



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Lean Startups MX

Nro. Proyecto: ME-T1321 - Proyecto No.: ATN/ME-16065-ME

Propósito: El proyecto propuesto se enfocará en desarrollar emprendimientos con alto potencial de crecimiento que utilicen nuevas tecnologías para ofrecer soluciones a grandes problemáticas sociales y medioambientales de prioridad nacional. Aunque las problemáticas todavía serán especificadas durante la ejecución del proyecto, esto se hará con la participación gubernamental (nacional y subnacional), de grandes empresas y representantes del sector privado, de la academia, y de diferentes actores en el ecosistema emprendedor mexicano.

País Administrador

MÉXICO

País Beneficiario

MÉXICO

Agencia Ejecutora:

UNIVERSIDAD ANAHUAC

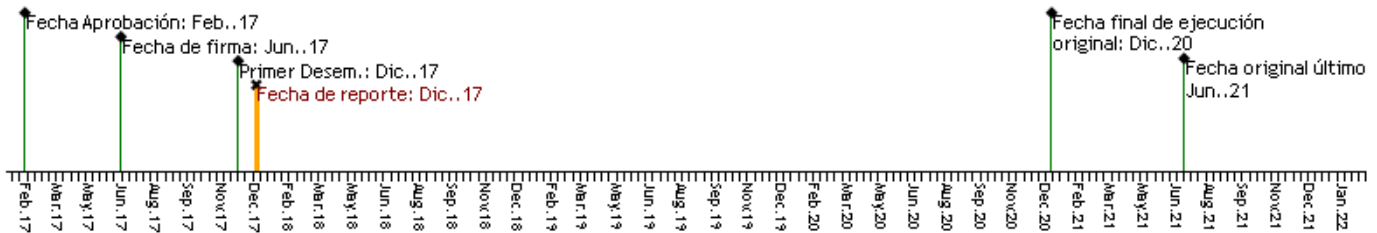
Líder equipo de diseño:

RUBEN DOBOIN

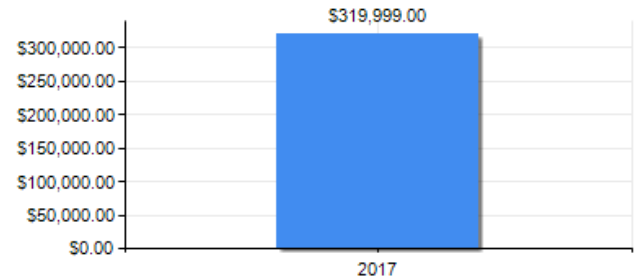
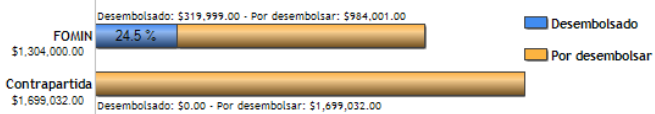
Líder equipo de supervisión:

TATIANA VIRVIESCAS

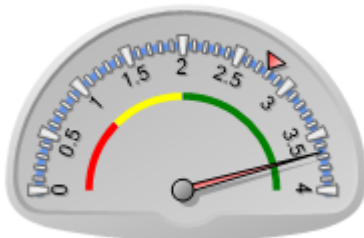
CICLO DEL PROYECTO



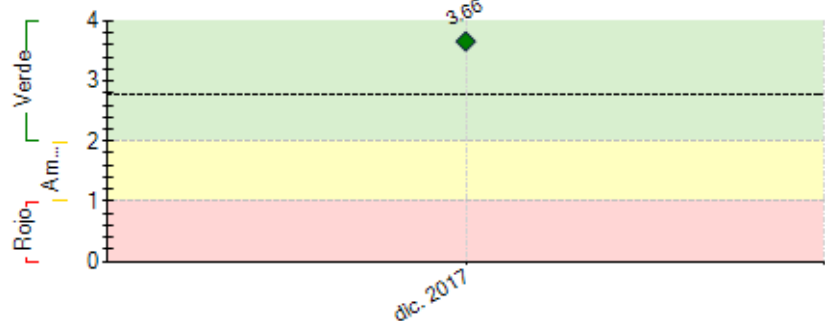
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.66
Promedio FOMIN: 2.785



