

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

REGIONAL

**Aplicación de los Principios Generales para los Mercados de Remesas
de Latinoamérica y el Caribe**

(RG-M1083)

MEMORANDUM DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de Proyecto integrado por: Gregory Watson (FOMIN/OPS), Pedro de Vasconcelos (FOMIN/IKM), Miguel Almeyda (COF/CME); Carla Bueso (FOMIN/DEU); Diego Buchara (LEG) y Federico de Arteaga (FOMIN/OPS), líder del equipo.

INDICE

| | | |
|--------------|---|-----------|
| I. | RESUMEN EJECUTIVO..... | v |
| II. | ANTECEDENTES | 1 |
| III. | OBJETIVOS Y COMPONENTES..... | 3 |
| IV. | COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO | 5 |
| V. | ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN | 6 |
| VI. | SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN..... | 8 |
| VII. | BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO..... | 8 |
| VIII. | IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL..... | 9 |
| IX. | CONSIDERACIONES ESPECIALES..... | 10 |

ANEXOS

| | |
|-----------|--|
| ANEXO I | Marco Lógico |
| ANEXO II | Presupuesto Resumido |
| ANEXO III | Cuadro con proyectos FOMIN-BID similares o relacionados y cartera del FOMIN en el país |

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS

PREPARACIÓN:

| | |
|---------------|--|
| DOCUMENTO I | Presupuesto detallado |
| DOCUMENTO II | Reglamento Operativo |
| DOCUMENTO III | Términos de Referencia: Equipo de la Unidad Coordinadora y consultores principales |
| DOCUMENTO IV | Términos de Referencia: Línea de Base y Evaluaciones |
| DOCUMENTO V | Términos de referencia de las principales consultorías |
| DOCUMENTO VI | Cartas de compromiso del ejecutor |
| DOCUMENTO VII | Plan de Contrataciones |

SIGLAS Y ABREVIATURAS

| | |
|-------|---|
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| BIS | Bank for International Settlements |
| BM | Banco Mundial |
| CEMLA | Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos |
| CESI | Comité de Impacto Ambiental y Social |
| CCC | Comité de Coordinación y Convergencia |
| FMI | Fondo Monetario Internacional |
| FOMIN | Fondo Multilateral de Inversiones |
| GANTT | Formato de presentación gráfica de un programa de actividades |
| UC | Unidad Coordinadora |
| POA | Programa Operativo Anual |
| RO | Reglamento Operativo |

**Aplicación de los Principios Generales para los Mercados de Remesas
de Latinoamérica y el Caribe
(RG-M1083)**

I. RESUMEN EJECUTIVO

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|------------------|-----------------|----------|--------------------|------|-----------------|------------------------|------|-----------------|----------|------|------------------|--------------|--|--|
| Países beneficiarios: | México y otros 22 países ¹ | | | | | | | | | | | | | | | |
| Agencia ejecutora: | Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos , A.C. (CEMLA). | | | | | | | | | | | | | | | |
| Beneficiarios: | <p>Los beneficiarios directos son los bancos centrales y demás autoridades de la región (América Latina y el Caribe) que intervienen en la regulación, operación y medición del mercado de remesas, específicamente aquellos en países con alto flujo de remesas y que participen en el Proyecto. El proyecto beneficiará al menos a 23 bancos centrales, 15 en forma directa mediante el envío de misiones y 8 más en forma indirecta mediante su participación en seminarios regionales y otros eventos de difusión.</p> <p>Los beneficiarios indirectos son los destinatarios de remesas familiares al promoverse su participación formal en el sistema de pagos, abaratare el costo neto de las remesas que reciben, y al facilitarse su acceso a servicios de remesas bajo condiciones de mayor seguridad.</p> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Financiamiento: | <table><tr><td>Modalidad:</td><td>No reembolsable</td><td>FCD/REMS</td></tr><tr><td>FOMIN²</td><td>US\$</td><td>1.759.300 (46%)</td></tr><tr><td>(Ventanilla I –FOMIN-)</td><td>US\$</td><td>2.053.346 (54%)</td></tr><tr><td>Ejecutor</td><td>US\$</td><td>3.812.646</td></tr><tr><td colspan="3">TOTAL</td></tr></table> | Modalidad: | No reembolsable | FCD/REMS | FOMIN ² | US\$ | 1.759.300 (46%) | (Ventanilla I –FOMIN-) | US\$ | 2.053.346 (54%) | Ejecutor | US\$ | 3.812.646 | TOTAL | | |
| Modalidad: | No reembolsable | FCD/REMS | | | | | | | | | | | | | | |
| FOMIN ² | US\$ | 1.759.300 (46%) | | | | | | | | | | | | | | |
| (Ventanilla I –FOMIN-) | US\$ | 2.053.346 (54%) | | | | | | | | | | | | | | |
| Ejecutor | US\$ | 3.812.646 | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Objetivos: | El fin del Proyecto es contribuir al aumento de la percepción neta de remesas en la región, reduciendo los costos de envíos basado en un mercado con mayor transparencia, eficiencia, accesibilidad, competencia y seguridad. El propósito es implementar por parte de las autoridades (Bancos Centrales y Superintendencias) los Principios Generales para la Provisión de Servicios de Remesas Internacionales. Para ello, el proyecto incluirá los siguientes componentes: (1) Fortalecimiento de información del mercado de Remesas; 2) Transferencia de conocimientos y sensibilización; y 3) Asistencia técnica y difusión. | | | | | | | | | | | | | | | |
| Calendario de ejecución: | Ejecución: 48 meses. Desembolso: 54 meses. | | | | | | | | | | | | | | | |
| Condiciones contractuales especiales: | Condiciones previas al primer desembolso de los recursos del FOMIN: (i) selección del Coordinador de la UC; y (ii); puesta en vigencia del Reglamento Operativo, acordado con el CEMLA. | | | | | | | | | | | | | | | |

¹ 23 bancos centrales asociados a CEMLA están participando en el proyecto.

² La contribución FOMIN incluye US\$30.000 para las actividades de coordinación del Cluster.

Excepciones a las políticas:

Ninguna.

Coordinación con otras instituciones financieras de desarrollo oficiales:

El proyecto prevé los acuerdos institucionales con otras agencias como esencia de su ejecución. No existen proyectos similares en LAC financiados por otras instituciones financieras.

Revisión social y ambiental:

El CESI revisó el proyecto en su reunión del 9 de junio de 2006. No se requirieron acciones a tomar.

