

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**NICARAGUA**

**GANADERIA SOSTENIBLE EN NICARAGUA**

**(NI-T1237)**

**MEMORANDO DE DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Lorena Mejicanos Rios (FOMIN/CSA) y Ana Cecilia Sánchez (FOMIN/CNI), co jefes de equipo, Walquiria Soto (FOMIN/CNI), Osmin Mondragón (FMT/CNI), Juan Pedeflous (GCL/GCL), Francisco Bianchetti (consultor), Marion Le Pommellec (RND/CNI), Griselda Soto (FOMIN/CNI), Sune Holt (CSD/HUD) y Paola Bazán (INO/SMC).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para un grupo restringido de personas dentro del banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

|      |  |    |
|------|--|----|
| I.   | EL PROBLEMA.....   | 2  |
| A.   | Descripción del Problema .....   | 2  |
| II.  | LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN .....                                       | 4  |
| A.   | Descripción del Proyecto .....   | 4  |
| B.   | Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto .....        | 9  |
| III. | ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD, Y RIESGOS DEL PROYECTO.... | 10 |
| A.   | Alineación con el Grupo BID.....                                       | 10 |
| B.   | Escalabilidad.....   | 10 |
| C.   | Riesgos del Proyecto e Institucionales .....                           | 11 |
| IV.  | INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO .....                           | 12 |
| V.   | AGENCIA EJECUTORA (AE) Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN.....             | 12 |
| A.   | Descripción de la Agencia Ejecutora(s) .....                           | 12 |
| B.   | Estructura y Mecanismo de Implementación .....                         | 13 |
| VI.  | CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES .....         | 13 |
| VII. | ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL ** .....               | 13 |

## **RESUMEN DE PROYECTO GANADERIA SOSTENIBLE EN NICARAGUA (NI-T1237)**

La ganadería bovina junto con el sector agrícola contribuyen con el 13% del PIB, el 45% del valor de la producción agrícola nacional y el 30% de las exportaciones totales. No obstante, la importancia económica del sector, varios obstáculos limitan su óptimo desarrollo productivo como son: el manejo extensivo de los sistemas de ganadería, caracterizados por el bajo uso de tecnología, lo que genera, entre otros, deficiente nutrición; así como la incidencia de enfermedades y plagas, que repercute en bajos indicadores de productividad y calidad que afectan su sostenibilidad económica y presencia en mercados de mayor valor. Además, la ganadería extensiva se desarrolla de manera extractiva, siendo el primer factor de pérdida de cobertura arbórea del país, socavando los recursos naturales, en particular agua y suelos, que constituyen los insumos productivos básicos para su desarrollo sostenible. Finalmente, la variabilidad climática y de los precios internacionales, también son factores de importancia que afectan la producción ganadera en el país.

El proyecto prevé desarrollar un modelo segregado de producción bovina (SSPB) que impulse en toda la cadena (fincas ganaderas, transporte de ganado y establecimientos industriales) la adopción de los estándares internacionales requeridos por los mercados de exportación en la producción de carne. De igual manera, se introducirá el uso de tecnologías y prácticas de apoyo a la trazabilidad y sostenibilidad ambiental que mejorarán su adaptación al cambio climático y reducirán su impacto ambiental (mejor manejo de los desechos, uso de biodigestores, sistemas de cosecha de agua, y silvopastoriles, entre otros).

El modelo de SSPB fue recientemente normado por la autoridad competente, el Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria (IPSA), en temas de sanidad, salud, calidad e inocuidad de la carne. De tal manera, el proyecto contribuirá a desarrollar las bases para el funcionamiento del SSPB y generará el conocimiento y experiencia que demuestren su viabilidad operativa y económica que permitan su replicabilidad. También tiene el reto de demostrar la mejora de la competitividad de los medianos ganaderos y del manejo ambiental del sector.

El proyecto se apoyará en una coordinación pública-privada entre el IPSA, la autoridad pública competente del Sistema de Trazabilidad Bovina (STB) y la Comisión Nacional Ganadera de Nicaragua (CONAGAN), la gremial privada sectorial, que facilite la implementación del modelo a nivel piloto y el fortalecimiento del SSPB. A este esfuerzo se suman entidades financieras locales que también apuestan por el desarrollo del sector.

A manera de innovación, el proyecto representa la primera experiencia en Nicaragua y en Centroamérica de apoyo a la implementación de un modelo de Finca Segregada (FS) de producción bovina, semi-intensivo, liderado por el sector privado y coordinado con el sector público.

Entre los principales resultados esperados se señalan: 300 Fincas certificadas bajo el SSPB, un 10% de incremento del promedio anual de ingresos por venta en fincas, un 25% de incremento del promedio anual de producción en kg de carne por ha, un 20% en la producción de leche por cabeza, al menos 10 mil tCO<sub>2</sub>e removidas/almacenadas, al menos el 10% de fincas certificadas son propiedad y/o administradas por mujeres, 6,000 ha conservadas por sistemas silvopastoriles, entre otros.

## **Anexos**

|          |                      |
|----------|----------------------|
| ANEXO I  | Matriz de Resultados |
| ANEXO II | Presupuesto Resumido |

## **APÉNDICES**

Proyecto de Resolución

### **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS FOMIN**

|           |   |
|-----------|---|
| ANEXO III | Presupuesto Detallado   |
| ANEXO IV  | Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA) [incluye la debida diligencia y análisis de la integridad] |
| ANEXO V   | Informes de Avance (PSR) y Cumplimiento con Hitos y Acuerdos Fiduciarios  |
| ANEXO VI  | Plan de Adquisiciones   |
| ANEXO VII | Reglamento Operativo para la Innovación   |

