

**BELICE**

**PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS**

**(BL-L1009)**

**PROPUESTA DE PRÉSTAMO**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por John Horton (INE/RND) y Juan de Dios Mattos (RND/CGU), cojefes de equipo; Juliana Almeida (INT/INT); Ernani Pilla (INE/ESG); Juan Carlos Pérez Segnini (LEG/SGO); Willy Bendix (PDP/CCR); Mario Castañeda (PDP/CES); Vanessa Lynch (CID/CBL); y Lisa Restrepo (INE/RND), quien colaboró en la preparación del documento.

## ÍNDICE

### RESUMEN DEL PROYECTO

I.	DESCRIPCIÓN Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS .....	1
A.	El sector agropecuario en Belice .....	1
1.	Innovación agropecuaria .....	2
2.	Servicios de sanidad animal y vegetal.....	3
B.	Conceptualización y justificación del programa.....	5
C.	Objetivos, componentes y costo .....	6
D.	Indicadores de resultados clave .....	8
II.	ESTRUCTURA FINANCIERA Y RIESGOS PRINCIPALES .....	8
A.	Instrumentos de financiamiento.....	8
B.	Viabilidad económica.....	9
C.	Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales.....	10
D.	Riesgo fiduciario .....	11
E.	Otros asuntos y riesgos clave.....	12
III.	PLAN DE EJECUCIÓN Y GESTIÓN .....	13
A.	Ejecución y administración del programa.....	13
1.	Ministerio de Agricultura y Pesca .....	14
2.	Autoridad de Sanidad Agropecuaria de Belice (BAHA) .....	15
3.	Manual operativo del programa.....	15
4.	Mecanismo de ejecución para los fondos no reembolsables de contrapartida para investigación .....	15
B.	Adquisiciones y contrataciones .....	16
C.	Seguimiento y evaluación .....	16

## ANEXOS

Anexo I:	Matriz de Efectividad en el Desarrollo resumida
Anexo II:	Marco de Resultados
Anexo III:	Cuadro de adquisiciones resumido

ENLACES ELECTRÓNICOS
<b>Requeridos</b>
1. Plan operativo anual <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2123558">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2123558</a>
2. Plan de seguimiento y evaluación <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2131484">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2131484</a>
3. Plan de adquisiciones completo <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2129512">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2129512</a>
4. Informe de gestión ambiental y social <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2140288">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2140288</a>
<b>Optativos</b>
1. Componente 1: Anexo de análisis técnico <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2124840">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2124840</a>
2. Componente 2: Anexo de análisis técnico <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2125998">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2125998</a>
2b. Componente 2B: Presupuesto de la BAHA <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2127743">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2127743</a>
3. Análisis económico y financiero <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2124255">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2124255</a>
4. Manual operativo del programa <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2149457">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2149457</a>
5. Análisis institucional <a href="http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2149454">http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2149454</a>

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

BAHA	Autoridad de Sanidad Agropecuaria de Belice [ <i>Belize Agricultural Health Authority</i> ]
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícolas del Caribe
MAP	Ministerio de Agricultura y Pesca
NCCARD	Comité de Coordinación Nacional para la Investigación y el Desarrollo Agrícolas
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal

## RESUMEN DEL PROYECTO

### BELICE PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS (BL-L1009)

Términos y condiciones financieras			
<b>Prestatario:</b> Belice  <b>Organismos coejecutores:</b> Ministerio de Agricultura y Pesca (MAP); Autoridad de Sanidad Agropecuaria de Belice (BAHA)		<b>Plazo de amortización:</b>	25 años
		<b>Período de gracia:</b>	5 años
		<b>Período de desembolso:</b>	5 años
<b>Fuente</b>	<b>Monto</b>	<b>Comisión de inspección y vigilancia:</b>	*
BID (Capital Ordinario)	US\$5.000.000	<b>Tasa de interés:</b>	Basada en la tasa LIBOR
Local	US\$500.000	<b>Comisión de crédito:</b>	*
Total	US\$5.500.000	<b>Moneda:</b>	Dólar estadounidense de la Facilidad Unimonetaria
Esquema del proyecto			
<b>Objetivo y descripción del proyecto:</b>  El objetivo del programa es fortalecer los servicios públicos agropecuarios básicos que permiten el acceso a tecnologías de producción aplicadas en función de las oportunidades de mercado, a la vez que se reducen los riesgos derivados de las amenazas a la sanidad vegetal y animal, y a la inocuidad alimentaria. Ello a su vez contribuirá a la meta más amplia de mejorar la base productiva competitiva sobre la cual los beliceños pueden aumentar sus ingresos. El programa consta de los siguientes dos componentes: (i) innovación de la producción aplicada y (ii) gestión de riesgos de sanidad vegetal y animal, y de inocuidad alimentaria.			
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>  <u>Antes del primer desembolso:</u> (i) establecimiento de la Unidad de Administración de Proyectos central en el MAP (párrafo 3.5) y (ii) aprobación formal por el MAP del manual operativo del programa (párrafo 3.9). <u>Antes del primer desembolso del Componente 1:</u> Apoyo del Gabinete al Comité de Coordinación Nacional para la Investigación y el Desarrollo Agrícolas (NCCARD) y contratación o designación del Director Ejecutivo del NCCARD (párrafo 3.6). <u>Antes del primer desembolso del Componente 2:</u> Memorando de entendimiento suscrito entre el Ministerio de Finanzas, el MAP y la BAHA, en el que se definan las responsabilidades y la transferencia de recursos a la BAHA para la ejecución de las actividades del Componente 2 del programa (párrafo 3.7).			
<b>Excepciones a las políticas del Banco:</b> Ninguna.			
El proyecto califica como:                      SEQ [   ]                      PTI [   ]                      Sector [ X ]                      Geográfica [   ]                      % de beneficiarios [   ]			

\* La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las disposiciones aplicables de la política del Banco sobre metodología para el cálculo de cargos sobre los préstamos del Capital Ordinario. En ningún caso la comisión de crédito podrá exceder del 0,75% ni la comisión de inspección y vigilancia exceder, en un semestre determinado, lo que resulte de aplicar el 1% al monto del financiamiento, dividido por el número de semestres comprendido en el plazo original de desembolsos.

## I. DESCRIPCIÓN Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS

### A. El sector agropecuario<sup>1</sup> en Belice

- 1.1 La economía agropecuaria y pesquera de Belice ha sido responsable durante largo tiempo de la mayor parte de la exportación nacional de bienes, ya que generó en promedio más del 85% del valor de las exportaciones totales en la última década. El sector agropecuario suministra una importante fuente de empleo, en particular para el 52% de beliceños que habitan en las zonas rurales. El valor total de la producción del sector ha guardado conformidad con el crecimiento económico total en las últimas tres décadas, con una contribución promedio al PIB total del 24%, con poca variación hasta 2006, cuando comenzaron los primeros ingresos petroleros. En la década de los noventa, el PIB agropecuario experimentó un crecimiento anual promedio de 5,1% y, posteriormente, de 4,6%.
- 1.2 El sector depende en buena parte del desempeño de tres grupos de bienes de exportación principales, que actualmente representan el 75% de las exportaciones agropecuarias totales, a saber: azúcar, cítricos y bananas. En el caso del azúcar y las bananas, esta concentración se debe a las preferencias comerciales y al programa de donaciones para inversión pública de la Unión Europea desde la década de los ochenta. En los últimos cuatro años, los Programas de Apoyo para el Azúcar y la Banana de la Unión Europea suministraron US\$38 millones y US\$67 millones, respectivamente, o aproximadamente US\$21 millones anuales, principalmente para pagos de asistencia directa a grupos de productores. Estos recursos han alcanzado en promedio más del 50% del presupuesto total del Ministerio de Agricultura y Pesca (MAP) en la última década y representaron el 80% de las asignaciones presupuestarias para 2009-2010. A pesar de su relativa importancia en el presupuesto, la eficacia de estos recursos en la productividad de los cultivos ha sido dudosa: de acuerdo con la base de datos estadísticos de la FAO (FAOSTAT), la producción por hectárea de caña de azúcar y bananas en Belice fue, respectivamente, 39% y 19% menor que las de los principales países exportadores de América Latina y el Caribe entre 2000 y 2007.
- 1.3 Ante la eliminación progresiva de las preferencias comerciales y el programa de donaciones de la UE a lo largo de los próximos años, el Gobierno de Belice está revisando su estrategia de competitividad para la agricultura. Tanto en la [Estrategia Nacional de Exportación de Belice](#) para 2008 como en la [Nota Sectorial sobre Comercio del BID](#) de 2008 se reconoce que la agricultura tiene el potencial de seguir siendo un puntal económico, pero que requerirá una mayor diversificación de los mercados y productos y más valor agregado, en lugar del enfoque predominantemente basado en los productos básicos que se ha empleado en las últimas décadas. Este punto de vista es compatible con la expansión continua de los mercados no tradicionales, en particular, los de tilapia, camarón, papaya y productos más procesados, como la salsa picante, además de la demanda sustancial

---

<sup>1</sup> Los términos “agricultura” y “sector agropecuario” se refieren en todo este documento al sector en su sentido más amplio, que incluye agricultura de cultivo, ganadería, acuicultura, pesca y silvicultura.

de ganado, frijol y granos al otro lado de las fronteras con Guatemala y México, así como de los mercados de la CARICOM y otros. Además, la expansión sostenida del turismo en Belice está generando nueva demanda de alimentos de calidad de exportación y de mayor valor.