II. ANTECEDENTES

- 2.1 La importancia de las remesas ha sido puesta de manifiesto exhaustivamente. Baste decir que en 2005 los flujos de remesas en LAC, llegaron a US\$ 56,3 billones, excediendo los flujos de inversión extranjera directa más la ayuda oficial externa en la región, estimándose que cada año se realizan alrededor de 150 millones de transacciones individuales con 20 millones de familias que reciben montos de US\$ 200 a US\$ 300 por envío. Asimismo, para algunos países receptores, las remesas pueden representar un importante porcentaje de su PIB.
- 2.2 Las remesas como fuente de ingreso en los hogares receptores, contribuyen significativamente a la reducción de la pobreza, particularmente en los países en vías de desarrollo. Su volumen y estabilidad han despertado el interés de analistas y políticos; sin embargo, los datos que se presentan sobre estas transacciones suelen ser diferentes dependiendo de la fuente de información, los procedimientos de compilación y de la metodología utilizada para su medición.
- 2.3 En los últimos años, se ha ido reconociendo cada vez más la importancia de las remesas y las dificultades a las que éstas enfrentan. En concreto, en la cumbre de Sea Island de junio de 2004, los países del G-8 acordaron un conjunto de medidas con los países en desarrollo destinadas a reducir el coste de servicios de remesas.
- 2.4 Dos grupos de trabajo separados fueron creados para abordar 1) la problemática de la medición de los flujos de remesas desde una perspectiva macroeconómica; y 2) el funcionamiento de los mercados de remesas desde un enfoque de sistema de pagos. En el segundo tema se creó un grupo de trabajo, bajo el liderazgo del Banco Mundial y el Comité de Sistemas de Pagos y Liquidaciones (CPSS)³ en el Banco de Pagos Internacionales (BIS), encargado de desarrollar una serie de principios para la provisión internacional de servicios de remesas, y compuesto por expertos en sistemas de pago pertenecientes a bancos centrales de países emisores y receptores, y a instituciones financieras internacionales. El FOMIN participó en ambos grupos.
- 2.5 Es importante notar las diferencias en el enfoque de los grupos de trabajo. Mientras que los dos tratan con los temas de remesas, el grupo de trabajo de medición trata específicamente con la medición a nivel nacional, mientras que el grupo de trabajo de principios generales trata únicamente con el mercado de remesas.
- 2.6 El grupo de trabajo de medición de remesas, fue creado bajo el liderazgo del Departamento de Estadísticas de Naciones Unidas, y está integrado por expertos en estadística en balanza de pagos, de bancos centrales y organismos internacionales. Han tenido una serie de encuentros, a efectos de lograr consensuar una definición de remesas (desde el enfoque de la balanza de pagos) y buscar mejores prácticas para la medición de remesas. Como parte del esfuerzo del FOMIN en este grupo de trabajo, se aprobó en 2005 el proyecto “Mejora de la Información y Procedimientos

³ Committee on Payment and Settlement Systems

de Bancos Centrales en el Área de Remesas” (RG-M1059), bajo el liderazgo del CEMLA. Este proyecto se está ejecutando en la forma exitosa, a tal punto que la demanda por misiones en materia de medición de remesas ha excedido el financiamiento obtenido en su momento.⁴

- 2.7 Cumpliendo con el mandato otorgado por el G-8 , en marzo de 2006 el Banco Mundial y el BIS⁵ lanzaron el reporte “Principios Generales para la Provisión de Servicios de Remesas Internacionales”, cuya finalidad es analizar los mercados de las remesas con un enfoque de sistemas de pagos y proporcionar principios generales que ayuden a los países a mejorar su funcionamiento. Se estima que la aplicación de estos principios⁶ ayudará a conseguir objetivos de política económica como la mejora de la seguridad y eficiencia de los servicios de remesas internacionales, lo cual exige un esquema regulatorio que promueva servicios abiertos a la competencia, transparentes, accesibles y sólidos.
- 2.8 Los principios estarán oficialmente publicados en Septiembre de 2006. Tanto los los proveedores de servicios de remesas y las autoridades públicas tienen un rol a cumplir en la implementación de los principios. Igualmente, será necesaria una coordinación internacional y regional para implementar los principios en los países participantes.
- 2.9 **Justificación del proyecto.** El proyecto se justifica por constituir el paso lógico para la mejora de los mercados de remesas en la región. Como se pudo apreciar en los antecedentes, el FOMIN aprobó el proyecto “Mejora de la Información y Procedimientos de Bancos Centrales en el Área de Remesas” (RG-M1059), a efectos de cumplir los objetivos del G8 referido a la mejora de la medición estadística de remesas. Este nuevo proyecto convertirá a América Latina y el Caribe la primera región en también cumplir con el segundo pilar del mandato del G8 referido a los Principios Generales para la Provisión de Servicios de Remesas Internacionales. Asimismo, impulsará el trabajo del FOMIN de hacer que los mercados de remesas de LAC sean los más transparentes y de menores costos, y mejorará en forma importante la infraestructura de transferencia de remesas de la región.
- 2.10 El proyecto es altamente **innovador**, basado en que será un modelo para otros bancos de desarrollo regional⁷, y creará un acervo documental explicando a nivel de país los aspectos sustanciales de la implementación de los principios. Asimismo, busca unificar los diferentes esfuerzos que se están realizando en materia de remesas y sistemas de pagos bajo un solo techo. La agencia ejecutora del proyecto es el CEMLA, que está ejecutando el proyecto financiado por el FOMIN para la mejora en la medición de remesas.

⁴ Ver párrafo 9.1.

⁵ Bank for International Settlements

⁶ “Las categoría en que se enmarcan los principios son: Transparencia y protección del consumidor; infraestructura del sistema de pagos; Ambiente legal y regulatorio; estructura del mercado y competencia; gobernanza y riesgo; y los roles a cumplir por los prestadores de servicios de remesas y autoridades”.

⁷ The Asian Development Bank and European Bank for Reconstruction and Development are looking to the MIF for a model for regional implementation of the General Principles.