### Siglas y Abreviaturas

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>BID</b>       | Banco Interamericano de Desarrollo  |
| <b>CANICARNE</b> | Cámara Nicaragüense de Industrias<br>Exportadoras de Carne Bovina                                 |
| <b>CATIE</b>     | El Centro Agronómico Tropical de Investigación<br>y Enseñanza                                     |
| <b>CII</b>       | Corporación Interamericana de Inversiones   |
| <b>CONAGAN</b>   | Comisión Nacional Ganadera de Nicaragua   |
| <b>CUE</b>       | Código único de establecimiento   |
| <b>DNA</b>       | Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia<br>Ejecutora   |
| <b>FDL</b>       | Financiera FDL  |
| <b>FECESCABO</b> | Federación Ganadera Centroamericana   |
| <b>FOMIN</b>     | Fondo Multilateral de Inversiones   |
| <b>FS</b>        | Finca Segregada   |
| <b>ha</b>        | hectárea  |
| <b>kg</b>        | Kilogramo   |
| <b>RFID</b>      | Radio-frequency Identification - identificación por<br>radio frecuencia, por sus siglas en inglés |
| <b>SSPB</b>      | Sistema Segregado de Producción Bovina  |
| <b>STB</b>       | Sistema de Trazabilidad Bovina  |

**RESUMEN EJECUTIVO**  
**GANADERIA SOSTENIBLE EN NICARAGUA**  
**(NI-T1237)**

|  |   |                   |        |
|--|---|-------------------|--------|
| <b>País y ubicación geográfica:</b>                                | Nicaragua, específicamente los municipios de Boaco, Camoapa, Río Blanco, Matiguás, Paiwas, y Mulukuku   |                   |        |
| <b>Agencia Ejecutora:</b>  | Comisión Nacional Ganadera de Nicaragua (CONAGAN) <sup>1</sup>  |                   |        |
| <b>Área de Enfoque:</b>  | Agricultura Climáticamente Inteligente  |                   |        |
| <b>Coordinación con otros donantes/ Operaciones del Grupo BID:</b> | Se coordinó con: (i) IPSA <sup>2</sup> , entidad pública ejecutora del Programa de Trazabilidad Bovina en el marco del Programa de Fomento de la Productividad Agropecuaria Sostenible (PASOS) (2738/BL-NI); (ii) "Acceso al Crédito en Cadenas Productivas Rurales" (NI-L1080); y (iii) la CII para explorar potenciales oportunidades de negocio.<br><br>Esta iniciativa también coordinó con los programas PROGRESA y GANE.  |                   |        |
| <b>Beneficiarios directos del Proyecto:</b>                        | 300 medianos ganaderos, 50 proveedores privados de servicios técnicos y veterinarios, 60 transportistas de ganado, los usuarios en general del Sistema de Trazabilidad Bovina, las Cooperativas y Gobiernos Municipales en la zona de influencia del proyecto.  |                   |        |
| <b>Financiamiento:</b>   | Cooperación Técnica:  | US\$ 829,062.00   | 50.29% |
|  | <b>TOTAL CONTRIBUCION FOMIN:</b>  | US\$ 829,062.00   | -      |
|  | Contraparte:  | US\$ 819,664.00   | 49.71% |
|  | Co-financiamiento (si existe; incluir una línea por separado para Co-financiamiento del BID si aplica)  | -                 | -      |
|  | <b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO:</b>  | US\$ 1,648,726.00 | 100%   |
| <b>Periodo de Ejecución y Desembolso:</b>                          | 48 meses de ejecución y 54 meses de desembolsos.  |                   |        |
| <b>Condiciones contractuales especiales:</b>                       | Serán condiciones previas al primer desembolso: (i) presentar evidencia de que el software contable ha sido actualizado para llevar registros bi-moneda <sup>3</sup> ; y presentar a satisfacción del FOMIN (ii) manual contable que contenga el catálogo general cuentas, incluyendo el catálogo de cuentas del proyecto; (iii) convenio suscrito entre CONAGAN y CANICARNE <sup>4</sup> que defina el rol y las obligaciones financieras y operativas de las partes; y (iv) convenio o adendum suscrito entre CONAGAN e IPSA, que defina el rol y responsabilidades de las partes en el marco de este proyecto. |                   |        |
| <b>Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:</b>               | Esta operación ha sido pre-evaluada y clasificada de acuerdo a los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) el 4 de noviembre del 2016 en Categoría C.  |                   |        |
| <b>Unidad Responsable de los Desembolsos</b>                       | CNI   |                   |        |

<sup>1</sup> <https://conagan.wordpress.com/>

<sup>2</sup> <http://www.ipsa.gob.ni/>

<sup>3</sup> La contribución del FOMIN se desembolsa en dólares

<sup>4</sup> Cámara Nicaragüense de Industrias Exportadoras de Carne Bovina

## I. El Problema

### A. Descripción del Problema

- 1.1. Nicaragua es el país con mayor extensión de superficie agropecuaria en Centro América (5 millones de hectáreas). Conforme los datos del IV Censo Ganadero (2011) el área de explotación ganadera ocupa 3.2 millones de hectáreas del área agropecuaria. También revela la existencia de 136,667 explotaciones agropecuarias dedicadas al ganado bovino, con un hato ganadero total de 4.2 millones de cabezas, que representa un crecimiento del 55.7% en número de cabezas en relación a 10 años atrás. Nicaragua es un país ganadero que es alimentado mayormente con pastos (*grass fed*), libre de aftosa<sup>5</sup>, y cuyo sistema productivo se basa en un 90% en ganado de doble propósito (leche y carne), siendo la producción lechera la que proporciona ingresos de manera permanente al productor.
- 1.2. La ganadería bovina, junto con el sector agrícola, generan en Nicaragua 530,000 empleos directos e indirectos, contribuyen con el 13% del PIB, equivalente al 45% del valor de la producción agrícola nacional y al 30% de las exportaciones totales. No obstante, la importancia económica del sector, varios obstáculos limitan su óptimo desarrollo productivo como son: el manejo extensivo de los sistemas de ganadería, caracterizados por el bajo uso de tecnología, lo que genera, entre otros, deficiente nutrición; así como la incidencia de enfermedades y plagas, que repercute en bajos indicadores de productividad y calidad que afectan su sostenibilidad económica, competitividad y presencia en mercados de mayor valor.
- 1.3. Además, la ganadería extensiva se desarrolla de manera extractiva, siendo el primer factor de pérdida de cobertura arbórea del país, socavando los recursos naturales, en particular agua y suelos, que constituyen los insumos productivos básicos para su desarrollo sostenible. El sistema de producción dependiente de pastos naturales, de bajo valor nutritivo, sin división de potreros, aumenta la compactación del suelo como resultado del pisoteo animal, generando pérdidas al afectar el hábitat de microorganismos y la productividad de la pastura. Este sistema acepta una reducida carga de animales por unidad de superficie, lo que a su vez degrada el suelo, cada vez requiriendo de más superficie, lo que resulta en mayor deforestación e impacto ambiental.
- 1.4. Por otro lado, la oferta de productos cárnicos no está suficientemente diferenciada y carece de un sistema de trazabilidad integral que asegure una debida vigilancia epidemiológica desde la producción del ternero hasta el matadero. Si bien es cierto el Sistema de Trazabilidad Bovina (STB)<sup>6</sup> ha logrado identificar y registrar el 54% de las fincas ganaderas, el 40% de bovinos (con arete o chapa de plástico) y un 60% de los novillos faenados, aún no ha logrado articular con exactitud ni de manera oportuna los registros y movimientos de cada animal, ni los datos de nutrición y salud animal en su sistema de información. Tampoco cuenta con una logística eficiente de abastecimiento<sup>7</sup> y entrega de aretes, al hecho que muchos productores no los usan. El tipo de arete o chapa visual utilizada también presenta

