

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PERÚ

PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN TRIBUTARIA Y ADUANERA

(PE-L1239)

PERFIL DE PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: José Larios (FMM/CPE), Jefe de Equipo; Sandra Corcuera (INT/TIN), Jefe de Equipo Alterno; Gustavo García (IFD/FMM); Alberto Barreix (FMM/CCR); Edna Armendáriz (IFD/FMM); Mariano Lafuente (IFD/ICS); David Rosas (SCL/LMK); Agnes Rojas (FMM/CPE); Rodrigo Azuero (IFD/FMM); Carlos Tovar (SCL/LMK); María José Rodríguez (CAN/CPE); Mariana Canillas (IFD/FMM) y Marcio Cracel (consultor).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

PERFIL DE PROYECTO

PERÚ

I. DATOS BÁSICOS

Nombre del Proyecto:	Programa de Modernización de la Gestión Tributaria y Aduanera		
Número de Proyecto:	PE-L1239		
Equipo de Proyecto:	José Larios (FMM/CPE), Jefe de Equipo; Sandra Corcuera (INT/TIN), Jefe de Equipo Alterno; Gustavo García (IFD/FMM); Alberto Barreix (FMM/CCR); Edna Armendáriz (IFD/FMM); Mariano Lafuente (IFD/ICS); David Rosas (SCL/LMK); Agnes Rojas (FMM/CPE); Rodrigo Azuero (IFD/FMM); Carlos Tovar (SCL/LMK); María José Rodríguez (CAN/CPE); Mariana Canillas (IFD/FMM) y Marcio Cracel (consultor).		
Prestatario:	República del Perú		
Organismo Ejecutor:	Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria		
Plan Financiero:	BID:	US\$50.000.000	
	Local:	US\$50.000.000	
	Total:	US\$100.000.000	
Salvaguardias:	Políticas activadas:	B.1, B.2, B.3, B.7, B.17	
	Clasificación:	C	

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 Durante el periodo 2002-2012, como resultado principalmente del aumento de los precios de los *commodities*, la economía de Perú creció un promedio anual de 6,2%, lo cual a su vez incrementó los ingresos tributarios del Gobierno Central (GC) de 12,7% a 16,9% del Producto Interno Bruto (PIB)¹. Este escenario empezó a revertirse con el fin del super ciclo de los *commodities* lo que, entre otros, redujo los ingresos tributarios a 12,9% del PIB en 2017², el nivel más bajo desde 2002. Este contexto se ha traducido en déficits fiscales recurrentes desde 2014, situándose en 3,5% del PIB en 2017³. De acuerdo al MEF (2018) la merma en la recaudación de 4 puntos porcentuales (pp) del PIB entre 2012-2017 se puede desagregar en: insuficiente control por parte de la administración tributaria y aduanera (-1,4pp); menores precios de minerales (-1,3pp); políticas de reducción de la carga tributaria⁴ (-0,7pp); mayores devoluciones de impuestos (-0,3pp); y el efecto del ciclo económico (-0,3pp).
- 2.2 **Perú presenta oportunidades para aumentar el esfuerzo tributario.** El margen para aumentar los ingresos fiscales es elevado: según Pessino y Fenochietto (2013) la recaudación potencial en Perú alcanza el 29,5% del PIB. Sin embargo,

¹ La elasticidad a largo-corto plazo de los ingresos tributarios para Perú se estima en 1,4-0,5 (CIAT, 2017).

² [SUNAT \(2018\)](#).

³ [Banco Central \(2018\)](#).

⁴ En 2014 el gobierno aprobó una reforma tributaria para dinamizar el crecimiento. Incluyó la reducción de la tasa del IGV de 19% a 18% y del Impuesto Sobre la Renta (ISR) empresarial de 30% a 28%.

la recaudación es inferior al promedio de los países de la región (22,7% del PIB) y la OCDE (35,5% del PIB)⁵. Es de resaltar la elevada evasión⁶ en los principales impuestos⁷, el Impuesto General a las Ventas (IGV) y el ISR, donde alcanza el 36% y el 57%, respectivamente. Cabe destacar que del total recaudado por IGV (7,8% del PIB), el 3,2% del PIB corresponde a importaciones⁸. Sin embargo, la fiscalización integral del IGV doméstico y externo no está enmarcada en una estrategia transversal de control por parte de la administración tributaria⁹.

2.3 La Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria (SUNAT) es la entidad responsable de la recaudación tributaria y aduanera.

