Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Conservación forestal mediante certificación, comercilización y fortalecimiento

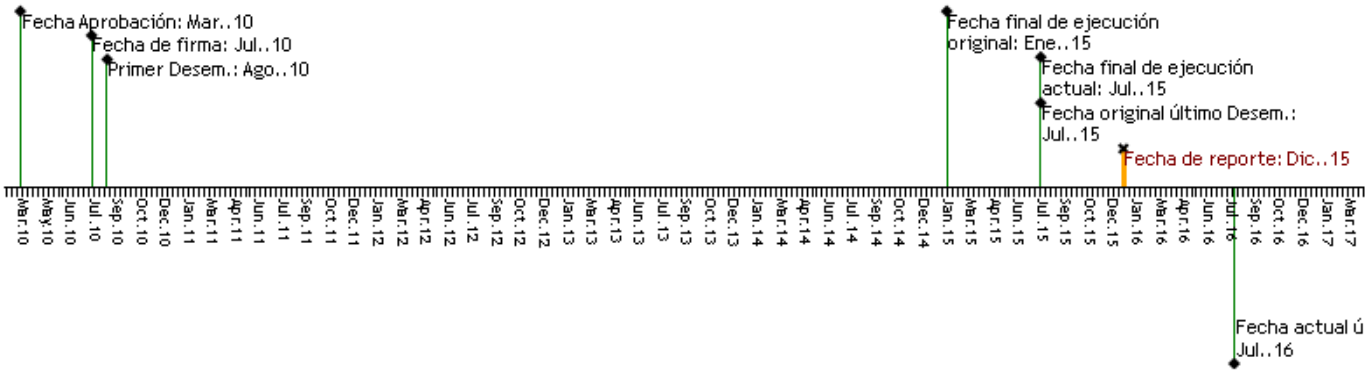
Nro. Proyecto: RG-M1123 - Proyecto No.: ATN/ME-12087-RG

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	GUATEMALA, HONDURAS, MÉXICO, NICARAGUA, PERÚ	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

Agencia Ejecutora: Rainforest Alliance

Líder equipo de diseño: MIGUEL ALMEYDA
Líder equipo de supervisión: MIGUEL ALMEYDA

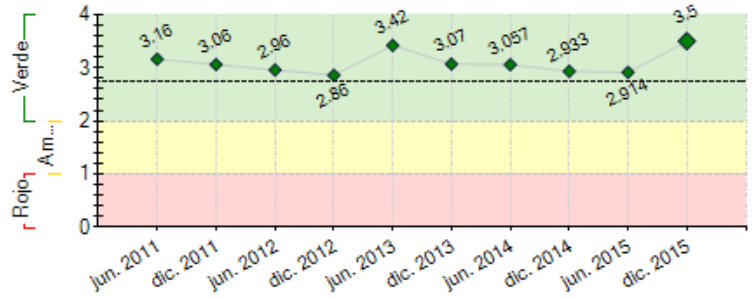
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$4,500,000.00	$22,500.00	$4,440,965.55
Contrapartida	$4,500,000.00	$0.00	$4,632,868.00

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

458 auditores y otros proveedores de servicios forestales capacitados sobre la certificación FSC; 1'563,901 hectáreas certificadas o en proceso de certificación o recertificación en 90 emprendimientos forestales (EFCs). Diagnósticos de negocio realizados para 64 EFCs. Planes de mejora de negocio formulados para 54 EFCs, e iniciado su implementación para 31. Elaborado planes de negocio para 18 EFCs. Firmado 23 alianzas estratégicas para lograr economías de escala.
Alcanzado 27.775 millones de dólares en ventas de productos certificados o en proceso de certificación, y 9.121 millones de dólares de financiamiento/inversión canalizados
a EFCs. Acuerdos comerciales con 59 compradores, y desarrollado eslabones de mercado para 23 nuevos productos. Logrado 6 acuerdos institucionales con gobiernos. Realizado 40 eventos de concientización y sobre los procesos de certificación y beneficios. Dos estudios de caso finalizados. Organizado o participado
en 14 eventos de difusión de experiencias en foros especializados. Se ha tenido dificultad en aumentar el rendimiento comercial, pues ello requiere asistencia técnica especializada, y con frecuencia inversión adicional en maquinaria. Sin embargo, se ha logrado que 60 EFCs aumenten dicho rendimiento.
Principal riesgo:
La presión creciente del crimen organizado sobre bosques, comunidades y staff proyecto. Altamente optimista: Logro 100% hitos a la fecha.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto cumplió sistemáticamente con los objetivos establecidos e incluso superó varios de los indicadores. Es de esperarse que este proyecto tenga amplio impacto entre los beneficiarios a los cuales atendió y que como modelo pueda ser replicado en distintos países. La Agencia Ejecutora cuenta con gran capacidad técnica y administrativa.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito:					
Clasificación:					