<sup>5</sup> <http://www.oie.int/animal-health-in-the-world/official-disease-status/fmd/list-of-fmd-free-members/>

<sup>6</sup> Financiado en el marco del Programa de Fomento de la Productividad Agropecuaria Sostenible (PASOS) – contrato de préstamo 2738/BL-NI. Informe Final Sistema de Trazabilidad Bovina de Nicaragua, Diagnóstico y Estrategia, Daniel Garin y Jorge Mendoza, diciembre 2015.

<sup>7</sup> Los provee IPSA o los técnicos habilitados

un alto grado de error en su lectura y registro manual, sin dar certeza sobre la edad y sanidad animal, ni de los volúmenes de oferta. De allí, la necesidad de mejorar la veracidad del STB para que se convierta en la columna vertebral de todas las actividades conexas a las fincas ganaderas, para que en cualquier momento éstas puedan ser auditadas y den confianza a todos los involucrados (productor, sector y mercado).

- 1.5. Otro inconveniente del STB, es que el productor aún no ha percibido sus ventajas en términos comerciales para sostenerse en la actividad. Tampoco existe un sistema de producción y control que asegure un producto (novillos) de alta calidad, suave, trazable y que logre en un máximo de 30 meses de edad rendimientos de peso en pie de más de 400 kg, condiciones que requiere el mercado internacional.
- 1.6. La cadena de valor del sector carne<sup>8</sup> está integrada por la producción primaria ganadera y la industrial. La fase primaria tiene cuatro actividades: (i) finca con cría y ordeño; (ii) finca con cría, ordeño y desarrollo; (iii) finca con cría, ordeño, desarrollo y engorde; y (iv) el engorde como tal. Está integrada principalmente por el productor dedicado a la **crianza** (85%, aproximadamente 90 mil ganaderos) en el sistema de producción de doble propósito (producción de leche y de carne), que desarrolla el ternero hasta la edad del destete (7 meses de edad) a un peso promedio de 140 kg, lo vende al **desarrollador**, quien lleva al novillo hasta los 320 kg para luego venderlo al **engordador**, quien lo lleva hasta los 400 kg, peso al que se vende al matadero industrial. Existe la posibilidad que el productor de crianza desarrolle el ternero en la misma finca o en otra de su propiedad. El desarrollador puede ser otro productor o un matadero industrial, en este último caso lo confina en su corral de engorde (*feed lot*) hasta su finalización. El criador también puede ser desarrollador (10% de los criadores), y el desarrollador también puede ser engordador (10% de los desarrolladores). Existen alrededor de 467 **mataderos rurales y rastros** municipales que procesan artesanalmente la producción y 5 **mataderos industriales** o **procesadores industriales** integrados en CANICARNE, que se encargan de faenar, procesar y comercializar. Estos mataderos industriales (procesan el 83% de las cabezas) están certificados por el departamento de agricultura de Estados Unidos para exportar a este país y se encargan de comercializar en el mercado regional e internacional.
- 1.7. La variabilidad e intensidad de los factores climáticos experimentados en los últimos años (sequías, calor y lluvias), la desaceleración que han experimentado los precios internacionales de la carne y las limitaciones operativas<sup>9</sup>, la limitada cobertura y los procesos de apropiación y reconocimiento que experimenta el STB demandan urgentemente del sector ganadero crear mejores normativas productivas y de desarrollo de capacidades que ayuden a producir una carne de mejor calidad con menor impacto ambiental.

---

<sup>8</sup> Elaboración propia de CONAGAN

<sup>9</sup> Insuficiente cobertura de la identificación animal y de tecnología apropiada que agilice el control y registro de movimientos del hato, insuficientes registros de movimientos, aplicación de diferentes criterios en los procedimientos, entre otros.



## II. La Propuesta de Innovación

### A. Descripción del Proyecto

- 2.1. El objetivo del proyecto es desarrollar un piloto de modelo segregado de producción bovina escalable, que permita a medianos productores mejorar su competitividad e incrementar sus ingresos por relaciones más estables de venta en la cadena y al sector ganadero nicaragüense acceder a mercados internacionales de mayor valor y sostenibilidad ambiental. Dado que es un modelo nuevo, el proyecto tiene el reto de demostrar en el transcurso de su ejecución, los beneficios concretos que se generen en términos de mejora de la productividad, manejo ambiental y rentabilidad.
- 2.2. Esto puede ser viable mediante la implementación del Sistema Segregado de Producción Bovina (SSPB) y dentro del mismo el impulso de Fincas Segregadas (FS). Por un lado, el SSPB exige la trazabilidad de los animales, desde su nacimiento hasta los mataderos industriales, y por otro, el modelo de FS apunta a la mejora de pastos y prácticas que optimizan la alimentación, el cuidado sanitario preventivo y curativo animal, y el manejo de los recursos naturales. Con el proyecto se identificarán a los terneros con aretes electrónicos, en adición a los aretes plásticos, desde el primer mes de edad, y se incorporará su registro al STB, dando: (i) al productor, mejor control sobre su inventario y movimiento, y mayor seguridad frente a los problemas de abigeato (robo de ganado); (ii) a la entidad reguladora, mejor control para identificar brotes epidemiológicos y aplicación de sustancias prohibidas o restringidas; y (iii) a la industria, mayor certeza sobre el origen, edad y sanidad animal.
- 2.3. Entre los principales resultados esperados se señalan: 300 Fincas certificadas bajo el SSPB, un 10% de incremento del promedio anual de ingresos por venta en fincas, un 25% de incremento del promedio anual de producción en kg. de carne por ha, aumento de un 20% en la producción lechera por cabeza, al menos 10 mil tCO<sub>2</sub>e removidas/almacenadas, al menos el 10% de las fincas certificadas son propiedad y/o administradas por mujeres, 6,000 ha conservadas por sistemas silvopastoriles, y un aumento en la producción lechera de al menos un 20% producto de la implementación de buenas prácticas pecuarias en un esquema doble propósito, entre otros.
- 2.4. El proyecto permitirá a la Comisión Nacional Ganadera de Nicaragua (CONAGAN) implementar a nivel piloto, un Modelo de FS bajo la norma recientemente aprobada<sup>10</sup>, que posteriormente pueda replicarse entre otras fincas de las cooperativas asociadas. Esta norma implica cumplir con la trazabilidad de todo el hato, implementar registros productivos y reproductivos, certificación de los hatos libres de tuberculosis y brucelosis, y cumplir normas de bienestar animal y buenas prácticas pecuarias. Este modelo definirá las bases y condiciones para producir los primeros 3.600<sup>11</sup> terneros y novillos bajo los estándares y requisitos de sanidad que exigen los mercados preferenciales. También se fortalecerá al STB operativa