Desde su creación en 1988, la SUNAT implementó una primera ola de reformas que le permitieron simplificar los impuestos con tasas moderadas y bases amplias, y profesionalizar su personal. Sin embargo, los esfuerzos de fortalecimiento posteriores han sido en áreas puntuales que no han llevado a cambios profundos que permitieran a la SUNAT seguir fortaleciéndose, modernizándose y mejorar el control tributario y aduanero.

2.4 La SUNAT requiere una nueva agenda de reformas estructurales que permitan mejorar el control y un aumento sostenible de los ingresos.

Al respecto, la nueva agenda de reformas en administraciones tributarias modernas define como catalizadores del cambio a (OCDE, 2017)¹⁰: (i) el surgimiento de nuevas capacidades en los administradores tributarios; (ii) la reducción del costo de administración y cumplimiento; y (iii) el uso de nuevas tecnologías para mejorar el control. Bajo este marco y considerando los retos de recaudación y control, es necesaria una nueva ola de reformas centrada en el fortalecimiento y modernización de la capacidad institucional de la SUNAT. El Gobierno de Perú ha solicitado al Banco apoyar a la SUNAT en este proceso, con la finalidad de mitigar los siguientes problemas específicos y causas asociadas:

- a. **La gestión en SUNAT se caracteriza por el trabajo en silos y la falta de visión integrada de los negocios tributarios y aduaneros, y no está alineada a la innovación tecnológica¹¹.** Las causas de este problema son: (i) su estructura organizacional no promueve la coordinación entre los principales procesos comunes de tributos internos y aduanas (fiscalización, recaudación, cobranza) lo que, por ejemplo, hace que los planes de control tributario y de gestión aduanera se aprueben sin coordinación¹²; (ii) los perfiles y línea de carrera no responden a las necesidades transversales y de tecnología en los procesos tributarios y aduaneros; y (iii) las capacitaciones del personal que ofrece el Instituto Aduanero y Tributario (IAT) no están suficientemente alineadas con los nuevos requerimientos de habilidades transversales que generan las nuevas tecnologías.

⁵ OECD 2018. Datos de 2016, Gobierno General. En Perú, alcanzó el 14% del PIB en el mismo período.

⁶ Marco Macroeconómico Multianual-MMM 2018-2021.

⁷ El IGV e ISR representan el 52% y el 35% de la recaudación, respectivamente.

⁸ La recaudación por IGV importaciones, Impuestos Selectivos al Consumo importaciones, y aranceles alcanzó 3,7% del PIB en 2017.

⁹ La Administración Aduanera de SUNAT (FMI, 2017).

¹⁰ *Tax Administration 2017*.

¹¹ FMI, 2017.

¹² Además, el proyecto de factura electrónica no cubre comercio exterior, existen restricciones para que funcionarios de aduanas accedan a información tributaria (FMI, 2017).

- b. **Los sistemas de apoyo a las áreas de negocio tributarias y aduaneras no permiten realizar controles integrados y generan sobrecostos operativos**¹³. Las causas de este problema son: (i) las áreas de tributos internos y aduanas manejan alrededor de 1.500 aplicaciones informáticas¹⁴ con tecnologías heterogéneas (*legado*) y con bajo nivel de automatización e integración; (ii) el uso de facturas en papel aún es prevalente porque la [factura electrónica](#) (F-e) no cubre a todos los contribuyentes, principalmente medianos/pequeños, profesionales independientes y usuarios de comercio exterior, limitando la efectividad para combatir la evasión; y (iii) el alto costo de cumplimiento para los contribuyentes y usuarios del comercio exterior debido a la existencia de sistemas administrativos no amigables¹⁵ y limitado uso de servicios tecnológicos.
- c. **Las operaciones aduaneras son lentas y no transversales, lo que afecta el control y cumplimiento**¹⁶. Las causas de este problema son: (i) el despacho aduanero no hace uso intensivo de tecnologías, generando complejidad y duplicidad de procedimientos¹⁷; (ii) el Programa de Operador Económico Autorizado (OEA) solo cubre el 2,9% del comercio exterior¹⁸. El OEA es un operador confiable y certificado por SUNAT para disfrutar de facilidades en control/simplificación aduanera; (iii) la debilidad en la gestión de riesgo detona niveles elevados de controles físicos¹⁹ con impacto en tiempos y costos; (iv) la obsolescencia de las infraestructuras tecnológicas y de equipamiento no intrusivo impide una efectiva integración operacional en algunas aduanas marítimas, terrestres y aeropuertos afectando negativamente la percepción del riesgo ante los operadores; y (v) inseguridad en la integridad de la carga²⁰, por la inexistencia de un sistema de trazabilidad.
- d. **Existe una gestión inadecuada e insuficiente de la información masiva proveniente de declaraciones, lo cual limita el combate a la evasión y fraude tributario y aduanero**. Las causas de este problema son: (i) los roles y responsabilidades para la gestión y uso de datos masivos no están definidos; (ii) existen deficiencias en las herramientas analíticas-predictivas para explotar datos masivos y combatir el incumplimiento tributario/aduanero, lo que dificulta asignar de manera adecuada los esfuerzos de control entre contribuyentes y operadores de comercio exterior de alto/bajo riesgo; (iii) no existe una estrategia para la gestión del riesgo y tributación en la economía digital; y (iv) no existe una estrategia para el manejo e intercambio de información tributaria confidencial con estándares internacionales de ciberseguridad.

