



ESTADO DO TOCANTINS
PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMAS

Ofício nº 415 /2013/GAB/PREFEITO

Palmas, 1º de agosto de 2013.

A Sua Senhoria a Senhora
Daniela Carreira-Marquis
Representante do BID no Brasil

Assunto: “Indicação de Coordenador”

Senhora representante do BID,

Após os cordiais cumprimentos, venho por meio deste informar que a Prefeitura de Palmas, por meio de seu representante **Carlos Franco Amastha** confirmar o interesse em participar da iniciativa de expansão das Cidades Emergentes e Sustentáveis (ICES) no Brasil.

Na oportunidade, indico o nome do senhor **Luiz Masaru Hayakawa** presidente do Instituto de Planejamento Urbano de Palmas – IPUP, para ser Coordenador Responsável junto a Prefeitura de Palmas, bem como assumir o compromisso em designar uma equipe de trabalho e compartilhar as informações necessárias para a realização desta Iniciativa.

Atenciosamente,


Carlos Franco Amastha
Prefeito de Palmas



Prefeitura Municipal de Vitória
Estado do Espírito Santo

GAB/1004

Vitória, 01 de agosto de 2013

Prezados Senhores:

Registro nossos agradecimentos pelo convite, e confirmo a adesão da Administração Municipal de Vitória ao projeto Iniciativa Cidades Emergentes Sustentáveis - ICES, proposto pela Caixa Econômica Federal e pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento.

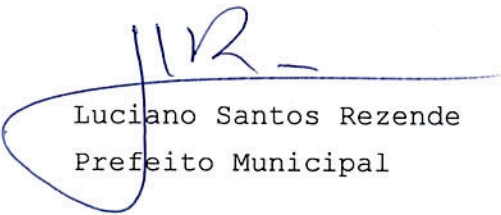
Conforme solicitado, informo que a Coordenadora do Projeto, junto à Prefeitura Municipal de Vitória, será a Secretária de Gestão Estratégica, Lenise Menezes Loureiro, cujos contatos seguem abaixo:

E-mail: lmloureiro@vitoria.es.gov.br;

leniseloureiro@terra.com.br.

Telefones: (27) 3382-6083 e 8849-6294.

Cordialmente,



Luciano Santos Rezende
Prefeito Municipal

Ilma.Sra.

Daniela Carrera-Marquis

Representante do BID no Brasil

e

Ilmo.Sr.

Paulo Roberto dos Santos

Vice Presidente da Caixa Econômica Federal



Estado de Santa Catarina
Prefeitura Municipal de Florianópolis
Secretaria Municipal de Governo
Rua Tenente Silveira, 60 – Centro – 88010-300
(48) 3251.6072 – gabinete@pmf.sc.gov.br

Ofício Expedido n. 867/2013/GAPRE

Florianópolis, 30 de julho de 2013.

Excelentíssima Senhora
DANIELA CARRERA-MARQUIS
Representante do BID no Brasil

e

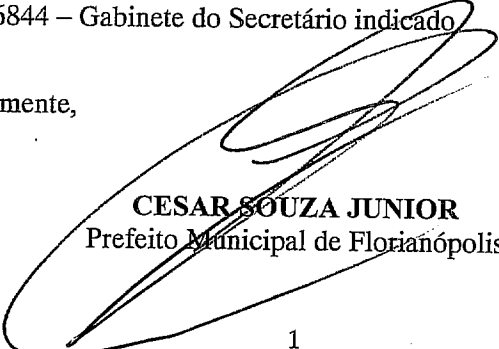
Excelentíssimo Senhor
PAULO ROBERTO DOS SANTOS
Vice Presidente Caixa Econômica Federal

Assunto: Iniciativa Cidades Emergentes e Sustentáveis – ICES.

Prezados Senhora e Senhor,

1. Cumprimentando-os cordialmente, confirmo recebimento do Ofício datado de 22 de julho de 2013, que comunica o Termo de Compromisso firmado entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID e Caixa Econômica Federal – CEF para a aplicação da metodologia da “Iniciativa Cidades Emergentes e Sustentáveis – ICES” em quatro cidades-piloto no Brasil.
2. Na oportunidade, ao cumprimentar pela iniciativa em proporcionar ações e recursos que venham a contribuir na sustentabilidade ambiental e mudança climática, desenvolvimento urbano integrado e sustentabilidade fiscal e que objetiva a melhoria de qualidade de vida dos cidadãos, agradeço a inclusão de Florianópolis entre as quatro cidades piloto do Brasil.
3. Ao confirmar o interesse e adesão da Prefeitura Municipal de Florianópolis para participar da Iniciativa, fica indicado o Secretário Municipal da Fazenda, Senhor André Luiz de Rezende, como coordenador responsável junto à Prefeitura e assumo o compromisso em designar uma equipe de trabalho e compartilhar as informações necessárias para a sua realização.
4. Sem mais para o momento, ao reiterar votos de estima e consideração, fica para contato o fone (48) 3251 6844 – Gabinete do Secretário indicado.

Atenciosamente,


CESAR SOUZA JUNIOR
Prefeito Municipal de Florianópolis

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

entre

EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

y

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. (FINETER)

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

entre

EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

y

FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. (FINDETER)

CONSIDERANDO, que el Banco Interamericano de Desarrollo (en lo sucesivo, el “BID”) es un organismo internacional público, cuya misión es ayudar a acelerar el proceso de desarrollo económico y social en sus países miembros regionales, en vías de desarrollo en América Latina y el Caribe, tanto de manera individual como colectiva;

CONSIDERANDO, que la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (en lo sucesivo, “FINDETER”) creada por la Ley 57 de 1989, es una sociedad por acciones de economía mixta del orden nacional, del tipo de las anónimas organizada como un establecimiento de crédito, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público y sometida a la vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia;

CONSIDERANDO, que el BID y FINDETER (en lo sucesivo, conjuntamente las “Partes”) desean formalizar una base sobre la cual las Partes puedan explorar oportunidades de cooperación y colaboración en áreas de interés común, y así lograr que sus respectivas actividades resulten más eficaces y beneficiosas;

CONSIDERANDO, que la plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles del BID tiene por objetivo la priorización de acciones en materia de sostenibilidad ambiental, urbana, fiscal y gobernanza, en ciudades latinoamericanas previamente seleccionadas; y