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

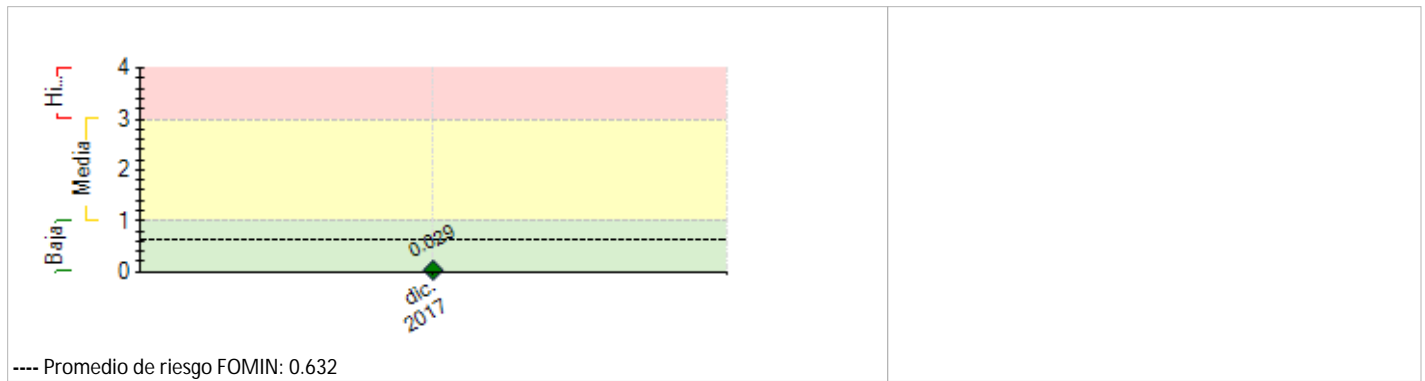
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El 31-jul. se realizó en las instalaciones de la Universidad Anáhuac México un evento de firma de convenio encabezado por su Rector, y con la presencia del Director Ejecutivo de Santander Universidades, el Director General del CITNOVA del Estado de Hidalgo y Especialista Sr del FOMIN. En el evento participaron emprendedores, empresarios y representantes de distintas instituciones del ecosistema emprendedor.

El 26-sept. se enviaron al FOMIN los documentos solicitados en el convenio correspondiente para el cumplimiento de las condiciones previas. Estos se revisaron y el 27-oct. se consideraron cumplidos, iniciándose la solicitud del primer desembolso, el cual se recibió el 6-dic.

A partir del 16-nov. se contrató al personal de la Unidad Ejecutora (Coordinador, Coordinador Técnico y Asistente de Operación y Logística) y el 1-dic. se incorporó la Asistente de Administración y Finanzas (para este puesto, previa no objeción del FOMIN, se realizó un segundo concurso, ya que a la ganadora del primero se le presentó una oferta laboral en otra institución).