<sup>10</sup> Resolución Ejecutiva No. 016-2015 Creación del Sistema Segregado de Producción Bovina SSPB

<sup>11</sup> 300 fincas certificadas con un promedio de 25 vacas en ordeño da un total de 7,500, el 50% (3.750) se espera sean machos de los cuales alrededor de 3600 estarán en fincas certificadas

y estratégicamente al incrementar su cobertura, al proveerle retroalimentación y al mostrar los beneficios productivos y comerciales de su implementación.

- 2.5. El proyecto apoyará el establecimiento de una coordinación pública-privada entre el Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria (IPSA), la autoridad pública competente del STB y del SSPB, y CONAGAN, que facilite la implementación del modelo a nivel piloto, la certificación de los técnicos y formadores, la habilitación de prestadores privados de servicios y la retroalimentación oportuna, tanto a nivel de instrumentos como de marcos normativos a ambos sistemas. Se capacitará y brindará asistencia técnica especializada a médicos veterinarios y técnicos zootecnistas que se habilitarán por parte del IPSA para prestar servicios de certificación de FS y de trazabilidad, y se apoyará la incorporación de nueva tecnología en el proceso de trazabilidad bovina, mediante aretes electrónicos (RFID) y la digitalización de registros de procesos en finca.
- 2.6. La implementación del modelo de FS: (i) contribuirá a cambiar varias de las características del sistema ganadero extensivo, al incorporar pastos mejorados y división de potreros, que intensificarán la alimentación y mejorarán los indicadores de carga animal/hectárea; (ii) introducirá planes de manejo sanitario preventivo y curativo, que reducirán la tasa de mortalidad en terneros de 4 a 2%; (iii) incorporará tecnología más eficiente para la trazabilidad en la producción primaria (actualmente se usa un arete que no es fácilmente trazable); (iv) introducirá medidas de adaptación al cambio climático como el manejo ecológico para el control integrado de plagas y el uso de biodigestores para el tratamiento de residuos (y uso productivo o familiar) y sistemas de captación de agua; y (v) promoverá la conservación o establecimiento de 6 mil hectáreas bajo sistemas silvopastoriles, que aportarán a la captura de carbono, evitará la erosión de los suelos y mejorará la biodiversidad en general.
- 2.7. **Innovación.** El proyecto representa la primera experiencia en Nicaragua y en Centroamérica de apoyo a la implementación de un modelo de FS de producción bovina, semi-intensivo, liderado por el sector privado, en alianza con el sector público y otros actores de la cadena. No obstante, la resolución ejecutiva que crea el SSPB es muy reciente, este proyecto se constituye en una excelente oportunidad para probar y demostrar su factibilidad, como también la mejora de la competitividad del productor. Este modelo es único en el sentido que no es intensivo, como los modelos utilizados en Sur América, y en que trata de alejarse progresivamente del modelo extensivo tradicional. Además, surge de una manera muy estructurada y articulada con la cadena de valor, mejorando así las oportunidades de negocio e ingreso, demostrando a su vez el compromiso del sector por un desarrollo más verde y sostenible.
- 2.8. El modelo de FS busca desarrollar desde la producción primaria una oferta de productos cárnicos trazables y diferenciados, para prepararse a responder a las exigencias comerciales de mercados<sup>12</sup> de exportación de más valor y precio, como también para diversificar mercados. Aportará soluciones operativas, estratégicas y de política al Sistema de Trazabilidad Bovina (STB), actualmente en implementación. Esta experiencia iniciará el proceso de transformación de la explotación bovina en Nicaragua hacia sistemas climáticamente más inteligentes,

---

<sup>12</sup> europeo, norteamericano y asiático

más intensivos, orientados a lograr una mejor calidad y productividad, al mismo tiempo que reducen sus impactos negativos al medio ambiente.

2.9. La población objetivo del proyecto son medianos ganaderos organizados,

propietarios de fincas de doble propósito, dispuestos a transformar sus sistemas ganaderos extensivos a FS, con productos bovinos trazables y que evidencien estar dispuestos a mejorar su capacidad de resiliencia ante el cambio climático (evidencia en la aplicación de al menos una buena práctica de adaptación climática). El proyecto se focalizará en el área geográfica en donde se concentra el 17% del hato nacional y en 6 municipios de los 20 más ganaderos del



país y que se ubican más próximos. Estos municipios son: Camoapa, Boaco, Matiguás, Río Blanco, Paiwas, y Mulukuku. Esta zona cuenta con una relación bastante desarrollada con la industria de carne, con una red de acopio de leche y mejores condiciones de infraestructura y accesibilidad. En ella operan alrededor de 10 organizaciones ganaderas, de las cuales se seleccionarán las que participarán en el proyecto.