CONSIDERANDO, que el programa Ciudades Sostenibles y Competitivas diseñado por FINDETER ha sido desarrollado con base en la plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles del BID y tiene como propósito la priorización de acciones ambientales, urbanas, fiscales, de buen gobierno, económicas y sociales en algunas ciudades colombianas; y

POR LO TANTO, las Partes acuerdan suscribir el siguiente Memorando de Entendimiento (en lo sucesivo, el “Memorando”):

ARTÍCULO 1

Objetivo

El objetivo del presente Memorando es formalizar un marco no exclusivo de cooperación y fomentar la colaboración entre las Partes con la finalidad de promover programas y proyectos que fomenten la cooperación entre ellas, en especial, en lo referente a la transferencia de conocimiento de las herramientas metodológicas desarrolladas por el BID para la sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal de las ciudades en Colombia en el contexto de la Iniciativa de Ciudades

Emergentes y Sostenibles del BID (la “Iniciativa”), para ser utilizada en el programa de Ciudades Sostenibles y Competitivas diseñado por FINDETER. Los programas y proyectos, así como cualquier otra actividad programada entre las Partes, estarán sujetos a sus respectivos objetivos, funciones, políticas y procedimientos internos correspondientes.

ARTÍCULO 2

Ámbitos de Cooperación

Las Partes podrán explorar la posibilidad de cooperar en las siguientes áreas de actividad:

- 2.1 Participación y colaboración en actividades para concientizar y brindar apoyo en áreas tales como:
 - (a) Colaboración para el fortalecimiento de las capacidades de FINDETER en temas de sostenibilidad ambiental y cambio climático, planificación territorial y urbana, gobernabilidad y análisis fiscal, y desarrollo económico local.
 - (b) Apoyo financiero por parte de FINDETER a un plan piloto en 4 ciudades de Colombia denominado “Ciudades Sostenibles y Competitivas” (Barranquilla, Bucaramanga, Manizales y Pereira), las cuales entrarían a ser parte de la Iniciativa.
 - (c) Colaboración en el desarrollo de potenciales proyectos que surjan en el marco de esta alianza estratégica, los cuales constituirán una primera experiencia de la metodología y de la Iniciativa en la región que pueda ser replicada en el futuro.
- 2.2 Intercambiar información y realizar consultas, según sea necesario y apropiado, con el fin de identificar áreas adicionales en las cuales sea posible concretar actividades de cooperación en el marco de actuaciones conjuntas bajo este Memorando. Cualquier intercambio de información estará sujeto a las políticas respectivas de las Partes sobre confidencialidad y acceso a la información.
- 2.3 Las Partes podrán acordar otras actividades afines, las cuales estarán sujetas a las políticas y programaciones internas de cada una de las Partes, incluyendo las políticas que rigen la contratación de consultores y otros servicios.

ARTÍCULO 3

Limitaciones

El presente Memorando no implica compromiso financiero alguno de las Partes ni obligación de financiar actividades, tanto conjuntas como individuales, desarrolladas bajo el auspicio del presente documento. Cualquier compromiso de esa índole deberá ser reflejado en acuerdos separados que podrán celebrar las Partes. Además, este Memorando no constituirá compromiso de otorgar tratamiento preferencial entre las Partes, en relación con cualquier asunto contemplado al amparo del presente Memorando.

ARTÍCULO 4

Canales de Comunicación y Notificación

- 4.1 A efectos de facilitar la puesta en marcha del presente Memorando, el canal de comunicación de las Partes será el siguiente:

4.1.1 Para el BID:

Banco Interamericano de Desarrollo
Atención: Gerente, Oficina de Alianzas Estratégicas
1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
Teléfono: +(202) 623-1583
Facsímile: +(202) 623-2543
Correo electrónico: partnerships@iadb.org

4.1.2 Para FINDETER:

Financiera de Desarrollo Territorial S.A. FINDETER
Atención: Vicepresidente de Proyectos
Calle 103 No. 19-20 piso 4.
Bogotá, COLOMBIA
Teléfono: +(571) 623 0311 extensión 435
Correo electrónico: lfulloa@findeter.gov.co

- 4.2 Cualquiera de las Partes podrá, mediante notificación escrita cursada a la otra parte, designar representantes adicionales o reemplazar por otros a los representantes designados en el presente Artículo.

ARTÍCULO 5

Entrada en Vigor, Terminación, Modificaciones y Otros Asuntos

- 5.1 El presente Memorando surtirá efectos a partir de la fecha de su suscripción y permanecerá en vigencia durante un plazo de cinco años, prorrogable por periodos de igual duración mediante acuerdo escrito, sujeto a aquellas evaluaciones que las Partes crean convenientes.
- 5.2 El presente Memorando podrá ser modificado mediante un acuerdo escrito entre las Partes.
- 5.3 Cualquiera de las Partes podrá dar por terminado el presente Memorando mediante comunicación escrita anticipada dirigida a la otra Parte.

- 5.4 Sujeto a sus respectivas políticas y procedimientos con respecto a la divulgación de información, las Partes podrán poner este Memorando a disposición del público.
- 5.5 La suscripción del presente memorando no constituye relación laboral alguna entre los trabajadores a cargo de las partes suscribientes.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, las Partes, cada una mediante su representante autorizado, han firmado este Memorando de Entendimiento en dos (2) ejemplares de igual tenor en el idioma español en las fechas indicadas abajo.

**BANCO INTERAMERICANO
DE DESARROLLO**



Bernardo Guillamon
Gerente
Oficina de Alianzas Estratégicas

Fecha: 25 de mayo de 2012

**FINANCIERA DE DESARROLLO
TERRITORIAL S.A. FINDETER**



Luis Fernando Arboleda González
Presidente

Fecha: 25 de mayo de 2012

TESTIGO DE HONOR



Roberto Prieto Uribe
Director Ejecutivo
Banco Interamericano de Desarrollo

**AYUDA MEMORIA
CIUDADES EMERGENTES Y SOSTENIBLES**

**CHILE
VALDIVIA**

22 al 25 de Abril 2013

A. Aspectos generales

- 1.1. Una misión del Banco Interamericano de Desarrollo visitó Valdivia entre los días 22 al 25 de abril. La misión estuvo compuesta por: Omar Garzonio (WSA/CAR); Antonio Levy (ENE/CCH); Dalve Alves (TSP/CBR); Elias Rubinstein (TSP/CUR); Emilio Pineda (FMM/CUR); Carlos Cordovez (ICS/CCH); Luis Macagno (RND/CUR); Paola Robles (CSC/CCH); Daniel Perdomo (CCS/CCH); Martin Soulier (FMM/CAR); Nobora Rocio Alvarado (SPH/CPR); María Paz Domínguez (EDU/CCH); Carolina Carrasco (FOMIN) y Verónica Adler (FMM/CUR) como jefe de equipo. Se contó además con la participación de la Sra. Julie Katzman, Vicepresidenta Ejecutiva del BID, Alejandro Foxley, Director Ejecutivo del BID por Chile y la Sra. María Camila Uribe, Representante del BID en Chile.

