Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejora de la competitividad de la Cadena de Sésamo

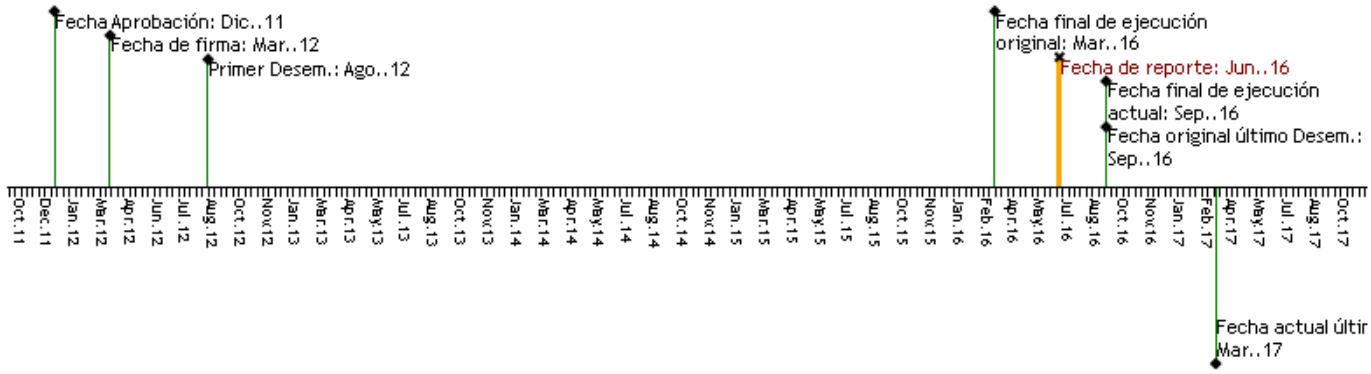
Nro. Proyecto: BO-M1050 - Proyecto No.: ATN/ME-13107-BO

Propósito: Mejorar la calidad de la producción del sésamo,tecnificando la cadena productiva y de comercialización

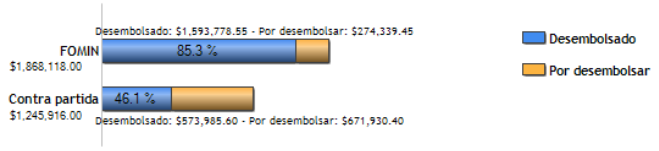
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

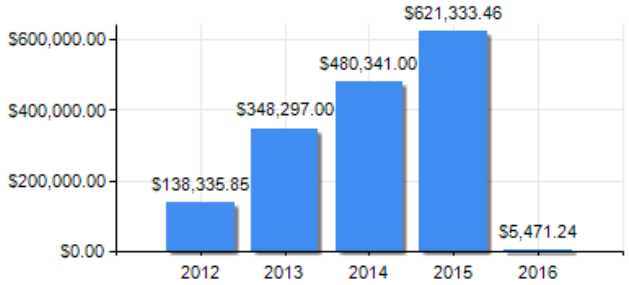
Agencia Ejecutora:	CÁMARA BOLIVIANA DE EXPORTADORES DE SÉSAMO	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

