



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL) ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Asistencia PYMEs de Centroamérica sobre Requerimientos de Acceso al RD-CAFTA

Nro. Proyecto: TC0304021 - Nro. Operación: ATN/ME-10015-RG

Resultado: Establecer y validar un modelo para aprovechar oportunidades abiertas por RD-CAFTA que permita dar soluciones a requerimientos no arancelarios de acceso a mercados para PYMEs Costarricenses, Salvadoreñas, Guatemaltecas, Hondureñas y Nicaragüenses del sector agronegocios.

País Administrador
GUATEMALA

País Beneficiario
COSTA RICA, EL SALVADOR,
GUATEMALA, HONDURAS, NICARAGUA

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

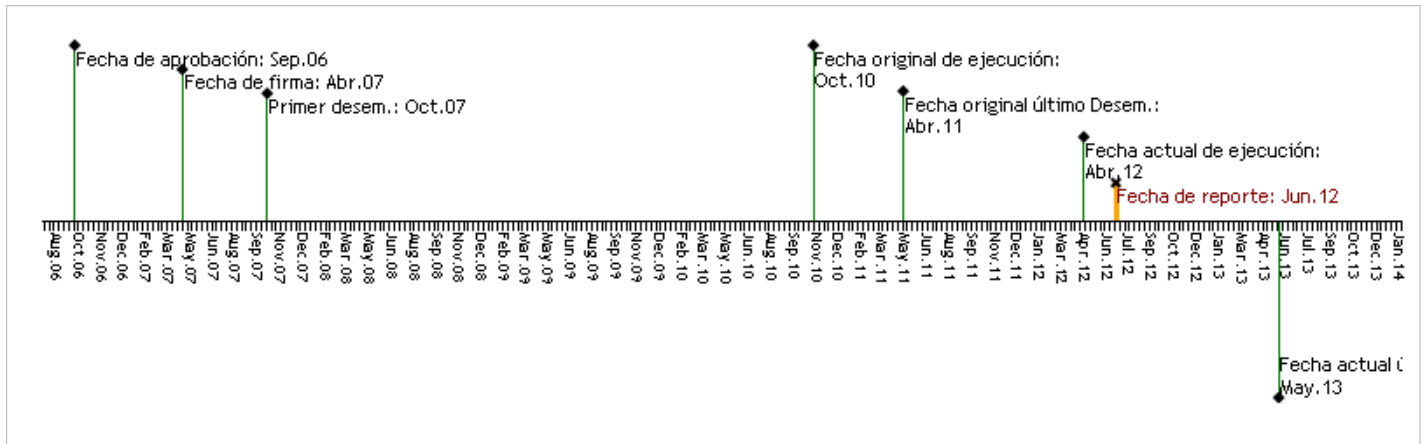
Subgrupo
TRIN - Comercio exterior e inversión

Agencia Ejecutora: ASOCIACION GREMIAL DE EXPORTADORES NO TRADICIONALES

Líder equipo de diseño: Soler, Santiago

Líder equipo de supervisión: Correa, Flordalma

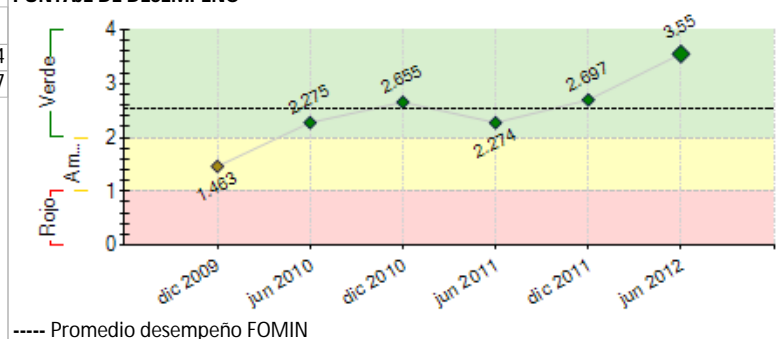
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$546,788.00	\$0.00	\$489,582.64
Contrapartida	\$0.00	\$0.00	\$777,685.77

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El desempeño del proyecto es satisfactorio y los principales logros a la fecha han sido:

104 empresas recibieron asesoría en temas de requerimientos técnicos de acceso a mercados; 43 de ellas de manera individual y 61 por medio de asesorías grupales por sector de productos. El total de asesorías generó beneficiarios indirectos por un total de 3,948, en su mayoría grupos de productores proveedores de las empresas.