- 1.2. Durante el transcurso de la misión se mantuvieron reuniones con: Miguel Flores Vargas, Subsecretario de Desarrollo Regional y Administrativo, José Manuel Ready, Jefe del Departamento de Inversiones y Pablo Chandra de la SUBDERE; Omar Sabat Guzmán, Alcalde Municipal de Valdivia, Cristian Hevia y Alvaro Palacios y funcionarios municipales, y representantes de las Secretarías Regionales Ministeriales, Gobierno Regional, universidades y sociedad civil. Un listado completo de los participantes de las distintas mesas de discusión sectoriales se acompaña como Anexo I.

- 1.3. El objetivo de la misión fue: (i) recolectar la información sobre indicadores de la ciudad de Valdivia y evaluar la situación actual de las distintas áreas temáticas, desarrollo de reuniones sectoriales, semaforización de temas. Recolección de información sobre iniciativas existentes, ya sea en ejecución o en preparación, (ii) Conocer el estado de avance de los estudios y trabajos complementarios que en el caso de Valdivia como ciudad especial lleva a cabo la SUBDERE, (iii) realizar el grupo focal de Cambio Climático para obtención de filtro preliminar, (iv) incorporar a Valdivia al GCIF (Global City Indicators Facility), (v) Analizar la información georeferenciada a nivel municipal e identificación de zonas críticas; (vi) Mantener reuniones con involucrados y sociedad civil; y (viii) Establecer los próximos pasos para la implementación de la iniciativa ICES.

- 1.4. La misión agradece las atenciones recibidas que fueron trascendentales para cumplir con los objetivos planteados.

B. Tareas desarrolladas y acuerdos alcanzados

- 1.5. **Relevamiento de indicadores.** Durante el transcurso de la misión se realizaron talleres para analizar los indicadores previamente recolectados por la ciudad. Participaron de estas mesas no solo el gobierno municipal, regional y nacional sino también miembros de la sociedad civil y universidades. Se destaca especialmente el excelente nivel técnico de

todos los agentes y el involucramiento y aportes realizados. Durante las próximas semanas los especialistas del Banco, en coordinación con la Alcaldía, culminarán el proceso de validación de los indicadores, semaforización y caracterización de la situación de cada uno de los temas. Asimismo, la SUBDERE había manifestado su interés por desarrollar benchmark técnicos para el propio país, de manera tal que la metodología pudiera ser útil para comparar las ciudades emergentes del propio país. Esta tarea también será completada durante las próximas semanas.

- 1.6. **Estudios complementarios. Huella Urbana, Inventario de ases efecto invernadero y mapa de vulnerabilidad al cambio climático.** La SUBDERE avanzó en la elaboración de los términos de referencia pero no ha iniciado aún el proceso de contratación. Se estima que estos trabajos estarán licitados hacia mediados del mes de mayo y contratados a fines de junio. Un primer informe estará disponible hacia octubre de 2013. El Banco señaló la necesidad de acelerar lo máximo posible el proceso de contratación ya que su aporte se considera fundamental para la elaboración del Plan de Acción de la Ciudad.

- 1.7. **Encuesta de opinión pública.** Durante el transcurso de la misión se analizaron las encuestas realizadas en las demás ciudades y su adaptación al caso de Valdivia. Durante la semana entrante se mantendrá una teleconferencia entre el Banco-SUBDERE y Municipio de Valdivia para llegar a una versión definitiva. La contratación de la encuesta y sus resultados forman parte del camino crítico para poder realizar la presentación del plan de acción a fines de 2013.

- 1.8. **Filtro económico.** Durante el transcurso de la reunión se explicó con mayor detalle el espíritu y forma de llevar adelante la metodología de filtro económico. La SUBDERE se comprometió a realizar la asignación de una persona con dedicación exclusiva a este tema, pues al igual que lo señalado en el punto anterior es necesario contar con esta evaluación para poder llevar adelante los filtros.

- 1.9. **Sociedad Civil.** Distintos miembros de la comunidad organizada, estimados en 350 personas participaron de los talleres de análisis de los indicadores. También se mantuvieron reuniones con miembros de Visión Valdivia, una organización que ha llevado adelante encuestas de percepción quien aportó importantes datos para la encuesta de opinión pública.

- 1.10. **Información georeferenciada e identificación de zonas críticas.** Como parte de los trabajos comprometidos, la Alcaldía trabajaría en la posibilidad de georeferenciar los principales indicadores de la ciudad con el objetivo de poder identificar zonas críticas como así también poder tener las 5 ó 6 zonas para realizar las encuestas. Durante las próximas semanas y con el apoyo de un urbanista contratado por el Banco, el equipo de la Alcaldía trabajará sobre este tema.

- 1.11. **Grupo focal sobre Cambio Climático.** Durante la misión, se realizó un grupo focal sobre Cambio Climático para la determinación de este criterio de priorización. Del mismo participaron técnicos de la Alcaldía, del Gobierno Central y de la Universidad Austral. La Alcaldía deberá trabajar durante las próximas semanas en el procesamiento de los resultados del grupo.

1.12. **Visita de la Vicepresidencia ejecutiva y Director Ejecutivo por Chile.** Durante la misión se recibió también la visita de la Sra. Julie Katzman, Vicepresidenta Ejecutiva del BID, y Alejandro Foxley, Director Ejecutivo del BID por Chile. Durante su visita se mantuvieron reuniones con las autoridades nacionales y municipales. Se visitó un proyecto privado de taxis fluviales autosustentables y una terminal de taxis fluviales también autosustentable. Se mantuvo luego una reunión sobre temas de la iniciativa con autoridades municipales y de la SUBDERE.

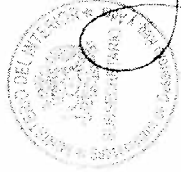
1.13. **Taller de capacitación en Brasilia.** A fines de Mayo se realizará un taller de capacitación sobre ICES en la ciudad de Brasilia, Brasil. El país deberá definir un grupo de cuatro participantes, dos pertenecientes a la Alcaldía y dos pertenecientes a la SUBDERE para concurrir.