2.10. **Criterios de elegibilidad de las organizaciones que podrán participar en el proyecto:**

(i) organizaciones ganaderas constituidas legalmente con presencia en el área de influencia del proyecto y que realicen sus principales operaciones productivas y comerciales en pro de sus socios; (ii) que acrediten al menos 10 años de operación continua, en actividades que incluye la ganadería y sus derivados; (iii) que registren una membresía de al menos 50 socios activos; (iv) que comercialicen de manera colectiva y tengan infraestructura productiva (centros de acopio) a donde los socios puedan trasladar sus productos; y (v) que cuenten con equipos técnicos (veterinarios y zootecnistas) que brinden servicios de asistencia técnica a sus socios. CONAGAN preparará un borrador de acuerdo entre las organizaciones que definirá los roles y responsabilidades de las partes, e incluirá las responsabilidades que los socios beneficiarios de la organización tendrán con el proyecto (ver numeral 2.10). Este borrador de acuerdo deberá contar con la no objeción del Banco.

2.11. **Criterios de selección para fincas y productores que participarán en el proyecto:**

el proyecto beneficiará a los productores primarios, pudiendo ser finca de crianza, desarrollo o engorde, deberá estar ubicada en el área de acción del proyecto y tener fácil acceso. El productor deberá: (i) ser socio de una organización de productores o proveedor de la cadena de negocio de la misma; (ii) preferentemente de mediano tamaño en base a lo establecido en el Censo Nacional Agropecuario 2011 (fincas entre 100 hasta 250 manzanas, es decir, 70 a 175 ha.), en el área de acción del proyecto); (iii) contar con un inventario ganadero

de al menos 50 vacas y al menos 25 en producción que presenten bajos niveles de productividad (rendimientos de 3.5 a 4 litros por vaca por día y una producción diaria de 100 a 200 litros en promedio); (iv) contar con su código único de establecimiento (CUE) otorgado por el sistema de trazabilidad; (v) contar con instalaciones mínimas de infraestructura (corral, abrevadero, sala de ordeño); y (vi) demostrar que ha cuidado el bosque primario.

- 2.12. A cambio, el productor se comprometerá a registrar el hato en el STB en **los primeros seis meses** de incorporación al proyecto, estar dispuesto a la construcción de mejoras en la infraestructura o en la introducción de tecnología<sup>13</sup> **antes de finalizar el primer año** de acción del proyecto, ya sea con fondos propios o a través de una institución financiera<sup>14</sup>, para lo cual el proyecto facilitará la gestión y contacto. Así también, se comprometerá a llevar registro de costos e ingresos generados en la adopción del modelo, que permitan determinar su viabilidad económica. Esta información será monitoreada por el técnico del proyecto. La decisión sobre el otorgamiento o no del crédito será únicamente de la entidad financiera, sin responsabilidad para el FOMIN ni para la agencia ejecutora.
- 2.13. **Perfil del beneficiario.** En general los productores residen en sus fincas con sus familias, aunque muchos de ellos tienen casas de habitación en las cabeceras municipales, pueden ser socios o proveedores de leche de una organización cooperativa que cuenta con centros de acopio, lo que facilita la comercialización de la producción.
- 2.14. El tipo de ganado es **cruces entre razas** con un sistema de explotación de doble propósito, caracterizado por la producción diaria de leche y la obtención de terneros de baja calidad. La producción de leche les permite obtener ingresos entre 25,000 a 50,000 córdobas mensuales en concepto de venta de leche (US\$847 a US\$1,695) para suplir las necesidades básicas de las fincas y sus familias. La capacidad de reinversión de las fincas tiene como fuente principal de ingresos la venta de novillos o terneros en pie normalmente realizada una vez por año. La mayoría de propietarios son hombres, muy pocas son mujeres (10%). No obstante, se observó que en el relevo generacional existirá mayor potencial de participación de mujeres.
- 2.15. **Componente I: Sensibilización, divulgación y coordinación institucional del proyecto.** El objetivo de este componente es sensibilizar a los productores de la zona de influencia del proyecto sobre el concepto del modelo de FS para la producción bovina, las tendencias y exigencias de los mercados de mayor valor, los potenciales beneficios en ingresos, sostenibilidad ambiental y en desarrollar un mercado de carne bovina de calidad en el mediano plazo, así como establecer las bases institucionales para la divulgación y escalamiento del modelo de FS. Dado que es un proyecto piloto, se comunicará con claridad que derivado de este ejercicio se logrará determinar con mayor precisión los beneficios productivos, económicos y ambientales. Para lograr una información y sensibilización efectiva y eficiente, el proyecto se apoyará en las estructuras operativas de organizaciones y cooperativas presentes en las zonas de influencia del proyecto.
- 2.16. Los productos esperados de este componente son: (i) estrategia de comunicación y divulgación del proyecto diseñada y aprobada por la gerencia general de

<sup>13</sup> Biodigestores, cercas eléctricas, acueductos, pilas o tanques de agua, mejora de pasturas, etc.

<sup>14</sup> Fundación Fundeser o Financiera FDL que son socios del proyecto

CONAGAN; (ii) consejo consultivo constituido y funcionando; (iii) 600 productores sensibilizados acerca de los beneficios esperados del SSPB; (iv) sistematización metodológica de la implementación piloto del SSPB; (v) dos estudios de casos realizados y compilación de mejores prácticas compartidos en la página de internet de CONAGAN, que demuestre los beneficios integrales del modelo adoptado; (vi) plan de sostenibilidad y escala del modelo piloto del modelo SSPB; y (vii) evento de cierre del proyecto realizado, para compartir resultados y lecciones aprendidas, entre otros mediante el diseño de video para difundir los resultados e impactos en fincas del modelo piloto del SSPB.

