Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Conservación forestal mediante certificación, comercilización y fortalecimiento

Nro. Proyecto: RG-M1123 - Nro. Operación: ATN/ME-12087-RG

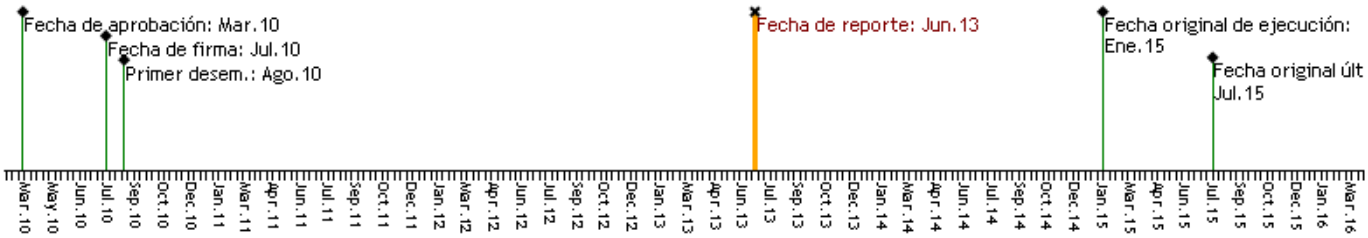
Resultado: El propósito es impulsar a las pequeñas y medianas empresas forestales de dichos países para que adopten prácticas de manejo forestal sustentable, desarrollen habilidades de negocio, ylogren un mayor acceso al mercado y a instrumentos de financiamiento, dentro de un marco de políticas sectoriales más favorables.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	GUATEMALA, HONDURAS, MÉXICO, NICARAGUA, PERÚ	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

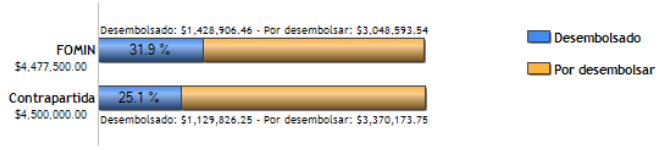
Agencia Ejecutora:

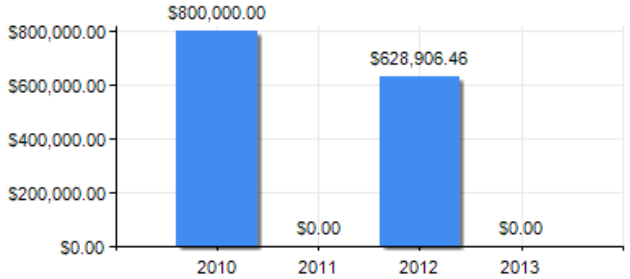
Líder equipo de diseño: Almeyda, Miguel Angel
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