C. Próximos pasos

1.14. Se resumen a continuación los compromisos asumidos conjuntamente con su responsable y fecha prevista de cumplimiento. De cumplirse con los plazos establecidos en la siguiente tabla, se estima que los trabajos podrían finalizarse hacia el último bimestre de 2013.

Actividades	Entidad	Fecha	Responsable
1. Encuesta de opinión pública			
Definición cuestionario y TDRs Encuesta	SUBDERE/ ALCALDIA/ BID	I Mayo 2013	Estudio de cuestionario y observaciones al TDR modelo
Indicadores georreferenciados	ALCALDIA	III Mayo 2013	
Entrega propuesta de delimitación de zonas	ALCALDIA	IV Mayo 2013	Análisis de datos censo 2002 y fichas de protección social
Contratación de Encuesta de opinión pública	SUBDERE	II Junio	Elaboración de TDRs y cuestionario
Resultados de la Encuesta	SUBDERE	II Agosto	-
Urbanista contratado	BID	II Mayo	
2. Indicadores y benchmark			
Entrega propuesta de benchmarks teóricos Chile	SUBDERE	III Mayo	Resultados misión diagnóstico
Entrega valores indicadores (respuesta a observaciones misión)	ALCALDIA	III Mayo	BID entrega observaciones 26/4/2013
Listado de indicadores y benchmarks finales	ALCALDIA y SUBDERE	IV Mayo	-
3. Criterio de Impacto Económico			
Desarrollo criterio de priorización económico. Asignación economista tiempo completo	SUBDERE	II Mayo	Economista debe comenzar sus tareas a más tardar el 17/5/2013
Entrega preliminar informe criterio de priorización económico	SUBDERE	II Junio	

Informe final criterio de priorización económico	SUBDERE	IV Junio	
4. Otras tareas			
GCIF	ALCALDIA	I Junio	Una vez finalizados los indicadores
Procesamiento resultados Grupo Focal Cambio Climático	ALCALDIA	IV Mayo	Se comenzó el procesamiento del grupo focal realizado durante misión abril
Huella Urbana, inventario de gases efecto invernadero y mapa de vulnerabilidad al cambio climático contratada	SUBDERE	IV Junio	
5. Misión de priorización	BID	III Agosto	Una vez se cuente con la información de priorización



Miguel Flores Vargas
Subsecretario de Desarrollo Regional
Ministerio del Interior

[Handwritten signature]

Verónica Adiles
Jefe de Equipo
FMM/CUR

Banco Interamericano de Desarrollo

[Handwritten signature]



Óscar Poblete Guzmán
Alcalde Municipal
Valdivia

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

entre el

**BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS, S.N.C.
("BANOBRAS")**

y el

**BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
("BID")**

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

entre el

**BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS, S.N.C.
("BANOBRAS")**

y el

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO ("BID")

CONSIDERANDO, que el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito (en lo sucesivo, "BANOBRAS") es un organismo público del Gobierno Federal de los Estados Unidos Mexicanos, con personalidad jurídica y patrimonio propios, cuya misión es financiar o refinanciar proyectos relacionados directa o indirectamente con inversión pública o privada en infraestructura y servicios públicos, así como con las mismas operaciones coadyuvar al fortalecimiento institucional de los gobiernos Federal, estatales y municipales, con el propósito de contribuir al desarrollo sustentable del país;

CONSIDERANDO, que el Banco Interamericano de Desarrollo (en lo sucesivo, el "BID") es un organismo financiero internacional público, cuya misión es ayudar a acelerar el proceso de desarrollo económico y social en sus países miembros regionales, en vías de desarrollo en América Latina y el Caribe, tanto de manera individual como colectiva;

CONSIDERANDO, que el BID y BANOBRAS (en lo sucesivo, conjuntamente las "Partes") mantienen una estrecha relación de mutua colaboración en la consecución de sus respectivos objetivos. En este contexto, y en los últimos 10 años han suscrito tres contratos de préstamo (1744/OC- ME; 2053/OC-ME y 2550/OC-ME);

CONSIDERANDO, que las Partes igualmente suscribieron un Convenio de Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (en lo sucesivo, "CCLIP"), con el fin de apoyar financieramente programas individuales dirigidos a la inversión pública productiva en infraestructura pública y los servicios públicos, así como el fortalecimiento de la capacidad institucional de los Gobiernos Sub-nacionales y/o las Empresas Proveedoras de Servicios Públicos;

CONSIDERANDO, que las Partes, desean explorar la posibilidad de estructurar nuevas operaciones individuales bajo el CCLIP, a fin de consolidar su colaboración;

CONSIDERANDO, que las Partes, adicionalmente desean explorar nuevas oportunidades de cooperación en áreas de interés común como las que se describen a continuación;

CONSIDERANDO, que el BID ha desarrollado una Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (en lo sucesivo, la “ICES”), que tiene por objetivo la identificación, priorización y estructuración financiera de acciones y proyectos en materia de sostenibilidad ambiental, urbana, fiscal y gobernanza, en ciudades latinoamericanas previamente seleccionadas; y que BANOBRAS tiene interés por utilizar la metodología de la ICES para el desarrollo de ciudades sostenibles en distintas zonas de los Estados Unidos Mexicanos, que muestren características óptimas para el desarrollo de proyectos que mejoren sus perspectivas de sostenibilidad;

CONSIDERANDO, que el BID ha participado en el financiamiento de proyectos que podrían ser replicables en México, como, entre otros, el desarrollo de centros de atención a la mujer -más conocidos como Centros Ciudad Mujer-, apoyo a la agenda de gobierno digital y mejoramiento de la infraestructura de registros públicos civiles y de la propiedad; y

CONSIDERANDO, que le corresponde a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público tratar todo lo relativo a México ante el BID y ejercer al respecto toda clase de facultades.

LAS PARTES, reconocen mutuamente la capacidad legal con la que comparecen y la personalidad de sus representantes y, por lo tanto, acuerdan suscribir el siguiente Memorando de Entendimiento (en lo sucesivo, el “Memorando”):

ARTÍCULO 1

Objetivo

El objetivo del presente Memorando es formalizar un marco no exclusivo de cooperación y fomentar la colaboración entre las Partes con la finalidad de consolidar y promover programas y proyectos que fomenten la cooperación entre ellas, en especial, en lo referente a la transferencia de conocimiento de las herramientas metodológicas desarrolladas por el BID para la sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal de ciudades en México en el contexto de la ICES, el desarrollo de Centros Ciudad Mujer, y la modernización de registros públicos y la agenda digital. Los programas y proyectos, así como cualquier otra actividad programada entre las Partes, estarán sujetos a sus respectivos objetivos, funciones, políticas y procedimientos internos correspondientes.