- 2.11 El presente proyecto tendrá como espacio institucional de referencia el Foro del Hemisferio Occidental (WHF), una iniciativa que ha evaluado los sistemas de pagos de la gran mayoría de los países de la región, dando paso a proyectos nacionales para su modernización. El Foro, cuya secretaría técnica ejerce el CEMLA, ha logrado una estrecha coordinación entre las instituciones participantes, que incluyen al Banco Mundial y al BIS como parte del equipo central, y permitirá una convergencia institucional con el Programa de Medición de Remesas que dotará de integralidad al tratamiento de las remesas en la consideración de los bancos centrales.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES

- 3.1 El fin del Proyecto es contribuir al aumento de la percepción neta de remesas en la región, reduciendo los costos de envíos basado en un mercado con mayor transparencia, eficiencia, accesibilidad, competencia y seguridad. El propósito es implementar por parte de las autoridades (Bancos Centrales y Superintendencias) los Principios Generales para la Provisión de Servicios de Remesas Internacionales. Para ello, el Proyecto se organizará en tres componentes: 1) Fortalecimiento de información del mercado de Remesas; 2) Transferencia de conocimientos y sensibilización; y 3) Asistencia técnica y difusión. La planificación así como el detalle de contenidos y presupuesto para las siguientes actividades estarán descritos en el Plan Operativo Anual (POA).
- 3.2 **Componente 1: Fortalecimiento de Información del Mercado de Remesas (US\$ 184.650 FOMIN y US\$ 582.300 Contraparte local).** El objetivo de este componente es recabar información sobre los mercados nacionales de remesas para evaluar el grado de cumplimiento de los Principios Generales, con vistas a producir informes descriptivos y recomendaciones.
- 3.3 La actividad principal de este componente serán las Misiones País de evaluación del Cumplimiento de Principios Generales. Las actividades que se financiarán con recursos FOMIN son consultorías para asistencia técnica para la realización de los informes y recomendaciones.
- 3.4 Estas misiones se realizarán en forma conjunta con la participación de expertos que llevarán adelante reuniones con los actores principales del mercado de remesas en los respectivos países.
- 3.5 Como resultado se espera: i) conocer y evaluar el grado de cumplimiento de los Principios Generales en al menos 15 países en los que se realicen misiones; ii) en base a las evaluaciones, surgirán recomendaciones para las autoridades que permitan lograr mayores grados de cumplimiento de los Principios Generales; y iii) la publicación de información estadística relacionada a las remesas.
- 3.6 Asimismo los resultados de este componente servirán de insumo para la elaboración de documentos país previstos en el Componente 2 y las recomendaciones que surjan servirán de base para la elaboración de los planes para la implantación prevista en el Componente 3.

- 3.7 **Componente 2. Transferencia de conocimientos y sensibilización (US\$ 284.880 FOMIN y US\$ 904.100 Contraparte local).** El objetivo de este componente es concientizar a las autoridades de la necesidad de introducir mejoras en función de los resultados y las recomendaciones del trabajo de las misiones.
- 3.8 Las principales actividades de este componente financiadas con recursos FOMIN son consultorías para asistencia técnica para la transferencia de conocimientos y sensibilización son: i) publicación de documentos país y regionales, ii) realización de Seminarios Regionales; y iii) la realización de eventos de sensibilización dirigidos a Stake Holders locales.
- 3.9 Como producto de cada misión se elaborará un informe reservado para las autoridades de cada país que incluya recomendaciones. Como resultado de cada misión se editarán documentos país públicos, descriptivos del mercado de remesas y aplicación de Principios Generales. Se realizarán Seminarios Regionales en el que participarán representantes de todos los bancos centrales participantes que permitan difundir los avances y lecciones aprendidas en el proyecto. Finalmente, para crear el ambiente propicio que favorezca la implantación de las recomendaciones de las misiones, se realizarán eventos de sensibilización de los sectores de opinión involucrados en el proceso de cambio.
- 3.10 Como resultado se espera elaborar: i) 15 documentos país (uno por cada misión país) elaborados, traducidos y publicados; ii) un documento comparativo regional elaborado, traducido y publicado; iii) 4 seminarios, uno por año (45 funcionarios por evento) sobre la aplicación de los Principios Generales a nivel regional realizados; y iv) 5 eventos de sensibilización realizados a partir del segundo año.
- 3.11 Asimismo los resultados de este componente servirán para crear el ambiente propicio que favorezca la implantación de las recomendaciones de las misiones establecida en los planes de implementación previstos en el Componente 3.
- 3.12 **Componente 3. Asistencia Técnica y Difusión (US\$ 930.550 FOMIN y US\$ 347.200 Contraparte local).** El objetivo de este componente es implantar las recomendaciones surgidas de las misiones país en los Principios Generales y difundir regionalmente las lecciones aprendidas en el proceso.
- 3.13 Las principales actividades incluidas en este componente y financiadas con recursos FOMIN son consultorías para asistencia técnica para la implantación de las recomendaciones surgidas de las misiones país. Éstas son. i) asistencia técnica y apoyo a la infraestructura del sistema de pagos para la implementación de las recomendaciones surgidas de las Misiones País ii) difusión de resultados; y iii) participación en eventos técnicos específicos relacionados al proyecto.
- 3.14 A partir de las recomendaciones que surjan de las Misiones País, en coordinación con los bancos centrales que así lo soliciten, se elaborará un Plan de Implantación que determine las necesidades específicas de asistencia técnica y tecnología informática en cada caso. Dicho plan incluirá el cronograma de asistencia técnica en los distintos temas relacionados a las recomendaciones de las misiones, incluyendo necesidades de tecnología que mejoren la interoperabilidad del sistema de pagos.

- 3.15 A fin de difundir los resultados y lecciones aprendidas en el desarrollo del proyecto, se realizará un seminario regional para los bancos centrales participantes en el proyecto. Asimismo, la Agencia Ejecutora participará en eventos internacionales para comunicar los resultados del Proyecto que permitan generar instancias de cooperación con otras regiones.
- 3.16 Como resultado se espera: i) realizar en ocho países consultorías de asistencia técnica a partir del segundo año; ii) realizar un seminario regional de difusión de resultados y lecciones aprendidas al final del proyecto; y iii) participación de la Agencia Ejecutora en al menos ocho eventos técnicos relacionados a aspectos específicos del proyecto.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

- 4.1 El costo total del proyecto se estima en US\$ 3.812.646. El FOMIN aportaría US\$ 1.729.300⁸ (46%), con cargo a los recursos de la Facilidad de Cooperación Técnica -Ventanilla I-, con carácter no reembolsable. El monto total de la contribución del Banco incluye la suma de US\$ 30.000 para actividades del cluster que serán utilizados por el Banco con el propósito de llevar a cabo actividades relacionadas con la coordinación del “clúster” de Remesas, en conformidad al Documento MIF/GA-14-1. El saldo de US\$ 2.053.346 (54%) estará a cargo del CEMLA como contrapartida local, de la cual al menos el 50% sería en efectivo. Con los recursos del FOMIN se financiarán los costos de asistencia técnica y diseño de herramientas de promoción y capacitación, así como los gastos de administración (Unidad Coordinadora) y adquisición de equipos para llevar a cabo el Programa.
- 4.2 El presupuesto estimado del proyecto se presenta en el siguiente cuadro.

