Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Incrementando la competitividad de los Pequeños Productores agro-forestales en H

Nro. Proyecto: HO-T1255 - Proyecto No.: ATN/ME-16146-HO

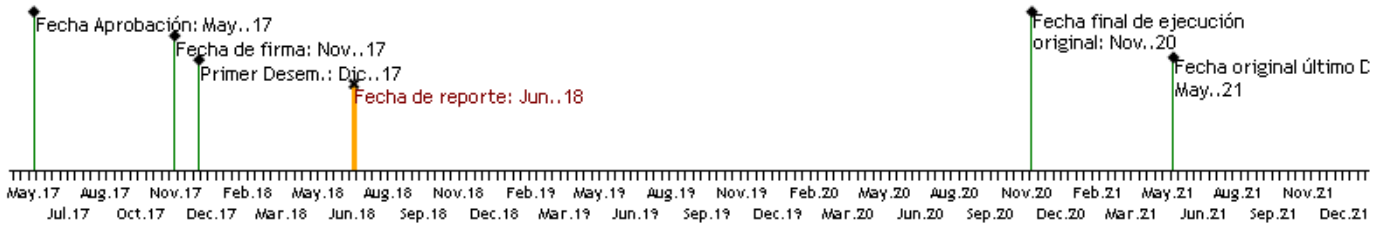
Propósito: Incrementar la capacidad de las empresas forestales para recibir y ejecutar créditos, mediante un mayor acceso a financiamiento bancario, con el fin de aumentar las ventas, fortalecer el manejo sostenible de los recursos naturales frente a las amenazas de deforestación y mejorar resiliencia bajo prácticas climáticamente inteligentes.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

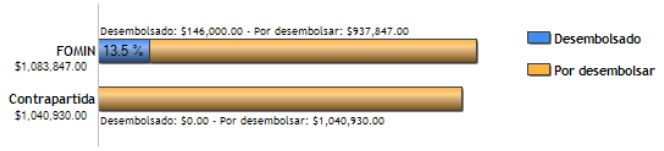
Agencia Ejecutora: Rainforest Alliance Honduras

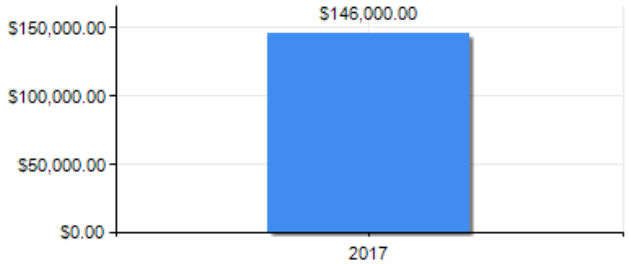
Líder equipo de diseño: GLADYS GÓMEZ
Líder equipo de supervisión: GLADYS GÓMEZ