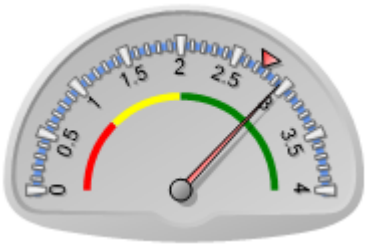


RECURSOS

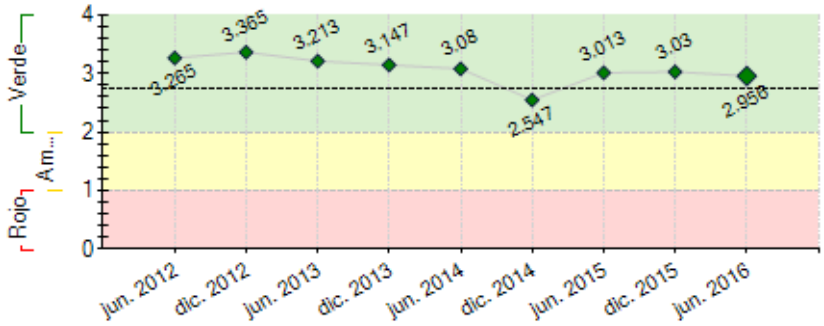




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.956
Promedio FOMIN: 2.753

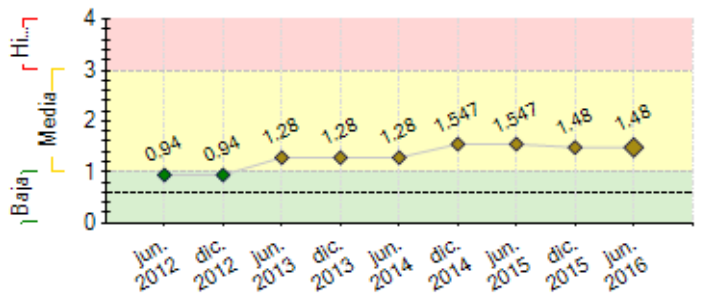


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los **principales resultados alcanzados con relación al inicio del proyecto** son:(i) 21.602 ha cultivadas campaña 2015/2016, (ii) 9.173 Tm de grano producido y; (iii) 28,11% de los productores pertenecen a comunidades originarias. En **general el avance del proyecto** ha sido satisfactorio. Por otro lado, el **proyecto tuvo retrasos** en los siguientes indicadores: número de productores, rendimiento promedio y superficie cultivada. Los **principales obstáculos encontrados** fueron factores externos como la inestabilidad de precios en el mercado internacional y las condiciones climáticas adversas. Las **razones de dichos retrasos** se deben a (i) escasa mecanización del cultivo, sobre todo en la cosecha, (ii) no disponer de variedades de sésamo resistente a enfermedades y dirigidas a la mecanización. Entre los **riesgos más importantes** para el proyecto: (i) falta de políticas públicas a favor del sector, lo que dificulta continuar con estos procesos y, (ii) la capacitación otorgada por las empresas no es permanente. Las **perspectivas futuras** del proyecto en cuanto al logro de los resultados finales son razonables. La **razón de esta afirmación** es porque el cultivo tiene un enfoque de agricultura familiar con uso intensivo de mano de obra y participación de la mujer. En lo **que respecta a la ejecución**, la Unidad Ejecutora del Proyecto pondrá énfasis especial en las siguientes acciones: (i) evento de cierre del proyecto y, (ii) evaluación final del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: (i) 47 Kg. de semilla Básica (Escoba y Nevada) y 5.900 Kg. de semilla Registrada (Escoba y Nevada), (ii) primera línea para registro como variedad comercial en el INIAF, (iv) eventos de transferencia de tecnología realizados para estudiantes universitarios, docentes y soldados del ejército, (v) evento de promoción del cultivo en el municipio de Villa Montes del Dpto. de Tarija. Por otro lado, se presentaron dificultades y/o retrasos en el diseño y fabricación de equipos y máquinas para el corte de las actuales variedades comerciales del país. Las razones de dicho retraso fueron el tipo de variedades que se encuentran en uso, siendo de porte alto y ramificadas. Por lo que se apoyó al consultor en la identificación de cultivos en fase de corte para realizar las pruebas y visitas de seguimiento. El principal obstáculo encontrado durante el semestre ha sido la pérdida de mercados internacionales por encontrar trazas en el grano de sésamo, especialmente de la producción de las Colonias de Menonitas. Para solucionar este obstáculo se realizó un diagnóstico de agroquímicos que causan contaminación, reuniones con Ministros y Jefes de Colonias y acuerdos para implementar campañas de sensibilización. El próximo semestre la unidad ejecutora del proyecto espera lograr lo siguiente: (i) campaña de uso adecuado de herbicidas y, (ii) productos de conocimiento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La coyuntura atravesada por los productores de maíz, arroz, trigo y sésamo presentó algunas dificultades relacionadas costos de producción versus precios de venta. La fluctuación de precios continua generando incertidumbre. No obstante, se aprecia que los productores de sésamo continúan motivados para seguir sembrando, especialmente en la zona norte del Departamento de Santa Cruz que presenta mayores niveles de humedad.

Cabe destacar que los pequeños productores han copado más del 50% del sésamo de calidad producido en la actualidad, desplazando la producción de las colonias tradicionales.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la calidad de la producción del sésamo,tecnificando la cadena productiva y de comercialización	R.1	Número existente de hectáreas cultivadas con sésamo.	13233				26000	21601	
			Abr. 2013				Mar. 2016	Jun. 2016	
	R.2	Número de pequeños productores(hasta 10 has de cultivo) forman parte de la cadena de producción de sésamo.	2268				6000	4166	
			Abr. 2013				Mar. 2016	Dic. 2015	
	R.3	Porcentaje de rendimiento promedio por hectárea, se ha incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				20	13.4	
							Mar. 2016	Dic. 2015	
	R.4	Porcentaje de los productores de sésamo son mujeres y participan directamente de la actividad productiva y comercial de la cadena.	0				5	29	
							Mar. 2016	Dic. 2015	
	R.5	Porcentaje de volúmenes exportación de sésamo se han incrementado con relación al inicio del proyecto.	0				30	31	
							Mar. 2016	Dic. 2013	
	R.6	Porcentaje de productores de sésamo son pertenecientes a pueblos originarios y participan de la producción de sésamo y se han beneficiado de la asistencia técnica prestada.	0				25	28.11	
							Mar. 2016	Dic. 2015	