- 1.4 El drástico aumento en los precios de los alimentos a nivel mundial en 2008 acentuó la importancia estratégica del sector, y el nuevo gobierno nacional identificó la agricultura como una oportunidad que justificaba un aumento en la inversión para que Belice aprovechara su ventaja comparativa<sup>2</sup>. Un estudio reciente encargado por el Banco para ayudar al Gobierno de Belice a priorizar las escasas inversiones públicas en el sector concluyó que para promover la competitividad y la diversificación del mercado de productos agropecuarios, los recursos deben reorientarse para mejorar la eficiencia de dos servicios agropecuarios cruciales, con características de bienes públicos, a saber: (i) la innovación agropecuaria y (ii) la sanidad vegetal y animal. En las siguientes dos secciones se describen los principales desafíos que enfrentan actualmente estos servicios.

### **1. Innovación agropecuaria**

- 1.5 El sistema de innovación agropecuaria de Belice carece de personal y fondos suficientes y está fragmentado. Según un [análisis comparativo de los sistemas de investigación y desarrollo agropecuarios efectuado por los Indicadores de Ciencia y Tecnología Agropecuaria](#) en 2008 en 15 países de América Latina y el Caribe, Belice muestra rezagos en sus niveles de personal calificado en relación con el resto de la región. En cuanto a financiamiento, medido por el porcentaje del PIB agropecuario invertido en investigación y desarrollo, Belice registra 1,1%, en comparación con un promedio de 2,6% para el Caribe. Los tres cultivos de exportación tradicionales (bananas, cítricos y caña de azúcar), que representan casi la mitad de la producción agropecuaria, financian y operan sus propias operaciones modestas de investigación y extensión, pero con poco éxito en cuanto a incrementar su rendimiento (párrafo 1.2). Para todos los demás cultivos, la ganadería, la piscicultura y la silvicultura en granja, el MAP lleva a cabo actividades de investigación y desarrollo, y extensión a través de (i) operaciones de las Estaciones Centrales de Investigación Agrícola con el apoyo de asociaciones con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y una Unidad de Cooperación Técnica de Taiwán; (ii) el servicio nacional de extensión agropecuaria y (iii) un programa de cría de tilapia, extensión y capacitación. Estas actividades han arrojado resultados mixtos. Los grupos de productores de Belice que se han beneficiado con inversiones en investigación y desarrollo han demostrado que pueden lograr un rendimiento sostenido superior al de diferentes competidores, como ha ocurrido con la papaya y el frijol, en los que Belice es líder de la región, con rendimientos 30% y 9% superiores, respectivamente. Sin embargo, en el caso de otros cultivos alimentarios o del ganado con potencial de exportación, los niveles

---

<sup>2</sup> Presentación del presupuesto anual por el Primer Ministro, 2008.

de rendimiento de Belice se han estancado y requieren un impulso para colmar la brecha respecto de los niveles de productividad de sus competidores.

- 1.6 En un esfuerzo por superar la fragmentación y las deseconomías de escala que implica llevar a cabo actividades de investigación y desarrollo en un país pequeño, el CARDI encabezó en 2003 la creación del Comité de Coordinación Nacional para la Investigación y el Desarrollo Agrícolas (NCCARD), integrado por todos los grupos nacionales e internacionales que participan en investigación y desarrollo en Belice, tanto públicos como privados, incluidos productos básicos nuevos y tradicionales. Aunque el NCCARD no tiene personalidad jurídica formal y su presupuesto se limita a los recursos de cada una de las organizaciones que lo integran, ha demostrado el valor de la asociación colaborativa y el surgimiento de una visión compartida. La política del MAP en materia de tecnología, formulada en 2008, refleja esta situación al concentrarse en la reducción de los costos de producción, la innovación en la gestión de aguas y tierras, el uso eficiente de la energía y un mejor control de los factores ambientales. El [plan a mediano plazo del MAP](#) ha llegado a la conclusión de que la mejor manera de alcanzar una masa crítica en la investigación aplicada es aprovechando los programas existentes de investigación y desarrollo a través de un mecanismo competitivo.
- 1.7 Un análisis reciente publicado por el Banco Mundial en junio de 2009, [Investigación agrícola y programas de donaciones competitivas en Latinoamérica](#), examina los precedentes de este tipo de mecanismo. Los proyectos de investigación y desarrollo evaluados del Banco Mundial demostraron las ventajas de la flexibilidad que proporcionan los mecanismos de donaciones competitivas, siempre y cuando se vinculen con la capacidad nacional permanente instalada. Se concluyó que la mayoría de los mecanismos de donaciones competitivas padecía deficiencias en sus sistemas de seguimiento y evaluación, lo que dificultaba una medición más rigurosa de sus resultados. En los países pequeños, los mecanismos de donaciones competitivas ofrecen opciones eficaces en función de los costos a la construcción de estaciones de campo para investigación y desarrollo más tradicionales. Las pruebas experimentales en granjas muestran una mayor eficacia en función de los costos, siempre que los participantes seleccionados sean receptivos a la experimentación y disciplinados en su aplicación de los protocolos de investigación.

## **2. Servicios de sanidad animal y vegetal**

- 1.8 Con el apoyo del Proyecto de Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria (1189/OC-BL) aprobado por el Banco en 1999, el Gobierno de Belice inició la consolidación de todos sus programas fitosanitarios, de sanidad animal y de inocuidad alimentaria en una sola institución semiautónoma, la Autoridad de Sanidad Agropecuaria de Belice (BAHA). Con la ayuda de un préstamo por un monto de US\$3,6 millones se completó el establecimiento legal y operativo de la BAHA y se construyeron estaciones de detección, instalaciones para cuarentena y laboratorios de diagnóstico certificados, lo que permitió reducir la prevalencia de las plagas y enfermedades animales y vegetales identificadas. Belice



se encuentra actualmente “libre de” mosca mediterránea de la fruta, fiebre porcina, enfermedad de Newcastle, fiebre aftosa y brucelosis bovina. Esta operación también logró establecer un plan público-privado de viabilidad financiera que genera el 60% de sus ingresos a partir de cargos. La Baha tiene actualmente 92 empleados, 18 de ellos profesionales, en los ámbitos de sanidad animal, sanidad vegetal, inocuidad alimentaria, cuarentena y administración, que trabajan en laboratorios centrales e instalaciones en los seis distritos. El ([Informe de Terminación de Proyecto \(ITP\)](#) de la operación 1189/OC-BL correspondiente a 2005 y una [evaluación independiente por parte de OVE en 2009](#) confirmaron resultados muy satisfactorios y pruebas del alto rendimiento de estas inversiones públicas, pero criticaron los programas por las deficiencias en sus sistemas de seguimiento y evaluación y por no haberse establecido indicadores de referencia.

- 1.9 La [evaluación del desempeño de Baha de 2008-2009 realizada por la Organización Mundial de Sanidad Animal \(OIE\)](#) concluyó que había mostrado avances sostenidos en el establecimiento de una organización de sanidad agrícola que cumple con las normas internacionales, pero que todavía necesita aumentar y consolidar sus “competencias críticas”. El mecanismo de evaluación de la OIE mide los niveles de eficiencia de los servicios, identifica deficiencias, establece prioridades y promueve las iniciativas estratégicas de 41 competencias críticas, clasificadas en los siguientes cuatro grupos: recursos humanos, físicos y financieros, autoridad y capacidad técnicas, interacción con las partes interesadas y acceso a los mercados. Cada una de estas competencias recibe una calificación de entre 1 y 5, donde ésta última es la más alta, y formula recomendaciones de mejoras. En el siguiente cuadro se presentan las calificaciones promedio en cada grupo. La calificación 3,5 es el nivel mínimo para la categoría de satisfactorio. En el siguiente cuadro se resumen también las principales recomendaciones en cada caso. El informe de la OIE es un marco de referencia pertinente para vigilar y evaluar el impacto de las inversiones en el desempeño institucional.