1,011 empresas informadas sobre los requerimientos técnicos de acceso a mercados para aprovechar el DR-CAFTA

320 fichas técnicas de productos

1,372 guías de aspectos básicos sobre el DR-CAFTA

16 seminarios impartidos, entre los principales temas: Etiquetados, buenas prácticas agrícolas, límites máximos de residuos de plaguicidas, documentación en aduanas, requisitos para el ingreso de alimentos a los EEUU.

Fortalecimiento a la oferta de servicios de consultoría: 25 consultores independientes y 50 funcionarios públicos del Ministerio de Economía y Agricultura.

Conformación de un directorio técnico de 44 consultores especializados en requerimientos de acceso a mercados.

Establecimiento de la metodología para brindar asesoría técnica sobre requerimientos técnicos a las empresas

87% de ejecución total, con una eficiencia en el gasto del 9%

Principales actividades:

Asesorías individuales y grupales se brindaron asistencia en: Requisitos Generales, Requisitos para el ingreso de productos frescos y procesados.

Entre los obstáculos que cobraron mayor relevancia en la vida del proyecto se mencionan: La incapacidad de las empresas en pagar la contrapartida, el poco interés que demostraron las pymes en solucionar problemas técnicos particulares. El primer obstáculo: se resolvió mediante el establecimiento de alianzas con otros seis (6) proyectos, el monto de financiamiento gestionado US\$ 45,019.00. Segundo: Ofrecer soluciones a problemas comunes en un sector por medio de asesorías grupales.

Comentarios del Inter-Grupo de Supervisión: Los resultados de la consultoría: establecimiento de la metodología y plan de negocios

Los resultados esperados fueron alcanzados, excepto que no es posible establecer cual fue el cambio en el ingreso derivado de la intervención del proyecto porque las empresas no están dispuestas a compartir este tipo de información. Sin embargo, es importante resaltar el caso de Industrias Alimenticias MR, la cual gracias a la asesoría recibida del proyecto logró exportar al mercado de USA, cumpliendo con la normativa respectiva, así como el caso de los 3,014 productores de Cardamomo, quienes lograron, a través de la capacitación en BPA y BPM, redujeron considerablemente el rechazo del producto por diferentes tipos de

contaminación que venían experimentando.

Evaluación final

ATN/ME-10015-RG

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

El informe fue revisado conjuntamente con el Consultor y con la UE, haciéndose las acotaciones pertinentes. el proyecto en general excedió las metas establecidas, logrando superar problemas propios de un proyecto regional.

[Evaluación final](#)<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=>**SECCIÓN 3: INDICADORES**

	Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Resultado: Establecer y validar un modelo para aprovechar oportunidades abiertas por RD-CAFTA que permita dar soluciones a requerimientos no arancelarios de acceso a mercados para PYMES Costarricenses, Salvadoreñas, Guatemaltecas, Hondureñas y Nicaragüenses del sector agronegocios. Clasificación: Muy Satisfactorio	P.11 COSTA RICA: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMES Costarricenses accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados.	0	1	0	0 %
	P.12 COSTA RICA: El valor total de las exportaciones de las PYMES participantes se incrementan; y el 70% de las PYMES participantes en el Programa superan las medidas no arancelarias de acceso al mercado.	0	70	0	0 %
	P.13 EL SALVADOR: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMES Salvadoreñas accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados.	0	1	0	0 %
	P.14 EL SALVADOR: El valor total de las exportaciones de las PYMES participantes se incrementan; y el 70% de las PYMES participantes en el Programa superan las medidas no arancelarias de acceso al mercado.	0	70	0	0 %
	P.15 GUATEMALA: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMES Guatemaltecas accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados.	0	1	1	100 %
	P.16 GUATEMALA: El valor total de las exportaciones de las PYMES participantes se incrementan; y el 70% de las PYMES participantes en el Programa superan las medidas no arancelarias (MNA) de acceso al mercado de USA.	0	70	0	0 %
	P.17 HONDURAS: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMES Hondureñas accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados.	0	1	0	0 %
	P.18 HONDURAS: El valor total de las exportaciones de las PYMES participantes se incrementan; y el 70% de las PYMES participantes en el Programa superan las Medidas No Arancelarias (MNA) de acceso al mercado de USA.	0	70	0	0 %
	P.19 NICARAGUA: Modelo de aprovechamiento de RD-CAFTA implementado que permita que un número creciente de PYMES Nicaragüenses accedan a servicios para superar requerimientos no arancelarios de acceso a mercados.	0	1	0	0 %
	P.110 NICARAGUA: El valor total de las exportaciones de las PYMES participantes se incrementan; y el 70% de las PYMES participantes en el Programa superan las Medidas No Arancelarias (MNA) de acceso al mercado de USA.	0	70	0	0 %
Componente 1: Sensibilización y Coordinación Interinstitucional. Peso: 29% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11 PYMES productoras y/o exportadores informados sobre los requerimientos técnicos de acceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el RDCAFTA.	0	1000	2327	233 %
	C1.12 Mesa de coordinación implementada.	0	1	1	100 %
	C1.13 Distribución de Guías básicas sobre aspectos del RD-CAFTA	0	1000	1367	137 %
	C1.14 Inventario de proyectos en Guatemala que apoyan a PyMes	0	1	25	2,500 %
Componente 2: Sistema de Fortalecimiento de la oferta y de articulación de la oferta y demanda de servicios. Peso: 71% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.11 Empresas que acceden a servicios co-financiados por el Programa.	0	100	107	107 %
	C2.12 Proveedores de consultorías (20 por país) capacitados sobre requerimientos técnicos de acceso a mercados	0	40	44	110 %

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Previous Conditions	7	Sep 2007	7	Sep 2007	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN**

1. Se establece una coordinación fluida entre los funcionarios del BID/FOMIN de cada uno de los países participantes y las agencias ejecutoras en cada país.

Nivel: Bajo**Responsable:** ---**Estado:** Vigente**Comentarios:** En Guatemala existe una coordinación fluida con la especialista sectorial**2. HONDURAS**

La situación institucional-financiera de FPX mejorada a fin de garantizar la realización del 100% de las actividades contenidas en el proyecto.

Nivel: Bajo**Responsable:** ---**Estado:** Vigente**Comentarios:** A la espera que indique Honduras

3. Costa Rica: En un proyecto regional, la dinámica de las acciones nacionales puede verse limitada por el progreso de las directrices regionales.

Nivel: Bajo

Responsable: ---

Estado: Vigente

Comentarios: A la espera que indique Costa Rica

4. HONDURAS: Los sectores público y privado están conscientes de las oportunidades abiertas por CAFTA y el desafío que representan los requisitos técnicos de acceso a mercados y de la importancia de superar las medidas no arancelarias en el mercado del CAFTA, y de cómo adoptar mecanismos para facilitar las exportaciones, y el comercio en general.

Nivel: Bajo

Responsable: ---

Estado: Vigente

Comentarios: A la espera que indique Honduras

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

La UE realizó una consultoría para establecer los mecanismos que permitan a AGEXPORT continuar con la prestación de estos servicios a la industria, cuyo resultado fue presentado en el taller de cierre. Ha quedado sistematizado todo el proceso de asesoría técnica de acceso a mercados y un plan de negocios para 5 años, que establece los mecanismos para que sea sostenible. La alta dirección de AGEXPORT está evaluando la implementación de dicho plan.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

Comentarios

No se identificó que las empresas estén concientes y dispuestas a pagar por los servicios que a ellas benefician

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se desarrollo la consultoría Sistematización del Proceso de Servicio de Acceso a Mercados y Plan de Negocios el cual muestra la Sostenibilidad del Programa AgroCAFTA los resultados obtenidos en dicha consultoría fueron: a) Sistematización de la metodología desarrollada por el proyecto, con la cual se estandarizan los procesos de prestación de servicios de acceso a mercado desarrollados en el marco del Programa AgroCAFTA, esto minimizará el costo de aprendizaje del consultor que se contrate para dar dicho servicio en el futuro. B) La metodología sistematizada permitirá que todas las implementaciones se desarrollen de una manera uniforme en: tiempos, herramientas y criterios de solución. C) Administrar el conocimiento de la experiencia adquirida a través del Programa Agrocafta de AGEXPORT. D) Plan de negocios para cinco años el cual muestra la sostenibilidad del programa.

