Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Asistencia PYMEs de Centroamérica sobre Requerimientos de Acceso al RD-CAFTA

Nro. Proyecto: TC0304021 - Nro. Operación: ATN/ME-10015-RG

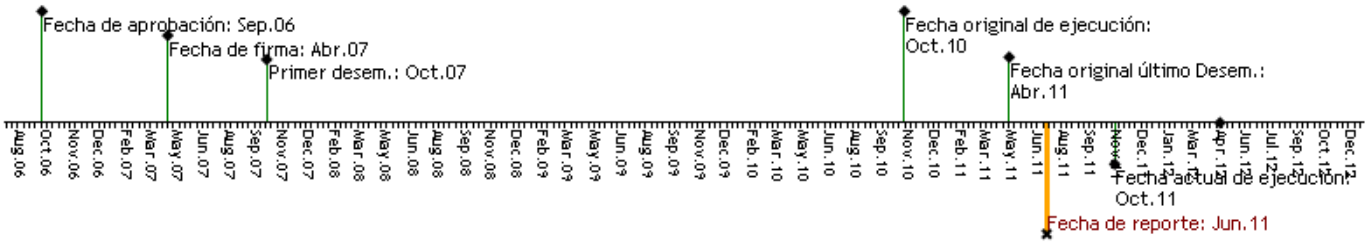
**Propósito:** Establecer y validar un modelo para aprovechar oportunidades abiertas por RD-CAFTA que permita dar soluciones a requerimientos no arancelarios de acceso a mercados para PYMEs Costarricenses, Salvadoreñas, Guatemaltecas, Hondureñas y Nicaragüenses del sector agronegocios.

| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| GUATEMALA | COSTA RICA, EL SALVADOR, GUATEMALA, HONDURAS, NICARAGUA | SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa | TRIN - Comercio exterior e inversión |

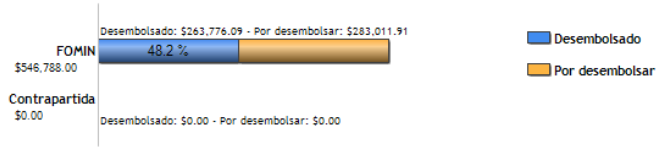
**Agencia Ejecutora:** ASOCIACION GREMIAL DE EXPORTADORES NO TRADICIONALES

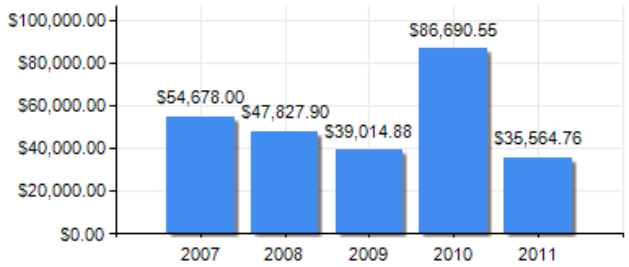
**Líder equipo de diseño:** Soler, Santiago
**Líder equipo de supervisión:** Correa, Floridalma