ARTÍCULO 2

Ámbitos de Cooperación

Las Partes podrán explorar la posibilidad de cooperar en las siguientes áreas:

- 2.1 Participación y colaboración en actividades para concientizar y brindar apoyo en áreas tales como:

- (a) Colaboración para el fortalecimiento de las capacidades de BANOBRAS y de las entidades federativas que soliciten el apoyo de BANOBRAS y/o del BID en temas de sostenibilidad ambiental y cambio climático, planificación territorial y urbana, gobernabilidad, gestión hacendaria, análisis fiscal y desarrollo económico local.
 - (b) Apoyo financiero por parte de BANOBRAS a un plan piloto en 4 ciudades mexicanas, adicionales a las tres ciudades en las cuales ya se encuentra operando la ICES (i.e., La Paz-Baja California Sur, Xalapa-Veracruz de Ignacio de la Llave y Campeche- Campeche), las cuales pasarán a formar parte de la ICES.
 - (c) Colaboración en el desarrollo de potenciales proyectos que surjan en el marco de esta alianza estratégica, los cuales constituirán una primera experiencia de la metodología y de la ICES en la región que pueda ser replicada en el futuro.
 - (d) Colaboración en el desarrollo de proyectos de Centros Ciudad Mujer, y en la modernización de registros públicos civiles y de la propiedad y desarrollo de una agenda digital.
- 2.2 Las Partes podrán intercambiar información y realizar consultas, según sea necesario y apropiado, con el fin de identificar áreas adicionales en las cuales sea posible concretar actividades de cooperación en el marco de actuaciones conjuntas bajo este Memorando. Cualquier intercambio de información estará sujeto a las políticas respectivas de las Partes sobre confidencialidad y acceso a la información.
- 2.3 Las Partes podrán acordar otras actividades afines, las cuales estarán sujetas a las políticas y programaciones internas de cada una de las Partes, incluyendo las políticas que rigen la contratación de consultores y otros servicios.

ARTÍCULO 3

Limitaciones

El presente Memorando no implica compromiso financiero alguno de las Partes ni obligación de financiar actividades, tanto conjuntas como individuales, desarrolladas bajo los términos del presente documento. Cualquier compromiso de esa índole deberá ser reflejado en acuerdos separados que podrán celebrar las Partes. Además, este Memorando no constituirá compromiso de otorgar tratamiento preferencial entre las Partes, en relación con cualquier asunto contemplado al amparo del presente Memorando. Asimismo, se interpretara como un acuerdo no vinculante entre las Partes para brindarse ayuda mutuamente de manera voluntaria, siempre que sea posible, en la consecución de sus mandatos individuales y comunes, propósitos y objetivos que figuran en el presente Memorando, no crea ningún tipo de derecho oponible a terceros, ni

tampoco afecta acuerdo o tratado alguno previamente concluido entre las Partes o entre una de las Partes y un tercero.

ARTÍCULO 4

Canales de Comunicación y Notificación

- 4.1 A efectos de facilitar la puesta en marcha del presente Memorando, el canal de comunicación de las Partes será el siguiente:

4.1.1 Para el BID:

Banco Interamericano de Desarrollo
Atención: Gerente, Oficina de Alianzas Estratégicas
1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
Teléfono: +(202) 623-1583
Facsímile: +(202) 623-2543
Correo electrónico: partnerships@iadb.org

4.1.2 Para BANOBRAS:

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.
Atención: Directora de Planeación, Análisis y Contraloría
Av. Javier Barros Sierra No. 515
Col. Lomas de Santa Fe
Del. Álvaro Obregón, C.P. 01219
México, Distrito Federal
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
Teléfono: +(55) 5270-1260
Correo electrónico: veronica.baranda@banobras.gob.mx

- 4.2 Cualquiera de las Partes podrá, mediante notificación escrita cursada a la otra parte, designar representantes adicionales o reemplazar por otros a los representantes designados en el presente Artículo.

ARTÍCULO 5

Entrada en Vigor, Terminación, Modificaciones y Otros Asuntos

- 5.1 El presente Memorando surtirá efectos a partir de la fecha de su suscripción y permanecerá en vigencia durante un plazo de cinco años, prorrogable por periodos de igual duración mediante acuerdo escrito, sujeto a aquellas evaluaciones que las Partes crean convenientes.

- 5.2 El presente Memorando podrá ser modificado mediante un acuerdo escrito entre las Partes.
- 5.3 Cualquiera de las Partes podrá dar por terminado el presente Memorando mediante comunicación escrita anticipada dirigida a la otra Parte.
- 5.4 Sujeto a sus respectivas políticas y procedimientos con respecto a la divulgación de información, las Partes podrán poner este Memorando a disposición del público.
- 5.5 La suscripción del presente Memorando no constituye relación laboral alguna entre los trabajadores a cargo de las Partes.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, las Partes, cada una mediante su representante autorizado, han firmado este Memorando de Entendimiento en dos (2) ejemplares de igual tenor en el idioma español en Costa do Sauípe, Bahia, Brasil, a los 29 días del mes de marzo de 2014.

**BANCO INTERAMERICANO
DE DESARROLLO**



Luis Alberto Moreno
Presidente

**BANCO NACIONAL DE OBRAS Y
SERVICIOS PÚBLICOS, S.N.C.**



Alfredo Del Mazo Maza
Director General

**Acuerdo de Colaboración
entre la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles
y la Ciudad de Paraná, Argentina**

Como respuesta a los desafíos que enfrentan las ciudades de la región y a su acelerado proceso de urbanización, el Banco Interamericano de Desarrollo aprobó en 2011 la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES). Esta Iniciativa busca apoyar al menos a 26 ciudades emergentes de la región en el diagnóstico integral de su sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal. Asimismo, busca desarrollar planes de acción sobre las áreas priorizadas, y proveer la financiación inicial de los sectores y acciones que las conduzcan a lograr un desarrollo sostenible. De igual manera, la ICES apoya la cofinanciación de diagnósticos y preparación de planes de acción en ciudades adicionales a las anteriormente mencionadas.