(en dólares de los EE.UU.)

| Componentes/categorías presupuestarias | Contribución FOMIN | Aporte Local | Total |
|---|--------------------|------------------|------------------|
| Personal (Unidad Coordinadora) | 160.000 | 155.216 | 315.216 |
| Logística | 4.968 | 64.530 | 69.498 |
| Componente 1 | 184.650 | 582.300 | 766.950 |
| Componente 2 | 284.880 | 904.100 | 1.188.980 |
| Componente 3 | 930.550 | 347.200 | 1.277.750 |
| <i>Subtotal</i> | <i>1.565.048</i> | <i>2.053.346</i> | <i>3.618.394</i> |
| Imprevistos 5% | 78.252 | | 78.252 |
| Línea de base, Evaluación intermedia y final | 70.000 | | 70.000 |
| Auditorías (4) | 16.000 | | 16.000 |
| TOTAL | 1.729.300 | 2.053.346 | 3.782.646 |
| Actividades Coordinación del Clúster | 30.000 | | 30.000 |
| GRAN TOTAL | 1.759.300 | 2.053.346 | 3.812.646 |
| Porcentajes (excluyendo actividades de Clúster) | 46% | 54% | 100% |

⁸ No se incluye las actividades del cluster

- 4.3 La **sostenibilidad local** de los resultados del proyecto estará dada por la propia implementación de las recomendaciones, que crearán en los beneficiarios directos la conciencia de la necesidad de evaluación permanente del funcionamiento del mercado de remesas, así como proveerles de los mecanismos institucionales propios para tal tarea.
- 4.4 La **sostenibilidad regional** del proyecto estará dada por la convergencia del Foro de Pagos y el Programa de Medición de Remesas, que proveerá arreglos institucionales permanentes bajo la Secretaría del CEMLA a los efectos de ofrecer apoyo a los esfuerzos individuales de los países.
- 4.5 El ejecutor debe presentar su estrategia de sostenibilidad en un **Taller** un año antes de la finalización del proyecto.

V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 5.1 La Agencia Ejecutora del proyecto será el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos, A.C – CEMLA. CEMLA (www.cemla.org) es una organización no gubernamental sin fines de lucro de capacitación, difusión, estudios y cooperación técnica perteneciente a los bancos centrales de América Latina y el Caribe. CEMLA está compuesto por 47 instituciones, bancos centrales de los países de la región, de Europa y otras instituciones regionales. Son miembros asociados del todos los bancos centrales de América Latina y Caribe⁹. El presupuesto del Centro es suministrado mediante contribuciones de los miembros asociados y colaboradores. Sus principales objetivos son: (i) promover una mejor comprensión de las materias y políticas monetarias y bancarias del área; (ii) ayudar en el mejoramiento de la capacitación del personal de bancos centrales y otros órganos financieros en América Latina y el Caribe, mediante seminarios y cursos especiales de adiestramiento; y la publicación de estudios de investigación; (iii) dirigir investigaciones y sistematizar los resultados en los precitados campos; y (iv) proveer de información a los miembros acerca de hechos de interés internacional y regional en los ámbitos de las políticas monetaria y financiera.
- 5.2 El Centro cuenta con amplia experiencia en la ejecución de proyectos plurianuales, coordinación a nivel de organismos nacionales e internacionales y organización de eventos de capacitación. Así, la capacitación de funcionarios mediante cursos y talleres, la divulgación de nuevas ideas y técnicas a través de seminarios y publicaciones, y el intercambio de experiencias entre especialistas, han sido los medios usuales de trabajo. En épocas recientes, ha surgido una nueva forma de interacción entre el Centro y sus miembros en la modalidad de los programas plurianuales de asistencia técnica. En este contexto cabe destacar dos de especial relevancia para el presente proyecto: a) bajo el programa “Mejora de la Información y Procedimientos de Bancos Centrales en el Área de Remesas - (RG-M1059) el Centro es la agencia ejecutora de los esfuerzos dirigidos a lograr una medición más precisa de los flujos de remesas; b) como Secretaría Técnica del

⁹ Como colaboradores del Centro, se encuentran Federal Reserve System y el Banco de España

Foro de Pagos desde el año 1999 el CEMLA coordina junto al Banco Mundial y el BIS un programa de evaluación de los sistemas de pagos de los países de la región, que formula recomendaciones específicas para su modernización y cuenta con la adhesión y participación de los 30 bancos centrales asociados de la región.

- 5.3 La **Unidad Coordinadora** del proyecto (UC) operará en CEMLA y estará constituida por un Coordinador de Proyecto, un Administrador de proyectos y un Asistente Técnico financiados por FOMIN, y un Experto en Sistemas de Pagos y un Contador financiados por CEMLA. Las funciones de la UC y los términos de referencia para sus miembros se especifican en este RO. La UC funcionará en base a un Plan Operativo Anual (POA), para la coordinación técnica y la ejecución integral del proyecto y la canalización de solicitudes de no-objeción a la contratación de los servicios y adquisiciones de bienes previstos en el proyecto.
- 5.4 Para la ejecución del proyecto la UC utilizará los arreglos institucionales ya existentes bajo el Foro de Pagos y coordinará estrechamente con la UC del Programa de Medición de Remesas, detallados a continuación.
- 5.5 El Foro de Pagos está compuesto por una Secretaría Técnica (CEMLA), un Consejo Asesor Internacional (CAI) compuesto de expertos en sistemas de pagos provenientes de distintas instituciones financieras internacionales y nacionales, y un Grupo de Trabajo en Sistemas de Pagos (GTSP) constituidos por representantes de los bancos centrales de la región participantes. El Comité Coordinador para la conducción del Foro consiste del Banco Mundial, el Comité de Sistemas de Pago y Liquidación (CPSS) del BIS, y el CEMLA.
- 5.6 El Programa de Remesas está compuesto por una Unidad Coordinadora (CEMLA), un Consejo Asesor Internacional sobre Remesas (CAIR) compuesto de expertos en la medición estadística de remesas provenientes de distintas instituciones financieras internacionales y nacionales, y un Grupo de Trabajo en Remesas Familiares (GTRF) constituidos por representantes de los bancos centrales de la región participantes.
- 5.7 Se instalará un **Comité de Coordinación y Convergencia (CCC)** compuesto por el CEMLA, Banco Mundial y FOMIN. El CCC será un órgano asesor que tendrá como cometido establecer los lineamientos principales para la conducción del programa en paralelo con el Programa de Medición de Remesas, buscando aprovechar sinergias y economías de escala en su respectiva ejecución.
- 5.8 **Período de ejecución.** Se espera que el Proyecto sea ejecutado en 48 meses con un periodo de desembolso de 54 meses.
- 5.9 **Grado de preparación del Proyecto.** El proyecto ha sido acordado en términos de sus objetivos, componentes y actividades. El ejecutor se ha comprometido a aportar los fondos de contraparte, 50% de la cual, como mínimo, será en efectivo. También se han acordado los principales criterios de elegibilidad para los diferentes componentes y actividades; y se han definido los perfiles de los integrantes de la Unidad Coordinadora; así como los términos de referencia de la consultorías principales; y se ha redactado el Reglamento Operativo.