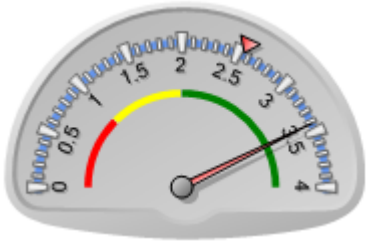


RECURSOS

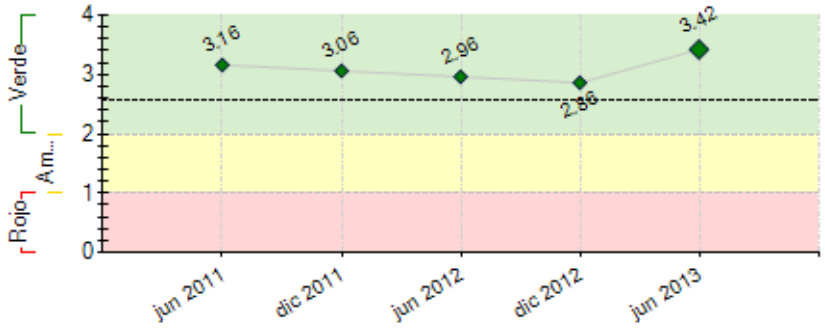




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.42
Promedio FOMIN: 2.556

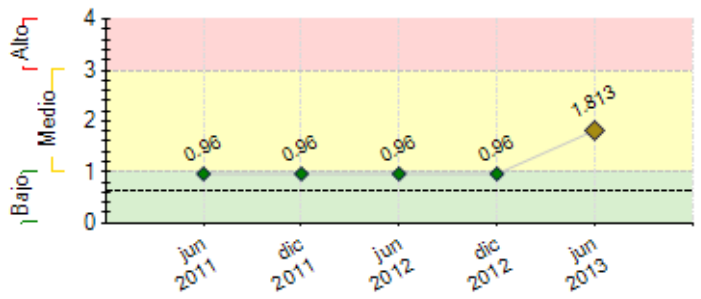


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.63

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

458 auditores y otros proveedores de servicios forestales capacitados sobre la certificación FSC y otras herramientas, entre ellas el "step-wise" y "madera controlada"; 1,332,220 hectáreas se han certificado o están en proceso de certificación o re-certificación en 51 emprendimientos con intervención del proyecto. Se han realizado diagnósticos de negocio para 59 emprendimientos. Se han elaborado planes de mejora de negocio para 49 emprendimientos, y se ha iniciado su implementación para 28. Adicionalmente, se han elaborado planes de negocio para 18 emprendimientos. Se han firmado 22 alianzas estratégicas para lograr economías de escala. Se han alcanzado 6.688 millones de dólares en ventas de productos certificados o en proceso de certificación, y 4.445 millones de dólares de financiamiento/inversión se han canalizado a los emprendimientos forestales. Se han logrado acuerdos comerciales con 33 compradores, y desarrollado eslabones de mercado para 23 nuevos productos. Se han logrado además 6 acuerdos institucionales con gobiernos, a fin de promover adecuaciones a las políticas gubernamentales de los países objetivo, para incentivar la producción forestal sostenible. Se han realizado 40 eventos de concientización y socialización sobre los procesos de certificación y sus beneficios. Se ha logrado aumentar el rendimiento comercial (de aserradero) en 9 emprendimientos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
1 Favor de atender las siguientes observaciones en el PSR del 2do semestre de 2013:
1 En la pestaña de DESEMPEÑO del proyecto, favor de:

2

1 En el apartado de desempeño acumulado, favor de tener presentes los campos a atender por el icono de ayuda y aludir, cuando proceda en función de la ejecución del proyecto, de las dificultades o retrasos enfrentados, principales riesgos del proyecto, perspectivas futuras del proyecto, así como acciones críticas para alcanzar los objetivos del proyecto.
En el apartado referente a los indicadores de RESULTADO del proyecto, favor de:

2

1 En el indicador ¨ I.1 Al menos en 80 emprendimientos forestales se ha logrado la certificación o se está en el proceso de certificación¨, se recomienda, cuando no haya habido incrementos en el indicador, no volver a reportar el mismo valor con una fecha posterior. La razón, es que el sistema no es capaz de distinguir ese punto, y toma como si se hubiese alcanzado ese valor más tarde de lo real y puede perjudicar la puntuación.

2 En el indicador, ¨I.2 Al menos 750,000 hectáreas han sido certificadas o se encuentran en proceso de certificación bajo el programa "step-wise" y otros¨, se ruega tener presente el comentario anterior.

3 En el indicador ¨ I.3 Se han desarrollado eslabones de mercado y nuevos productos para: (i) al menos tres especies secundarias o no tradicionales, y (ii) al menos cinco nuevos productos de valor agregado provenientes de madera de bajo grado o de desperdicio¨, favor de tener presente los comentarios de los indicadores anteriores, tanto en este como en otros indicadores dentro de los componentes del PSR en los que se ha detectado este punto. Se

pueden añadir nuevos comentarios, pero si no hay modificaciones de valor, mejor dejar se campo en blanco.

4 En el indicador ¨ I.4 Al menos dos acuerdos institucionales con dos gobiernos para introducir adecuaciones de políticas públicas que promuevan la producción forestal sostenible¨, favor de revisar la información de soporte y el valor reportado, pues parece que se están contabilizando varios acuerdos preferenciales de compra que a la vista del enunciado del indicador parece entenderse que nos correspondería su contabilización en este punto.

En la pestaña de desempeño es preciso que el ejecutor añada las distintas lecciones aprendidas a lo largo de la ejecución del proyecto.