### CRONOLOGÍA DE EVENTOS

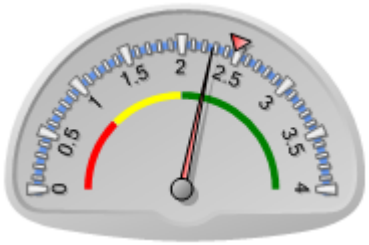



### RECURSOS

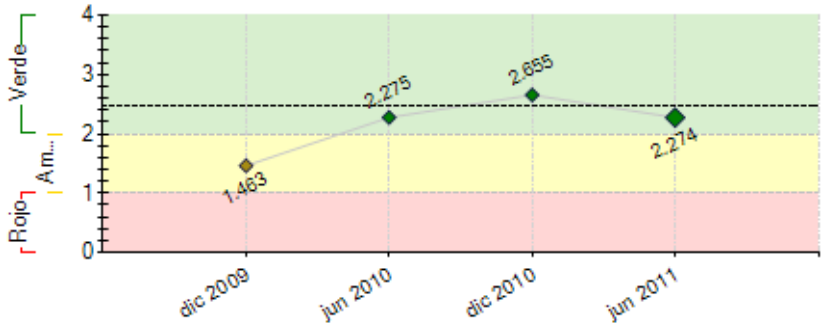



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO

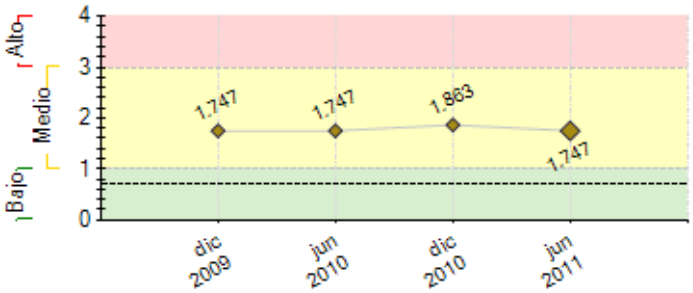


**Puntaje actual:** Satisfactorio: 2.274
**Promedio FOMIN:** 2.474




----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS




---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.694

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| Administración Financiera: | --- |
| Adquisiciones: | --- |
| Capacidad Técnica: | --- |

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

El desempeño del proyecto es medianamente satisfactorio y los principales logros a la fecha han sido:

Difusión de oportunidades generadas por RD-CAFTA a 2227 PYMES

Coordinación para realizar consultorías grupales con comités de Arveja, Cafés Diferenciados, Cardamomo y Alimentos y Bebidas, de AGEXPORT.

Elaboración Inventario de proyectos que apoyan a PyMes

Elaboración de 320 fichas regionales y nacionales

Distribuir 1342 ejemplares del documento informativo sobre DR-CAFTA

Realización de 16 Seminarios

Realización de 3 Reuniones de Coordinadores

Directorio de Técnicos con 37 profesionales y 6 empresas

35 diagnósticos finalizados y 11 en ejecución

22 SAM finalizados y 13 en ejecución

9 reuniones del Comité Técnico Nacional

Alianza con RUTA y con Agencias de Cooperación

Debido a ser actividad regional, el Programa registró un atraso en el inicio y para solucionarlo se obtuvo una ampliación del plazo de ejecución y se están elaborando los documentos para efectuar consultorías grupales y cumplir con la meta.

El nivel de riesgo es Medio debido a que la motivación de las PYMES para participar en el programa se ha incrementado significativamente.

Las perspectivas son altamente optimistas en vista que la PYMES ingresarán al programa en grupos.

El énfasis se centrará en el ingreso de grupos de PYMES, supervisión de las coejecuciones y la comunicación fluida con el BID.

Las acciones críticas son eLel tiempo que resta para la ejecución

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La coordinación del proyecto ha desarrollado mecanismos creativos que le han permitido aprovechar al máximo los diferentes programas que tiene en ejecución Agexport, por lo cual se está haciendo un uso racional de los recursos y apalancandolos con los de otros programas, con lo cual se busca atender a mas empresas para que logren superar los problemas de acceso a mercado.

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

El desempeño fue medianamente satisfactorio y se han cumplido casi todas las metas y los resultados mas importantes fueron

Registro de 17 PYMEs

Realización 21 cofinanciamientos

Distribución de 161 documentos informativos

620 PYMES informadas sobre oportunidades del DR-CAFTA

3 seminarios realizados

Videoconferencia sobre Alcances de la nueva Ley de Inocuidad de Alimentos del FDA

Participación de 3 consultores del DIRTAM en el Taller de Actualización realizado en Salvador -30 de mayo a 1 de junio-

6 empresas inscritas en el DIRTAM

1 reunión del Comité Técnico Nacional

Se tomó la decisión de trabajar consultorías grupales, para lo cual se coordinó con los Comités de AGEXPORT, Cámara de lecheros, etc. con lo que esperamos superar la meta de coejecuciones del programa.

Las mayores dificultades se presentaron en los Cofinanciamientos, debido al poco interés que manifestaron las PYMES en participar en el programa, por lo que la estrategia se enfocó en atender en grupos a las PYMES adecuadas.