2.5 Objetivos. El objetivo de esta operación es mejorar los niveles de recaudación tributaria en Perú, a través de: (i) el fortalecimiento institucional y organizacional

¹³ La relación costo-recaudación para tributos internos y aduanas es de 1,4% y 2,7%. El promedio regional es de 1% y 1,8% (Las Administraciones Tributarias: Recaudación-Costes-Personal, CIAT, 2018).

¹⁴ Plan Operativo Informático-SUNAT (2016).

¹⁵ En 2017 solo el 54,4% de las transacciones se realizó de forma virtual (SUNAT, 2018) y del total de revisiones solicitadas por contribuyentes, el 11,1% fue resuelto en menos de noventa días (FMI-TADAT, 2017).

¹⁶ Perú ocupa el puesto 54 de 136 economías en facilitación comercial (WEF, 2016).

¹⁷ En tiempo de despacho, Perú se situó en el puesto 89 y 86 para importación y exportación, con un promedio de 100 y 24 horas, respectivamente (WEF, 2016).

¹⁸ FMI, 2017.

¹⁹ El 15% de las cargas es sometida a controles físicos. La meta de SUNAT es reducirla hasta 8%, cercana a estándares de la región.

²⁰ En 2017 se detectaron 1,4 toneladas de sustancias ilícitas camufladas en contenedores de exportación (SUNAT, 2018).

de la SUNAT; (ii) la integración y modernización de sus procesos de control tributario y aduanero; (iii) la mejora de los procesos de trazabilidad y control aduanero; y (iv) la intensificación del uso de las tecnologías de información con fines de fiscalización e inteligencia fiscal basada en riesgo.

- 2.6 Los principales beneficiarios serán: (i) el Gobierno de Perú, que contará con mayores recursos para financiar sus políticas públicas; (ii) la población, que se beneficiará de estas políticas; y (iii) los contribuyentes, que se beneficiarán de una mayor simplificación y tecnología en los servicios tributarios/aduaneros.
- 2.7 **Componente I. Mejora del modelo de gobernanza institucional en SUNAT que permita una adecuada coordinación entre tributos internos y aduanas e innovación (US\$8 millones).** Financiará las siguientes actividades: (i) propuesta de estructura organizacional de SUNAT e integración tecnológica que facilite la coordinación entre los procesos tributarios y aduaneros comunes; (ii) actualización de perfiles del capital humano alineado al nuevo modelo organizacional; y (iii) diseño de un programa actualizado para el IAT, alineado a las nuevas necesidades del negocio y a la tecnología/innovación.
- 2.8 **Componente II. Mejora del control y cumplimiento tributario y aduanero (US\$76 millones).** Contempla dos subcomponentes:
- a. **Subcomponente 2.1. Modernización e integración de los procesos y sistemas en tributos internos y aduanas (US\$34 millones).** Financiará las siguientes actividades: (i) modernización de los sistemas *legado*, para reducir los silos de información, incrementar la integración/coordinación de los procesos, y la digitalización de los servicios que brinda SUNAT; (ii) expansión de la cobertura de la F-e a pequeños/medianos contribuyentes, profesionales independientes y operaciones de comercio exterior; y (iii) mejora de la atención al contribuyente y usuarios de comercio exterior, a través de la simplificación de trámites y un mayor uso de tecnologías.
- b. **Subcomponente 2.2. Innovación en los procesos de trazabilidad y control aduanero (US\$42 millones).** Financiará las siguientes actividades: (i) uso de tecnología para la simplificación de procesos de despacho aduanero²¹; (ii) ampliación del programa OEA, a fin de disminuir los controles físicos en la Aduana; (iii) simplificación del control físico de la carga mediante una mejor gestión del riesgo con tecnología de control no intrusivo; (iv) modernización de la infraestructura tecnológica para fortalecer la integración operativa de las aduanas; y (v) desarrollo de un sistema inteligente de trazabilidad de la carga en el territorio nacional.
- 2.9 **Componente III. Fortalecimiento de la inteligencia fiscal y de la gestión del riesgo (US\$16 millones).** Financiará las siguientes actividades: (i) desarrollo del modelo de gobernanza de información de la SUNAT; (ii) desarrollo de un modelo de gestión de riesgos basado en sistemas analíticos-predictivos y de ciencia de datos, para apoyar las acciones especializadas de control ex ante y ex post de tributos internos y aduanas; (iii) desarrollo de una estrategia para el control