**Cuadro I-1**

<b>Competencias críticas</b>	<b>Calificación</b>	<b>Actividades de inversión requeridas</b>
I. Recursos humanos, físicos y financieros: Educación continua, instalaciones físicas, capacidad de planeación de las inversiones.	3,15	A. Diseño del plan estratégico y del plan de capacitación B. Modernización de laboratorios e incineradores, construcción de estaciones de cuarentena C. Revisión de la estructura de cuotas y establecimiento del plan institucional de inversiones D. Ejecución del programa de educación continua
II. Capacidad técnica: Detección, análisis de riesgos, cuarentena, vigilancia, erradicación, prevención de enfermedades y plagas, pruebas de residuos.	2,95	A. Expansión de la capacidad de los laboratorios e incorporación del Programa de Aseguramiento de la Calidad B. Actualización del sistema de detección e información de cuarentenas y del Plan de Bioseguridad C. Aplicación del programa de vigilancia contra plagas y enfermedades D. Fortalecimiento del programa integrado de inocuidad alimentaria, incluidas la actualización legislativa y la capacitación de inspectores
III. Interacción con las partes interesadas: Comunicación pública, autorización o acreditación.	2,85	A. Establecimiento de la estrategia de comunicación B. Ejecución del programa de acreditación para veterinarios y laboratorios privados
IV. Acceso a los mercados: Redacción de reglamentos y leyes, programas de cumplimiento, certificación internacional, acuerdos de armonización de normas, rastreabilidad y zonificación.	2,75	A. Actualización de normas y reglamentos B. Establecimiento de normas para las garantías de cumplimiento C. Actualización del sistema de certificación D. Establecimiento de acuerdos sanitarios internacionales E. Implantación del sistema de rastreabilidad F. Organización de programas de prevención, control y erradicación por zonas

## **B. Conceptualización y justificación del programa**

1.10 Siguiendo las recomendaciones de los estudios financiados por el Banco, para mejorar considerablemente la competitividad del sector en Belice es necesario concentrarse en mejorar la eficiencia y la eficacia de los bienes públicos orientados a la agricultura. Un primer paso en una estrategia a largo plazo en este sentido sería enfocar los esfuerzos hacia los servicios agropecuarios clave que tienen impactos directos en la productividad y el acceso a los mercados, a saber: innovación agropecuaria y sanidad agropecuaria. En el caso de la innovación agropecuaria, ante el tamaño reducido de la economía y los desafíos de alcanzar una masa crítica para

la innovación al enfrentar volúmenes relativamente bajos y el riesgo de dispersión, la trayectoria más prometedora para Belice sería seguir aumentando el consorcio de todas las instituciones de investigación y desarrollo establecido con el NCCARD dentro del marco del liderazgo del MAP y de la colaboración de los sectores público y privado. Para favorecer la asignación del escaso financiamiento para investigación y desarrollo a proyectos que produzcan buenos rendimientos sobre la inversión para el país, y tomando en consideración las lecciones aprendidas de las evaluaciones de los proyectos pasados en la materia, la selección de proyectos basados en el mecanismo de donaciones competitivas implicará aplicar criterios básicos previos orientados al impacto socioeconómico.

- 1.11 Paralelamente, las inversiones públicas en servicios sanitarios deben aprovechar las sólidas bases que construyó la BAHA con el financiamiento del préstamo 1189/OC-BL, potenciando el actual financiamiento público-privado, con miras a desarrollar plenamente sus competencias medulares. Estratégicamente, las actividades encaminadas a mejorar los servicios de sanidad agropecuaria en Belice deben seguir las recomendaciones a largo plazo que se formularon en la evaluación de desempeño de la OIE para cada una de las competencias críticas identificadas, utilizando las calificaciones como claros indicadores de referencia para medir las mejoras en el sistema.
- 1.12 El programa propuesto es congruente con la Estrategia del Banco con Belice (documento GN-2520-2), específicamente con su objetivo de desarrollo del país 2: crear condiciones propicias para el crecimiento sostenible, impulsado por el sector privado y restablecerlo. Este objetivo señala que en el sector agrícola los resultados previstos se centrarán en brindar las herramientas necesarias para priorizar la inversión pública, que incluye sanidad vegetal y animal e inocuidad alimentaria, así como investigación aplicada en agronomía y veterinaria y tecnología agroindustrial y alimentaria, dos temas incluidos en el programa propuesto.

#### **C. Objetivos, componentes y costo**

- 1.13 **Objetivos:** El objetivo del programa es fortalecer los servicios públicos agropecuarios básicos que permiten el acceso a tecnologías de producción aplicadas que se adecúan a las oportunidades de mercado, a la vez que se reducen los riesgos derivados de amenazas a la sanidad vegetal y animal, y a la inocuidad alimentaria. Ello a su vez contribuirá a la meta más amplia de mejorar la base productiva competitiva sobre la cual los beliceños pueden aumentar sus ingresos.
- 1.14 **Componente 1: Innovación de la producción agropecuaria aplicada (US\$1,7 millones).** Este componente incluirá fondos no reembolsables de contrapartida para una serie de proyectos de investigación y extensión agropecuaria aplicada seleccionados competitivamente, que incluirán mejoras en las tecnologías de producción, transferencia eficaz de tecnología e innovaciones mercadotécnicas. El monto máximo del financiamiento para cada uno de los proyectos de innovación seleccionados será de US\$100.000. El componente también incluye (i) asistencia técnica para que la Secretaría del NCCARD maneje el esquema de selección

competitiva y el financiamiento para los proyectos de innovación, incluido el proceso para establecer prioridades de investigación y desarrollo agropecuarios para las solicitudes de propuestas y (ii) equipo y capacitación para mejorar el equipo de investigación y desarrollo clave del MAP y para la formación de capacidad de gestión del MAP. Las actividades de formación de capacidad identificadas incluirán capacitación de los miembros del NCCARD sobre métodos de investigación y extensión, aptitudes para la redacción de propuestas de proyectos y talleres de capacitación para agricultores interesados en participar en los proyectos de innovación.

1.15 **Componente 2: Gestión de riesgos para la sanidad vegetal y animal, y la inocuidad alimentaria (US\$2,4 millones).** De acuerdo con la evaluación del desempeño de la OIE (párrafo 1.9), este componente incluirá las actividades que se detallan en seguida, agrupadas en función de los cuatro grupos de competencias críticas:

- a. Recursos humanos, físicos y financieros: brindar capacitación en asistencia jurídica para el personal actual de la BAHa a fin de secundar una revisión jurídica y legislativa de las normas sanitarias y fitosanitarias ; preparar su plan estratégico para el período comprendido entre 2010 y 2015; revisar y modificar su sistema de estructura de cuotas; preparar su plan de capacitación y poner en marcha su programa de educación continua; y adaptar laboratorios y oficinas para diversas instalaciones de sanidad animal y vegetal, y de inocuidad alimentaria.
- b. Autoridad y capacidad técnica: crear el plan de bioseguridad; instituir un sistema integrado de información; actualizar su vigilancia fitosanitaria, diagnóstico de plagas y el sistema de certificación y análisis del riesgo de plagas; modernizar sus sistemas de vigilancia, detección rápida y análisis de riesgos; establecer un sistema integrado de control de alimentos; modernizar sus laboratorios de diagnóstico de inocuidad alimentaria y sus capacidades de inspección y certificación; y modernizar su Unidad de Inspección de Cuarentena y sus sistemas de información.
- c. Interacción con las partes interesadas: establecer su estrategia de comunicación pública y ejecutar su programa de acreditación para veterinarios y laboratorios privados.
- d. Acceso a los mercados: armonizar los protocolos de normas sanitarias y fitosanitarias con los países importadores y proceder a establecer acuerdos sanitarios; establecer el sistema de zonificación para todos los distritos para el proceso de declararlos “libres de” y organizar campañas; actualizar su sistema de certificación; e introducir un programa de rastreabilidad.

1.16 **Costo:** El costo total de este programa es de US\$5,5 millones. El Banco financiará US\$5 millones con recursos del Capital Ordinario y el Gobierno de Belice financiará US\$500.000 como contribución de contrapartida. En el siguiente cuadro se resumen los costos por componente y fuente de financiamiento:

**Cuadro I-2**  
(en US\$)

<b>Categoría</b>	<b>BID/CO</b>	<b>Local</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
1. Administración y supervisión*	350.000	200.000	550.000	10%
2. Costos directos				
2.1 Componente 1	1.700.000	50.000	1.750.000	32%
2.2 Componente 2	2.400.000	250.000	2.650.000	48%
3. Auditoría	50.000		50.000	1%
4. Cargos financieros	500.000		500.000	9%
<b>Total</b>	<b>5.000.000</b>	<b>500.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>100%</b>

\*La Administración incluye la contribución del programa a la Unidad de Administración de Proyectos y las evaluaciones externas.

## **D. Indicadores de resultados clave**

1.17 En seguida figuran los indicadores clave seleccionados para el programa.

**Cuadro I-3**

<b>Indicadores clave</b>	<b>Justificación del indicador seleccionado</b>
Los avances en la innovación agropecuaria atribuibles al programa contribuirán a reducir la brecha en la productividad a largo plazo entre Belice y otros países de la región en cuanto a tecnologías de producción de una serie de productos seleccionados importantes desde el punto de vista económico.	Mide el impacto de la transferencia de tecnologías que reducen costos o aumentan el abastecimiento de productos y el acceso a mercados competitivos.
El avance en la consolidación de la BAHA en cuatro ámbitos clave de competencias críticas medidas por la OIE llevará sus niveles actualmente buenos a nuevos niveles plenamente satisfactorios para el final del programa, lo que les permitirá disponer de un sistema de gestión de riesgos sanitarios y mantener y mejorar su situación para trámites comerciales internacionales y nacionales.	Utiliza la metodología establecida y los indicadores de referencia de 2009 del órgano certificador clave (OIE).