Sobre la base de lo anterior, el Banco ha identificado fondos excepcionales que le permitirían incorporar a la ciudad de Paraná, Argentina, para participar en la Iniciativa ICES. La disponibilidad de dichos recursos está sujeta en todo caso a los trámites y aprobaciones internas del Banco. Estos recursos permitirían llevar adelante las siguientes actividades:

- i) Diagnóstico de sostenibilidad de la ciudad, donde se identifican las áreas en las cuales la ciudad presenta mayores oportunidades de mejora de su sostenibilidad ambiental, urbana, y fiscal;
- ii) Priorización de los temas críticos, a partir de: a) encuesta de opinión pública; b) estudio de priorización por impacto económico; y c) estudio de crecimiento de la huella urbana y escenarios de crecimiento alternativos; y
- iii) Preparación de un Plan de Acción, resultante del diagnóstico y priorización de temas clave.

Para la ejecución de estas actividades, la Municipalidad de Paraná deberá aportar los recursos de contrapartida necesarios. Asimismo, se espera que la ciudad provea el apoyo técnico, logístico, y administrativo necesario para la realización de las tareas.

Por su parte, el Banco aportará la colaboración técnica necesaria para el seguimiento y desarrollo de los trabajos enunciados, de forma tal que permitan alcanzar los objetivos planteados para la ICES. Asimismo, se identificarán las posibles fuentes de fondos para complementar o ampliar los alcances descriptos.

Sujeto a sus respectivas políticas y procedimientos con respecto a la divulgación de información, las Partes podrán poner esta ayuda memoria a disposición del público.



Hugo Florez Timorán



José Luis Luppo



Blanca Osuna



Christian Asinelli



LEG/SGO-37212913-12

Señor Miguel Ángel Isa
Intendente
Gobierno de la Ciudad de Salta
Centro Cívico Municipal - Avda. Paraguay 1240
Salta, Argentina

Ref.: Cooperación Técnica No Reembolsable
ATN/OC-13452-RG. Profundización de
Diagnósticos y Priorización de Dos
Ciudades Adicionales y Productos de
Conocimiento de la Iniciativa Ciudades
Emergentes y Sostenibles.

Estimado señor Isa,

Como respuesta a los desafíos que enfrentan las ciudades de la región y a su acelerado proceso de urbanización, el Banco Interamericano de Desarrollo (en adelante "el Banco") lanzó en 2011 la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES). Esta Iniciativa busca apoyar al menos a 26 ciudades emergentes de la región en el diagnóstico integral de su sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal. Asimismo, busca desarrollar planes de acción sobre las áreas priorizadas, y proveer la financiación inicial de los sectores y acciones que las conduzcan a lograr un desarrollo sostenible. De igual manera, la ICES apoya la cofinanciación de diagnósticos y preparación de planes de acción en 19 ciudades adicionales a las anteriormente mencionadas.

Sobre la base de lo anterior, me complace informarle que el Banco aprobó la utilización de recursos de la Cooperación Técnica en referencia, hasta un monto de US\$130.000, para la incorporación de la ciudad de Salta, como beneficiaria de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles, mediante el financiamiento del diagnóstico y preparación del Plan de Acción para la ciudad (Componente I de la Cooperación Técnica en referencia).

Las actividades a financiar con los recursos indicados comprenden:

- i) Diagnóstico de sostenibilidad de la ciudad, donde se identificarán las áreas en las cuales la ciudad presenta mayores oportunidades de mejora de su sostenibilidad ambiental, urbana, y fiscal;
- ii) Priorización de los temas críticos, a partir de: a) encuesta de opinión pública; b) estudio de priorización por impacto económico; y c) estudio de crecimiento de la huella urbana y escenarios de crecimiento alternativos; y
- iii) Preparación del Plan de Acción, resultante del diagnóstico y priorización de temas clave.

ATN/OC-13452-RG

Las partes se comprometen a trabajar de común acuerdo para el cumplimiento de los objetivos de la Cooperación Técnica, incluyendo el compromiso por parte del Municipio de aportar los recursos de contrapartida necesarios para llevar a cabo las actividades mencionadas anteriormente. El Banco actuará como el Organismo Ejecutor de los recursos de la Cooperación Técnica, y los utilizará exclusivamente para contratar y pagar directamente los servicios de consultoría necesarios. Asimismo, se espera que la ciudad provea el apoyo técnico, logístico, y administrativo necesario para la realización de las tareas. Entre estas actividades será clave para la implementación física previo a la primera misión la designación formal del coordinador del proyecto por parte del municipio y del resto del equipo técnico interdisciplinario.

El financiamiento de los servicios de consultoría que se indican no implica en forma alguna un compromiso de parte del Banco de financiar total o parcialmente un programa, proyecto o cualquier servicio que directa o indirectamente pudiera resultar de la ejecución de la Cooperación Técnica. Las opiniones de los consultores no comprometerán al Banco, el cual se reserva el derecho de formular las observaciones o salvedades que considere apropiadas.

Le ruego manifestar su consentimiento a los términos de la presente carta acuerdo en representación del Beneficiario, mediante la suscripción y entrega de uno de los ejemplares originales en las oficinas de la Representación del Banco en Buenos Aires, Argentina.

Esta carta acuerdo se suscribe en dos (2) ejemplares originales de igual tenor, por representantes debidamente autorizados para ello.

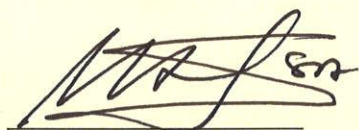
Muy atentamente,



Hugo Flórez Timorán
Representante del Banco en Argentina

Aceptado:

Ciudad de Salta



Miguel Ángel Isa
Intendente

Fecha: 19/oct/2012

c.c: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas



Washington, DC, 15 de Noviembre de 2013

Sra. Silvina Oberti
Directora de la Fundación YPF
Macacha Guemes 515,
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
República Argentina

Ref.: Plan de Acción y Marco Operativo para la
implementación de la metodología de la
Iniciativa Ciudades Emergentes y
Sostenibles en Ciudades Petroleras
Argentinas.

Estimada Sra. Oberti:

Esta carta tiene el propósito de poner a su consideración y comentarios la propuesta borrador de Plan de Acción y Marco Operativo para la implementación de la metodología de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en Ciudades Petroleras Argentinas por parte de la Fundación YPF con la asistencia técnica de la ICES del BID.