5

6

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se elaboraron planes de mejora de negocio para 31 emprendimientos, y se inició su implementación en 28. Se firmaron 2 alianzas estratégicas para lograr economías de escala. Se alcanzaron 2.393 millones de dólares en ventas adicionales de productos certificados o en proceso de certificación, y 0.475 millones de dólares de financiamiento/inversión adicionales se canalizaron a los emprendimientos forestales. Se ha tenido dificultad en lograr aumentos en el rendimiento comercial (de aserrío), debido en parte a deficiencias organizativas y falta de cultura empresarial en los emprendimientos, y parcialmente a maquinaria y equipo deficientes, a causa de escasas opciones de financiamiento. Adicionalmente, gestionó y finalizó la evaluación externa de medio término, y se llevaron a cabo los talleres de presentación y análisis de resultados, y de sostenibilidad del proyecto, los días 10 y 11 de junio, en la Ciudad de México.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

1 En el apartado de desempeño semestral, favor de tener presente los puntos solicitados por el icono de ayuda y agregar, por ejemplo las acciones críticas que la agencia ejecutora espera lograr durante el próximo semestre.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: El propósito es impulsar a las pequeñas y medianas empresas forestales de dichos países para que adopten prácticas de manejo forestal sustentable, desarrollen habilidades de negocio, y logren un mayor acceso al mercado y a instrumentos de financiamiento, dentro de un marco de políticas sectoriales más favorables.	**P.I1**	Al menos en 80 emprendimientos forestales se ha logrado la certificación o se está en el proceso de certificación.	0 Jul 2010				80 Dic 2014	51 Jul 2013	
	P.I2	Al menos 750,000 hectáreas han sido certificadas o se encuentran en proceso de certificación bajo el programa "step-wise" y otros).	0 Jul 2010				7500 Dic 2014	1332220 Jul 2013	
	P.I3	Se han desarrollado eslabones de mercado y nuevos productos para: (i) al menos tres especies secundarias o no tradicionales, y (ii) al menos cinco nuevos productos de valor agregado provenientes de madera de bajo grado o de desperdicio.	0 Jul 2010				8 Dic 2014	23 Jul 2013	
	P.I4	Al menos dos acuerdos institucionales con dos gobiernos para introducir adecuaciones de políticas públicas que promuevan la producción forestal sostenible	0				2 Dic 2014	6 Jul 2013	
Componente 1: Construcción de una oferta sustentable **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Al final del primer año de ejecución: • Al menos 100 auditores y otros proveedores de servicios forestales han sido capacitados sobre la certificación FSC y otras herramientas, entre ellas el "step-wise" y "madera controlada".	0 Jul 2010				100 Jul 2011	130 Oct 2011	
	C1.I2	• Al menos 750,000 hectáreas se han certificado o están en proceso de certificación.	0 Jul 2010	75000 Jul 2012	225000 Jul 2013	450000 Jul 2014	750000 Jul 2015	725986 Jun 2011	Finalizado
	C1.I3	• Al menos 80 operaciones forestales se han certificado o están en proceso de certificación.	0 Jul 2010	24 Jul 2013	48 Jul 2014		80 Jul 2015	51 Dic 2012	
Componente 2: Aumento de la competitividad y del valor agregado de la producción **Peso:** 38% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	• Se ha logrado al menos 10% de aumento en el rendimiento comercial de al menos 75 emprendimientos.	0 Jul 2010	7 Jul 2012	22 Jul 2013	45 Jul 2014	75 Jul 2015	9 Dic 2012	
	C2.I2	Se han capacitado al menos 75 emprendimientos a través de las alianzas con otros programas de capacitación.	0 Jul 2010	22 Jul 2013	45 Jul 2014		75 Jul 2015	64 Dic 2012	
	C2.I3	Al menos se han firmado diez alianzas estratégicas para lograr economías de escala.	0 Jul 2010	5 Jul 2013			10 Jul 2014	13 Jul 2012	Finalizado
	C2.I4	Se han desarrollado eslabones de mercado para: (i) al menos tres especies secundarias o no tradicionales, y (ii) al menos 5 nuevos productos de valor agregado de madera de bajo grado.	0 Jul 2010	3 Jul 2014			8 Jul 2015	23 Dic 2012	Finalizado
Componente 3: Incremento de la demanda y fortalecimiento de los canales comerciales y de financiamiento	**C3.I1**	Al menos se han alcanzado 20 millones de dólares en ventas de productos certificados o en proceso de certificación.	0 Jul 2010	5000000 Jul 2013	10000000 Jul 2014		20000000 Jul 2015	4295421 Dic 2012	
	C3.I2	• Al menos 9 millones de dólares de	0	2000000	4000000	8000000	9000000	2563678	Finalizado

