

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica del Proyecto

| | |
|--|--|
| ▪ País/Región: | Brasil |
| ▪ Nombre de la CT: | Fortalecimiento de la Capacidad de Prevención y Gestión de Crisis Hídricas por parte del Estado de Sao Paulo |
| ▪ Número de CT: | BR-T1351 |
| ▪ Jefe de Equipo/Miembros: | Gustavo Mendez (WSA/CBR), Jefe de Equipo; Kleber Machado (INE/WSA), Jefe de Equipo Alterno; Mauro Nalesso, Raul Munoz (INE/WSA); Cristina Celeste (LEG); Oscar Luis Came (VPS/ESG), Santiago Schneider y Edwin Tachlian-Degras (FMP/CBR); Yolanda Galaz (INE/WSA); y Ana Carolina Rodrigues (CSC/CBR). |
| ▪ Taxonomía: | Apoyo al Cliente |
| ▪ Fecha de autorización del Abstracto de CT: | 18 de diciembre de 2017 |
| ▪ Beneficiario | Estado de Sao Paulo |
| ▪ Organismo Ejecutor y nombre de contacto | Estado de São Paulo, por medio de la Secretaria de Saneamiento y Recursos Hídricos del Estado de Sao Paulo (SSRH SP). Datos de contacto: Mónica Porto-Secretaria Adjunta monicaporto@sp.gov.br |
| ▪ Donantes que proveerán financiamiento | El Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF), y el Fondo de Múltiples Donantes AquaFund (MAF) |
| ▪ Financiamiento Solicitado del BID: | US\$437.121 – Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF) US\$512.879 – Fondo de Múltiples Donantes AquaFund (MAF) |
| ▪ Contrapartida Local: | US\$110.000 no financiera |
| ▪ Periodo de Desembolso: | Desembolso: 30 meses, Ejecución: 24 meses |
| ▪ Fecha de Inicio Requerido: | Febrero 2018 |
| ▪ Tipos de consultores: | Firmas, universidades y consultores individuales |
| ▪ Unidad de Preparación: | INE/WSA |
| ▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR): | WSA/CBR |
| ▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n): | Si |
| ▪ CT incluida en CPD (s/n): | No |
| ▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 | (i) inclusión social y equidad; (ii) cambio climático y sostenibilidad ambiental; y (iii) instituciones y estado de derecho |

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El Estado de São Paulo está situado en la Región Sudeste, se divide en 645 municipios y su superficie total es de 248.222.362 km². Con más de 44 millones¹ de habitantes que constituyen alrededor del 22% de la población brasileña, es el estado más poblado de Brasil. La región metropolitana del Estado tiene una población de 21.090.792² habitantes (47% de la población del estado) y la ciudad de São Paulo cuenta con 12.038.175³ habitantes (27% de la población del estado). El PIB está compuesto de las actividades industrial (46%), comercio y servicios (47%) y agrícola (7%).
- 2.2 Conteniendo cerca del 6% de las aguas superficiales de Brasil, cerca de un 85% del territorio del Estado se inserta en la Región Hidrográfica del Río Paraná, que tiene el

¹ 44,749,699 habitantes - IBGE, estimativa 2016

² IBGE, estimativa 2015

³ IBGE, estimativa 2016

mayor potencial hidroeléctrico instalado en el país, así como partes importantes para la navegación. Los ríos más importantes de esta Región Hidrográfica (en el territorio del Estado) son los ríos Tietê y Paranapanema.