Las principales actividades que se ejecutaron son: la realización de los Cofinanciamientos y seminarios, la distribución de documentos informativos sobre el DR-CAFTA, brindar información sobre barreras no arancelarias y las oportunidades comerciales generadas por el DR-CAFTA y continuar con la coordinación con otras agencias de cooperación que tienen programas en temas similares y con las comisiones de AGEXPORT para darle sostenibilidad al programa

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se brindado apoyo a la unidad ejecutora en la implementacion de diferentes mecanismos para llegar a los beneficiarios.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Propósito:** Establecer y validar un modelo para aprovechar oportunidades abiertas por RD-CAFTA que permita dar soluciones a requerimientos no arancelarios de acceso a mercados para PYMEs Costarricenses, Salvadoreñas, Guatemaltecas, Hondureñas y Nicaragüenses del sector agronegocios. | **P.I1** | COSTA RICA: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMEs Costarricenses accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados. | 0 | | | | 1<br>Feb 2011 | 0 | |
| | **P.I2** | COSTA RICA: El valor total de las exportaciones de las PYMEs participantes se incrementan; y el 70% de las PyMEs participantes en el Programa superan las medidas no arancelarias de acceso al mercado. | 0 | | | | 70<br>Feb 2011 | 0 | |
| | **P.I3** | EL SALVADOR: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMEs Salvadoreñas accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados. | 0 | | | | 1<br>Feb 2011 | 0 | |
| | **P.I4** | EL SALVADOR: El valor total de las exportaciones de las PYMEs participantes se incrementan; y el 70% de las PyMEs participantes en el Programa superan las medidas no arancelarias de acceso al mercado. | 0 | | | | 70<br>Feb 2011 | 0 | |
| | **P.I5** | GUATEMALA: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMEs Guatemaltecas accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados. | 0 | | | | 1<br>Feb 2011 | 1<br>Abr 2010 | |
| | **P.I6** | GUATEMALA: El valor total de las exportaciones de las | 0 | | | | 70 | 0 | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PYMEs prticipantes se incrementan; y el 70% de las PyMEs participantes en el Programa superan las medidas no arancelarias (MNA) de acceso al mercado de USA. | | | | | Feb 2011 | | |
| **P.I7** | HONDURAS: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMEs Hondureñas accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados. | 0 | | | | 1<br>Feb 2011 | 0 | |
| **P.I8** | HONDURAS: El valor total de las exportaciones de las PYMEs participantes se incrementan; y el 70% de las PyMEs participantes en el Programa superan las Medidas No Arancelarias (MNA) de acceso al mercado de USA. | 0 | | | | 70<br>Feb 2011 | 0 | |
| **P.I9** | NICARAGUA: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMEs Nicaragüenses accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados. | 0 | | | | 1<br>Feb 2011 | 0 | |
| **P.I10** | NICARAGUA: El valor total de las exportaciones de las PYMEs participantes se incrementan; y el 70% de las PyMEs participantes en el Programa superan las Medidas No Arancelarias (MNA) de acceso al mercado de USA. | 0 | | | | 70<br>Feb 2011 | 0 | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 1:** Sensibilización y Coordinación Interinstitucional.<br><br>**Peso:** 29%<br><br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C1.I1** | PyMEs productoras y/o exportadores informados sobre los requerimientos técnicos de acceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el RDCAFTA. | 0<br>Abr 2007 | 500<br>Dic 2008 | | | 1000<br>Jun 2010 | 2227<br>Jun 2011 | Finalizado |
| | **C1.I2** | Mesa de coordinación implementada. | 0 | | | | 1<br>Abr 2007 | 1<br>Mar 2010 | Finalizado |
| | **C1.I3** | Distribución de Guías básicas sobre aspectos del RD-CAFTA | 0 | | | | 1000<br>Oct 2010 | 1342<br>Jun 2011 | Finalizado |
| | **C1.I4** | Inventario de proyectos en Guatemala que apoyan a PyMes | 0 | | | | 1<br>Oct 2010 | 25<br>Dic 2010 | Finalizado |
| **Componente 2:** Sistema de Fortalecimiento de la oferta y de articulación de la oferta y demanda de servicios.<br><br>**Peso:** 71%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C2.I1** | Empresas que acceden a servicios co-financiados por el Programa. | 0<br>Abr 2007 | 20<br>Dic 2007 | 30<br>Dic 2008 | | 100<br>Jun 2010 | 46<br>Jun 2011 | Atrasado |
| | **C2.I2** | Proveedores de consultorias (20 por pais) capacitados sobre requerimientos técnicos de acceso a mercados | 0 | 20<br>Abr 2008 | | | 40<br>Oct 2008 | 43<br>Jun 2011 | Finalizado |