CICLO DEL PROYECTO

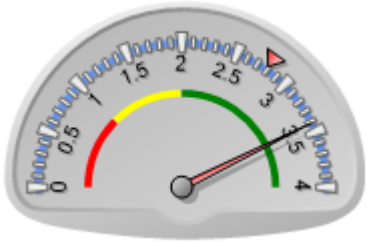


RECURSOS

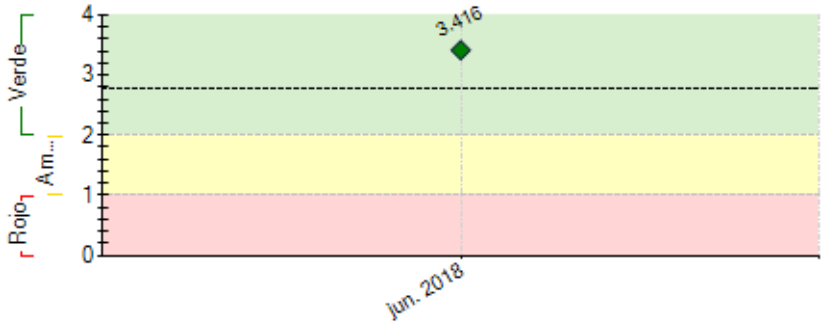




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.416
Promedio FOMIN: 2.792

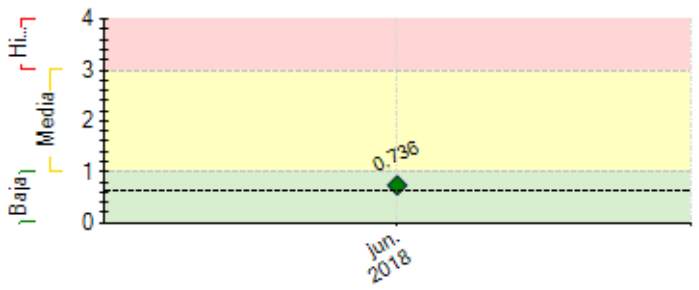


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

La semana del 12 de marzo se tuvieron reuniones de trabajo con el equipo de RA e ICADE que resultaron en la definición de las herramientas, procesos y compromisos de las partes en el monitoreo y reportaje, y en un plan anual de trabajo detallado.

El taller de lanzamiento realizado en La Ceiba el 15 de marzo del 2018, en el que participaron representantes del sector público hondureño, así como los socios y comunidades beneficiarias contribuyó a formalizar y hacer evidente ante los participantes el compromiso de Rainforest Alliance, de ONGs (ICADE), del sector financiero (FAMA),y de las MIPYMES de contribuir para que el proyecto sea un éxito en el logro de sus metas y siente las bases firmes para su sostenibilidad más allá de la vida del proyecto.

Se definieron los 10 indicadores de bancabilidad, los cuales servirán para medir el avance de las 30 MIPYMES en la dirección de ser meritorias a recibir créditos. Se levantaron los valores de línea base de cada una de estos 10 indicadores para cada una de las 30 MIPYMES, a través de la aplicación de dos herramientas clave: La ADORE (autodiagnóstico organizacional) y el diagnóstico de empresarialidad. La información recabada, tanto la referente a los 10 indicadores clave de bancabilidad como la de los diagnósticos realizados para cada una de las 4 cadenas de valor (rambután, cacao, café, y maderables), servirán de base para definir las necesidades de capacitación de cada MIPYME y los planes de negocio y las estrategias de mercado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el primer semestre de ejecución del proyecto RAIN FORESTALLIANCE ha logrado estructurar su unidad operativa en campo, considerando que la operación fue elegible luego de firmado el convenio de cooperación técnica. El Mayor esfuerzo ha estado centrado en el levantamiento de las líneas de base y diagnóstico rápidos de las cuatro cadenas productivas a ser abordadas en el marco del proyecto: Rambutan; Cacao, Café y Maderables. Por otra parte, se levanta los requerimientos de las fincas en materia de inversión en infraestructura productiva y asistencia técnica. Este un trabajo en franca coordinación con el ICADE para garantizar las intervenciones en las fincas. De igual manera se ha realizado la socialización del proyecto a nivel de las 4 cadenas en donde un número significativo de productos ha recibido la información necesaria.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Incrementar la competitividad de pequeños productores y comunidades forestales en Honduras.	I.1	Al menos el 15% de incremento en los ingresos por ventas en al menos el 60% de las 30 empresas asistidas técnica y financieramente.	0	15			15	0	
				Ene. 2022			Oct. 2018	Jun. 2018	
Propósito: Incrementar la capacidad de las empresas forestales para recibir y ejecutar créditos, mediante un mayor acceso a financiamiento bancario, con el fin de aumentar las ventas, fortalecer el manejo sostenible de los recursos naturales frente a las amenazas de deforestación y mejorar resiliencia bajo prácticas climáticamente inteligentes.	R.1	Aumento del 5% en la productividad por hectárea de granjas de beneficiarios (aumento de productividad por hectárea).	0				5	0	
							Ene. 2022	Jun. 2018	
Componente 1: Componente 1. Organización, seleccion, y preparación de MPYMES **Peso:** 20%	**C1.I1**	Organización y asistencia técnica de al menos 2,706 (67% Hombres y 33% Mujeres) pequeños productores integrados en 4 cadenas productivas: Café, Rambutam, Cacao y Forestal.	0	1403			2706	0	En curso
				Sep. 2020			Sep. 2022	Jun. 2018	
	C1.I2	Elaboración de 4 análisis rápidos de las cadenas de Café, rambutan, Cacao y Forestal y definir los planes de inversión.	0	4			4	4	Finalizado
				Oct. 2019			Sep. 2021	Jun. 2018	

Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Planes de negocios de al menos 30 PYMEs elaborados y en uso.	0 Nov. 2017	5 Oct. 2019	15 Oct. 2020	10 May. 2021	30 Ene. 2022	0 Jun. 2018	En curso
	C1.I4	Formación de técnicos para facilitar la replica del conocimiento en campo.	0	10 Oct. 2019			10 Oct. 2019	0 Jun. 2018	En curso
	C1.I5	Sistema de monitoreo de indicadores de resultado funcionando correctamente.	0 Nov. 2017				1 Oct. 2020	1 Jun. 2018	Finalizado
Componente 2: Asistencia técnica a MPYMES **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	30 MPYME en 4 cadenas productivas (forestal, café, cacao y rambután) para mejorar sus procesos organizativos, administrativos, financieros, empresariales, y productivos, aplicando buenas prácticas de manejo para acceder a mercados preferenciales, mediante la certificación con Forest Stewardship Council (FSC) y la Norma de Agricultura Sostenible de la Red de Agricultura Sostenible (RAS).	0	10 Sep. 2020	20 Sep. 2021		30 Ene. 2022	0 Jun. 2018	En curso
	C2.I2	Al menos el 80 de los pequeños productores agroforestales reciben financiamiento a través de la Linea de crédito con FAMA.	0	80000 Oct. 2019	400000 Oct. 2020	1000000 Oct. 2021	1400000 Sep. 2021	0 Jun. 2018	En curso
	C2.I3	Al menos 80,000 hectarias de tierra son manejadas sustentablemente.	0 Nov. 2017	20000 Oct. 2019	60000 Oct. 2020	80000 Oct. 2021	80000 Ene. 2022	0 Jun. 2018	En curso
	C2.I4	340,100 toneladas de CO2 equivalente en gases de efecto invernadero emisiones reducidas o guardadas (CFR 340100).	0	1250000 Oct. 2019	3750000 Oct. 2020		5000000 Oct. 2021	0 Jun. 2018	En curso
Componente 3: Acceso a financiamiento. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Diseño y puesta en el mercado de al menos 4 productos financieros para las cadenas productivas.	0	2 Oct. 2019	2 Oct. 2020		4 Oct. 2021	0 Jun. 2018	En curso
	C3.I2	Formación de analistas de crédito.	0	10 Oct. 2020			10 Oct. 2021	0 Jun. 2018	En curso
Componente 4: Alineamiento para la escalabilidad del proyecto. (Contribución: US$36.644; Aporte US$34.530). **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Sistematizada la experiencia del proyecto.	0 Nov. 2017				1 Oct. 2021	0 Jun. 2018	En curso
	C4.I2	Conformado el Consejo de asesoramiento para la escalabilidad de la estrategia de masificación del proyecto.	0				1 Oct. 2021	0 Jun. 2018	En curso