- 2.3 Entre 2010 y 2014, el caudal otorgado en ríos y acuíferos del estado de São Paulo fue de alrededor de 300 m³/s por año, donde el 35% fue de “Uso Urbano”, el 34% de “Uso Rural”, el 23% de “Uso Industrial” y los restantes (5%) fueron clasificados como “Otros Usos”⁴. Las mayores demandas se concentran en las regiones de intensa densidad de población como las áreas metropolitanas de São Paulo y Campinas. El agua subterránea en el Estado se presenta como importante fuente de agua para el abastecimiento urbano y la suplementación de actividades industriales.
- 2.4 El Departamento de Agua y Energía Eléctrica (DAEE) es el organismo del Estado de São Paulo responsable por los servicios de levantamiento de datos hidrológicos, otorgas, cobranza por uso da agua, entre otros. La Secretaría de Saneamiento y Recursos Hídricos (SSRH SP) es responsable de la planificación y la ejecución de políticas de Estado para agua y saneamiento en todo el territorio del Estado de São Paulo. El organismo regulador multisectorial del Estado es la Agencia Reguladora de Saneamiento y Energía de São Paulo (ARSESP). La Compañía de Tecnología de Saneamiento Ambiental (CETESB) de São Paulo es responsable de la emisión de permisos ambientales, la supervisión y el cumplimiento de las leyes contra la contaminación del agua en el Estado.
- 2.5 En el marco de los servicios de saneamiento, de los 35 municipios del Alto Tietê, 29 (que representa el 79% de la población urbana de la región metropolitana) reciben sus servicios de suministro de agua y colecta y tratamiento de aguas residuales directamente de la Compañía de Saneamiento Básico del Estado de São Paulo (SABESP). Los otros seis municipios reciben agua tratada desde la SABESP y la distribuyen a la población. En todo el estado, SABESP provee de agua a 25,5 millones de personas (100%) y servicios de saneamiento a 22.7 millones (86%)⁵.
- 2.6 Durante los años 2014 y 2015, la región Sudeste de Brasil, en particular, el Estado de São Paulo se enfrentó a una de las sequías más graves registradas históricamente en el país. Los estudios elaborados por la Agencia Nacional de Aguas (ANA), para el año 2014, destacan una sequía extrema en la región Sudeste con un período de recurrencia de unos 100 años⁶. Este escenario climático, junto a la creciente demanda de agua en los grandes centros urbanos, dio lugar a una situación drástica de reducción de la capacidad de las cuencas productoras de agua, afectando sustancialmente a casi todos los reservatorios principales de suministro de agua, irrigación y la generación de energía hidroeléctrica. El sistema Cantareira (abastecimiento de agua) y los reservatorios Ilha Solteira y Três Irmãos (generación hidroeléctrica e hidrovía Tieté-Paraná), operaron durante varios meses debajo de la cuota mínima (el embalse Cantareira registro una media de 10,9 m³/s para 2014, inferior a un tercio de la media histórica registrada desde 1944). Por su lado, la SABESP adoptó una serie de medidas estratégicas innovadoras que resultaron en la disminución del 30% de la extracción de agua de las fuentes de agua de la RMSP. Como resultado de esta crisis hídrica, cerca de 9 millones de personas de la RMSP sufrieron

⁴ Sistema de Información de la Secretaría de Saneamiento y Recursos Hídricos del Estado de São Paulo.

⁵ Relatório de Sustentabilidade, SABESP, 2015

⁶ Situação de los Recursos Hídricos en el Estado de São Paulo 2013/2014, Gobierno del Estado de São Paulo.

una drástica reducción de su disponibilidad de agua para consumo y los ingresos financieros de la SABESP se vieron afectados en aproximadamente 40%⁷.