- 5.10 **Contrataciones de servicios de consultoría y bienes.** Para la adquisición de bienes a ser financiados con los recursos del Banco, así como para la contratación de los servicios de consultoría, la UC seguirá las políticas y procedimientos del Banco sobre el particular (Documentos GN-2349-6 y GN-2350-6). Para efectos de la contratación de los servicios de consultoría se utilizará el procedimiento de selección basada en calidad y costo. Para los contratos por montos inferiores a US\$30.000 la revisión de los procesos de selección y contratación será efectuada por el Banco de forma ex ante. Las adquisiciones de bienes previstas se llevarán a cabo de conformidad con el procedimiento de comparación de precios establecido en la política del Banco (GN-2349-6). Dentro de los archivos técnicos del Programa se incluye el Plan de Contrataciones propuesto, el cual será revisado anualmente.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 La Representación del Banco en México será responsable de las actividades de supervisión y control, del seguimiento del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. El Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), presentará informes semestrales de situación, conforme a los requisitos estándar de información que aplica el Banco¹⁰. Un Taller de Cierre será programado para el final de la ejecución, para evaluar los resultados alcanzados y las acciones requeridas para aumentar el impacto del Proyecto.
- 6.2 Se llevará a cabo una auditoría por año incluyendo una al final de la ejecución. El Banco, en colaboración con la Agencia Ejecutora, contratará consultoría para las evaluaciones y para desarrollar la línea de base de los indicadores y el sistema de monitoreo de resultados, al comienzo del proyecto; este consultor participaría en el Taller de Cierre.
- 6.3 El CEMLA presentará un Informe Final de Progreso. Asimismo, se realizarán dos evaluaciones: la primera cuando se haya alcanzado el 50% de los desembolsos, o el 50% de la ejecución del proyecto, la que suceda primero y la última evaluación se realizará tres meses antes de la finalización de la ejecución de proyecto. Basado en los indicadores del Marco Lógico y los Informes de Progreso, las evaluaciones constatarán si existió una disparidad significativa con la ejecución de actividades, recomendarán medidas correctivas y harán énfasis en las lecciones aprendidas y cómo se comparten las mismas entre los Proyectos del Cluster Proyectos del Cluster de Remesas.

VII. BENEFICIOS, BENEFICIARIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

- 7.1 **Beneficios.** El Proyecto contribuirá a que los servicios de remesas internacionales sean más seguros y eficientes, promoviendo mayor transparencia y protección al usuario, una mejor infraestructura de sistema de pagos transfronterizos de bajo valor, un marco legal y normativo más sólido, mayor competencia y acceso al mercado, y sistemas de control de riesgos más desarrollados.

¹⁰ Informe de Progreso al 30 de mayo y 30 de noviembre.

- 7.2 **Beneficiarios.** Los beneficiarios directos son los bancos centrales y demás autoridades de la región (América Latina y el Caribe) que intervienen en la regulación, operación y medición del mercado de remesas, específicamente aquellos en países con alto flujo de remesas y que participen en el Proyecto; se fortalecerían sus estructuras organizativas, procedimientos y sistemas de pagos de bajo valor e informáticos, así como su capacidad de generar normativa. El proyecto beneficiará al menos a 23 bancos centrales, 15 en forma directa mediante el envío de misiones y 8 más en forma indirecta mediante su participación en seminarios regionales y otros eventos de difusión.
- 7.3 Otros beneficiarios indirectos son los destinatarios de remesas familiares al promoverse su participación formal en el sistema de pagos, abaratare el costo neto de las remesas, y facilitarse su acceso a servicios de remesas bajo condiciones de mayor seguridad.
- 7.4 A su vez se estima que el proyecto pueda producir beneficios menos tangibles como ser la adopción de mejores prácticas en los actuales procedimientos internacionales, tanto normativos como estadísticos, así como contribuir un marco de referencia para similares proyectos en otras regiones del mundo.
- 7.5 **Riesgos.** Uno de los riesgos potenciales del proyecto es que los BCs no mantengan su interés en participar en el mismo e implementar los Principios Generales. Un segundo riesgo se relaciona con la voluntad de las instituciones involucradas de brindar información en tiempo y forma para las misiones de evaluación. Para mitigar estos riesgos, se han desarrollado criterios de participación que aseguran el compromiso de aquellas autoridades que participen directamente en el proyecto; y la ejecución de actividades de sensibilización que demuestre la importancia de su participación y los resultados derivados de la misma.

VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL

- 8.1 El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI) recomienda tener en cuenta aspectos socioculturales y el impacto ambiental que las actividades del proyecto puedan tener; asimismo, solicita destacar el riesgo que pueda significar inversiones en infraestructura y en actividades que tengan efectos no deseados sobre los atractivos culturales y naturales. Cabe destacar que por la naturaleza del proyecto, éste no generará impactos en ninguno de los puntos referidos. El CESI no recomendó acciones a tomar en el marco de este proyecto en su reunión del 9 de junio de 2006.

IX. CONSIDERACIONES ESPECIALES

- 9.1. Tanto en las secciones de Antecedentes (2.6 al 2.11) como de Mecanismos de Ejecución (5.2 al 5.7) de este documento se ha mencionado que la ejecución se realizará en paralelo con la del proyecto “Mejora de la Información y Procedimientos de Bancos Centrales en el Área de Remesas” (RG-M1059), ambos bajo la conducción del CEMLA como agencia ejecutora. Dados los vínculos sinérgicos entre ambos programas y la integralidad del tratamiento del tema de remesas que ellos implican, ha habido un fuerte impacto positivo en el interés de los beneficiarios por las componentes de evaluación y asistencia técnica originalmente contempladas en materia de medición de remesas. Es por ello que se contempla otorgar por separado y

en forma simultánea a la aprobación del proyecto bajo consideración, y fondos adicionales para el Proyecto RG-M1059 que permitan atender dicho crecimiento de la demanda.

