



Operation Number: **HO-L1108**
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2015**
Last Update: **4/27/2016**
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **04/27/2016**
Division Chief validation date: **04/27/2016**
Country Representative validation date: **04/27/2016**

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

Operation Profile

Basic Data

Operation name:	Tax Administration Institutional and Operational Strengthening			Loan Number:	3541/BL-HO
Executing Agency (EA):	DIRECCION EJECUTIVA DE INGRESOS				
Team Leader:	Armendariz,Edna			Sector/Subsector:	REVENUE ADMINISTRATION
Operation Type:	Loan Operation			Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan			Country:	HONDURAS
Borrower:	REPUBLICA DE HONDURAS			Convergence related Operation(s):	

Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
HO-L1108	\$27,000,000.00	\$27,000,000.00	\$13,000,000.00	\$0.00	\$40,000,000.00

Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
HO-L1108	\$27,000,000.00	\$0.00	0.00%	\$27,000,000.00

Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Results Matrix

Impacts

Impact:	0 1.1 Incrementar la presión fiscal de la administración tributaria Hondureña										
Observation:	17.1% meta acordada en el Stand-By con el FMI. Línea de Base: Recaudación Tributaria=Lps.57.8 Mm, PIB=Lps.377.6 Mm (1US\$=Lps.21.3 Mm: Fuente Medio de Verificación: Artículo IV 2019-FMI.										
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	2017	2018	2019	EOP

0.0 Recaudación tributaria/PIB						17,1%: meta acordada en el Stand- By con el FMI. Línea de base: Recaudación Tributaria = LP \$57.777.777; PIB = LP \$77.630.000 (1US\$ = LP \$21,3).	P	16.10	16.40	16.70	17.10	17.10
							P(a)					
							A					

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	0 COMPONENTE I: Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.											
Observation:												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016		2017	2018	2019	EOP
0.1 1.1 Incrementar la relación entre el número de RTN activos y el número total de RTN registrados (base impositiva). Número de RTN activos / Número total de RTN registrados.		%	12.20	2014	Informe anual de gestión por la gerencia de catastro del SAR.	RTN activas = 107.454 Total de RTN = 893.904.	P	14.14	21.45	30.51	36.95	36.95
							P(a)					
							A					
0.1 1.2 Incrementar la relación entre el número de facturas emitidas por los contribuyentes y los RTN registrados. Número de facturas emitidas /Número de RTN registrados.		%	1.90	2014	Informe anual de gestión por la gerencia de gestión del ISV del SAR.	Facturas = 16,831 RTN registrados = 893.904	P	3.00	4.80	7.70	12.30	12.30
							P(a)					
							A					

0.2 1.3 Incrementar la relación entre el número de declaraciones presentadas por los contribuyentes y los RTN registrados. Número de declaraciones presentadas /Número de RTN registrados.		%	6.99	2014	Informe anual de gestión por la gerencia de gestión de personas físicas /jurídicas del SAR.	Declaraciones = 62.523; RTN registrados = 893.904.	P	8.31	13.78	17.94	21.72	21.72
							P(a)					
							A					
0.3 1.4 Incrementar la relación entre el número de auditorías integrales realizadas por año y el número total de grandes contribuyentes. Total de auditorías integrales /Número total de grandes contribuyente		%	8.50	2013			P	20.00	40.00	60.00	80.00	80.00
							P(a)					
							A					

Outcome:

1 COMPONENTE II: Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica y física del SAR.

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	2017	2018	2019	EOP	
1.3 2.1 Incrementar el nivel de integración de los datos de los diversos sistemas que apoyan la administración tributaria. Número de sistemas con datos integrados / Total de sistemas existentes.		%	33.00	2014	Informe anual de gestión por la Gerencia de Tecnología de la Información (GTI) del SAR.	Número de sistemas con datos integrados = 3; Total sistemas existentes = 9.	P	22.00	50.00	70.00	70.00	70.00
	P(a)											
	A											

1.5 2.2 Disminución del nivel de errores en la carga de las declaraciones en los sistemas respectivos. Cantidad de declaraciones con errores / Total de declaraciones		%	40.00	2014	Informe anual de gestión por la GTI del SAR.	Cantidad de declaraciones con errores = 2.500; Total declaraciones= 62.523.	P	30.00	20.00	10.00	1.00	1.00
							P(a)					
							A					
1.6 2.3 Aumentar el porcentaje de declaraciones presentadas de forma electrónica. Cantidad de declaraciones electrónicas / Total de declaraciones.		%	47.00	2014	Informe anual de gestión por la GTI del SAR	Cantidad de declaraciones con errores = 2.500; Total declaraciones= 62.523	P	50.00	70.00	80.00	90.00	90.00
							P(a)					
							A					

Outcome: 2 COMPONENTE III: Fortalecimiento del talento humano del SAR.

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2016	2017	2018	2019	EOP
2.0 3.1 Aumentar la relación entre el número de funcionarios con formación académica y el total de funcionarios del SAR. Cantidad de funcionarios con formación académica/ Total de funcionarios		%	34.00	2014	Informe anual de gestión por la Gerencia de RH del SAR.	Cantidad de funcionarios con formación académica= 816; Total de funcionarios = 2.400.	P	80.00		80.00	80.00
							P(a)				
							A				
2.1 3.3 Incrementar la relación entre el número de funcionarios recibiendo capacitación anual y el número total de funcionarios. Número de funcionarios recibiendo capacitación / Total de funcionarios.		%	8.00	2013	Informe anual de gestión por la Gerencia de RH del SAR.	Número de funcionarios capacitados = 192; Total de funcionarios =2,400.	P	8.00	80.00	80.00	80.00
							P(a)				
							A				

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

COMPONENTE I: Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.		Physical Progress		Financial Progress	
Outputs	Unit of Measure	EOP		EOP	
1.1 Manuales de procedimientos preparados (inscripción, declaración, facturación, fiscalización y cobranza).	Manuales	P	11.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
1.2 Descripción detallada de las reglas de organización y gestión de los nuevos procedimientos preparados.	Flujogramas	P	11.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
1.3 Personal de la UOM capacitado.	Personal	P	6.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
COMPONENTE II: Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica y física del SAR.		Physical Progress		Financial Progress	
Outputs	Unit of Measure	EOP		EOP	
2.1 Nuevo sistema integrado de administración Tributaria de Rentas Internas implantado.	Sistema	P	1.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
2.2 Infraestructura tecnológica de software de base de la DEI actualizada.	Infraestructura	P	1.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
2.3 Personal de TI capacitado	Personas	P	80.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
COMPONENTE III: Fortalecimiento del talento humano del SAR.		Physical Progress		Financial Progress	
Outputs	Unit of Measure	EOP		EOP	
3.1 Política de RH implantada.	Política	P	1.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
3.2 Nuevos funcionarios del SAR contratados.	Funcionarios	P	1,500.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
3.3 Funcionarios de la DEI desvinculados e indemnizados.	Funcionarios	P	2,210.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
3.4 Sistemática de gestión de cambio implantada.	Sistemática	P	1.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
3.5 Campaña de información para la opinión pública implantada.	Campaña	P	1.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	
3.6 Programa permanente de capacitación para todo el personal del SAR implantado.	Funcionarios capacitados	P	1,500.00	P	
		P(a)	0.00	P(a)	
		A	0.00	A	

Total Cost		Total Cost
	P	
	P(a)	
	A	

Changes to the Matrix

No information related to this operation.