- 2.7 **Objetivos de la Cooperación Técnica (CT).** La CT tiene como objetivo apoyar al Estado de Sao Paulo (SSRH SP y SABESP) en el diseño e implementación de medidas requeridas para fortalecer la capacidad de prevención y gestión de crisis hídricas, necesarias para enfrentar, de forma sustentable, los problemas derivados de la escasez de agua.
- 2.8 **Alineación estratégica del programa.** La CT es coherente con el Área Estratégica “Reducción de Inequidad y Mejora de los Servicios Públicos” de la Estrategia de país con Brasil (GN-2850), que tiene como uno de sus objetivos la ampliación y mejoría de las condiciones de agua potable y saneamiento básico. Asimismo, la CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con el desafío de desarrollo de inclusión social y equidad, ya que mejoras en la capacidad de prevención y gestión de crisis hídricas, además de asegurar el acceso a toda la población, beneficia mayormente a poblaciones vulnerables que generalmente carecen de mecanismos para afrontar estos eventos, y con las áreas transversales de: (i) cambio climático y sostenibilidad ambiental; y (ii) instituciones y estado de derecho, de manera directa, al apoyar la implementación de medidas requeridas para fortalecer la capacidad de prevención y gestión de crisis hídricas en el Estado que impactan de manera más fuerte a las poblaciones más vulnerables y promover acciones que promueven la incorporación de la temática de cambio climático y protección ambiental y del agua en la agenda de discusión de seguridad hídrica y gestión de riesgos. Adicionalmente, la operación contribuirá al Marco de Resultados Corporativos 2016-2019 (GN-2727-6) mediante los productos “Beneficiarios de una mejor gestión y uso sostenible del capital natural” y “Agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos”. La CT también es coherente con los objetivos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (GN-2819-1) de promover una mayor inversión en el sector de infraestructura de la región y mejorar el desempeño, la calidad y la sostenibilidad de los servicios de infraestructura y de generar y profundizar el conocimiento sectorial sobre las buenas prácticas en materia de infraestructura, ya que los resultados de esta CT ayudarán a SABESP a incluir medidas de gestión de riesgos hídricos. Asimismo, esta CT se alinea con el documento GN-2487 “*Proposal for the establishment of the AquaFund*”, específicamente con las secciones VII.A de asistencia técnica a través de la financiación de actividades que fortalecerán la capacidad de gestión, ejecución y gestión de la información de la SSRH SP. Finalmente, la CT está alineada con la Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo (GN-2710-5) en el área prioritaria de promover el acceso a los servicios de infraestructura, particularmente con el área prioritaria de “Apoyar la construcción y mantenimiento de infraestructura social y ambientalmente sostenible para que contribuya a aumentar la calidad de vida”; y con el Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (GN-2781-8).

⁷ Reportes trimestrales elaborados por la SABESP

III. Descripción de las actividades, componentes, resultados y presupuesto

- 3.1 **Componente 1: Fortalecimiento del sistema de información y de gestión de los recursos hídricos en situación de crisis hídrica.** Este componente financiará actividades para el mejoramiento de los instrumentos de información y de gestión previstos en la Política de Recursos Hídricos, buscando seguridad hídrica y reducción de vulnerabilidad del suministro urbano y de los principales sectores productivos ante eventos de sequías crecientes en intensidad y frecuencia. Para ello se contratarán servicios de consultoría que permitirán desarrollar diagnósticos, evaluaciones y análisis de alternativas para mejorar los instrumentos de gestión de los Recursos Hídricos del ESP en situación de crisis hídrica, según las siguientes actividades:
- 3.2 **Actividad 1.1.** Se estudiarán propuestas para mejorar el instrumento de otorga de derechos de uso de agua, con más flexibilidad con respecto a los caudales de referencia considerando la estacionalidad anual de lluvias y los volúmenes disponibles en los cuerpos de agua, ([TDR-1](#)).
- 3.3 **Actividad 1.2.** Identificación de los beneficios potenciales y potencial de reducción de problemas de distribución y abastecimiento de agua épocas de crisis hídricas a través de mejores sistemas de monitoreo y evaluación y fiscalización (alerta preventiva), ([TDR-2](#)).
- 3.4 **Actividad 1.3.** Se evaluará la efectividad de los mecanismos existentes de cobranza por el uso del agua como Instrumentos Económicos de Gestión (IEG), inclusive en situaciones de crisis hídricas, tanto en lo que se refiere a los recursos recaudados como en lo que se refiere a los valores (montos) que deben ser pagados, así como la cobertura de costos del sistema de gestión, y financiamiento de incentivos económicos para la adopción de mejores tecnologías de uso de agua que permitirían reducir volúmenes captados, consumo, desperdicios y pérdidas de agua, ([TDR-3](#)).
- 3.5 **Actividad 1.4.** Teniendo en cuenta que podrán ocurrir nuevos eventos de crisis de sequía en el Estado de São Paulo, con esta actividad se espera elaborar las directrices que deben contener los Planes de Cuencas Hidrográficas, para que tales crisis pasen a ser abordadas con antelación, y en consecuencia, mitigando los impactos sobre la disponibilidad del recurso hídrico y sus efectos negativos en el medio ambiente y actividades socioeconómicas, ([TDR-4](#)).
- 3.6 **Componente 2: Fortalecimiento del sistema de gestión de los servicios de abastecimiento de agua en situación de crisis hídrica.** El componente financiará acciones de mejoramiento e innovación tecnológica de los instrumentos operacionales de gestión del abastecimiento de agua en situación de crisis hídrica, con base en sistematización de experiencias, mejores herramientas analíticas y prácticas disponibles y base teórica. Se contratarán servicios de consultoría para desarrollar las siguientes actividades:
- 3.7 **Actividad 2.1.** Se sistematizará de manera integral el plan que se utilizó para la gestión de la última crisis hídrica que enfrentó el Estado y se identificarán, evaluarán y sistematizarán dos experiencias prácticas de instrumentos de gestión que fueron utilizados ([TDR-5](#)).