## **II. ESTRUCTURA FINANCIERA Y RIESGOS PRINCIPALES**

### **A. Instrumentos de financiamiento**

2.1 Este programa se implementará como un préstamo de inversión para proyectos específicos. El MAP establecerá un fondo rotatorio con dos subcuentas independientes y separadas, una para cada componente, de hasta 5% del monto del préstamo, para suministrar recursos por adelantado para la ejecución de las actividades que financiará el programa. El período de desembolso del programa es

de 60 meses. En el siguiente cuadro se muestra el esquema de desembolsos tentativo:

**Cuadro II-1**  
(en US\$)

Fuente	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
BID (Capital Ordinario)	750.000	1.500.000	1.500.000	750.000	500.000	5.000.000
Gobierno de Belice	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	500.000
Total	850.000	1.600.000	1.600.000	850.000	600.000	5.500.000

## B. Viabilidad económica

- 2.2 La viabilidad económica del proyecto se evaluó mediante (i) un análisis de costos y beneficios de los beneficios y costos netos proyectados; (ii) una serie de análisis de casos hipotéticos utilizando un instrumento de análisis de riesgos para evaluar las principales variables que afectan la tasa de rendimiento económico del proyecto y (iii) la viabilidad desde la perspectiva del sector público respecto de la situación fiscal con y sin el proyecto. El análisis de costos y beneficios arroja tasas de rendimiento económico positivas para ambos componentes analizados por separado y en conjunto. Sin embargo, cuando se aplica un análisis de sensibilidad (de riesgos) a los supuestos del análisis de costos y beneficios, la tasa de rendimiento económico se mantiene positiva, pero se reduce (véase el Cuadro II-2 en seguida).

**Cuadro II-2**

Tasa de rendimiento económico de los beneficios netos previstos del proyecto en millones de BZ\$ actuales				
	Resultado promedio (valor de estudio)	Resultado previsto (después del análisis de riesgos)		
		Promedio	Mínimo	Máximo
Tasa de rendimiento económico Componente 1	61%	46%	2%	123%
Tasa de rendimiento económico Componente 2	48%	47%	35%	56%
Total del proyecto	50%	44%	23%	89%

- 2.3 Este análisis de riesgo (basado en la simulación de Montecarlo) reduce la tasa de rendimiento económico prevista porque las actividades del proyecto no se han determinado todavía (principalmente inversiones impulsadas por la demanda), por lo que los beneficios previstos pueden mostrar grandes variaciones. No obstante, existe una probabilidad menor de 2% de que la tasa de rendimiento económico del

Componente 1 sea menor de 12%, lo que indica una alta probabilidad de que el proyecto propuesto sea económicamente viable. Sin embargo, las propuestas que se presentarán en el marco del Componente 1 tendrán que evaluarse con respecto a los beneficios económicos previstos, de manera que el riesgo de que el Componente 1 genere una tasa de rendimiento económico menor se reduzca gracias a los lineamientos operativos del proyecto. Se prevé que los beneficios del proyecto se deriven principalmente de (i) la reducción en los costos de producción; (ii) la reducción de pérdidas no recuperables y de la probabilidad de que se presenten amenazas a la sanidad animal y vegetal durante la ejecución del proyecto, como los riesgos críticos de plagas o enfermedades como fiebre aftosa, encefalopatía espongiforme bovina, influenza aviar, fiebre porcina, mosca mediterránea de la fruta y enverdecimiento de los cítricos y (iii) el aumento en la producción.

- 2.4 Se prevé que el proyecto generará más de 2.000 empleos (medidos en equivalencia de empleos) y beneficios netos por hectárea del orden de US\$150 (para el azúcar) a US\$8.000 (para la papaya). Con respecto al impacto fiscal, se prevé que los costos recurrentes adicionales que generará el proyecto después de su terminación sean apenas de 2% de los costos recurrentes actuales del MAP. Esta cifra es aceptable y se encuentra dentro de las posibilidades fiscales del MAP, considerando que su presupuesto recurrente ha venido aumentando en forma sostenida en los últimos años.

### **C. Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales**

- 2.5 La estrategia ambiental y social para el programa se presentó al ESR del BID en abril de 2009 (sesión 2009-15). En dicha estrategia se propuso el programa como de categoría B, de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID.
- 2.6 En cuanto a impactos directos e indirectos, el programa ha activado las políticas OP-703 de Prevención y Reducción de la Contaminación (B.11), Materiales Peligrosos (B.10), Consultas (B.6) y Disponibilidad de Información (OP-102), y es coherente con ellas. En materia de riesgos, el programa incluirá medidas para tomar en cuenta las políticas de Hábitats Naturales (B.9) y de Gestión del Riesgo de Desastres (documento GN-2354) en su Plan de Gestión Ambiental y Social. En el Informe de Gestión Ambiental y Social se proporciona mayor información sobre el cumplimiento de las políticas aplicables.
- 2.7 El programa acelerará el crecimiento agropecuario, aumentará los ingresos de los agricultores, reducirá la pobreza de las zonas rurales y en última instancia mejorará las condiciones ambientales en las zonas rurales. La consolidación de un sistema eficaz de sanidad e inocuidad alimentaria protegerá la producción nacional de plagas y enfermedades, y asegurará que las exportaciones de Belice cumplan las normas internacionales al reducir el riesgo de enfermedades alimentarias, con lo que también se mejorará la salud pública y de los consumidores.
- 2.8 El programa se propone fomentar activamente el desarrollo y la extensión de tecnologías agropecuarias que ofrezcan a los productores no solamente una ventaja

competitiva en el mercado (prima de calidad), sino también una menor huella ambiental. El establecimiento de programas de certificación con asociaciones de productores del sector privado es crucial para este aspecto de la estrategia. Algunos ejemplos incluyen el establecimiento de ganado certificado como libre de tuberculosis o brucelosis y la producción de frutas y vegetales orgánicos en particular. La aplicación de programas de rastreabilidad a través de asociaciones público-privadas en diversas cadenas de abastecimiento creará nuevas oportunidades para los productores con bienes de origen local de fuentes seleccionadas responsablemente para cubrir una creciente demanda de consumidores exigentes, tanto a nivel local como en el extranjero.

- 2.9 El uso de criterios de selección rigurosos que tomen en cuenta plenamente la gestión de riesgos ambientales y sociales en los proyectos de innovación, junto con la aplicación de los protocolos del Departamento de Medio Ambiente en los acuerdos que habrán de establecerse, así como en su administración, asegurará que se identifiquen correctamente los eventuales impactos ambientales y sociales de los proyectos y que se adopten las medidas de mitigación que correspondan. No se prevén obras como parte de los proyectos de innovación que se financiarán con recursos no reembolsables dentro del Componente 1.
- 2.10 Las obras de rehabilitación o construcción que se planean para las instalaciones de la BAHA dentro del marco del programa no generarán impactos negativos considerables. Las repercusiones negativas localizadas y limitadas se mitigarán con medidas fácilmente disponibles, a través de la aplicación eficaz de las especificaciones para gestión ambiental y reducción de riesgos recomendadas para las obras por el análisis ambiental. Podrían requerirse también análisis ambientales para algunos pocos casos particulares que puedan surgir con los proyectos de innovación seleccionados y aprobados para su financiamiento. Estas especificaciones se incluirán en los documentos de licitación y en los contratos de construcción.
- 2.11 El programa cumple con las directivas aplicables de la política OP-703. En el Informe de Gestión Ambiental y Social se incluyen mayores detalles.

#### **D. Riesgo fiduciario**

- 2.12 Para las evaluaciones institucionales del MAP y de la BAHA se utilizó una metodología básica SECI complementada con entrevistas con las partes interesadas y funcionarios del gobierno. Los resultados arrojaron un desarrollo medio y riesgos moderados en la mayoría de las ocho categorías de evaluación, a saber: sistema de planificación, gestión organizacional, gestión del personal, gestión de bienes y servicios, gestión financiera, controles internos y controles externos. Ambas instituciones muestran un desarrollo medio o satisfactorio en gestión de personal y gestión financiera. El MAP exhibe la mayor debilidad en el área de planificación de actividades, mientras que las deficiencias de la BAHA son en el área de controles internos. Esto refleja principalmente las limitaciones por el tamaño del personal financiero de la BAHA y los efectos de las restricciones presupuestarias por el



persistente déficit de financiamiento. Tras una revisión interna reciente, la BAHA identificó medidas específicas para mejorar sus controles internos. Para los fines de este programa y de otros, el MAP se propone hacer frente a las deficiencias en los desembolsos y adquisiciones para proyectos dotando de personal calificado a la unidad ejecutora.

- 2.13 El MAP se encuentra ejecutando actualmente proyectos de inversión financiados por diversos donantes multilaterales y bilaterales, entre ellos algunos proyectos sustanciales con la UE, el Fondo Europeo de Desarrollo, el CARDI y la República China. Las organizaciones respectivas han considerado satisfactoria la ejecución de estos proyectos por el MAP, lo cual se refleja en el hecho de que cada uno de estos donantes ha procedido a financiar dos o más fases consecutivas de sus proyectos originales. El MAP ha ejecutado estas inversiones a través de Unidades de Implementación de Proyecto individuales. Con base en un acuerdo celebrado en julio de 2009 entre la UE y el Gobierno de Belice, el MAP iniciará ahora una nueva fase en la que se establecerá una Unidad de Administración de Proyectos central que ejecutará diferentes proyectos. Con ello se mejorará la supervisión fiduciaria y se lograrán mayores niveles de normalización y economías de escala para una mejor eficiencia en la gestión.
- 2.14 La BAHA ha demostrado la eficacia de sus sistemas de gestión financiera y de adquisiciones mediante los informes financieros satisfactoriamente auditados y las evaluaciones y el ITP que se llevaron a cabo para el Préstamo 1189/OC-BL desde sus inicios hasta la terminación del proyecto. Como parte de esa operación, la BAHA estableció su Departamento de Finanzas y Administración, que supervisa los sistemas de adquisiciones y controles financieros existentes de conformidad con el reglamento operativo establecido formalmente, que se somete a auditorías anuales. Con base en la evaluación SECI, el Departamento se fortalecerá al asignarse a un funcionario que se dedicará al proyecto. Las principales responsabilidades de este funcionario serán gestionar los desembolsos y apoyar las adquisiciones, así como mantener registros financieros y elaborar informes. Dicho funcionario trabajará con el Gerente de Finanzas de la BAHA.