Peso: 26%		financiamiento/inversión se ha canalizado a los emprendimientos forestales.	Jul 2010	Jul 2012	Jul 2013	Jul 2014	Jul 2015	Jul 2012	
Clasificación: Muy Satisfactorio	**C3.I3**	Se han logrado acuerdos comerciales con al menos 30 compradores nacionales y 16 internacionales.	0	10	20		46	33	
			Jul 2010	Jul 2013	Jul 2014		Jul 2015	Dic 2012	

Componente 4: Difusión de Resultados	**C4.I1**	Antes del mes 3 de ejecución: • Se ha realizado el evento de lanzamiento del Proyecto.						Si	Finalizado
Peso: 11%							Oct 2010	Oct 2010	
Clasificación: Satisfactorio	**C4.I2**	Antes del primer año de ejecución: • Se ha desarrollado un plan de comunicación del Proyecto.						Si	Finalizado
							Jul 2011	Jul 2011	
	C4.I3	Antes del segundo año de ejecución: • Se han realizado al menos 40 eventos de concientización y socialización sobre los procesos de certificación y sus beneficios.	0				40	40	Finalizado
			Jul 2010				Jul 2012	Jul 2012	
	C4.I4	Antes del quinto año de ejecución: • Se han organizado, o bien, se ha participado en al menos doce eventos de difusión de experiencias en foros especializados ya establecidos.	0				12	3	
			Jul 2010				Jul 2015	Dic 2012	
	C4.I5	Antes del quinto año de ejecución: • Se han elaborado al menos diez estudios de caso generados en el Proyecto.	0				10		
			Jul 2010				Jul 2015	Jun 2013	
	C4.I6	Antes del segundo año de ejecución: • Se ha preparado un "kit" de herramientas de desarrollo empresarial forestal especializado para PyMEs que se ha distribuido en forma electrónica.						Si	Finalizado
							Jul 2012	Jul 2012	

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	Previous Conditions	5	Ene 2011	5	Jun 2010	Logrado
H1	Elaborar un diagnóstico situacional de los emprendimientos forestales forestales de cada uno de los países del Proyecto.	1	Jul 2011	1	Abr 2011	Logrado
H2	Elaborar un registro de proveedores de servicios especializados en mejoramiento de la cadena productiva forestal, y diseñar los mecanismos para su eventual contratación.	1	Jul 2011	1	Mar 2011	Logrado
H3	Elaborar un diagnóstico para identificar programas de fomento empresarial por país para realizar alianzas para adaptarlos a las necesidades del sector forestal.	1	Jul 2011	1	Abr 2011	Logrado
H4	Desarrollar estrategias de diseminación de las herramientas del Proyecto.	1	Jul 2011	1	Mar 2011	Logrado
H5	[*] Diseñar e implementar estrategias para crear las condiciones necesarias para inducir a los emprendimientos forestales seleccionados a lograr un mejor manejo forestal	1	Ago 2011	5	Ago 2011	Logrado
H6	[*] Capacitar a auditores y otros proveedores de servicios forestales sobre las metodologías de certificación FSC y otras herramientas, entre ellas el programa "step-wise" y "madera controlada".	200	Jul 2012	220	Ene 2012	Logrado
H7	[*] Proporcionar asistencia técnica (acompañamiento) en el desarrollo de capacidades de negocios a los emprendimientos forestales seleccionados.	5	Jul 2012	15	Ene 2012	Logrado
H8	Realizar un mapeo de los canales regionales de comercialización de productos certificados.	1	Jul 2012	2	Jun 2012	Logrado
H9	[*] Promover esquemas de demanda de productos maderables.	2	Jul 2012	2	Oct 2011	Logrado
H10	[*] Contribuir a la identificación, creación y fortalecimiento de productos financieros adecuados para las pequeñas y medianas empresas.	6	Ene 2013	7	Dic 2012	Logrado
H11	[*] Proporcionar asistencia técnica (acompañamiento) en el desarrollo de capacidades de negocios a los emprendimientos forestales seleccionados.	10	Jul 2013	15	Ene 2012	Logrado
H12	[*] Promover esquemas de demanda de productos maderables.	6	Jul 2013	11	Jul 2012	Logrado
H13	[*] Elaborar y ejecutar un plan de certificación de los emprendimientos forestales forestales seleccionados (incluye otras herramientas para inducir la certificación).	48	Jul 2014	52	Jul 2012	Logrado
H14	[*] Elaborar un diagnóstico y diseñar e implementar un plan para mejorar las capacidades de negocios de los emprendimientos forestales seleccionados con base en las herramientas de Rainforest Alliance.	45	Jul 2014	31	Ene 2012	
H15	[*] Desarrollar alianzas estratégicas para lograr economías de escala.	10	Jul 2014	20	Dic 2012	Logrado
H16	[*] Elaborar y ejecutar un plan de certificación de los emprendimientos forestales forestales seleccionados (incluye otras herramientas para inducir la certificación).	80	Jul 2015	9	Ene 2012	
H17	[*] Organizar o participar en eventos de difusión de experiencias en foros especializados ya establecidos, incluyendo ruedas de negocios eventos y ferias de productos forestales.	12	Jul 2015	3	Dic 2012	
H18	[*] Elaborar estudios de caso generados en el Proyecto y su posterior reproducción para su difusión.	10	Jul 2015	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en las políticas del Banco