Componente 1: Investigación y Desarrollo. **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Se ha caracterizado la variedad nevada						Si	Finalizado
							Sep. 2013	Jul. 2013	
	C1.I2	Cantidad desarrollada de poblaciones segregantes (F3) para la obtención de 2 nuevas variedades de sésamo.	0				200	927	Finalizado
							Sep. 2013	May. 2013	
	C1.I3	Cantidad introducido, seleccionado y adaptado materiales genéticos para la obtención de 2 o más variedades de sésamo.	0				120	253	Finalizado
							Sep. 2013	May. 2013	
	C1.I4	Cantidad obtenido y producido gramos de semilla genética de 2 variedades.	0				500	511	Finalizado
							Sep. 2013	May. 2013	
	C1.I5	Mapa de la incidencia de los insectos plagas y enfermedades segun las diferentes zonas de cultivo.	0				1	1	Finalizado
							Sep. 2013	Jul. 2013	
	C1.I6	Se ha obtenido una cosecha de semilla genética de la variedad nevada purificada y mejorada.	0				1	1	Finalizado
							Mar. 2016	Jul. 2014	
	C1.I7	Cantidad de líneas puras (F7) obtenidas a nivel de campo han sido desarrolladas y adaptadas.	0				100	90	Finalizado
							Mar. 2016	Sep. 2015	
	C1.I8	Número de germoplasmas introducidos, adaptados caracterizados y listos para iniciar el proceso de registrado en la institución correspondiente.	0				2	3	Finalizado
							Mar. 2016	Sep. 2015	
	C1.I9	Porcentaje del cultivo se realiza con semilla de calidad certificada de variedades mejoradas o nuevas, a través del sistema de abastecimiento de CABEXSE	0				30	90	Finalizado
							Mar. 2016	Mar. 2016	
	C1.I10	Porcentaje de los productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y enfermedades, que han sido tranferidos por el proyecto.	0				30	90	Finalizado
							Mar. 2016	Mar. 2016	
	C1.I11	Se ha disminuído el porcentaje de la pérdida de granos por enfermedades y presencia de insectos plagas.	20				10	20	En curso
			Mar. 2012				Mar. 2016	Jun. 2015	
	C1.I12	Se ha establecido i) la densidad y épocas optimas de siembra, ii) fertilización adecuada quimica y orgánica, iii) control óptimo de malezas y iv) plan de rotación adecuado de cultivos	0				1	1	Finalizado
							Mar. 2016	Jun. 2016	
Componente 2: Transferencia de Tecnologia y Asistencia Técnica al productor. **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	La "Plataforma Técnica de Sésamo" ha supervisado que las actividades de transferencia tecnológica hayan llegado oportunamente a un numero de productores cada año.	0				400	636	Finalizado
							Sep. 2013	Jul. 2013	
	C2.I2	Por la incorporacion de técnicos a las empresas, la superdicie cultivada se ha incrementado en un porcentaje anual en las diferentes zonas	0				20	20	En curso
							Sep. 2013	Jun. 2016	
	C2.I3	Cantidad de productores y 24 técnicos que han sido capacitados y a los que se transfirió tecnología por año, sobre los avances de las investigaciones. (Programa de Capacitación)	0				400	2794	En curso
							Sep. 2013	Jun. 2016	
	C2.I4	Por efecto de la transferencia de tecnología y la aplicación de buenas prácticas agrícolas, el rendimiento promedio por hectárea de los productores beneficiarios, ha aumentado en un porcentaje anual, a partir del segundo año del proyecto.	0	10	20		30	11	En curso
				Mar. 2014	Mar. 2015		Mar. 2016	Jul. 2015	
	C2.I5	Por efecto de la transferencia de tecnología y la asistencia técnica al productor, se ha recuperado,hectáreas en las que el cultivo de sésamo fue abandonado	0				2000	2940	Finalizado
							Mar. 2016	Jun. 2016	
	C2.I6	Se ha aumentado el porcentaje del número de hectáreas cultivadas de sésamo con respecto al inicio del Proyecto.	0				100	63	Atrasado
							Mar. 2016	Jun. 2016	
Componente 3: Fortalecimiento de Cabexse **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Página Web de Cabexse diseñada, en funcionamiento y con incremento del número de visitas en un porcetaje anual	0				100	901	Finalizado
							Sep. 2013	Feb. 2014	
	C3.I2	Unidad de inteligencia de Cabexse implementada y operando	0				1	1	Finalizado
							Sep. 2013	Feb. 2014	
	C3.I3	Plan Estratégico Institucional aprobado por el Directorio e implementado	0				1	1	Finalizado
							Sep. 2013	May. 2013	
	C3.I4	Cabexse ha implementado la Norma BPM	0				1	1	Finalizado
							Sep. 2013	Nov. 2013	
	C3.I5	Se ha capacitado y sensibilizado un numero de actores de la cadena de sésamo sobre el sistema de trazabilidad con código de barras, (entre productores, comercializadores, proveedores, técnicos y empresas)	0				600	524	Atrasado
							Sep. 2013	Ago. 2014	
	C3.I6	La Unidad de Inteligencia brinda reportes oportunos sobre el comportamiento y las tendencias del mercado internacional, que ha permitido la toma de decisiones fundamentadas						Si	Finalizado
							Mar. 2016	Mar. 2016	
	C3.I7	Cualidades organolépticas y especiales que distinguen al sésamo boliviano de sus competidores difundidas						Si	Finalizado
							Mar. 2016	Mar. 2016	
	C3.I8	Cabexse ha sido auditada y ha obtenido la Certificación BPM	0				1	1	Finalizado
							Sep. 2016	Ago. 2015	
	C3.I9	Se ha capacitado a todas las empresas de Cabexse y han implementado la Norma ISO 9001:2008 y han recibido la 1ª Auditoría de Certificación	0				5	6	Finalizado
							Mar. 2016	Jul. 2015	