ANEXO I
Aplicación de los Principios Generales para los Mercados de Remesas en América Latina y el Caribe
(RG-M1083)

| OBJETIVOS | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|--|--|--|
| <u>FIN</u> | | | |
| Contribuir al aumento de la percepción neta de remesas en la región, reduciendo los costos de envíos basado en un mercado con mayor transparencia, eficiencia, accesibilidad, competencia y seguridad. | Que se verifique cada uno de los siguientes indicadores en al menos 5 países entre los que han recibido asistencia técnica: 1) Menor costo de los envíos; 2) Mayor participación controlada y regulada de entidades en el mercado de remesas; 3) Mayor proporción de remesas canalizadas por sistemas de pago formales.; 4) Mayor cobertura y alcance de los “puntos de distribución de remesas” | Evaluación ex – post a través de encuestas e información generada por el mercado y las autoridades. | Los mercados emisores y receptores mantienen la libertad de movimiento de flujos financieros. |
| <u>PROPÓSITO</u> | | | |
| Apoyar a la banca central y demás autoridades del caso, a implementar los Principios Generales para la Provisión de Servicios de Remesas Internacionales. | Al final del proyecto al menos 8 bancos centrales u otras entidades hayan adoptado planes de implementación de los Principios Generales y otros 15 hayan participado activamente en el programa. | <ul style="list-style-type: none"> • Línea de base y monitoreo de indicadores • Informes de avance de cada país • Informes de análisis comparativo • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR | <ul style="list-style-type: none"> • Exista un acuerdo entre las distintas partes integrantes del Foro de Pagos (FHO) y el Programa de Medición de Remesas acerca de procedimientos conjuntos para la ejecución del proyecto • Exista el |

| OBJETIVOS | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|--|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> • ISDP • Informes de progreso y final del ejecutor • Cartas compromiso y cronogramas de implantación de recomendaciones • Actas del taller de sostenibilidad y cierre | compromiso de implementación por parte de los bancos centrales beneficiarios |
| COMPONENTES | | | |
| <p>1. Fortalecimiento de Información del Mercado de Remesas</p> <p>Relevar información sobre los mercados nacionales de remesas para evaluar el grado de cumplimiento de los Principios Generales, con vistas a producir informes descriptivos y recomendaciones.</p> | <p>Para el mes 24 se cuente con al menos 8 estudios de evaluación y valoración del grado de cumplimiento con los Principios Generales en distintos países de la región.</p> <p>Para el mes 48 se cuente con al menos 15 estudios de evaluación y valoración del grado de cumplimiento con los Principios Generales en distintos países de la región.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Informes de las 15 misiones • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP | <ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Los Principios Generales han sido aprobados, traducidos y publicados por el BIS. • Las Guías de Implementación de los Principios Generales han sido elaboradas, traducidas y publicadas <p>La Guía de Misiones ha</p> |

| OBJETIVOS | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|---|---|---|
| | | | sido elaborada. |
| <p>2. Transferencia de conocimientos y sensibilización</p> <p>Concientizar a las autoridades de la necesidad de introducir mejoras en función de los resultados y las recomendaciones del trabajo de las misiones.</p> | <p>Las autoridades monetarias u otras entidades reguladoras de al menos 15 países hayan sido informadas de los resultados y las recomendaciones de los estudios, y sensibilizadas acerca de la necesidad de adoptar planes de aproximación a los Principios Generales.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Publicaciones realizadas. • Lista de participantes en seminarios y eventos de sensibilización • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP | <ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino. |
| <p>3. Asistencia Técnica y Difusión</p> <p>El objetivo de este componente es implantar las recomendaciones surgidas de las misiones país para la aplicación de los Principios Generales, y difundir regionalmente las lecciones aprendidas en el proceso.</p> | <p>Para el mes 48 las autoridades en al menos 10 países (8 en ejecución y 2 en preparación) hayan adoptado planes de aproximación a los Principios Generales con apoyo de la asistencia técnica provista por el proyecto.</p> <p>Durante igual plazo se haya difundido entre los demás países participantes las lecciones aprendidas y las experiencias nacionales en los procesos de adopción de los Principios Generales.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Cartas compromiso y cronogramas de implantación de recomendaciones • Registros de asistencia en la base de datos del proyecto y actas de los eventos. • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo | <ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas mantienen el interés en la implementación de mejoras en la aplicación de los Principios Generales. |

| OBJETIVOS | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|--|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> • Informe PCR • ISDP | |
| ACTIVIDADES | | | |
| 1. Fortalecimiento de información del mercado de remesas 1.1. Misiones País (Evaluación del Cumplimiento de Principios Generales) | 1.1. Cuatro Misiones País realizadas por año (15 al final del proyecto) para evaluar el grado de cumplimiento de los Principios Generales. | <ul style="list-style-type: none"> • Informes de las 15 misiones • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Contratos de consultoria • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP | <ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con disponibilidad de expertos. |

| OBJETIVOS | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|--|--|--|
| <p>2. Transferencia de conocimientos y sensibilización</p> <p>2.1. Publicación de documentos país y regionales</p> <p>2.2. Seminarios</p> <p>2.3. Eventos de sensibilización dirigidos a Stake Holders locales</p> | <p>2.1.1. Cuatro Informes de Misión País anuales (15 al final del proyecto) elaborados y presentados a las respectivas autoridades nacionales.</p> <p>2.1.2. Cuatro Documentos País descriptivos del mercado de remesas al año (15 al final del proyecto) elaborados, traducidos y publicados.</p> <p>2.1.3. Un documento comparativo regional elaborado, traducido y publicado al cabo del mes 48.</p> <p>2.2 .Cuatro seminarios, uno por año (45 funcionarios por evento) a nivel regional realizados.</p> <p>2.3. Diez eventos de sensibilización realizados (uno en cada país que reciba asistencia técnica para la implantación de las recomendaciones) a partir del segundo año.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Publicaciones realizadas. • Lista de participantes en seminarios y eventos de sensibilización • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP | <ul style="list-style-type: none"> • Existe demanda por los eventos de sensibilización • Que las recomendaciones de la misión requieran acciones que excedan el ámbito de los BCs. |