**E. Otros asuntos y riesgos clave**

- 2.15 En el cuadro siguiente se identifican los principales riesgos vinculados al programa, junto con las medidas de gestión correspondientes:

**Cuadro II-3**

<b>Riesgos</b>	<b>Medidas de mitigación</b>
1. Menor voluntad política de los líderes del gobierno nacional a comprometerse a largo plazo a aumentar y mantener el presupuesto de inversión pública en el sector agropecuario.	Participación del MAP en la presupuestación multianual del Ministerio de Finanzas basada en el programa a partir del ejercicio fiscal 2010-2011 e incorporación de cargos clave adicionales en el MAP en los años siguientes, conforme el programa avanza en el proceso de transición hacia la operación permanente de los servicios agropecuarios públicos clave. Uso proactivo del sistema de seguimiento y evaluación, para informar sobre avances y pertinencia para cerciorarse de que la atención se mantenga enfocada en los beneficios de las inversiones y en los riesgos de volver a las circunstancias previas al proyecto.
2. Insuficientes proyectos de innovación de calidad aceptable como respuesta a las solicitudes de propuestas de la Secretaría del NCCARD.	En caso de que se reciban menos respuestas que las proyectadas a las solicitudes de propuestas, las medidas proactivas para generar más respuestas incluyen intensificar las actividades ya planeadas en torno a la capacidad de los beneficiarios, como la capacitación para la redacción de propuestas y la capacitación de grupos de agricultores. La promoción de alianzas entre miembros del NCCARD y socios internacionales puede utilizarse para que las actividades de investigación y desarrollo que se estén llevando a cabo en otros sitios se trasladen a Belice.

### **III. PLAN DE EJECUCIÓN Y GESTIÓN**

#### **A. Ejecución y administración del programa**

- 3.1 El Prestatario será el Gobierno de Belice. El Ministerio de Agricultura y Pesca (MAP) y la Autoridad de Sanidad Agropecuaria de Belice (BAHA) actuarán como organismos coejecutores del programa, bajo los términos establecidos en el Contrato de Préstamo y en un memorando de entendimiento que suscribirán el Ministerio de Finanzas, el MAP y la BAHA, en el cual se definirán las responsabilidades y la transferencia de recursos a la BAHA para la ejecución de las actividades del Componente 2 del programa. La firma de este memorando será una condición previa al primer desembolso del Componente 2.
- 3.2 El MAP y la BAHA ejecutarán cada uno un componente del programa y administrarán la subcuenta del fondo rotatorio de su respectivo componente. Cada uno de los organismos coejecutores mantendrá registros contables y financieros adecuados, en los que se desglosarán las fuentes y los usos de los fondos del programa, segregados de otros montos que administren. Presentarán asimismo al Banco lo siguiente: (i) solicitudes de desembolso con la debida justificación para los gastos elegibles; (ii) documentos relacionados con el cumplimiento de los términos contractuales y con los procesos de licitación; (iii) informes semestrales sobre el uso del fondo rotatorio y (iv) cualquier otro informe financiero que pudiera solicitarles el Banco durante la ejecución del programa. Estos organismos mantendrán expedientes de los documentos originales como apoyo de los procesos

de adquisición y los gastos. El MAP presentará estados financieros consolidados auditados de acuerdo con los requisitos del Banco.

- 3.3 Asimismo, el MAP y la Baha prepararán y presentarán al Banco informes periódicos de ejecución en los que se detalle el avance técnico y financiero de las actividades a su cargo, junto con los demás informes que se requieren en este documento. Cada uno de estos organismos verificará el logro de las metas periódicas e informará a las partes interesadas sobre los avances y los resultados de las actividades realizadas en el marco de sus respectivas facultades.

### **1. Ministerio de Agricultura y Pesca**

- 3.4 El MAP será responsable de la ejecución del Componente 1, *Innovación de la producción agropecuaria aplicada* (párrafo 1.14). Para ello, el MAP preparará los documentos de licitación, además de contratar y efectuar los pagos correspondientes para la supervisión técnica de los contratos respectivos.
- 3.5 El MAP cumplirá sus cometidos administrativo-financieros y ejecutará el componente bajo su responsabilidad a través de su Unidad de Administración de Proyectos. La principal función de dicha Unidad es administrar y supervisar los proyectos de inversión en el MAP y la encabezará un Director de Proyecto que rendirá cuentas directamente al Director Ejecutivo. La Unidad de Administración de Proyectos se fortalecerá además con la contratación de un Coordinador de Programa y de un especialista en finanzas y adquisiciones. **Una condición previa al primer desembolso será la comprobación de que se ha establecido formalmente la Unidad de Administración de Proyectos en el MAP.**
- 3.6 Para la supervisión técnica de los contratos, la Unidad de Administración de Proyectos estará respaldada por el NCCARD, el cual se constituirá formalmente. El NCCARD también suministrará al MAP aptitudes técnicas para las actividades de investigación y desarrollo agropecuarios en el marco del programa, auxiliándolo en la definición de prioridades temáticas, la publicación de las solicitudes de propuestas supervisadas por el personal de adquisiciones de la Unidad de Administración de Proyectos y la organización de la revisión técnica y de la selección de los proyectos de innovación por revisores externos calificados contratados por la Unidad de Administración de Proyectos. Se establecerá dentro del NCCARD un Comité Coordinador del Proyecto que actuará como entidad a cargo de la toma de decisiones sobre el proyecto y estará integrado por el Director Ejecutivo de la Secretaría (con derecho de voz pero no de voto), el Director de Proyectos del MAP, el Director de Extensión Agropecuaria del MAP, un representante del sector privado del Grupo del Sector de Producción Agropecuaria de Belice (BAS) y otros dos miembros del NCCARD. El Comité Coordinador del Proyecto aprobará y modificará los insumos para el manual operativo del programa, aprobará y modificará el presupuesto y los planes de trabajo anuales del proyecto y dará seguimiento al cumplimiento de los objetivos del proyecto. **Será condición previa a la ejecución del Componente 1 la comprobación del establecimiento**

**de la Secretaría del NCCARD y del Comité Coordinador del Proyecto, así como la contratación o designación de un Director Ejecutivo.**

## **2. Autoridad de Sanidad Agropecuaria de Belice (BAHA)**

- 3.7 La BAHA se hará cargo de las responsabilidades tanto técnicas como administrativas primarias para la ejecución del Componente 2, *Gestión de riesgos para la sanidad vegetal y animal, y la inocuidad alimentaria* (párrafo 1.15). Para ello, la BAHA preparará los documentos de licitación, además de contratar y efectuar los pagos correspondientes para la supervisión técnica de los contratos respectivos. El Ministerio de Finanzas, el MAP y la BAHA suscribirán un **memorando de entendimiento, en el que se definan las responsabilidades y la transferencia de recursos a la BAHA como condición previa para la ejecución del Componente 2.**
- 3.8 La BAHA llevará a cabo sus cometidos administrativo-financieros y ejecutará el componente bajo su responsabilidad a través de su Director Gerente, que contará con el respaldo de personal técnico de las Divisiones de Sanidad Animal, Sanidad Vegetal, Inocuidad Alimentaria, Cuarentena y Administración. Asimismo, se contratará a un especialista en finanzas y adquisiciones en el marco del programa para apoyar en las tareas administrativo-financieras.

## **3. Manual operativo del programa**

- 3.9 El manual operativo del programa servirá de guía para su ejecución, al determinar las responsabilidades, normas y procedimientos para la ejecución y gestión del programa propuesto, cuyo borrador se completó durante la preparación del proyecto. El manual incluye lineamientos sobre la gestión de riesgos de impacto ambiental y social, gestión financiera, adquisiciones y requisitos en materia de seguimiento y evaluación, así como el reglamento para la gestión de los fondos no reembolsables de contrapartida para investigación. **La aprobación del manual operativo del programa será una condición previa al primer desembolso.**

## **4. Mecanismo de ejecución para los fondos no reembolsables de contrapartida para investigación**

- 3.10 La Secretaría del NCCARD, encabezada por el Comité Coordinador del Proyecto, ayudará al MAP a determinar la secuencia y la programación de las solicitudes de propuestas, tomando en cuenta los lapsos para procesar la selección, la redacción de contratos, la adjudicación y las comunicaciones que se requieran después de la publicación de cada llamado. La selección de los proyectos de innovación que recibirán los fondos no reembolsables de contrapartida correrá a cargo del MAP y de la Secretaría del NCCARD, con la orientación de dicho Comité.
- 3.11 Será elegible para presentar propuestas al MAP cualquier institución constituida legalmente, pública o privada, nacional o internacional, que pueda demostrar su participación activa en la investigación agropecuaria aplicada en Belice, esté o no afiliada ya al NCCARD. Para ser elegible, el proyecto propuesto deberá incluir pruebas de su factibilidad técnica y económica y comprender actividades

sustanciales en al menos dos de las siguientes tres fases de innovación: (i) investigación y desarrollo; (ii) identificación y desarrollo de mercados y (iii) extensión o difusión. Como parte de la demostración de factibilidad y del mérito de los proyectos en competencia, se esperará que la propuesta presente información suficiente que permita una revisión básica y el cálculo previo de la tasa de rendimiento económico, los cuales serán realizados por evaluadores externos de las propuestas, que podrían ser economistas universitarios, a quienes se pagarán honorarios por cada propuesta. Las propuestas deberán incluir las áreas temáticas prioritarias identificadas por el MAP y el NCCARD, entre ellas: sistemas agropecuarios integrados, exportación de ganado a México, producción de tilapia, adopción de nuevas tecnologías (unidades de riego y estructuras cubiertas), producción, procesamiento y comercialización de piña y producción de maíz, arroz y frijol para exportación. Para los fines de la selección, las propuestas se clasificarán con base en criterios que incluyen la magnitud y la probabilidad de sus impactos económicos, así como los recursos adicionales movilizados. Aunque la magnitud y la probabilidad de impactos de los proyectos serán el factor de mayor peso para su selección, el monto de los recursos adicionales que movilice el proyecto se considerará para determinar la clasificación de los proyectos que se presenten. Las propuestas seleccionadas recibirán fondos no reembolsables de contrapartida en una proporción de 1:1, como mínimo.