- 2.17. **Componente II: Desarrollo de capacidades e implementación del modelo piloto del SSPB.** El objetivo de este componente es desarrollar las capacidades técnicas y veterinarias que a nivel local brindarán a los productores los servicios de capacitación y asistencia a los trabajadores de la finca (veterinarios y zootecnistas), que garanticen la adopción de prácticas que mejoren la resiliencia climática, mitiguen la generación de emisiones y el deterioro del ecosistema. Para ello se prevé la implementación de planes sanitarios, la trazabilidad, la no utilización de sustancias prohibidas, el buen trato de los animales, asegurando la bioseguridad. A fin de reducir y desplazar las fuentes de emisiones de CO<sub>2</sub> generadas por el sector, se impulsará el adecuado manejo de los desechos sólido y líquidos en las fincas, el uso de biodigestores, de sistemas silvopastoriles y de pasturas. En el sistema silvopastoril, el sector ganadero está impulsando la siembra de cacao y se explorará la posibilidad de introducir especies de maderas preciosas<sup>15</sup>.
- 2.18. Los resultados esperados de este componente son: (i) material de capacitación a los productores adecuados; (ii) productores capacitados en los temas establecidos en el SSPB para alcanzar la certificación de FS<sup>16</sup>; (iii) transportistas capacitados sobre normas de bienestar animal y transportación; (iv) asistencia técnica impartida en finca para garantizar el cumplimiento de los requisitos de certificación de FS; (v) 300 fincas certificadas; y (vi) capacitación sobre medidas de mitigación y adaptación al cambio climático: manejo agroecológico de pasturas, implementación de biodigestores y sistemas silvopastoriles.
- 2.19. **Componente III: Formalización de la comercialización del SSPB.** El objetivo de este componente es formalizar los mecanismos comerciales entre productores participantes del proyecto y la industria de la carne, que sirva para sentar las bases normativas de la carne bovina de calidad en Nicaragua.
- 2.20. El proyecto facilitará la comercialización directa entre el productor y los mataderos de terneros o novillos nacidos bajo el modelo del SSPB, a través del desarrollo de un contrato estándar que establece incentivos sobre los precios actuales del mercado, a fin de motivar a los productores a certificar sus fincas en el corto plazo. El incremento esperado en las ventas de los productores estará basado en la medida que se afiance y consolide una relación de proveeduría estable y de confianza entre el productor y los mataderos. Por otro lado, el mercado también

<sup>15</sup> Teca, cedro, pochote, entre otros

<sup>16</sup> La emisión de la certificación es función únicamente del IPSA, el STB es un requisito más para optar al certificado de FS. Las fincas certificadas serán inspeccionadas con regularidad para comprobar que se mantiene el cumplimiento de requisitos, lo cual puede ser motivo de suspensión del certificado o multa, de acuerdo a lo establecido en la disposición administrativa.

necesita asegurarse de producto de calidad y estará atento para asegurarse a los mejores proveedores.

- 2.21. Los productos esperados de este componente son: (i) contrato estándar de compra – venta de terneros desarrollado y oficializado en el proyecto; (ii) 300 contratos formalizados entre productores participantes en el modelo piloto de SSPB y mataderos; (iii) propuesta de norma de calidad de la carne bovina en Nicaragua elaborada y presentada oficialmente a las autoridades competentes; (iv) participación en la feria regional EXPICA; y (v) facilitar el acercamiento entre los productores y el sistema financiero<sup>17</sup>.

## **B. Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto**

- 2.22. **Los Indicadores Claves para medir los resultados esperados del proyecto son los siguientes:**

- 300 fincas certificadas bajo el SSPB produciendo carne de mejor calidad e inocuidad para mercados de mayor valor exportable
- Incremento del promedio anual del 20% en ingresos por venta en fincas por su articulación como proveedores formales a la industria<sup>18</sup>
- Incremento del promedio anual de 25% en producción en kg de carne por Hectárea en las fincas certificadas. (Meta 25%)
- Incremento del promedio anual de 20% de producción en leche por cabeza.
- 10,000 toneladas de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>e) removidas /almacenadas como resultado del establecimiento de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático en las fincas certificadas.
- 10% de fincas certificadas son propiedad y/o administradas por mujeres por mujeres.
- 50 técnicos y veterinarios ubicados en las áreas geográficas del proyecto habilitados para operar el STB y el SSPB.
- 300 contratos de compra-venta formalizados entre las fincas certificadas y los mataderos

- 2.23. El Proyecto diseñará e implementará una **Línea de Base y un Sistema de Monitoreo y Evaluación** para semestralmente medir y registrar los avances y cumplimiento de los indicadores de resultado a nivel de propósito y componentes establecidos en la Matriz de Resultados del Proyecto.

- 2.24. El proyecto estará sujeto a una **Evaluación Intermedia** una vez haya transcurrido el 50% del periodo de ejecución o se hayan desembolsado el 50% de los recursos de la contribución (lo que suceda primero) y una **Evaluación Final** para las que CONAGAN se compromete a cooperar, a proporcionar toda la información que le

---

<sup>17</sup> Durante la preparación del proyecto, el equipo de proyecto sostuvo reuniones con Fundación FUNDASER y Financiera DL, quienes expresaron interés de participar diseñando un producto financiero adecuado al sector.

<sup>18</sup> Puede darse el caso que, con un sistema intensivo, los ingresos aumenten pero que los costos de insumos y mano de obra también aumenten en mayor proporción. De tal manera que el proyecto deberá demostrar si la transición de sistemas extensivos a sistemas SSPB permiten o no aumentar la rentabilidad de las fincas. De allí, que es importante llevar los controles y registros que permitan demostrar la rentabilidad del modelo (ver párrafo 2.11).

sea solicitada y a facilitar el acceso requerido al Banco, y a las personas que éste designe. Ambas evaluaciones serán financiadas con recursos de la contribución.

- 2.25. CONAGAN y el Banco, por lo menos tres (3) meses antes de la culminación del período de ejecución del proyecto, organizarán un **Taller de Cierre**, en el que se evaluarán, conjuntamente, los resultados alcanzados, se determinarán las tareas adicionales requeridas para asegurar la sostenibilidad de las acciones financiadas por el Proyecto y se identificarán las lecciones aprendidas.