- 3.8 **Actividad 2.2.** Se identificarán y elaborarán proyectos de innovación con enfoque en tecnologías operacionales a ser aplicadas en el marco de la gestión de crisis hídricas ([TDR-6](#)).
- 3.9 **Componente 3: Fortalecimiento Institucional para la gestión de las crisis hídricas.** Este componente financiará actividades de estudio y mejoramiento del modelo de gobernanza de los Recursos Hídricos del Estado y la promoción del intercambio de conocimientos y experiencias entre instituciones nacionales e internacionales que enfrentan desafíos semejantes en la gestión de las crisis de agua, incluyendo herramientas que mejoren la gestión multisectorial integrada del recurso hídrico. Para ello se contratarán servicios de consultoría que permitirán desarrollar las siguientes actividades:
- 3.10 **Actividad 3.1.** Se realizarán estudios de diagnóstico y análisis de alternativas para mejorar el modelo de gobernanza de los recursos hídricos del estado, con foco en las agencias ejecutivas de cuencas, para el uso optimizado del recurso en el marco de crisis hídricas ([TDR-7](#)).
- 3.11 **Actividad 3.2.** Se ejecutarán eventos de capacitación e intercambio de conocimientos y experiencias entre entidades brasileñas e internacionales con problemas similares, los mismos que serán aprovechados para capacitar a los técnicos de las entidades involucradas.
- 3.12 Con la CT también se financiarán actividades de apoyo a la unidad ejecutora de la CT auditorías y la confección del informe de cierre de la CT el cual contemplará una evaluación final de los resultados de la CT y como los mismos podrían ser replicados en otras operaciones del Banco en Brasil y en otros países de la región
- 3.13 En la Matriz de Resultados indicativa ([enlace](#)) se incluyen los productos y resultados de la CT.
- 3.14 El costo total estimado de la CT es de US\$1.060.000, de los cuales el Banco financiará US\$437.121, con recursos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario, US\$512.879 con recursos del Fondo de Múltiples Donantes AquaFund (MAF), y el Estado de Sao Paulo aportará US\$110.000 como contrapartida no financiera ([ver presupuesto](#)). La estructura del presupuesto se presenta en el siguiente cuadro:

Presupuesto Indicativo en US\$

| Componente | Financiamiento del BID / OC-SDP Infraestructura | Financiamiento del BID / MAF | *Contraparte Local | Costo Total (USD) |
|--|--|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Componente 1: Fortalecimiento del sistema de información y de gestión de los recursos hídricos en situación de crisis hídrica | | 412.878,79 | 60.000,00 | 472.878,79 |
| 1.1 Consultoría para mejorar instrumentos de otorga de derechos de uso | | 56.818,18 | | |
| 1.2 Consultoría para mejorar instrumentos de monitoreo y fiscalización | | 115.151,52 | | |
| 1.3 Consultoría para mejorar instrumentos de cobranza por el uso del agua | | 218.181,82 | | |
| 1.4 Consultoría para mejorar contenido de los Planes de Cuencas | | 22.727,27 | | |
| Componente 2: Fortalecimiento del sistema de gestión de los servicios de abastecimiento de agua en situación de crisis hídrica. | 328.030,30 | | 30.000,00 | 358.030,30 |
| 2.1 Consultoría para sistematizar y diseminar experiencias de estrategias e instrumentos de gestión operacional de los servicios de abastecimiento de agua | 114.545,45 | | | |
| 2.2 Consultoría para elaborar proyectos de innovación tecnológica vinculados a prevención y gestión de crisis hídrica | 213.484,85 | | | |
| Componente 3: Fortalecimiento Institucional para la gestión de las crisis hídricas | 109.090,91 | | 20.000,00 | 129.090,91 |
| 3.1 Estudios de alternativas para mejorar el modelo de gobernanza de los Recursos Hídricos del Estado | 48.484,85 | | | |
| 3.2 Organización y ejecución de eventos de intercambio de experiencias | 60.606,06 | | | |
| Otros Costos de Ejecución | | 100.0000, 00 | | 100.000,00 |
| 4.1 Apoyo a la Unidad Ejecutora de la Cooperación Técnica | | 81.818,18 | | |
| 4.2 Auditoría, informe de cierre y evaluación de resultados | | 18.181,82 | | |
| Total por Fuente | 437.121,21 | 512.878,79 | | |
| TOTAL | \$950,000.00 | | \$110,000.00 | \$1,060,000.00 |

IV. Organismo Ejecutor y estructura de ejecución:

- 4.1 El Organismo Ejecutor de la CT será el Estado de São Paulo, por intermedio de la Secretaría de Saneamiento y Recursos Hídricos (SSRH SP), a través del Departamento de Recursos Hídricos, donde será conformada la Unidad Ejecutora (UE) de la CT. Esta Secretaría, que fue creada en 2011⁸, es responsable de la planificación y la ejecución de las políticas para agua y saneamiento en todo el territorio del Estado de São Paulo.

⁸ El Decreto del Estado N° 56.635, de 1 de enero, 2011, transformó la Secretaria de Saneamiento y Energía en la Secretaría de Saneamiento y Recursos Hídricos (SSRH SP).

- 4.2 Serán condiciones especiales previas al primer desembolso: (i) que la SSRH SP haya constituido la UE; (ii) que la SSRH SP haya firmado con la SABESP el convenio de cooperación para la sub ejecución del Componente 2; y (iii) que la SSRH SP haya designado a los profesionales de la UE y contratado a los consultores que conformarán la UE. El perfil de los consultores se acordará previamente con el Banco. La UE deberá estar conformada mínimamente por un coordinador general designado entre los profesionales de la SSRH SP y por un consultor que apoyará en la gestión técnica de la CT. La SSRH SP será capacitada en la preparación y ejecución de operaciones con financiamiento del BID. Esta operación no contempla financiamiento retroactivo.
- 4.3 Dadas las características de las actividades del Componente 2 y en coordinación con la SSRH SP, las actividades financiadas bajo los Componentes 2 serán ejecutadas por la SABESP, a través de la Superintendencia de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, para lo cual firmará un convenio con la SSRH SP. Esta estructura de sub ejecución permitirá aumentar la eficiencia y eficacia en la implementación de estas acciones, contribuyendo a evitar retrasos y a acelerar los tiempos de ejecución de las actividades del Componente 2.
- 4.4 Se espera que la UE coordine estrechamente las actividades de la CT con las unidades de la SSRH SP, así como con las entidades vinculadas a los productos de la CT, principalmente con la Compañía de Saneamiento Básico del Estado de Sao Paulo (SABESP) y con el Departamento de Aguas y Energía Eléctrica del Estado (DAEE). Para ello, la SSRH SP conformará por invitación un Comité de Coordinación que se reunirá por lo menos una vez al semestre. El Comité de Coordinación monitoreará el avance en la ejecución de la CT, propondrá estrategias para corregir desviaciones entre lo planeado y ejecutado, identificará obstáculos y propondrá las respectivas soluciones.
- 4.5 La UE deberá presentar al Banco los estados financieros auditados relativos a las actividades de la CT, dentro de los 90 días de la fecha del último desembolso. La justificación de gastos pagos en moneda local se realizará utilizando como tasa de cambio la vigente en la fecha de presentación de la justificación al Banco. Para los gastos pagos con la contribución del Banco, la tasa de cambio será la vigente en el momento de la internalización.
- 4.6 La UE llevará a cabo las contrataciones financiadas total o parcialmente con recursos de la contribución del Banco de conformidad con las Políticas de Adquisiciones para Bienes y Obras financiadas por el BID (GN-2349-9) y las Políticas para la Contratación de Consultores financiadas por el BID (GN-2350-9), y de acuerdo con un plan de adquisiciones previamente aprobado por el Banco.
- 4.7 Una vez concluido el periodo de desembolsos de la CT, se elaborará el Informe Final, el mismo que será contratado por el Organismo Ejecutor por intermedio de la UE. El Informe Final será presentado en un plazo de 90 días posteriores a la fecha del ultimo desembolso.