| OBJETIVOS | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|--|--|---|
| <p><u>3. Asistencia técnica y difusión</u></p> <p>3.1. Asistencia técnica para la implementación de las recomendaciones surgidas de las Misiones País</p> <p>3.2. Seminario de difusión de resultados</p> <p>3.3. Participación en eventos técnicos específicos relacionados al proyecto</p> | <p>3.1.1. Diez misiones de coordinación de planes de aproximación a los Principios Generales se hayan realizado al cabo del mes 48.</p> <p>3.1.2. Diez planes de aproximación a los Principios Generales hayan sido adoptados por las respectivas autoridades al cabo del mes 48.</p> <p>3.1.3. Ocho países hayan iniciado la implementación de sus respectivos planes con asistencia técnica provista por el Proyecto mediante consultorías en las distintas áreas de los Principios Generales y apoyo en infraestructura, al cabo del mes 48.</p> <p>3.2. Se haya realizado un seminario regional de difusión de resultados y lecciones aprendidas al final del proyecto</p> <p>3.4. Tres asistencias anuales del coordinador a eventos técnicos específicos relacionados a la temática del proyecto, que permitan comunicar sus resultados y generar instancias de cooperación con otras regiones, a partir del segundo semestre.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Cartas compromiso y cronogramas de implantación de recomendaciones • Registros de asistencia en la base de datos del proyecto y actas de los eventos. • Contratos de consultoría de asistencia técnica • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP | <ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas mantienen el interés en la implementación de los Principios Generales. |

Resumen del Presupuesto Detallado
Aplicación de los Principios Generales para los Mercados de Remesas
de Latinoamérica y el Caribe

(RG-M1083)

| RUBRO | FOMIN US\$ | Aporte Local US\$ | TOTAL US\$ |
|--|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| Coordinación y logística | \$164,968 | \$219,746 | \$384,714 |
| Personal | \$160,000 | \$155,216 | \$315,216 |
| Logística | \$4,968 | \$64,530 | \$69,498 |
| Componente 1 | \$184,650 | \$582,300 | \$766,950 |
| 1.1 Cordinación Misiones País (15 misiones) | \$45,900 | \$4,800 | \$50,700 |
| 1.2 Misiones País (Evaluación del Cumplimiento de Principios Generales) 15 misiones | \$138,750 | \$577,500 | \$716,250 |
| Componente 2 | \$284,880 | \$904,100 | \$1,188,980 |
| 2.1 Publicación de documentos 6 Doctos País, 1 Regionales y 1 Guía | \$105,380 | \$6,400 | \$111,780 |
| 2.2 Seminarios 4 (Principios) y 2 (sostenibilidad y cierre) | \$115,500 | \$647,700 | \$763,200 |
| 2.3 Eventos de sensibilización dirigidos a Stake Holders locales (10) | \$64,000 | \$250,000 | \$314,000 |
| Componente 3 | \$930,550 | \$347,200 | \$1,277,750 |
| 3.1 Asistencia Técnica para la implementación de las recomendaciones surgidas de las misiones país (10 países) | \$915,000 | \$232,000 | \$1,147,000 |
| 3.2 Seminario de difusión de resultados | \$8,300 | \$107,950 | \$116,250 |
| Costo de Organización por eventos | | \$6,700 | \$6,700 |
| Tranportes, alimentos y bebidas | \$8,300 | | \$8,300 |
| Pasajes internacionales (45 personas en 1 evento) | | \$38,250 | \$38,250 |
| Viáticos participantes por 7 días (45 personas) | | \$63,000 | \$63,000 |
| 3.3. Participación en eventos técnicos específicos relacionados al proyecto | \$7,250 | \$7,250 | \$14,500 |
| SUB TOTAL | \$1,565,048 | \$2,053,346 | \$3,618,394 |
| Imprevistos 5% | \$78,252 | | \$78,252 |
| Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones | \$70,000 | | \$70,000 |
| Auditoría (4) | \$16,000 | | \$16,000 |
| TOTAL | \$1,729,300 | \$2,053,346 | \$3,782,646 |
| Actividades de control del Cluster | \$30,000 | | \$30,000 |
| GRAN TOTAL | \$1,759,300 | \$2,053,346 | \$3,812,646 |
| Porcentajes (excluyendo actividades del cluster) | 46% | 54% | 100% |

A. Proyectos del clúster de Remesas

| Número del proyecto y fecha de aprobación | Título del proyecto, agencia ejecutora y monto | Fecha de firma y período de desembolsos en meses | Monto desembolsado | Comentarios |
|---|---|--|---------------------------|--|
| EQU/MS-7425-BR 16 de mayo de 2001 | Fondo de remesas para emprendedores: Fondo Dekassegui/ Remittance Fund for Entrepreneurs (Dekassegui Fund) Banco Sudameris de Inversión (BSI) / \$5,000,000.00 | 28 de enero de 2002 40 meses | \$1,730,260 (35%) | Desarrollo normal del proyecto desde el punto de vista financiero. Luego de un año difícil para colocar inversiones (2003), el ritmo de las inversiones ha acelerado. |
| ATN/MT-7792-ME 20 de febrero de 2002 | Fortalecimiento del sistema de ahorro y crédito popular/ Strengthening Savings and Credit Unions Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (BANSEFI) /\$3,500,000 | 22 de febrero de 2002 42 meses | \$ 1,519,490 (43.41 %) | Existe el interés de las cajas para adecuar sus registros y sistemas, a fin de cumplir con los ordenamientos de la nueva ley. El proyecto está avanzando satisfactoriamente y ha logrado cumplir con sus objetivos. |
| ATN/ME-7717 12 de diciembre de 2001 | Capitalización de remesas para desarrollar la economía local/ Capitalization of Remittances for Local Economic Development Nacional Financiera /\$1,115,000 | 12 de junio de 2002 36 meses | \$409,099 (36.69%) | El proyecto está funcionando eficientemente a la fecha, habiéndose avanzado en forma importante en la elaboración y desarrollo de actividades que estaban desfasadas por los problemas surgidos al inicio del proyecto. La unidad ejecutora está trabajando adecuadamente con los coordinadores estatales, existiendo amplio interés de inversionistas migrantes y de inversionistas privados de llevar a cabo proyectos en sus comunidades de origen. |
| MIF/AT-531 64/MS-DR 30 de abril de 2003 | Canales de distribución de remesas/ Distribution Channels for Remittances Banco BHD / \$2,500,000 | N/A / N/A | \$.00 | El proyecto se encuentra en proceso de cumplimiento de las condiciones previas y se espera llegar a un acuerdo de firma en los próximos meses. |
| ATN/ME-7834-ME 4 de abril de 2002 | Inversión de remesas/ Investment of Remittances | 24 de junio de 2002 36 meses | \$ 236,344 (51.38%) | Existe el interés de los grupos de migrantes para invertir en sus comunidades, por lo que los apoyos al programa permitirán identificar |