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. La deficiente capacidad organizativas entre emprendimientos, y las dificultades para acceder al crédito limitan la cantidad y calidad de la oferta, así como el potencial de competitividad, por falta de maquinaria e infraestructura moderna.	Medio	Se trabaja intensamente en crear alianzas entre los emprendimientos, tales como integradoras de mercado en México. Asimismo, se apoya constantemente a los emprendimientos en la elaboración de planes de negocio y propuestas de financiamiento, para que accedan tano al crédito, como a programas de subsidio de los diferentes niveles de gobierno.	Coordinador del proyecto
2. La deficiente capacidad organizativas entre emprendimientos, y las dificultades para acceder al crédito limitan la cantidad y calidad de la oferta, así como el potencial de competitividad, por falta de maquinaria e infraestructura moderna.	Medio	Se trabaja intensamente en crear alianzas entre los emprendimientos, tales como integradoras de mercado en México. Asimismo, se apoya constantemente a los emprendimientos en la elaboración de planes de negocio y propuestas de financiamiento, para que accedan tano al crédito, como a programas de subsidio de los diferentes niveles de gobierno.	Coordinador del proyecto

3. El riesgo más significativo a enfrentar son las debilidades institucionales y regulatorias en los países del Proyecto, las cuales causan un alto nivel de informalidad e ilegalidad en el sector forestal. Otro de los principales riesgos del proyecto es la presencia del crimen organizado está afectando la implementación plena del proyecto en ciertas zonas, especialmente en los estados de Michoacán, Chihuahua, Guerrero y Durango en México, y en algunas zonas de Honduras y Guatemala.	Medio	El Componente 4 contempla acciones para promover entre los gobiernos de los países participantes adecuaciones a las políticas públicas para incentivar la producción forestal sostenible. Además, la experiencia de trabajo de RA con los gobiernos de los países objetivo que le permitirá anticipar cambios negativos en el desarrollo del Proyecto como consecuencia de la aplicación (o falta de ella) de medidas de política en materia forestal, en cuyo caso RA tomaría las medidas necesarias en el marco del Proyecto para ajustarlo a las condiciones que llegasen a imperar.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En este momento no se tiene una estrategia integrada de sostenibilidad financiera del Proyecto. Necesitamos una estrategia de sostenibilidad de largo plazo con una batería de herramientas financieras.
Se detectaron varias estrategias que valdría la pena explorar:

- Alianzas públicas y privadas. Rainforest Alliance puede servir como el catalizador que las permita y como el implementador en campo. Esto nos permitirá seguir trabajando en campo, fortalecer a las PyME y establecer vínculos y capacidades en esas instancias.

- Alianzas con ONGs locales para la gestión de fondos nacionales

- Financiamiento internacional. Trabajar específicamente con el FIP y el FCPF permitirá lograr que esos fondos se ejerzan mejor y que ayuden a multiplicar lo que logró el proyecto. Identificación de nuevas oportunidad financieras con organismos multilaterales como BID, Banco Mundial, y UE entre otras. Se puede también buscar oportunidades con donantes menores – ITTO, Fundemex, ICCO, Jagwood, Waterloo – y esquemas bilaterales (Canadá, Países Bajos, Japón, USAID).

- Servicios ambientales. El trabajo para conseguir que se paguen los servicios ambientales (REDD, Hidrológicos, Biodiversidad).

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es necesario concentrar esfuerzos en fortalecer las capacidades de los técnicos de los emprendimientos forestales, a fin de que ellos den continuidad a las acciones y logros del proyecto, una vez que este haya agotado sus recursos y concluido su vida útil.	Sustainability	Avalos, Beatriz