	Hitos	**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H0	Condiciones previas	4	Sep. 2012	4	Sep. 2012	Logrado
H1	(i)Introducción, caracterización y nuevos germoplasmas desarrollados; (ii) Bloques de selección para semillas genéticas de variedades convencionales sembradas (autofecundación de 1200 cápsulas); (iii) Diagnóstico de enfermedades que afectan los cultivos de sésamo establecido; (iv) Plataforma técnica de Sésamo establecida; (v) Sistema de Monitoreo Diseñado y Línea de Base establecida; y (vi) Unidad Ejecutora de proyecto, equipada.	1	Oct. 2012	6	Oct. 2012	Logrado
H2	(i).Germoplasmas introducidas han sido caracterizados (valor agronómico del 1er. Año) (ii).Semilla genéticamente de variedades locales obtenida. (iii).Ensayos de manejo agronómico, sobre: a) densidades y épocas de siembra, b) fertilización química y orgánica, c) control de malezas y d) rotación de cultivos, realizados. (iv).Ensayos de momento oportuno de corte, emparvado, secado y trilla de sésamo fueron realizados. (v).Centralización de los resultados provenientes de las investigaciones realizadas fueron efectuado. (vi).El Plan Estratégico Institucional (PEI) de CABEXSE ha sido formulado, aprobado y se encuentra en proceso de implementación (vii).Responsable de unidad de inteligencia y sitio web contratado (viii).Unidad de control de aseguramiento de calidad diseñada (ix).Diseño de la metodología de identificación de las cualidades organolépticas y especiales del sésamo Boliviano elaborada.	9	May. 2013	9	May. 2013	Logrado
H3	[*] (i) Resultados de la investigación de la variedad de Escoba Blanca realizado. (ii) Identificación taxonómica de insectos plagas y patogenos que afecta al sesamo realizado (iii) Implementación de la tecnología y equipo apropiado para la	6	Abr. 2014	6	Feb. 2014	Logrado