A lo largo de este semestre se concretó la firma de convenios de colaboración con Santander Universidades/Universia y el CITNOVA de Hidalgo, quienes se comprometieron a aportar recursos de contrapartida al proyecto en 2018. De igual manera, se inició la búsqueda de posibles sedes para la primera ronda, teniendo contacto con funcionarios de los Estados de México, Puebla y Morelos, así como con la SCT y el INADEM, a nivel federal.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto ha avanzado en la realización de las etapas iniciales como la contratación de algunos de los miembros de la unidad ejecutora y se cumplieron satisfactoriamente las condiciones previas al primer desembolso.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo del proyecto es fortalecer el ecosistema de emprendimiento mexicano a través de la adopción y difusión de la metodología Lean Startup y su aplicación para promover el surgimiento de nuevos emprendimientos dinámicos e innovadores.	I.1	Número de actores claves que adoptan nuevas prácticas o tecnologías. (CRF 450300)	0			20	0	
			Jun. 2017			Dic. 2020		
	I.2	Nuevos productos, servicios o innovaciones introducidos al mercado (CRF 450100)	0			50	0	
			Jun. 2017			Dic. 2020		
Propósito: El proyecto propuesto se enfocará en desarrollar emprendimientos con alto potencial de crecimiento que utilicen nuevas tecnologías para ofrecer soluciones a grandes problemáticas sociales y medioambientales de prioridad nacional. Aunque las problemáticas todavía serán especificadas durante la ejecución del proyecto, esto se hará con la participación gubernamental (nacional y subnacional), de grandes empresas y representantes del sector privado, de la academia, y de diferentes actores en el ecosistema emprendedor mexicano.	R.1	Nuevos empleos generados (CRF 330301)	0			250	0	
						Dic. 2020		
	R.2	Promedio de empleos netos creados por empresas (CRF 330300)	0			5	0	
						Dic. 2020		
	R.3	Nuevas ventas anuales generadas (USD)	0			5000000	0	
						Dic. 2020		

Componente 1: Adaptación de la	C1.I1	Número de nuevos mentores (instructores) formados en la	0	40	60	80		
--------------------------------	-------	---	---	----	----	----	--	--