²¹ Por ejemplo, a través del apoyo al Programa de Facilitación Aduanera, Seguridad y Transparencia.

tributario de la economía digital; y (iv) desarrollo de protocolos de ciberseguridad en el manejo de la información tributaria.

- 2.10 **Impactos y Resultados.** El impacto previsto es la mejora de la recaudación tributaria del GC. Los resultados esperados son, entre otros: (i) disminución de la evasión en IGV e ISR; (ii) reducción de los costos de administración tributarios y aduaneros; (iii) aumento de la cobertura de la F-e; (iv) aumento de los servicios electrónicos para los contribuyentes/usuarios de comercio exterior; (v) disminución del porcentaje de inspecciones físicas de mercancías; y (vi) aumento de la eficiencia de las acciones de control.
- 2.11 **Alineación estratégica.** El programa es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008) y con el desafío de desarrollo de productividad e innovación y el área transversal de capacidad institucional y Estado de derecho, mediante la mejora de la capacidad del sector público por la reducción de los costos de administración/transacción en tributos/aduanas. Adicionalmente, contribuirá al Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2016-2019 (GN-2727-6), con la mejora de la recaudación mediante los indicadores: (i) impuestos recaudados como porcentaje del PIB; (ii) agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos/de gestión para mejorar la provisión de servicios. Además, es consistente con la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2); con el Marco Sectorial de Política y Gestión Fiscal (GN-2831-3), al apoyar la generación de ingresos públicos; y con el Marco Sectorial de Integración y Comercio (GN-2715-6) por las mejoras de las operaciones aduaneras. Está alineado con la Estrategia de País con Perú 2017-2021 (GN-2889), al contribuir con el objetivo estratégico de mejorar la gestión pública y el incremento del uso de TI en trámites gubernamentales. Por último, el préstamo se encuentra en el Programa Operativo de 2018 para el país (GN-2915).

III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 El Banco viene apoyando al Gobierno de Perú en el fortalecimiento de su administración tributaria a través del Programa de Consolidación de la Gestión Tributaria y Aduanera (3214/OC-PE), en ejecución, y complementa las acciones del PBL en preparación Programa de Acompañamiento a las Reformas para Aumentar la Productividad (PE-L1223), que incluye la simplificación de regímenes tributarios para pequeños/medianos contribuyentes. Asimismo, mediante la Cooperación Técnica PE-T1376 de apoyo a esta operación, se financiarán insumos técnicos para actividades clave, entre ellos el diagnóstico organizacional y de procesos en SUNAT, el diagnóstico del modelo de gobernanza para el uso de la información, y la medición de las brechas de capacidades de funcionarios de SUNAT en ciencia de datos.
- 3.2 El Banco tiene amplia experiencia en el fortalecimiento de administraciones tributarias en la región (3852/OC-ES, 4500/OC-AR) y ha generado conocimiento

en esta área²². Esta operación será *double booking* con la División de Comercio e Inversiones (INT/TIN).

IV. RIESGOS AMBIENTALES Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 No se prevén efectos negativos ambientales o sociales. De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas, la operación se clasifica como C.
- 4.2 La SUNAT ha construido una Unidad Ejecutora que ha desarrollado experiencia y conocimiento en la gestión técnica, financiera y de adquisiciones en la operación PE-L1130, capacidades que contribuirán a una óptima y eficiente ejecución de este proyecto.
- 4.3 El programa no contempla financiamiento retroactivo.

V. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

- 5.1 El Anexo V detalla los costos/cronograma para la preparación del proyecto. El envío de la Propuesta para el Desarrollo de la Operación a la Revisión de Calidad y Riesgo está previsto para el 13 de julio, la aprobación del Borrador de Propuesta de Préstamo por el Comité de Políticas Operativas el 23 de agosto, y la presentación para la aprobación del Directorio el 19 de setiembre de 2018. Se estima US\$101.372 de presupuesto administrativo, así como los recursos de la Cooperación Técnica PE-T1376 (US\$200.000) para las actividades técnicas y operativas preparatorias.