	siembra, corte y trillado concluida. (iv) Implementación de la unidad de inteligencia de mercados. (v) Diagnostico, identificación y Plan de Acción de las empresas para la implementación de la norma ISO 9001:2008 fueron realizadas. (vi) Sistema de Trazabilidad con código de barras, en sus fases de capacitación, sensibilización e implementación de la tecnología necesaria en la empresas asociadas a CABEXSE.					
H4	[*] (i) Al menos 200 materiales genéticos (F4) cosechados; (ii) 20% de la superficie cultivada con semilla de calidad certificada; (iii) Mapeo de suelos aptos para el cultivo de sésamo en el Dpto. de Santa Cruz, documento presentado; (iv) Informe de transferencia de tecnología y asistencia técnica con resultados previstos al 2do. año; (v) Eventos nacionales, talleres y ferias con participación de productores y técnicos realizados; (vi) Informe de incremento del 20% anual de la superficie cultivada.	6	Sep. 2014	6	Sep. 2014	Logrado tarde
H5	(i).Evaluación de tecnología de disminución de costos de cosecha y post cosecha realizada. (ii).Incremento del 10% anual en el rendimiento promedio por hectárea. (iii).Certificación de 5 empresas en normas ISO 9001:2008 (iv).Informes de misiones comerciales demuestran el incrementen en el volumen de exportaciones (v).Al menos el 5% de productores de sésamo son mujeres y participan de la cadena	5	Jul. 2015	5	Jul. 2015	Logrado
H6	(i).30% de productores aplican los nuevos métodos de control de plagas y se ha disminuido la perdida de granos por presencia de insectos. (ii).Material de transferencia publicada en base a los resultados obtenidos en la implementación del proyecto (iii).CABEXSE ha sido auditada y ha obtenido la certificación BPM (iv).Productores de comunidades de pueblos indígenas participan de la producción de sésamo	4	Ene. 2016	4	Ene. 2016	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones climáticas afectan drásticamente al cultivo	Media	Gestionar reguros contra riesgos climaticos	Project Coordinator
2. Los mercados externos para el sésamo Boliviano cambian sus condiciones de acceso, con nuevas barreras arancelarias o parancelarias (Ej. Fitosanitarias).	Baja	Buscar nuevos mercados que esten acordes a las condiciones a las que exporta actualmene Bolivia	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Fortalecimiento institucional de CABEXSE.- El proyecto ha contribuido fuertemente en el posicionamiento de la cámara a nivel nacional. El desarrollo y comercialización de nuevos productos derivados de sésamo, chía y frejol en el mercado comercial, además la producción y distribución de semilla certificada de alta categoría a los productores, ha permitido incrementar los ingresos económicos. A pesar de ser una institución sin fines de lucro, por los ingresos que genera, ha sido calificada como sujeto de crédito antes instituciones financieras y ha logrado el financiamiento del Banco PyME de la Comunidad para adquisición de un inmueble donde funciona la oficina y planta de producción a partir del mes de abril del presente año.

Ampliación del cultivo del sésamo a nuevas área geográfica de Bolivia.- Fruto del trabajo de la transferencia de tecnología por parte de CABEXSE y empresas asociada (diseño materiales educativos, talleres, días demostrativos, eventos de promoción del cultivo, etc.), el cultivo ha sido iniciado en nuevos departamentos como Beni y Tarija. En estos nuevos departamentos los productores ven al sésamo como una alternativa real de generación de ingresos familiares.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Fluctuaciones de los precios del sésamo en el mercado internacional hizo identificar acciones para asegurar que el cultivo de sésamo siga siendo una opción de vida para los productores.- Debido a múltiplos factores a nivel internacional, el precio de los granos ha bajado significativamente, en este sentido quedó claro tanto para empresas asociadas CABEXSE, como para los productores, que para lograr que cultivo de sésamo siga siendo una actividad comercial para las familias, se debe priorizar las siguientes acciones: (i) incrementar los rendimientos vía desarrollo de nuevas variedades resistentes a enfermedades y dirigidas a la mecanización del cultivo, (ii) mecanización del cultivo, especialmente la fase del corte que permitirá reducir costos de producción y por ende aumentar la rentabilidad de los productores, y (iii) incrementar la producción orgánica, así como la obtención de la certificación orgánicas de las empresas asociadas para cumplir con los requerimientos del mercado int.	Sustainability	Aldana, Gualberto Fidel

2. La investigación y desarrollo de tecnología del cultivo de sésamo debe ser un accionar permanente.- Durante los tres primeros años de implementación del proyecto el control de enfermedades e insectos plagas estuvo centrado en la evaluación de la eficiencia de agroquímicos disponibles en el mercado local, lo mismo sucedió para el control de malezas. Sin embargo en las últimas campañas agrícolas fueron encontrados residuos químicos en granos, trayendo como consecuencia la pérdida de mercados internacionales; dado que los consumidores y gobiernos están cada vez más demandando granos libres de químicos o productos orgánicos. Esta llevó a la CABEXSE a cambiar su enfoque y contratar a la Fundación PROINPA para iniciar el proceso de evaluación de estrategias de producción orgánica de sistemas de producción de finca basada en el sésamo, trabajos que viene dando resultados alentadores.	Implementation	Aldana, Gualberto Fidel