Metodología Lean Startup	metodología Lean Startup (CRF 110200)	Jun. 2017	Dic. 2018	Dic. 2019		Dic. 2020		
Peso: 30%	C1.12 Adaptación metodológica de manuales, guías u otros materiales (CRF 160100)	0				1		
Clasificación: Satisfactorio	C1.13 Plataforma digital para la promoción, registro, selección y seguimiento de los equipos participantes desarrollada	0				1		
	C1.14 Mapeo de actores claves del ecosistema emprendedor realizado	0				1		
		Jun. 2017				Dic. 2018		
Componente 2: Capacitación de Emprendedores en Lean Startup	C2.11 Número de aliados identificados para el financiamiento de las corridas del proyecto (CRF 150101)	0	2	6		10	2	En curso
Peso: 30%	C2.12 Número de aliados identificados para la ejecución del proyecto (CRF 150101)	0	20	30		40	10	En curso
Clasificación: Satisfactorio	C2.13 Número de equipos registrados	0	400	1200		2000		
	C2.14 Número de equipos emprendedores (futuras empresas) formados (CRF 130100)	0	60	180		300		
	C2.15 Número de emprendedores formados (CRF 110100)	0	210	630		1050		
	C2.16 Número de equipos emprendedores que pasan a la etapa de incubación acelerada	0	24	72		120		
	C2.17 Número de convocatorias (rondas) ejecutadas	0	1	3		5		
		Jun. 2017	Dic. 2018	Dic. 2019		Dic. 2020		
Componente 3: Creación de Nuevas Empresas (Incubación Acelerada)	C3.11 Número de equipos emprendedores que completan la fase de incubación (CRF 230100)	0	20	60		100		
Peso: 30%	C3.12 Número de nuevas empresas creadas (CRF 230300)	0	10	32		64		
Clasificación: Satisfactorio	C3.13 Número de empresas que reciben financiamiento externo (CRF 230400/500)	0	10	30		50		
		Jun. 2017	Dic. 2018	Dic. 2019		Dic. 2020		
Componente 4: Generación y Difusión de Conocimiento	C4.11 Número de estudios de casos realizados	0	1	5		20		
Peso: 10%	C4.12 Lecciones aprendidas en la ejecución del proyecto identificadas y sistematizadas	0				1		
Clasificación: Satisfactorio		Jun. 2017				Dic. 2020		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	8	Dic. 2017	8	Oct. 2017	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La baja participación en el programa tanto de mentores como equipos emprendedores debido a falta de sensibilización o una falta de interés en aprender y promulgar una metodología diferente a la que normalmente utilizan.	Baja	Esto se mitigará a través de campañas de marketing digitales específicamente enfocadas en la población meta y con el seguimiento cuidadoso de los emprendedores y mentores interesados. Estas campañas promocionarán las ventajas competitivas de la metodología junto con algunos casos de éxito para persuadir mentores a probar una metodología nueva.	Project Coordinator
2. La deserción de los mentores ya capacitados.	Baja	Se mitigará este riesgo a través de la capacitación de mentores adicionales al mínimo requerido para llevar a cabo las rondas.	Project Coordinator
3. La deserción de los mentores ya capacitados.	Baja	Se mitigará este riesgo a través de la capacitación de mentores adicionales al mínimo requerido para llevar a cabo las rondas.	Project Coordinator
4. Dado que la Universidad Anáhuac tiene su propia incubadora de negocios que forma parte de la Red de Apoyo al Emprendedor del INADEM, algunos de los socios potenciales consideran la incubadora de la Anáhuac como competidor, lo cual les podría desanimar de sumarse al proyecto.	Baja	El proyecto se mitigará este riesgo a través de convocatorias abiertas y conversaciones francas con los socios potenciales para asegurarles que los procesos serán transparentes mediante la participación de personas o entidades independientes de la Anáhuac. Asimismo se reiterará que el objetivo del proyecto es incrementar las capacidades de todos los actores del ecosistema emprendedor involucrados para que todos se beneficien.	Project Coordinator
5. Que las empresas que completan la fase de incubación acelerado no logren tener el financiamiento esperado o que las incubadoras seleccionadas para liderar esta segunda fase no cumplan con el programa de incubación acelerada.	Baja	Se mitigará este último riesgo a través de un riguroso proceso de selección con términos de referencia bien definidos y un seguimiento muy cercano. El riesgo de futuro financiamiento a los emprendedores se podrá mitigar mediante la vinculación con plataformas de crowdfunding como método alternativo a los canales tradicionales.	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 RIESGOS VIGENTES: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En este periodo se inició la búsqueda tanto de instituciones públicas y privadas que puedan aportar recursos de contrapartida, como de socios locales para la ejecución de las rondas. Aprovechando los contactos, el conocimiento y la experiencia de la Agencia Ejecutora y su Aceleradora de Negocios, se inició la identificación de éstos y se han empezado a contactar para presentarles el proyecto y mantenerlos informados del avance que se vaya dando en el proyecto, con la intención de que estén al pendiente de la apertura de convocatorias tanto para mentores/instructores, como de equipos de emprendedores. Al cierre del 2017 se cuenta con dos convenios de colaboración firmados, con Santander Universidades/Universia y el CITNOVA del Gobierno de Hidalgo, quienes se han comprometido a aportar recursos de contrapartida en 2018.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Para apoyar la sostenibilidad del proyecto, es necesario que incluso antes del arranque se tengan identificadas (y si es posible, comprometidas) a otras instituciones públicas y privadas que estén interesadas en apoyar el proyecto, contribuyendo recursos de contrapartida o generando sinergias para el logro de las metas.	Sustainability	Reyes Iturbide, Jorge
2. En la fase de diseño es conveniente considerar los posibles retrasos que pudiera llegar a tener el proyecto en su arranque tanto por cambios internos en el BID/FOMIN como en la propia Agencia Ejecutora, a fin de tener previstas algunas acciones de mitigación de este riesgo y ajustes al cronograma de trabajo.	Risk	Reyes Iturbide, Jorge
3. Es importante mantener una comunicación abierta y constante entre la Agencia Ejecutora y el equipo de diseño del FOMIN, para poder tener claridad en cuanto a las expectativas de ambas partes, y que éstas queden correctamente plasmadas en los documentos que se vayan desarrollando, a fin de facilitar el proceso de aprobación y arranque del proyecto.	Design	Reyes Iturbide, Jorge