[Plan de Sostenibilidad](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=>

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lessons learned

1. Que la dinámica de cambios en las normativas de acceso a mercados, requiere realizar talleres de actualización con mayor frecuencia, mismos que deberán ser dirigidos a consultores y empresas
2. La selección del Coordinador de la UE y el involucramiento de los directivos de la Entidad son factores determinantes para lograr los objetivos y las metas establecidas. Asimismo, que los funcionarios de la UE permanezcan en la Entidad, permite prever la continuidad del proyecto, mas allá del plazo de ejecución.
3. Definir como indicador una variable que no puede ser atribuida a la intervención del proyecto o cuya medición es subjetiva, impide tener un elemento que permita medir el impacto real del proyecto
4. 5) Que los talleres de actualización para consultores, debe quedarse establecido como una actividad semestral por lo cambiante de la regulaciones de acceso a mercados internacionales.
5. 4) Que la conformación de un directorio de técnicos especializados en temas de requerimientos de acceso a mercado fue una recurso fundamental para asesorar adecuadamente a las empresas
6. 3) Que las necesidades de asesoría técnica se encuentran en aquellas empresas con un nivel de internacionalización avanzado; además aquellas que comprenden que el pago de estos servicios es una inversión para fortalecer su competitividad y no un gasto.
7. 2) Que las asesorías técnicas grupales aceleraron la participación de las empresas, puesto que buscaban resolver un problema técnico de un sector en particular, lo que genera un interés común.
8. 1) Que las alianzas estratégicas entre otros programas de cooperación externos o internos de AGEXPORT hicieron posible aportar el monto de contrapartida correspondiente a los co-financiamientos.

Relativa a
Sustainability

Autor

Moscoso, Mario Renee

Sustainability

Correa, Flordalma [FOMIN]

Design

Correa, Flordalma [FOMIN]

Sustainability

Moscoso, Mario Renee

Design

Moscoso, Mario Renee

Sustainability

Moscoso, Mario Renee

Sustainability

Moscoso, Mario Renee

Sustainability

Moscoso, Mario Renee

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

las 300 fichas elaboradas en el marco del proyecto es uno de los principales productos generados de este proyecto.

Productos principales del proyecto

[Dic 2008] Directorio de Técnicos de Servicios de Acceso a Mercados (Consultants Directory)

Autor: Mario Moscoso, Manuel Estrada y Brenda Cerón

[Ene 2009] Guía de Aspectos Básicos sobre el Tratado de Libre Comercio entre República Dominicana, Centro América y Estados Unidos DR-CAFTA (Methodologies/training materials)

Autor: Ana Leonor Díaz de Pocasangre, CCAD, Mario Moscoso, Carlos Alvarenga, Osman Izaguirre, Pedro Ramirez, Alvaro Icaza.

[May 2009] 300 FICHAS TÉCNICAS REGIONALES DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS Y AGROINDUSTRIALES, 20 FICHAS TÉCNICAS NACIONALES DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS Y AGROINDUSTRIALES (Methodologies/training materials)

Autor: Hazel Magaña de Palomares, Hector Guzmán, Mario Moscoso, Carlos Alvarenga, Osman Izaguirre, Pedro Ramirez, Alvaro Icaza

[Dic 2009] Fichas de Proyectos y Programas de Cooperación que apoyen la actividad exportadora de las PYMES (Marketing materials/communication)

Autor: Mario Moscoso

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

25/SEP/2006	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=806731]
07/DIC/2006	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=854542]
02/ENE/2007	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=864300]
10/SEP/2012	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=37093960]
Ficha del proyecto		http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=TC0304021&lg=SP