- 3.12 Habida cuenta del tiempo que se requiere para emprender los proyectos de innovación, las solicitudes de propuestas se harán durante los primeros tres años del programa. Una vez publicadas las solicitudes de propuestas, el período para la preparación de las propuestas será de 90 días, excepto cuando se especifique lo contrario. El proceso de evaluación externa y el proceso de revisión y selección requerirán 30 días, excepto cuando se especifique lo contrario. Al momento de las solicitudes de propuestas, los solicitantes tendrán acceso a los lineamientos y a los criterios específicos determinados por el énfasis temático.

## **B. Adquisiciones y contrataciones**

- 3.13 Las adquisiciones y contrataciones correspondientes a contratos para los que se utilicen recursos del programa se llevarán a cabo de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2349-7) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2350-7), ambas de julio de 2006.

## **C. Seguimiento y evaluación**

- 3.14 El MAP y la BAHA supervisarán y evaluarán el logro de los componentes a su cargo. Serán responsables de elaborar sus sistemas de seguimiento individuales para la recopilación y el mantenimiento de los datos relacionados con los diferentes indicadores incluidos en el Marco de Resultados. Para ello, el MAP y la BAHA incorporarán a su actual sistema de información estadística indicadores que

permitan una evaluación cuantitativa del avance a nivel sectorial, que incluya indicadores de desempeño de sus propias competencias críticas.

- 3.15 Treinta días antes de la conclusión de cada semestre calendario, cada organismo presentará al Banco un informe en el que se detallen los resultados de sus respectivas actividades. Estos informes analizarán el progreso técnico y financiero de las actividades en cuestión y resaltarán las acciones emprendidas y las metas alcanzadas en relación con los indicadores del Marco de Resultados (Anexo II), además de incluir un análisis crítico de los problemas identificados y las medidas de mitigación correspondientes que se adoptarán.
- 3.16 Como parte de la evaluación del programa, el MAP y la BAHA elaborarán y presentarán al Banco lo siguiente: un informe de evaluación preliminar, a 18 meses de iniciado el programa; una evaluación intermedia, 60 días después de haberse desembolsado el 50% del financiamiento del Banco; y un informe final, 90 días después de la fecha en que se haya desembolsado el 90% del financiamiento. Los términos de referencia para estos informes requerirán la no objeción del Banco. En estos informes se describirá (i) el nivel de avance en la consecución de las metas recogidas en el Marco de Resultados; (ii) el grado en que se han cumplido las condiciones contractuales; (iii) el grado de eficacia del sistema de seguimiento y evaluación; (iv) la eficiencia de la capacidad institucional de seguimiento; (v) el nivel de participación del sector privado y de la sociedad civil en las actividades del programa y (vi) el seguimiento ambiental. En cada uno de los informes de evaluación final se incluirán también las lecciones aprendidas, el grado de sostenibilidad de los servicios de sanidad y de la innovación agropecuaria, con base en un análisis histórico del gasto público en ambos casos, y los desafíos pendientes en la prestación de los servicios. Una vez aprobados por el Banco, los informes de evaluación respectivos se deberán publicar en el sitio virtual de cada organismo y se mantendrán disponibles junto con los documentos y datos estadísticos de apoyo para cualquier evaluación posterior que el gobierno o el Banco pudieran decidir efectuar una vez completado el programa.

## PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS BL-L1009

### MARCO DE RESULTADOS

**Objetivo del programa:** Fortalecer los servicios públicos agropecuarios básicos que permiten el acceso a tecnologías de producción aplicadas en función de las oportunidades de mercado, a la vez que se reducen los riesgos derivados de las amenazas a la sanidad vegetal y animal, y a la inocuidad alimentaria.

RESULTADOS	BASE 2009	NIVEL META	OBSERVACIONES
Los avances en la innovación agropecuaria atribuibles al programa contribuirán a reducir la brecha en la productividad a largo plazo entre Belice y otros países de la región en cuanto a tecnologías de producción de una serie de productos seleccionados importantes desde el punto de vista económico.	La base de datos de niveles de rendimiento que se está estableciendo incluye deficiencias en Belice, por ejemplo: maíz (4% a 33% menos); sorgo (11% menos); y bananas (19% menos).	Los niveles meta pretenden lograr la paridad con el promedio en Centroamérica en las áreas deficientes y mantener o aumentar los niveles de productividad en aquellos ámbitos en los que ya son superiores.	Un Mecanismo de donaciones competitivas no permite establecer metas específicas ex-ante para todas las líneas de productos, ya que este mecanismo opera con base en la demanda. Sin embargo, se considera que para la conclusión del programa es posible alcanzar la meta de lograr la paridad en ciertos productos importantes, por determinarse.
El avance en la consolidación de la BAHA en cuatro ámbitos clave de competencias críticas medidas por la OIE llevará sus niveles actualmente buenos a nuevos niveles plenamente satisfactorios para el final del programa, lo que les permitirá disponer de un sistema de gestión de riesgos sanitarios y mantener y mejorar su situación para trámites comerciales internacionales y nacionales <sup>1</sup> .	Calificaciones de competencias críticas de la OIE (2009):  Categoría 1: 3,15 Categoría 2: 2,95 Categoría 3: 2,85 Categoría 4: 2,75	Al final del programa:  Categoría 1: 4,00 Categoría 2: 4,00 Categoría 3: 4,00 Categoría 4: 3,50	Puesto que es difícil medir si las circunstancias sanitarias se mantienen, o si se está previniendo un nuevo riesgo, la medida de los resultados se basará principalmente en la evaluación de las mejoras establecidas en las competencias críticas aplicando las normas de las principales autoridades internacionales en la materia.

<sup>1</sup> Los cuatro grupos de competencias críticas institucionales son: (i) recursos humanos, físicos y financieros; (ii) autoridad y capacidad técnicas; (iii) interacción con las partes interesadas y (iv) acceso a los mercados. Las calificaciones se basan en medidas específicas desagregadas, cuyo número varía según el grupo de competencias. La calificación total por grupo se convierte en una calificación del entre 1 y 5, donde 3,0 o más se considera satisfactoria en general y de 4,0 para arriba es muy satisfactoria.

PROGRAMA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS – MARCO DE RESULTADOS								
Componente / actividad	Indicador de base	Final del año 1	Final del año 2	Final del año 3	Final del año 4	Final del año 5	Total al final del programa	Observaciones
<b>COMPONENTE 1: INNOVACIÓN DE LA PRODUCCIÓN APLICADA</b>								
1. Mecanismo de donaciones competitivas para proyectos de innovación agropecuaria	Existen 0 proyectos preidentificados	4 proyectos de investigación y desarrollo identificados	10 proyectos identificados y en proceso en total	15 proyectos en proceso en total	20 proyectos en proceso en total	20 proyectos en proceso en total	20 proyectos de innovación completados en total (US\$75.000 en promedio)	Habida cuenta del desfase producido entre la presentación de propuestas y el logro de resultados, los proyectos se concentrarán al inicio del período del préstamo, pero se prevé que los resultados en productividad estarán disponibles cuando muy pronto para fines del año 3.
2. Formación de capacidad y capacitación	La primera actividad de formación de capacidad y capacitación se iniciará en el año 1	En total, 10 personas o equipos capacitados en redacción de propuestas y protocolos de investigación	En total, 30 personas o equipos capacitados en redacción de propuestas y protocolos de investigación	Total de 60 equipos capacitados para posibles propuestas, 10 equipos de investigación y 45 equipos de extensión				Las actividades de capacitación y formación de capacidad se llevarán a cabo principalmente durante los primeros 36 meses. Como parte de los períodos intermedio y final se efectuará una evaluación de la capacidad de investigación y desarrollo central del MAF en granjas.