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[X] Cambios en las políticas del Banco
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Cambios en la política nacional
[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. El riesgo más significativo a enfrentar son las debilidades institucionales y regulatorias en los países del Proyecto, las cuales causan un alto nivel de informalidad e ilegalidad en el sector forestal. Otro de los principales riesgos del proyecto es la presencia del crimen organizado está afectando la implementación plena del proyecto en ciertas zonas, especialmente en los estados de Michoacán, Chihuahua, Guerrero y Durango en México, y en algunas zonas de Honduras y Guatemala.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: None

2. La deficiente capacidad organizativas entre emprendimientos, y las dificultades para acceder al crédito limitan la cantidad y calidad de la oferta, así como el potencial de competitividad, por falta de maquinaria e infraestructura moderna.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: None

3. La deficiente capacidad organizativas entre emprendimientos, y las dificultades para acceder al crédito limitan la cantidad y calidad de la oferta, así como el potencial de competitividad, por falta de maquinaria e infraestructura moderna.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: None

4. La creciente influencia del crimen organizado, sobre todo en Honduras, Guatemala y México es representa uno de los riesgos más evidentes para el proyecto, pues ejerce presiones de cambio de uso de suelo de bosque a ganadería o plantación de estupefacientes, corrompe y amenaza a las comunidades, y representa una amenaza para la seguridad del staff que opera el proyecto en campo
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: None

5. Para los 5 países del proyecto, y específicamente para México, la crisis económica mundial de los pasados 5 años ha tenido impactos negativos en el sector de la construcción, sector importante en el consumo de madera aserrada. Dicho impacto ha sido exacerbado particularmente en México, por retrasos en el gasto público durante 2013, lo cual ha puesto en riesgo los mercados tradicionales de madera en el país
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: Nonr

6. Se ha detectado el riesgo creciente de que los emprendimientos forestales apoyados por el proyecto, los cuales están certificados o en proceso de certificación, carezcan de incentivos económicos suficientes como para obtener dicha certificación o para mantenerla. Lo anterior se debe a falta de acceso a mercados que premien dicha certificación de manera suficiente, así como a sistemas de certificación alternativos, más baratos/menos estrictos: Por ejemplo: Sistemas nacionales.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: None

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

La Agencia Ejecutora cuenta con gran capacidad técnica y administrativa y la demanda por los servicios del proyecto es creciente en todos los países donde se llevó a cabo el proyecto. Asimismo, gracias al proyecto FOMIN, RA puede apalancar su capacidad de procesar apoyo financiero de otras entidades.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Líneas de acción: Mecanismos financieros para EFC (identificar mecanismos financieros y ponerlos a disposición de las EFC); acceso a mercados; promover alianzas estratégicas con compradores líderes del mercado; establecer alianzas regionales de mercado para ofertar a escala regional; abastecimiento responsable; influir en las políticas públicas para la compra de madera certificada; promover alianzas con iniciativa privada para el abastecimiento de productos y servicios del bosque; promover la capacidad técnica y empresarial de las EFC (asistencia técnica, acompañamiento); y alianzas estratégicas Alianzas estratégicas con socios (ONG, OG e iniciativa privada) para la transferencia de experiencias y mecanismos generados en el proyecto.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Incluir explícitamente en futuros Proyectos una estrategia de sostenibilidad con responsables y recursos, que arranque desde el inicio de la intervención, o por lo menos a partir de la evaluación de medio término, uno de cuyos productos deberá de ser el plan de sostenibilidad del proyecto.	Sustainability	Avalos, Beatriz
2. Para el éxito del proyecto, es clave diseñar un sistema de planificación (planes operativos anuales por país, con metas claras de aportación a indicadores técnicos del proyecto) y monitoreo integral previo al arranque del Proyecto, basado en un entendimiento común entre las coordinaciones regionales y nacionales con la unidad de monitoreo.	Design	Avalos, Beatriz
3. Incluir en el diseño de futuros proyectos de fortalecimiento de la cadena de valor forestal un componente de gobernanza, que favorezca el fortalecimiento socioeconómico de los EFC.	Design	Avalos, Beatriz