| Hitos | | Planeado | Fecha de cumplimiento | Logrado | Fecha alcanzada | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H0** | Previous Conditions | 7 | Sep 2007 | 7 | Sep 2007 | Logrado tarde |

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**
***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. HONDURAS:Los sectores público y privado están conscientes de las oportunidades abiertas por CAFTA y el desafío que representan los requisitos técnicos de acceso a mercados y de la importancia de superar las medidas no arancelarias en el mercado del CAFTA, y de cómo adoptar mecanismos para facilitar las exportaciones, y el comercio en general. | Alto | --- | --- |
| 2. La capacidad de gestión regional, puede atrasar el avance de los resultados nacionales | Medio | --- | --- |
| 3. HONDURAS La situación institucional-financiera de FPX mejorada a fin de garantizar la realización del 100% de las actividades contenidas en el proyecto. | Medio | --- | --- |
| 4. Se establece una coordinación fluida entre los funcionarios del BID/FOMIN de cada uno de los países participantes y las agencias ejecutoras en cada país. | Medio | --- | --- |
| 5. Costa Rica: En un proyecto regional, la dinámica de las acciones nacionales puede verse limitada por el progreso de las directrices regionales. | Medio | --- | --- |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Las acciones realizadas relativas a la sostenibilidad son las siguientes:

1- Involucramiento del Ministerio de Economía a través del Viceministerio de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, tanto por parte de la Viceministra, asi como de la Directora General y el responsable de los Proyectos, en el apoyo para el cumplimiento de las actividades.

2- Alianza Estratégica con las Comisiones de AGEXPORT y Encadenamientos Empresariales, las cuales continuaran con la asistencia técnica en barreras no arancelarias cuando finalice AgroCAFTA.

3- Alianza estratégica con proyectos que apoyan PYMES, quienes han incorporado en sus actividades la asistencia técnica en barreras no arancelarias

4- Se está estableciendo una Alianza Estratégica AGEXPORT - MINECO para poder partcipar en la ejecución del Proyecto de Internacionalización y producción exportable de la MIPYME, financiado por el BID, el cual también contempla actividades de barreras no arancelarias

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativa a | Autor |
|---|---|---|
| 1. 1- Como actividad importante para potencializar las actividades, se deben establecer alianzas estratégicas con otros proyectos que apoyan a las PYMES en acciones similares. | Implementation | Moscoso, Mario Renee |
| 2- Como actividades adicionales a las metas para coadyuvar en el proceso de exportación hacia los Estados Unidos, se deben elaborar portafolios de exportaciones, identificación de compradores, etc. entre otras, las cuales a desarrollado el programa AgroCAFTA. | | |
| 3- Para poder atender algunos sectores determinados, se debe trabajar en grupos de empresas que tengan problemas similares. | | |
| 4- En un programa regional, todos los países deben iniciar simultáneamente la ejecución y dar seguimiento en forma prioritaria a los consensos llegados para no retrasar las actividades. | | |
| 5- Cada país debe avanzar independientemente en la ejecución de las actividades nacionales que no dependan de las regionales. | | |
| 6- Cuando se diseñen programas regionales deben garantizarse apoyos para la obtención de la contrapartida regional, la cual debe aportarse además de la contrapartida regional. | | |