Mientras que el Plan de Acción establece un cronograma de ejecución para el Plan Piloto a implementarse en las ciudades de Añelo (Neuquén) y Las Heras (Santa Cruz), el marco operativo establece los lineamientos básicos que regirán dicha ejecución, y formalizan el esquema de trabajo que desarrollaran las partes.

Agradecemos el envío de sus comentarios para poder re-enviar la versión final o en caso de considerarlo adecuado, le ruego manifestar su aceptación a los términos del presente Plan de Acción y Marco Operativo, mediante la inclusión del firmante suscripción y el envío vía electrónica de un ejemplar impreso.

Atentamente,

Sr Ellis Juan

Coordinador General de la Iniciativa
Ciudades Emergentes y Sostenibles del
Banco Interamericano de Desarrollo

Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES)
Transferencia de Conocimiento Banco Interamericano de Desarrollo (BID) – Fundación YPF (FYPF)
Plan de Acción y Marco Operativo para la Aplicación de Metodología ICES en Ciudades Petroleras
Argentinas
Noviembre, 2013

1. Introducción

El presente documento tiene la finalidad de definir el Plan de Acción y Marco Operativo inicial que regirá para la implementación de la metodología ICES en Ciudades Petroleras Argentinas. Este Plan de Acción y Marco Operativo será flexible y se podrá ajustar según los resultados preliminares de la marcha del Plan Piloto. El concepto acordado entre el BID y FYPF es que el desarrollo del Plan Piloto derivará en importantes lecciones para afinar y mejorar el Plan de Acción y Marco Operativo previo a la expansión del Programa en otras ciudades petroleras argentinas.

2. Antecedentes

En junio de 2013, Jefatura de Gabinete de Ministros (JGM) de la Nación Argentina solicitó al BID explorar la posibilidad de asesorar técnicamente a YPF para la implementación de una versión reducida de la metodología de la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en ciudades petroleras argentinas. Estas pequeñas ciudades, con un tamaño poblacional menor a 50.000 habitantes, evidencian altas tasas de crecimiento demográfico superiores al 5% anual y presentan una fuerte problemática asociada a inequidad social, ambiental, falta de diversificación económica y ausencia de servicios y atractivos para radicación de personal capacitado, entre otros aspectos. Estas ciudades se caracterizan principalmente por estar fuertemente relacionadas con la actividad petrolera y, en los casos escogidos como experiencias piloto, son además destino de importantes planes de inversión, que acelerarán aún más su ritmo de crecimiento actual.

3. Plan Piloto

El plan piloto a ser financiado por la FYPF aplicará la metodología de análisis ICES a dos ciudades petroleras argentinas: Añelo y Las Heras, de acuerdo a la elección realizada por YPF y acordada con el BID. Añelo, una localidad de la provincia de Neuquén de 5.000 habitantes proyectados al 2013, se encuentra situada sobre el yacimiento Vaca Muerta¹, inmediatamente al sur de la zona de explotación establecida como primera etapa, y podría verse fuertemente impactada por las inversiones que se prevén en la zona. Consecuentemente, es necesario realizar algún tipo de planificación que coadyuve a lograr una ciudad capaz de mantener una alta calidad de vida para sus habitantes en un ambiente natural y urbano adecuado sustentable, y al mismo tiempo brindar servicios para las

¹ Vaca Muerta es uno de los yacimientos de petróleo y gas no convencional (shale oil y shale gas) más importantes del mundo.

inversiones planteadas tanto en términos de servicios públicos como de otros vinculados al futuro establecimiento de población.

La Ciudad de Las Heras, con una población proyectada al 2013 de 20.649 habitantes, se sitúa en el centro-norte de la Provincia de Santa Cruz, casi 2.000 km al suroeste de la Ciudad de Buenos Aires. A partir de 1970, Las Heras se convierte en una ciudad petrolera por excelencia que basa su economía casi exclusivamente en la actividad que genera la empresa YPF, y las numerosas empresas contratistas y sub contratistas que en torno a ella trabajan. Coincidentemente, desde 1970 a la fecha la ciudad experimentó un rápido crecimiento poblacional que ascendió a un 5,4% anual, con un pico de 7.4% anual entre los últimos censos de 2001 y 2010². De continuar presentando este ritmo de crecimiento, Las Heras duplicaría su población actual para el año 2021. La ciudad presenta grandes problemáticas sociales, ambientales, urbanas y fiscales que requieren su atención para lograr un crecimiento sostenible a futuro.

4. Roles de cada Institución

BID

- Adaptación de la metodología ICES a ciudades petroleras, tomando en consideración entre otros: i) el pequeño tamaño poblacional de las ciudades; ii) las necesidades de apoyo institucional de los municipios; y iii) la mayor importancia del desarrollo futuro esperado de la ciudad en la determinación de las estrategias de sostenibilidad.
- Capacitación y entrenamiento en el uso de la Metodología ICES para que sea aplicada por FYPF en las ciudades petroleras argentinas. Esta capacitación y entrenamiento se extenderá al personal de FYPF, de las firmas consultoras o instituciones públicas o académicas trabajando en el programa, y del gobierno de la ciudad involucrada.
- Asesoría técnica y monitoreo de las distintas actividades incluidas en la aplicación de la Metodología ICES (i.e., levantamiento de datos, diagnostico, priorización, estrategia, plan de acción, pre-inversión y sistemas de monitoreo). Las actividades incluidas en la aplicación de la Iniciativa serian ejecutadas por la FYPF y firmas asesoras contratadas para estos efectos.
- Evaluación de la marcha del programa ICES en ciudades petroleras argentinas y determinación de adaptaciones necesarias (en caso de ser necesario) o de nuevos elementos para mejorar la aplicación del mismo. Este rol será compartido con FYPF.

² 2.151 habitantes en 1970; 3.176 habitantes en 1980; 6.328 habitantes en 1991; 9.335 habitantes en 2001; 17.821 habitantes en 2010; y 20.649 habitantes proyectados en 2013.

- Asesoría en la Planificación estratégica del desarrollo del programa en ciudades petroleras argentinas (i.e., selección de ciudades, velocidad de expansión de la oferta del programa, número y tipo de ciudades, nuevas aplicaciones, modificaciones a la metodología, etc.).