Componente / actividad	Indicador de base	Final del año 1	Final del año 2	Final del año 3	Final del año 4	Final del año 5	Total al final del programa	Observaciones
<b>RESULTADOS DEL COMPONENTE 1</b>								
Al final del programa, los proyectos de innovación habrán contribuido a reducir o eliminar la brecha en la productividad de una serie de productos que se determinarán durante el proceso de aplicación del mecanismo de donaciones competitivas.	Los indicadores de referencia se establecerán para cada proyecto en el momento en que la Secretaría del NCCARD aprueba la propuesta	Se establecerán para cada proyecto de investigación y desarrollo en el momento en que se aprueba cada proyecto.	Se establecerán para cada proyecto de investigación y desarrollo en el momento en que se aprueba cada proyecto.	Se establecerán para cada proyecto de investigación y desarrollo en el momento en que se aprueba cada proyecto.	No se prevén aprobaciones adicionales de proyectos nuevos después del año 3.	No se prevén aprobaciones adicionales de proyectos nuevos después del año 3.	Evaluación posterior de 20 proyectos de innovación para confirmar la tasa de rendimiento económico y el aumento de la productividad (rendimiento/costos) en comparación con los indicadores de referencia	Los ámbitos particulares de los productos en que se lleve a cabo la investigación y desarrollo y para los cuales se pueda reducir o eliminar la brecha de productividad se determinarán y se les dará seguimiento a través del sistema de seguimiento y evaluación al momento de cada aprobación.

Componente / actividad	Indicador de base	Final del año 1	Final del año 2	Final del año 3	Final del año 4	Final del año 5	Total al final del programa	Observaciones
<b>COMPONENTE 2: GESTIÓN DE RIESGOS PARA LA SANIDAD VEGETAL Y ANIMAL, Y LA INOCUIDAD ALIMENTARIA</b>								
1. Sanidad vegetal: - Mantenerse libre de mosca mediterránea de la fruta - Mantener protocolos de exportación - Protocolos adicionales para exportaciones nuevas - Establecer programas de rastreabilidad para frutas y verduras	Estado libre de mosca mediterránea de la fruta  Mantenidos  N/A	Mantener estado. Mantener protocolos para exportaciones. Modernización del laboratorio de diagnóstico de plagas completa.	Mantener estado. Protocolos para exp. mantenidos, más 1. Modernización del sistema de vigilancia en marcha.	Mantener estado. Protocolos para exp. mantenidos, más 2. Primera etapa de certificación ISO17025.	Mantener estado. Protocolos para exp. mantenidos, más 3 en total. Segunda etapa de certificación ISO17025 completa	Mantener estado. Protocolos para exp. mantenidos, más 4 en total. Certificación ISO17025 completa para el sistema de vigilancia.	Estado libre de mosca mediterránea de la fruta estable. Protocolos asegurados. En total 4 protocolos para exportaciones y certificación ISO17025 completa	El uso de la metodología de la Convención internacional de protección fitosanitaria permitirá una evaluación global. El indicador de referencia actual de la Convención es 75%, la meta es 90%.

Componente / actividad	Indicador de base	Final del año 1	Final del año 2	Final del año 3	Final del año 4	Final del año 5	Total al final del programa	Observaciones
<p>2. Sanidad animal:</p> <p>- Estado libre de fiebre aftosa, peste bovina, fiebre porcina, mantenido y certificado</p> <p>Estado libre de enfermedades clave identificadas logrado según la OIE</p>	<p>Estado libre de mantenido</p> <p>N/A</p>	<p>Vigilancia de enfermedades animales y plagas revisada</p> <p>Mantenido</p> <p>0</p>	<p>Servicio de laboratorio para animales revisado</p> <p>1 nuevo estado libre de</p>	<p>Capacitación de cinco técnicos para auditorías de plantas de forraje. Sistema de registro completado y actualización de legislación y manuales de procedimiento.</p> <p>2 en total</p>	<p>Unidad de sanidad de animales acuáticos establecida</p> <p>3 en total</p>	<p>Modernización de vigilancia, de laboratorios de animales y de análisis de riesgos y registro completo</p> <p>5 estados libre de en total</p>	<p>Logro del estado oficial libre de: brucelosis, tuberculosis, enfermedad de Newcastle, enfermedad del punto blanco, enfermedad de la cabeza amarilla y encefalopatía espongiforme bovina.</p> <p>Estado oficial mantenido y certificado libre de: fiebre aftosa del ganado, peste bovina, fiebre porcina.</p>	
<p>3. Inocuidad alimentaria</p> <p>Aumento en el número de instalaciones de alimentos inspeccionadas y reducción en los rechazos a la importación en los principales países importadores.</p>	<p>21 instalaciones de inocuidad alimentaria inspeccionadas</p>	<p>21 instalaciones</p>	<p>25 instalaciones</p> <p>Reducción del 2% en los rechazos</p>	<p>28 instalaciones</p> <p>Reducción del 4% en total en los rechazos</p>	<p>32 instalaciones</p> <p>Reducción del 6% en total en los rechazos</p>	<p>35 instalaciones</p> <p>Reducción del 8% en total en los rechazos</p>	<p>35 instalaciones inspeccionadas</p> <p>Reducción de rechazos en 8%</p>	

Componente / actividad	Indicador de base	Final del año 1	Final del año 2	Final del año 3	Final del año 4	Final del año 5	Total al final del programa	Observaciones
4. Cuarentena: - Reducción de decomisos en puertos nacionales y puntos de ingreso de importaciones	Desempeño de la BAHA con respecto a cuarentena documentado	0%	0%	5%	5%	10%	Reducción del 10% en decomisos	Indicador de referencia de decomisos en proceso de establecimiento.
5. Institucional	La sostenibilidad financiera de la BAHA con la combinación de cuotas y subvención cubre el 60% del presupuesto necesario	60% en total	70% en total	80% en total	90% en total	100%	100% del presupuesto básico operativo y de mejoras cubierto	El cálculo del presupuesto básico operativo y de mejoras no incluye los ingresos por programas como los del presente programa.
<b>RESULTADOS DEL COMPONENTE 2</b>								
A la conclusión del programa se habrá contribuido a mantener o ampliar los estados “libre de” mediante zonificación de riesgos y sistemas de compartimentación en todos los distritos. Se habrá incrementado la variedad de productos exportados respetando los protocolos de normas sanitarias y fitosanitarias y de inocuidad alimentaria. Los protocolos de normas sanitarias y fitosanitarias se armonizarán con miras a alcanzar un	Actualmente libre de mosca mediterránea de la fruta, fiebre aftosa del ganado, peste bovina y fiebre porcina. Protocolos establecidos para una variedad limitada de productos.	Se mantiene el estado libre de y la variedad de productos nuevos aumenta 4% en total con respecto a los indicadores de referencia.	Se mantiene el estado libre de y 1 nuevo estado libre de declarado. La variedad de productos nuevos aumenta 8% en total con respecto a los indicadores de referencia.	Se mantiene el estado libre de y en total 2 nuevos estados libres de declarados. La variedad de productos nuevos aumenta 12% en total con respecto a los indicadores de referencia.	Se mantiene el estado libre de y en total 3 nuevos estados libres de declarados. La variedad de productos nuevos aumenta 16% en total con respecto a los indicadores de referencia.	Se mantiene el estado libre de y en total 5 nuevos estados libres de declarados. La variedad de productos nuevos aumenta 20% en total con respecto a los indicadores de referencia.	Logro del estado oficial libre de: brucelosis, tuberculosis, enfermedad de Newcastle, punto blanco, enfermedad de la cabeza amarilla y encefalopatía espongiforme bovina. Estado oficial mantenido y certificado libre de: fiebre aftosa del ganado, peste bovina, fiebre porcina.	La medición de estos logros específicos es compatible con la medición de competencias críticas de la metodología de la OIE que se aplicará, aunque independiente de ella.

Componente / actividad	Indicador de base	Final del año 1	Final del año 2	Final del año 3	Final del año 4	Final del año 5	Total al final del programa	Observaciones
reconocimiento de equivalencia, lo que permitirá un nivel mayor de entrada.							Hay 20% de aumento con respecto a los indicadores de referencia en las nuevas exportaciones con protocolos de normas sanitarias y fitosanitarias.	