| | | | | |
|--|--|---|----------------------|---|
| | Fundación para la Productividad en el Campo, A.C / \$460.000 | | | alternativas de inversión que permitan consolidar dichos intereses. El ejecutor ha asimilado la metodología del Banco respecto a los procesos necesarios para seleccionar consultores, presentar informes y solicitar y justificar desembolsos, situación que al inicio del proyecto generó retrasos importantes. A la fecha, el ejecutor ha avanzado en el cumplimiento de los componentes del programa, siendo factible alcanzar los resultados previstos originalmente, aunque ha sido necesario ampliar el plazo de la ejecución. |
| ATN/ME-7886-ES 29 de mayo de 2002 | Fortalecimiento de servicios financieros y remesas/ Strengthening of Financial Services and Remittances Federación de Asociaciones de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FEDECACES) / \$1,500,000 | 16 de julio de 2002 42 meses | \$ 331,464 (22 %) | El proyecto está avanzando lentamente y algunos indicadores de Objetivos de Desarrollo no se han alcanzado o no se están registrando a la fecha. No obstante, con la Asesoría Internacional, FEDECACES ha tomado las acciones y se espera cumplirlos al final del programa. Sin embargo el flujo de remesas ha aumentado significativamente en los dos años que el proyecto lleva en ejecución. |
| ATN/ME-7599-EC 19 de septiembre de 2001 | Financiamiento de microempresas Ecuatorianas para una línea de crédito/ Support Microenterprises utilizing a line of credit Banco Solidario S.A./ \$200,000 | 16 de noviembre de 2001 43 meses | \$153,790 (77%) | Se estima que el proyecto tiene un desarrollo altamente satisfactorio. Se han superado todas las metas preestablecidas. Se han realizado 39.162 transacciones y se han superado las 961 cuentas ahorro establecidas como meta. |
| ATN/ME-8455-DR 1 de octubre de 2003 | Servicios financieros para receptores de remesas / Financial and Business Services for Remittance Recipients Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito (AIRAC)/ \$840,000 | 28 de noviembre de 2003 48 meses | \$84,000 (10%) | El Beneficiario ha comunicado la adquisición con sus recursos de una solución tecnológica para la prestación de servicios de remesas a sus asociados. Han existido problemas en la comunicación con la agencia ejecutora los cuales se han afianzado y se han visto cambios positivos gracias a los buenos resultados en el aumento de la afiliación de clientes en un 25%, la disminución del valor de la transacción a \$1.5 y el aumento del número de remesas procesadas promedio en un 30%. |
| ATN/ME-8510-AR | Expansión y fortalecimiento de una | 27 de marzo de 2004 | \$ 46,903 | Las condiciones previas han sido cumplidas y se |

| | | | | |
|---|--|-------------------------------------|------------------------|--|
| 19 de nov del 2003 | institución financiera / Strengthening and expansion of a Microfinance Institution FIE Gran Poder / \$ 390,640 | 36 meses | (12%) | ha procesado el primer desembolso. |
| ATN/ME-8379-NI 30 de julio de 2003 | Inversión en Financiera Nicaragüense de Desarrollo (FINDE S.A.) / Investment in FINDE S.A. Financiera Nicaragüense de Desarrollo S.A. (FINDESA) / \$1,750,000 | 30 de marzo de 2004 48 meses | \$ 423,100 (79.62%) | Las condiciones previas han sido cumplidas. Se ha hecho la inversión de manera satisfactoria. La asistencia técnica y el crédito se están administrando satisfactoriamente. Se ha realizado una alianza estratégica con una financiera de Costa Rica y se están canalizando remesas desde Costa Rica a Nicaragua |
| ATN/ME-8674-PE 7 de abril de 2004 | Apoyo a los empresarios que retornan al país / Support for Returning Entrepreneurs Japanese Peruvian Association (APJ) / \$500,000 | 13 de mayo de 2004 42 meses | \$ 50,000 (10%) | El proyecto se ha retrasado dado que la Unidad Ejecutora no ha cumplido aún con todas las condiciones necesarias para continuar con los desembolsos. |
| ATN/ME-8655-RG 10 de marzo de 2004 | Línea actividad asociación FOMIN-FIDA para sector privado rural/ MIF-IFAD Partnership Facility for Rural Private Sector Dev-LAC Agencias Ejecutoras Elegibles en los Países Beneficiarios /\$4,000,000 | N/A / N/A | \$00. (0%) | Se ha efectuado el primer pedido de propuestas. La primera rueda de propuestas contiene un portafolio de proyectos de US\$ 3 millones que se someterán por procedimiento corto dentro de 2 meses. |
| ATN/ME-8695-RG 28 de abril de 2004 | Movilización de remesas a través de entidades micro financieras / Mobilization of Remittances through Microfinance Institutions Fundación Centro Acción Microempresarial - Colombia (CAM) / \$824,770 | 23 de julio de 2004 48 meses | \$ 82,477 (10%) | Las condiciones previas han sido cumplidas y se ha procesado el primer desembolso. |
| PE-M1010 MIF/AT-621 17 de nov de 2004 | Banco del Trabajo: Aumento aporte al desarrollo que hacen remesas de trabajadores./ Banco del Trabajo- | Abril 2005 N/A | \$ 00 (0%) | La firma esta prevista para la primera semana de abril. |

| | | | | |
|---|---|--------------------------|---------------|--|
| | Enhance Development Impact of Peruvian Workers' Remittances from Japan Banco del Trabajo \$7,200,000 | | | |
| ATN/ME-8897-RG 13 de octubre de 2004 | Financiación micro y pequeña empresa con intermediarios financieros formales / Financing for Microenterprises and SMEs through formal financial intermediaries. ProCredit (ES), Fin ProCredit (NI), Sociedad Fin Ecuatorial (EC), Caja Los Andes (BO) \$8,200,000 | Abril 2005 6 años | \$ 00 (0%) | El proyecto se encuentra en procesos de cumplimiento de las condiciones previas. La firma está prevista para abril del 2005. |