FYPF

- Implementación de todas las actividades de la Metodología ICES (i.e., levantamiento de datos, diagnóstico, priorización, estrategia, plan de acción, pre-inversión y sistemas de monitoreo) en las ciudades petroleras argentinas incluidas en el Programa. Esta implementación será liderada y supervisada por personal de FYPF complementado con la contratación de firmas de consultoría externas o instituciones públicas o académicas para la ejecución de las actividades que se considere conveniente (i.e., levantamiento de datos, diagnóstico, encuestas de opinión pública, diagramación e impresión de documentos y planes de acción, etc.). La contratación y coordinación del trabajo de las firmas o instituciones de asesoramiento externo será responsabilidad de FYPF.
- Coordinación del relacionamiento con los gobiernos nacionales, provinciales y locales, y los principales actores de cada ciudad (i.e., sector privado, sector académico, sociedad civil, etc.). Este rol sería compartido con el BID.
- Creación de un Grupo Coordinador de ICES dentro de FYPF con dedicación de tiempo completo a la implementación del Programa ICES. Este Grupo interactuaría directamente con el Grupo Coordinador ICES del BID en Buenos Aires y Washington.
- Designación de Coordinadores Regionales en terreno con dedicación de tiempo completo a la implementación de la ICES y la coordinación de actividades con los municipios.

La enumeración precedente es meramente enunciativa y no limita otras acciones que la FYPF y el BID entiendan conjuntamente de interés para la aplicación de la ICES en Ciudades Petroleras Argentinas.

5. Cronograma de Ejecución

- **Consideraciones generales:**
 - **Etapas de Diagnóstico, Priorización y elaboración del Plan de Acción.** Esta etapa se inicia con la recolección de información para los indicadores, priorización temática y finaliza con la entrega del documento "Plan de Acción de la Ciudad" conteniendo las estrategias de sostenibilidad y la determinación de las intervenciones prioritarias de dicha ciudad, e incluye la ejecución de los estudios base y estudios de diagnóstico complementarios.



Dependiendo de la capacidad institucional del gobierno local y del acceso a la información, esta etapa puede tomar entre 9 y 12 meses. ***Etapa de Ejecución.*** Esta etapa consiste en la elaboración de estudios de pre-inversión para las intervenciones determinadas como prioritarias, y la identificación de potenciales fuentes de financiamiento. Esta fase también incluye el desarrollo del sistema de Monitoreo de los indicadores y sostenibilidad de la Ciudad. Dependiendo del tipo de proyecto que incluya la intervención prioritaria esta etapa podría tomar entre 12 meses a dos años.

- **Cronograma Plan Piloto (Las Heras y Añelo)**

- a. A fines del año 2013 se inicia la aplicación del Programa ICES Ciudades Petroleras Argentinas con un taller de capacitación y entrenamiento en Brasilia, con la participación de integrantes del grupo coordinador YPF y responsables del grupo coordinador del BID en Buenos Aires y Washington.
- b. A fines del año 2013 se realizará la contratación y/o designación del personal tanto de FYPF como tercerizados de los distintos grupos intervinientes en la implementación de la ICES, así como también del resto de las actividades comprendidas en la Fase 0 de la metodología.
- c. A fines del año 2013 se continua la capacitación al personal municipal y de consultoras y/o instituciones intervinientes en la implementación de la ICES en cada ciudad, al mismo tiempo que se desarrollan las misiones de implementación de la Fase 1 de la metodología.
- d. A fines del año 2013 también se realizarán las contrataciones de los estudios de base y de diagnósticos complementarios, así como también de la encuesta de opinión pública.
- e. En el primer trimestre del año 2014 BID-FYPF continuarán con el desarrollo de la fase 2 de la metodología, con la aplicación de los distintos criterios de priorización sectoriales.
- f. Una vez elaborados los estudios base y de diagnóstico complementarios y finalizada la implementación de las fases 0, 1 y 2 de la metodología, durante el segundo trimestre del año 2014 se procederá a la ejecución de la fase 3 de la metodología, con el establecimiento de las estrategias de sostenibilidad y la elaboración de los Planes de Acción para las ciudades piloto.
- g. Durante el segundo trimestre del año 2014 también se dará inicio a la etapa 4 de la metodología, con el desarrollo de los estudios de preinversión necesarios para llevar adelante las soluciones establecidas en el Plan de Acción.

9

- h. Las capacidades construidas y las lecciones aprendidas durante la ejecución de las actividades del plan piloto se utilizarán para mejorar la metodología adaptada a ciudades petroleras y permitir el comienzo de las actividades en el resto de las ciudades petroleras argentinas.

6. Aportes de cada Institución

BID

El Banco, con la movilización de fondos del programa ICES y otros adicionales, aportará el financiamiento no reembolsable para los siguientes rubros:

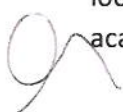
- Taller de Capacitación y Entrenamiento del grupo coordinador de la FYPF
- Gastos de staff y consultores del Banco (i.e., transporte, viáticos, etc.)

FYPF

FYPF por la vía de su propio uso de fondos (propios y de terceros) aportará el financiamiento requerido para los siguientes rubros:

Etapas: Elaboración del Plan de Acción

- a) Contratación de consultores, empresas consultoras, instituciones públicas y/o académicas para la aplicación de la metodología ICES en las ciudades:
- Levantamiento de datos
 - Diagnósticos
 - Estudios de base sobre huella urbana y vulnerabilidad
 - Estudios de diagnóstico complementarios a determinar en acuerdo con el BID
 - Encuestas de Opinión Pública
 - Priorización y Aplicación de Filtros
 - Elaboración del Plan de Acción (incluyendo diseño, diagramación e impresión)
 - Costos varios relacionados con el proceso de desarrollo del Plan de Acción (ej., algún estudio o análisis puntual para un tema no cubierto inicialmente, etc.)
 - Diseminación del Plan de Acción
- b) Costos de coordinación y relacionamiento con gobiernos nacionales, provinciales y locales, y los principales actores de cada ciudad (i.e., sector privado, sector académico, sociedad civil, etc.), en caso de existir.



- c) Gastos de staff y consultores de FYPF (i.e., transporte, viáticos, etc.)

7. Expansión del Programa ICES en Ciudades Petroleras Argentinas

En función de los resultados del Plan Piloto, BID y FYPF evaluarán la mejor forma de desarrollar la oferta del programa ICES en el resto de ciudades petroleras argentinas. Dicha evaluación se desarrollará de acuerdo con el Plan Piloto a mediados del año 2014. En función a ello podría haber posteriores ajustes al Plan de Acción y Marco Operativo contenido en este documento.

En el lugar y fecha precitados *ut supra*, se firman dos ejemplares de un solo tenor y a un mismo efecto.



SILVINA OBERTI
DIRECTORA EJECUTIVA
FUNDACIÓN YPF