### **III. Alineación con el Grupo BID, Escalabilidad, y Riesgos del Proyecto**

#### **A. Alineación con el Grupo BID**

- 3.1. El proyecto se alinea con la estrategia del Grupo BID en dos niveles: (i) Estrategia del Banco en Nicaragua en áreas de especial atención y diálogo como el desarrollo rural y cadenas de valor y (ii) Estrategia de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y de Energía Sostenible y Renovable del Banco. Así mismo, el proyecto coordinará de manera directa con el IPSA, autoridad pública que fue fortalecida por la operación BID - Programa de Fomento de la Productividad Agropecuaria Sostenible (PASOS), específicamente con el componente de Trazabilidad Bovina, y que se encarga de: (i) asignar código único de identificación a los animales (provee y autoriza las chapas de plástico y electrónicas); (ii) habilitar a terceros como operadores de trazabilidad; y (iii) facilitar el diálogo entre las alcaldías y la policía nacional para el control de movimientos. El proyecto retomará los aprendizajes y garantizará la coordinación con el IPSA a través de la alianza CONAGAN-IPSA, oficializada a través de un convenio de colaboración existente entre ambas organizaciones, previamente.
- 3.2. De igual forma, existe una potencial alineación a explorar con la operación NI-L1080 “Acceso al Crédito en Cadenas Productivas Rurales”, del Banco Produzcamos (banca de desarrollo en Nicaragua), una operación de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras (CMF) del BID, cuyo objetivo general es el incremento de la productividad de los pequeños y medianos productores en las cadenas de valor rurales seleccionadas, que plantea acceso al crédito y provisión de asistencia técnica para lograr la articulación con la cadena. El Banco Produzcamos ha definido una meta de colocar financiamiento al sector ganadero, más focalizado en leche. El proyecto podrá contribuir a identificar potenciales organizaciones ganaderas, cooperativas y/o instituciones de micro finanzas (como las consultadas en este proyecto, FDL y FUNDESER) que eventualmente podrían recibir financiamiento a largo plazo a través de Banco Produzcamos, que si bien es cierto tiene interés en el sector leche, hay que recordar que la ganadería en Nicaragua es de doble propósito.

#### **B. Escalabilidad**

- 3.3. La escalabilidad del proyecto se plantea en dos niveles: A nivel nacional, a través de la plataforma de CONAGAN transfiriendo el modelo, los instrumentos, capacidades y lecciones aprendidas a las cooperativas y organizaciones ganaderas restantes que aglutinan a más de 15,000 pequeños y medianos productores. A nivel regional, se prevé que a través de la Federación Ganadera Centroamericana (FECESCABO) con quienes será compartida la experiencia, resultados y lecciones aprendidas podría ser replicada con las 10 organizaciones

nacionales de Centroamérica y Panamá del sector ganadero y las industrias de carne bovina que la integran. La carne bovina es uno de los principales rubros de exportación del país y la industria de la carne ha venido haciendo inversiones en ampliaciones de capacidad instalada, lo cual indica sobre la rentabilidad del negocio y por tanto de su sostenibilidad. En la medida que mejore la calidad de los animales mejorarán sus precios de los mismos, lo cual es el mejor incentivo que puede recibir el productor en el futuro.

### C. Riesgos del Proyecto e Institucionales

- 3.4. **Riesgo de mercado.** Existe incertidumbre por parte de los ganaderos en obtener mejores precios que compensen su esfuerzo en certificar su finca y producir una carne de mejor calidad. **Mitigación:** se desarrollará un proceso de sensibilización en los productores y mataderos (mercado que exporta) sobre la importancia de contar con finca certificada dentro del SSPB, pero ante todo que cumpla con la calidad. Debido a esta incertidumbre, durante la preparación de la operación el equipo de proyecto conversó con la industria de carne (CANICARNE), quien expresó su total interés en pagar un precio justo por carne de calidad y producida bajo el SSPB. Este compromiso fue cumplido en el proyecto piloto de producción de terneros bajo la modalidad de SSPB que desarrolló CONAGAN y CANICARNE como antesala a este proyecto, en el cual se logró con éxito un precio mayor (ver párrafo 5.2). También se prevé acompañar a los productores para lograr una negociación satisfactoria de contratos entre productores y la industria de la carne. La industria está consciente que el éxito de estos contratos será lo que determine la viabilidad y escalabilidad del proyecto.
- 3.5. **Riesgo de la rentabilidad del modelo.** Dado que se probará una normativa recién impulsada por el gobierno, aún se carece de resultados concretos que permitan demostrar con objetividad la rentabilidad del modelo. **Mitigación:** el proyecto ha logrado integrar en la cadena de valor a los procesadores industriales, quienes tienen gran interés en que se logre adoptar el modelo en el país, lo que asegurará de alguna manera mejor mercado al producto que se genere en el marco de la operación. Por otro lado, los productores primarios están conscientes que el modelo tradicional de producción debe cambiar y por ello el proyecto prevé trabajar con aquellos que están dispuestos y presentan mejores condiciones para probar y afinar el modelo. Puede que la rentabilidad se logre más allá del período de ejecución del proyecto, dependiendo de las inversiones que deban realizarse. No obstante, se prevén que los resultados al corto plazo en calidad y productividad serán de gran estímulo.
- 3.6. También existe el riesgo que el productor no pueda adoptar las nuevas tecnologías por **falta de acceso a financiamiento.** **Mitigación:** entidades financieras como Fundación Fundeser y Financiera FDL estarán participando en el proyecto facilitando líneas de crédito a los productores (ver párrafo 2.12).
- 3.7. El análisis institucional del DNA de CONAGAN arrojó un riesgo medio en la gestión administrativa – financiera y contable. Para mitigarlo, se han incluido como condiciones previas al primer desembolso, aspectos que asegurarán el buen control y manejo de los recursos, como son: (i) presentar evidencia de que el software contable ha sido actualizado para llevar registros bi-monetarios; y (ii)



presentar manual contable que contenga el catálogo general cuentas, incluyendo el catálogo de cuentas del proyecto.