V. Riesgos importantes

- 5.1 Los riesgos clave para la ejecución de la CT y el logro de sus objetivos y las respectivas medidas de mitigación se presentan a continuación:

- 5.2 La falta de coordinación interinstitucional podría demorar la ejecución de la CT y comprometer la calidad de los productos a ser elaborados y su respectiva implantación (riesgo bajo). Para minimizar este riesgo se promoverá la creación y funcionamiento regular de un comité de coordinación entre las diferentes unidades involucradas con la ejecución de la CT, principalmente la SABESP y la DAEE. Adicionalmente, la SSRH SP firmará un convenio de cooperación con la SABESP donde esta última actuará como subejecutora del Componente 2 de la CT.
- 5.3 La falta de conocimiento y experiencia de la Secretaría en proyectos financiados por el BID podría generar demoras en la ejecución de la CT (riesgo bajo). Para mitigar este riesgo se promoverá la capacitación del equipo de la UE en el ámbito fiduciario y en general en el ámbito de las políticas del Banco. En este contexto, la SABESP colaborará con la SSRH SP por tener amplia experiencia en contrataciones siguiendo las políticas del BID⁹.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No hay excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias ambientales

- 7.1 En el mediano y largo plazo, los resultados de los estudios que financiará la CT promoverán la prevención y gestión de crisis hídricas en el Estado de Sao Paulo, con impactos ambientales y sociales muy positivos. Siguiendo las directivas de la Política de Salvaguardias ambientales (OP-703) y los procedimientos del Banco, en coordinación con VPS/ESG, la CT ha sido clasificada por el equipo de proyecto como de Categoría “C” ([ver enlace](#)).

Anexos:

- [Solicitud del Cliente](#)
- [Matriz de Resultados](#)
- [Términos de Referencia](#)
- [Plan de Adquisiciones](#)

⁹ La SABESP es actualmente el prestatario y organismo ejecutor del préstamo BR-L1166.

**FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE CRISIS HÍDRICAS
POR PARTE DEL ESTADO DE SAO PAULO**

BR-T1351

| | |
|------------|--------------------|
| INF | US\$437.121 |
| MAF | US\$512.879 |

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF)** y el **Fondo de Múltiples Donantes AquaFund (MAF)**, de conformidad con la comunicación de fecha 02 de febrero de 2018 suscrita por Felipe Caicedo (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en los mencionados fondos, hasta la suma de **US\$950.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

| | | |
|--------------|---|---|
| CERTIFICADO: | <div style="text-align: right;"><i>(original firmado)</i></div> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid black; margin: 0;"/> <div>Sonia M. Rivera Jefe Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento ORP/GCM</div> | <div style="text-align: right;">5/10/18</div> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid black; margin: 0;"/> <div>Fecha</div> |
| APROBADO: | <div style="text-align: right;"><i>(original firmado)</i></div> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid black; margin: 0;"/> <div>Jose Agustin Aguerre Gerente Sector de Infraestructura y Energía INE/INE</div> | <div style="text-align: right;">5/14/18</div> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid black; margin: 0;"/> <div>Fecha</div> |