Programa de Servicios Agropecuarios - BL-L1009						
Cuadro de adquisiciones resumido 2010 - 2015						
Referencia #		Costo total	BID	Local	Procedimientos de adquisición	Revisión
<b>Obras</b>						
C2-1-1	Ingeniería y construcciones	\$60,000	\$60,000	\$0	LPN	Previa
C2-3-1	Ingeniería y construcciones	\$100,000	\$100,000	\$0	LPN	Previa
C2-4-1	Ingeniería y construcciones	\$173,000	\$173,000	\$0	LPN	Previa
<b>Bienes</b>						
C1-1-1	Equipo	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 0.00	CP	Previa
C1-2-7	Inversión de capital en investigación agropecuaria	\$ 120,700.00	\$ 120,700.00	\$ 0.00	LPN	Previa
C1-2-8	Inversión de capital en extensión agropecuaria	\$ 53,600.00	\$ 53,600.00	\$ 0.00	LPN	Previa
C2-1-2	Equipo informático y programas informáticos	\$44,000	\$44,000	\$0	LPN	Previa
C2-1-3	Equipo de laboratorio, oficina y campo	\$510,014	\$409,743	\$99,437	LPN	Previa
C2-1-6	Vehículos, maquinaria y herramientas	\$480,000	\$480,000	\$0	LPN	Previa
C2-1-10	Insumos y materiales	\$235,000	\$75,000	\$160,000	CP	Previa
<b>Consultorias</b>						
PIU-01	Especialistas en finanzas y adquisiciones	\$280,000	\$280,000	\$0	CIN	Previa
C1-1-2	Presupuesto operativo	\$ 162,500.00	\$ 100,000.00	\$ 62,500.00	CP	Previa
C1-1-3	Ejercicio de priorización	\$ 31,300.00	\$ 26,800.00	\$ 4,500.00	CP	Previa
C1-3-1	Formulación de lineamientos operativos	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	\$ 0.00	CI	Previa
C1-3-2	Organización de las solicitudes de propuestas	\$ 23,000.00	\$ 23,000.00	\$ 0.00	CIN	Previa
C1-3-3	Mecanismo de donaciones competitivas	\$ 1,700,000.00	\$ 1,700,000.00	\$ 0.00	LPN	Previa
C1-3-4	Diseño del seguimiento y la evaluación de los proyectos de innovación agropecuaria	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 0.00	CIN	Previa
C1-3-4	Administración de los contratos de los proyectos	\$ 125,000.00	\$ 50,000.00	\$ 75,000.00	CIN	Previa
<b>Sanidad vegetal</b>						
C2-1-4	Personal temporal	\$14,000	\$14,000	\$0	CIN	Previa
C2-1-5	Personal adicional	\$440,000	\$0	\$440,000	CI	Previa
C2-1-9-1	Consultor internacional para vigilancia de plagas	\$20,000	\$20,000	\$0	CI	Previa
C2-1-9-2	Consultor internacional para diagnóstico de plagas	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-1-9-3	Consultor internacional para análisis de riesgo de plagas	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-1-9-4	Consultor internacional para certificación fitosanitaria	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-1-9-5	Consultor para control de calidad de la sanidad vegetal	\$10,000	\$10,000	\$0	CIN	Previa
C2-1-9-6	Consultor internacional para control de calidad de los laboratorios	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-1-9-7	Consultor para certificación de control de calidad	\$5,000	\$5,000	\$0	CIN	Previa
C2-1-9-8	Consultor internacional para rastreabilidad vegetal	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
<b>Sanidad animal</b>						
C2-2-2	Personal temporal	\$313,600	\$193,600	\$120,000	CIN	Previa
C2-2-3	Personal adicional	\$400,000	\$0	\$400,000	CI	Previa
C2-2-7-1	Consultor internacional para vigilancia animal	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-2-7-2	Consultor internacional para control de calidad de laboratorios	\$20,000	\$20,000	\$0	CI	Previa
C2-2-7-3	Consultor internacional para el plan de acción para brucelosis y tuberculosis	\$20,000	\$20,000	\$0	CI	Previa

C2-2-7-4	Consultor internacional para el bienestar animal	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-2-7-5	Consultor local para análisis de riesgos de procedimientos operativos estándar y manuales, bienestar animal y acceso a mercados	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
	<b>Inocuidad alimentaria</b>					
C2-3-3	Personal adicional	\$355,200	\$0	\$355,000	CI	Previa
C2-3-7-1	Consultor internacional para política de inocuidad alimentaria	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-2	Consultor local para aspectos legales	\$5,000	\$5,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-3	Consultor local para la Unidad de Control de Alimentos	\$5,000	\$5,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-4	Consultor internacional para laboratorio de inocuidad alimentaria	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-5	Consultor internacional para norma ISO 17025	\$20,000	\$20,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-6	Consultor internacional para inspección de carnes	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-7	Consultor internacional para control de inocuidad alimentaria de frutas y verduras	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-8	Consultor local para alimentos orgánicos	\$5,000	\$5,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-9	Consultor internacional para rastreabilidad de alimentos	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-10	Consultores locales para elaboración de manuales de inocuidad alimentaria	\$20,000	\$20,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-11	Recuperación de costos de consultor	\$5,000	\$5,000	\$0	CI	Previa
C2-3-7-12	Consultor local para norma ISO 9000	\$5,000	\$5,000	\$0	CI	Previa
	<b>Cuarentena</b>					
C2-4-3	Personal adicional	\$155,400	\$0	\$155,400	CIN	Previa
C2-4-7-1	Consultor internacional para el sistema de cuarentena	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-4-7-2	Consultor internacional para el sistema integrado de información	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
C2-4-7-3	Consultores locales para el manual de cuarentena	\$5,000	\$5,000	\$0	CI	Previa
C2-4-7-4	Consultor técnico para incineradores	\$10,000	\$10,000	\$0	CI	Previa
E1	Evaluación intermedia	\$20,000	\$20,000	\$0	CI	Previa
E2	Evaluación final	\$30,000	\$30,000	\$0	CI	Previa
E3	Auditoría	\$60,000	\$60,000	\$0	LPN	Previa
	<b>Servicios distintos de consultoría</b>					
C1-2-1	Capacitación en aptitudes de gestión	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 0.00	LPN	Previa
C1-2-2	Capacitación en desarrollo de proyectos y redacción de propuestas para proyectos	\$ 60,840.00	\$ 60,840.00	\$ 0.00	LPN	Previa
C1-2-3	Capacitación en aptitudes de metodología de investigación	\$ 40,380.00	\$ 40,380.00	\$ 0.00	LPN	Previa
C1-2-5	Capacitación en metodologías de extensión	\$ 135,000.00	\$ 135,390.00	\$ 0.00	CI	Previa
C1-2-6	Talleres de capacitación para agricultores	\$ 34,000.00	\$ 25,000.00	\$ 9,000.00	LPN	Previa
C2-1-7	Publicaciones y suscripciones	\$35,000	\$35,000	\$0	CP	Previa
C2-1-8	Entrenamiento (inscripción, viático, pasajes)	\$565,000	\$565,000	\$0	LPN	Previa
C2-1-11	Servicios (TV, radio, publicidad, impresión, etc.)	\$210,000	\$110,000	\$100,000	LPN	Previa
C2-2-9	Pasajes y viáticos	\$15,000	\$0	\$15,000	CP	Previa
Total		\$7,414,334	\$5,417,853	\$1,995,837		

Fuente de financiamiento	Lista corta	Inicio	Fin	Estado	Observaciones
		28-08-10	01-12-11	Pendiente	
		17-03-10	01-03-11	Pendiente	
		01-08-11	30-12-12	Pendiente	
		17-03-10	08-06-10	Pendiente	
		09-06-10	12-10-10	Pendiente	
		07-07-10	09-11-10	Pendiente	
		01-08-10	05-08-11	Pendiente	
		01-08-11	05-08-11	Pendiente	
		28-06-10	10-12-10	Pendiente	
		04-04-11	05-08-11	Pendiente	
		28-10-09	19-01-10	Pendiente	
		09-06-10	19-11-13	Pendiente	
		09-06-10	23-11-10	Pendiente	
		24-03-10	10-08-10	Pendiente	
		11-10-10	25-10-11	Pendiente	
		26-10-10	07-04-15	Pendiente	
		11-05-11	06-12-11	Pendiente	
		26-10-10	25-08-15	Pendiente	
		27-09-10	18-11-14	Pendiente	
		01-03-10	16-01-15	Pendiente	
		21-11-10	30-11-12	Pendiente	
		01-06-10	30-11-10	Pendiente	
		01-06-11	30-11-11	Pendiente	
		01-01-12	30-07-12	Pendiente	
		01-07-12	30-11-12	Pendiente	
		01-07-13	30-11-13	Pendiente	
		01-01-12	30-07-12	Pendiente	
		01-01-14	30-06-14	Pendiente	
		01-02-11	01-12-14	Pendiente	
		01-03-10	31-12-10	Pendiente	
		17-03-10	30-11-10	Pendiente	
		01-07-13	30-11-13	Pendiente	
		01-02-11	30-11-13	Pendiente	

		01-08-13	30-11-13	Pendiente	
		01-07-11	30-07-14	Pendiente	
		17-08-11	26-02-13	Pendiente	
		01-08-10	30-11-10	Pendiente	
		02-03-11	27-09-11	Pendiente	
		01-08-10	30-11-10	Pendiente	
		02-03-11	16-08-11	Pendiente	
		01-07-13	30-11-13	Pendiente	
		01-03-11	28-10-11	Pendiente	
		29-08-12	12-02-13	Pendiente	
		01-07-13	30-11-13	Pendiente	
		01-07-13	30-11-13	Pendiente	
		27-03-12	30-11-13	Pendiente	
		28-09-11	13-03-12	Pendiente	
		14-03-12	09-10-12	Pendiente	
		02-02-10	31-12-14	Pendiente	
		01-07-11	04-12-11	Pendiente	
		05-12-12	02-07-13	Pendiente	
		03-07-11	28-01-11	Pendiente	
		01-01-11	30-06-11	Pendiente	
		17-03-10	31-08-10	Pendiente	
		28-01-15	25-08-15	Pendiente	
		28-05-10	29-05-15	Pendiente	
		24-11-10	21-06-11	Pendiente	
		22-06-10	28-02-12	Pendiente	
		22-06-10	06-12-11	Pendiente	
		24-11-10	21-06-11	Pendiente	
		22-06-10	27-03-12	Pendiente	
		01-08-10	01-08-11	Pendiente	
		01-06-10	30-07-14	Pendiente	
		01-01-11	30-08-14	Pendiente	
		01-01-11	15-06-14	Pendiente	