#### IV. Instrumento y Propuesta de Presupuesto

- 4.1. El proyecto tiene un costo total de US\$1.648.726, de los cuales US\$829.062.00 (50%) serán aportados por el FOMIN en concepto de cooperación técnica no reembolsable y US\$819.664.00 (50%) serán aportados por la contraparte. El instrumento a ser utilizado es cooperación técnica.

| <b>Categorías del Proyecto</b>   | <b>FOMIN (US\$)</b> | <b>Contraparte (US\$)</b> | <b>Total (US\$)</b> |
|--|---------------------|---------------------------|---------------------|
| Componente I: Sensibilización, divulgación y coordinación institucional del proyecto | 69,512.00           | 10,120.00                 | 79,632.00           |
| Componente II: Desarrollo de capacidades e implementación del modelo piloto del SSPB | 368,960.00          | 635,806.00                | 1,004,766.00        |
| Componente III: Formalización de la comercialización del SSPB                        | 24,254.00           | 25,034.00                 | 49,288.00           |
| Administración del Proyecto  | 285,336.00          | 148,704.00                | 434,040.00          |
| Evaluación Intermedia y Final  | 30,000.00           | -                         | 30,000.00           |
| Línea de Base y Sistema de Monitoreo y Evaluación                                    | 16,000.00           | -                         | 16,000.00           |
| Revisión Ex Post y Estados Financieros Auditados (si requerido)                      | 30,000.00           | -                         | 30,000.00           |
| Contingencias  | 5,000.00            | -                         | 5,000.00            |
| <b>Gran Total</b>  | <b>829,062.00</b>   | <b>819,664.00</b>         | <b>1,648,726.00</b> |
| <b>% de Financiamiento</b>   | <b>50.29%</b>       | <b>49.71%</b>             | <b>100%</b>         |

#### V. Agencia Ejecutora (AE) y Estructura de Implementación

##### A. Descripción de la Agencia Ejecutora(s)

- 5.1. La Comisión Nacional Ganadera de Nicaragua (CONAGAN), es una de las dos organizaciones ganaderas más grandes y representativas en el país. Fue constituida como una fundación de carácter gremial en el año 1994 por 6<sup>19</sup> organizaciones gremiales ganaderas con representatividad a nivel nacional y en 22 años ha liderado la ejecución de diversos programas y proyectos cofinanciados por organismos de cooperación internacional como USAID, CRS, entre otros. En los últimos 7 años ha liderado la organización de congresos nacionales y regionales, participa activamente y ejerce influencia en el diálogo político del sector ganadero con el sector público y privado. Actualmente es miembro del Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio Agropecuario y recientemente fue Presidente de la Federación Centroamericana del Sector Cárnico Bovino (FECESCABO). CONAGAN no afilia productores individuales, únicamente organizaciones con presencia a nivel nacional.
- 5.2. Las organizaciones aliadas que participarán en la ejecución del proyecto serán: (i) CANICARNE, que aglutina a 4 de los 5 mataderos industriales del país y

<sup>19</sup> Unión Nacional de Agricultores y ganaderos de Nicaragua (UNAG), Unión Nicaragüense de productores de Leche (UNILECHE), Exposición Pecuaria del istmo Centroamericano (EXPICA), Asociación Nicaragüense de Criadores de Ganado Puro (ANCGAP), Fondo de Desarrollo de la Industria Láctea (FONDILAC), y una organización gremial nacional con representación a nivel nacional a través de asociaciones ganaderas departamentales (FAGANIC).

responsables del 85% de la carne exportada, y que se ha comprometido a pagar un incentivo entre el 5 y 10% por ternero o novillo de calidad producido bajo el SSPB; (ii) potencialmente CATIE o alguna universidad local que asesorará en sistemas silvopastoriles; (iii) el IPSA, la autoridad pública competente del STB y del SSPB, que tendrá un rol relevante en el desarrollo de capacidades técnicas y veterinarias y la coordinación en los territorios de intervención del proyecto.

## **B. Estructura y Mecanismo de Implementación**

- 5.3. CONAGAN establecerá una Unidad Ejecutora (UE) y la estructura necesaria para ejecutar las actividades del proyecto y gestionar los recursos del proyecto con eficacia y eficiencia. La UE dependerá operativamente del Gerente General de CONAGAN y estará integrada por: (i) un Coordinador del proyecto; (ii) un Asistente Administrativo; (iii) un Contador; (iv) cinco veterinarios y (v) diez técnicos. La Unidad Ejecutora (UE) de proyecto estará ubicada en los territorios que integran el área geográfica de cobertura del proyecto y en las instalaciones de CONAGAN. La UE estará encargada de la ejecución integral del proyecto, planeación y gestión operativa, administración de los recursos, evaluación de riesgos y la elaboración de reportes de avance de resultados.
- 5.4. Se constituirá un Consejo Consultivo del Proyecto, que funcionará como instancia de diálogo técnico y coordinación estratégica, así como de reporte de avance y resultados. El Consejo Consultivo del Proyecto estará conformado por los aliados estratégicos del proyecto de la siguiente manera: un representante designado por cada uno de CONAGAN, CANICARNE, IPSA, OIRSA y Organizaciones de Productores y así también un miembro designado por el BID/FOMIN, que solamente tendrá voz, pero no voto. También formará parte del Consejo el Coordinador del Proyecto quien realizará las funciones de Secretario del mismo. El Consejo será liderado por CONAGAN, quien lo convocará al menos dos veces al año en el mes de Julio y febrero. El Consejo podrá invitar a líderes o representantes de organizaciones que satisfagan necesidades de información, coordinación y alianza del proyecto.

## **VI. Cumplimiento con Hitos y Arreglos Fiduciarios Especiales**

- 6.1. **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** La Agencia Ejecutora se comprometerá a los arreglos estándar del FOMIN referentes a desembolsos por resultados, a las políticas de adquisiciones del Banco<sup>20</sup>, y gestión financiera<sup>21</sup> especificados en el Anexo V. El Banco realizará revisión ex -post de desembolsos con frecuencia anual y auditoría de estados financieros al final del proyecto, que será contratada directamente por el Banco.

## **VII. Acceso a la Información y Propiedad Intelectual\*\***

- 7.1. **Acceso a la información.** De acuerdo a la Política de Acceso a Información del Banco, este documento es de acceso público.

<sup>20</sup> Enlace a las [Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes financiadas por el BID](#)

<sup>21</sup> Enlace a la [Guía Operacional de Gestión Financiera](#)

- 7.2. **Propiedad Intelectual.** Todos los trabajos y los resultados obtenidos bajo el Proyecto serán de propiedad intelectual del BID. El Banco podrá otorgar una licencia no exclusiva y gratuita al Organismo Ejecutor, incluyendo los derechos de disseminación, reproducción y publicación en cualquier medio de cualquier producto. La disseminación, reproducción y publicación deberá indicar que ha sido financiado por el FOMIN. A estos efectos, cualquier uso del nombre o logotipo del Banco Interamericano de Desarrollo o del Fondo Multilateral de Inversiones, por parte del Organismo Ejecutor para cualquier fin, requiere previa autorización por escrito del Banco.