colaboración interinstitucional en vigor desde 2011.	Invitado Proyecto
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Media <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 5 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 5 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Se considera que los controles desarrollados por los órganos como la revisoría y control interno garantizan el buen manejo del recurso por parte de Cadehiuila.

Aplicación de los procesos y procedimientos para la ejecución del Plan de Adquisiciones y Contrataciones.

El Sistema de Gestión de la Calidad que tiene implementado Cadehiuila garantiza el buen desarrollo de las actividades planificadas.

El buen desempeño del equipo técnico y administrativo ha permitido que el Proyecto se ejecute bajo unas condiciones profesionales y de calidad.

El nivel de compromiso y empoderamiento de las mujeres cafeteras beneficiarias también garantizan la perdurabilidad de los resultados del Proyecto.

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

	<b>Relativo a</b>	<b>Autor</b>
1. La continuidad y permanencia del apoyo, asesoría y/o acompañamiento de todo un equipo agroempresarial e institucional, ha permitido el logro de los objetivos del Proyecto, mejorando los resultados planteados inicialmente.	Implementation	Torrente Castro, Luis ALberto
2. Se ha encontrado, desde el punto de vista de la sostenibilidad del cultivo que el esposo de la mujer cafetera, se opone a la formulación técnica de un plan de fertilización, realizada a partir de un análisis de suelos y sugerida por el agrónomo de la cooperativa debido a la resistencia al cambio producto de su cultura tradicional.	Sustainability	Torrente Castro, Luis ALberto