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	8	May. 2018	8	Dic. 2017	Logrado
H1	Al menos diagnósticos rápidos de las cadenas de cafe´, rambutan, cacao y Forestal aprobados.	4	Sep. 2018	4	Jun. 2018	Logrado
H2	Línea de base del proyecto con su respectivo sistema de monitoreo y evalaución.	1	Sep. 2018	1	Jun. 2018	Logrado
H4	Empresas en proceso de recibir asistencia técnica en producción, administración y finanzas, acceso a mercados y uso de tecnologías y buenas prácticas ambientales.	10	Nov. 2018			
H3	Al menos 15 dignósticos de empresas beneficiarias con sus respectivos planes de inversión.	15	Nov. 2018			
H5	Empresas reciben asistencia técnica integral y mejoran indicadores de desempeño (Formación técnica, uso de nuevas tecnologías, uso de prácticas ambientales, manejo de mercados, con financiamiento en regla y controles financieros).	15	May. 2019			
H6	Al menos el 50% de emisiones de gases CO2.	50	May. 2019			
H7	Empresas reciben asistencia técnica y mejoran sus ingresos (proveedores, producción, finanzas, comercio, ventas).	30	Nov. 2019			
H8	Al menos el 60% de las empresas evidencian mejoras del 15% en sus ingresos por ventas.	60	May. 2020			
H9	100% de las empresas beneficiarias reciben financiamiento por parte de FAMA, de los cual RA da fe de su desempeño financiero y productivo.	30	May. 2020			
H10	100% de las empresas beneficiarias reciben financiamiento por parte de FAMA, de los cual RA da fe de su desempeño financiero y productivo.	30	May. 2020			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La limitada capaciadad por parte de las cooperativas en la adopción de nuevas tecnologías para mejorar la productividad.	Media	RA y FAMA en alianza con ICF e ICADE velarán por la educación y orientación en el uso de las nuevas tecnologías y buenas prácticas ambientales.	Project Guest
2. Factores tales como cambios en las regulaciones; (f) desastres naturales, como tormentas e incendios forestales, así como el impacto creciente del cambio climático (por ejemplo, la sequía), impiden la implementación de los planes de manejo ambiental de 80,000 hectareas según convenio.	Baja	Trabajo conjunto con la Unidad de gestión ambiental de SEFIN e ICF para mitigar los riesgos.	Project Guest
3. Limitada compromiso de las 30 Empresas forestales en el seguimimiento y cumplimiento de los estándares internacionales y controles internos para potenciar la actividad empresarial.	Baja	Las MIPYMES recibirán asistencia técnica para mejorar su desempeño en las áreas de gobernanza, visión estratégica, aspectos operacionales, gestión, finanzas, producción y mercadotecnia para acceder al financiamiento, disminuyendo así FAMA nivel el nivel de riesgo financiero.	Project Guest
4. La falta de interés por parte de las	Baja	Formación en educación financiera para disminuir el riesgo en el	Project Guest

organizaciones comunitarias para acceder crédito.		usuario y en el prestador de los recursos.	
5. Incertidumbre en torno a la gobernanza de los recursos naturales y la comunidad negocios, especialmente en los territorios indígenas de La Mosquitia.	Baja	RA y FAMA organizarán la base de prqueños productores de la región y trabajarán en alianza con el ente normador ICF.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El taller de lanzamiento realizado en La Ceiba el 15 de marzo del 2018, en el que participaron representantes del sector público hondureño, así como los socios y comunidades beneficiarias contribuyó a formalizar y hacer evidente ante los participantes el compromiso de Rainforest Alliance, de ONGs (ICADE), del sector financiero (FAMA),y de las MIPYMES de contribuir para que el proyecto sea un éxito en el logro de sus metas y siente las bases firmes para su sostenibilidad más allá de la vida del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Es importante organizar un taller de lanzamiento del proyecto en el que participen todos los actores clave, incluyendo socios implementadores, beneficiarios y gobierno, a fin de formalizar compromisos, validar objetivos y metas, y legitimar al proyecto públicamente. Con ello se contribuirá a hacer realizad los compromisos de las partes, y por lo tanto al logro de los objetivos del proyecto.	Implementation	Fortin, Ana DelCarmen
2. A pesar de que el donante no lo requiere, es fundamental generar planes anuales de trabajo detallados, con responsabilidades claramente definidas, cronograma y medios de verificación de entregables para RA y socios implementadores. Los planes anuales de trabajo deberán ser acordados mutuamente entre RA y los socios implementadores.	Implementation	Fortin, Ana DelCarmen
3. Es importante definir claramente, y desde un principio, los compromisos de los socios implementadores y lo que se espera en términos de medios de verificación y fechas de reportaje. Esta definición incluye la definición clara de conceptos. En resumen, es crucial garantizar que todos los socios implementadores y RA manejan un lenguaje común, y tienen "las reglas claras".	Implementation	Fortin, Ana DelCarmen