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Estudios de caso disponibles en http://www.rainforest-alliance.org/es/publications/community-forestry-case-studies

En PSR se subieron los materiales más relevantes, que pueden ser utilizados por diversos agentes públicos y privados con objeto de crear y fortalecer cadenas productivas entre comunidades en zonas forestales, alineadas a las necesidades del mercado.

Productos principales del proyecto

[Oct. 2010] Manual de buenas prácticas en aserraderos de comunidades forestales (Methodologies/training materials)

Autor: Barrera, J. M. y Cuervo, S.

[Mar. 2011] Tarjeta de diagnóstico de las empresas forestales comunitarias (EFC) individuales (Methodologies/training materials)

Autor: Avalos, B., F. Chapela, y otros.

[Abr. 2011] Autodiagnóstico de desarrollo organizativo y empresarial (Methodologies/training materials)

Autor: TREES Guatemala, en colaboración con USAID

[Abr. 2011] Guía para la identificación de Bosques de Alto Valor de Conservación en Perú (Methodologies/training materials)

Autor: Yadid Ordóñez y Giorgio De Dea, Mapas: Diana Vásquez

[Abr. 2011] Carátula para evidencias documentales (Handbooks/Procedure guides)

Autor: Ávalos B. TREES Rainforest Alliance

[Jul. 2012] Manual de producción y su planificación (Methodologies/training materials)

Autor: Staff TREES Rainforest Alliance Guatemala

[Oct. 2012] Manual de gestión empresarial (Methodologies/training materials)

Autor: Staff TREES Rainforest Alliance Guatemala

[Oct. 2012] Formato para el registro de cambios en rendimiento comercial de aserrío en EFC (Methodologies/training materials)

Autor: Ávalos B. TREES, Rainforest Alliance

[Mar. 2013] Guía para la Operación de Aserraderos de Comunidades Forestales en Zonas Cálido-Húmedas (Methodologies/training materials)

Autor: Rainforest Alliance, con recursos FOMIN/BID y GEF/PNUD

[Oct. 2013] Manual de prácticas sostenibles: recolección de frutos de palmeras con subidores artesanales (Lessons learned/best practices)

Autor: Rainforest Alliance

[Jul. 2014] Construir empresas forestales comunitarias: Un saber-hacer entre tradición y mercado (Case studies)

Autor: Rainforest Alliance

[Dic. 2014] El capital social protagonista: Los indígenas mayangna de Awas Tingni y su desarrollo forestal (Case studies)

Autor: Rainforest Alliance

[Dic. 2014] El capital social protagonista: Los indígenas mayangna de Awas Tingni y su desarrollo forestal (Región Autónoma del Atlántico Norte, Nicaragua) (Case studies)

Autor: Rainforest Alliance

[Jun. 2015] EVALUANDO LOS RESULTADOS DE NUESTRO TRABAJO Desarrollar empresas forestales comunitarias: Donde la tradición se encuentra con el mercado (Case studies)

Autor: Rainforest Alliance

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Jun. 2015] various (Other)

Autor: various

[Abr. 2016] Estudios de caso (Other)

Autor: Rainforest Alliance

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS		
28/OCT./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35420354]
28/OCT./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35420355]
01/JUL./2013	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=37868956]
01/JUL./2013	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=37868959]
03/JUL./2016	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40374634]
04/MAR./2016	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40152598]
03/JUL./2016	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40374633]
13/ABR./2014	Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=38733920]
Ficha del proyecto		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=RG-M1123&lg=SP