²² Estado de la Administración Tributaria en América Latina 2006-2010 (2013), Factura Electrónica en América Latina (2018).

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).



Safeguard Policy Filter Report

Operation Information

Operation		
PE-L1239 Modernization of Tax and Customs Management		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
PERU		
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Andean Group	FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
JOSE I. LARIOS		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$55,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
20 Apr 2018	agnesr Team Member	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	14 May 2018	
QRR (Estimated)	31 Jul 2018	
Board Approval (Estimated)		
Safeguard Performance Rating		
Rationale		



Safeguard Policy Filter Report

Potential Safeguard Policy Items

[No potential issues identified]

Safeguard Policy Items Identified

B.1 Bank Policies (Access to Information Policy– OP-102)

The Bank will make the relevant project documents available to the public.

B.2 Country Laws and Regulations

The operation is expected to be in compliance with laws and regulations of the country regarding specific women's rights, the environment, gender and indigenous peoples (including national obligations established under ratified multilateral environmental agreements).

B.3 Screening and Classification

The operation (including [associated facilities](#)) is screened and classified according to its potential environmental impacts.

B.7 Supervision and Compliance

The Bank is expected to monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.

B.17. Procurement

Suitable safeguard provisions for the procurement of goods and services in Bank financed operations may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.

Recommended Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

Additional Comments

[No additional comments]



Safeguard Screening Form

Operation Information

Operation		
PE-L1239 Modernization of Tax and Customs Management		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
PERU		
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Andean Group	FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
JOSE I. LARIOS		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$55,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
20 Apr 2018	agnesr Team Member	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	14 May 2018	
QRR (Estimated)	31 Jul 2018	
Board Approval (Estimated)		
Safeguard Performance Rating		
Rationale		

Operation Classification Summary

Overriden Rating	Overriden Justification
Comments	



Safeguard Screening Form

Conditions / Recommendations

No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.

Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.)

The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.

Summary of Impacts / Risks and Potential Solutions

Disaster Risk Summary

Disaster Risk Level

C

Disaster / Recommendations

Disaster Summary

Details

Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL

- 1.1 De conformidad con las conclusiones de los informes de filtros de política de salvaguardias, esta operación es clasificada como categoría C (ver Anexo II). Esto es consistente con la evaluación del equipo del proyecto por tratarse de una operación de modernización institucional de una Administración de Impuestos. Consecuentemente, no es necesaria la preparación de una estrategia ambiental.

ÍNDICE DE TRABAJOS SECTORIALES

No.	Temas	Descripción	Fecha	Referencias y vínculos a archivos electrónicos
1.	Diagnóstico y problemática	Plan Estratégico Institucional SUNAT 2018-2020	2017	Enlace
2.	Diagnóstico y problemática	Plan Operativo Informático SUNAT	2017	Enlace
3.	Diagnóstico y problemática	Tax Administration 2017 – Comparative Information on OECD and other Advanced and Emerging Economies (OCDE)	2017	Enlace
4.	Diagnóstico y problemática	Advanced Analytics for Better Tax Administration (OCDE)	2016	Enlace
5.	Diagnóstico y problemática	Technologies for Better Tax Administration (OCDE)	2016	Enlace
6.	Diagnóstico y problemática	The Trillion Dollar Prize: Plugging Government Revenue Leaks with Advanced Analytics (McKinsey&Company)	2018	Enlace
7.	Diagnóstico y problemática	Las Administraciones Tributarias: Recaudación, Costes y Personal. Evidencia para los Países de CIAT con los datos de ISORA (CIAT)	2018	Enlace
8.	Diagnóstico y problemática	Factura Electrónica en América Latina (CIAT, BID)	2018	Enlace
9.	Diagnóstico y problemática	TADAT Performance Assessment Report (FMI)	2017	Enlace
10.	Diagnóstico y problemática	Análisis de los Costos Marítimos y Portuarios (Banco Mundial, MINCETUR)	2016	Enlace
11.	Diagnóstico y problemática	Resultados del <i>Customs Assessment Trade</i> (CAT-R), preparado para la Administración Aduanera de Perú (Banco Mundial)	2017	Enlace
12.	Diagnóstico y problemática	Marco Macroeconómico Multianual 2018 -2021 (MEF)	2017	Enlace
13.	Diagnóstico y problemática	Estimación del Esfuerzo Tributario en los Países de América Latina y el Caribe (CIAT)	2015	Enlace
14.	Diagnóstico y problemática	Understanding Countries' Tax Effort (FMI)	2013	Enlace
15.	Estrategia de País	Estrategia del Banco con Perú 2017-2021	2017	Enlace

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).