



Willi Bamberger & Asociados Cía. Ltda.

Contadores Públicos - Auditores - Consultores

Willi Bamberger & Asociados Cía. Ltda.,

Member Crowe Horwath International

Contadores Públicos Autorizados

Auditores - Consultores Gerenciales

Barón de Carondelet Oe1-20 y Av. 10 de Agosto

Ed. Barón de Carondelet, Pent House

Apartado Postal 17-01-2794

Quito - Ecuador

Tel/Fax: (593-2) 243-6513 / (593-2) 243-9178

(593-2) 243-4017 / (593-2) 243-7438

www.willibamberger-horwath.com

E-mail: wbamberger@horwathecuador.com

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

***Proyecto "ATN/ME 11158-EC Programa de
Aprovechamiento Integral de Conejo"***

***Financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo y
ejecutado por el Agencia Cuencana para el Desarrollo
e Integración Regional (ACUDIR)***

Del 11 de noviembre de 2008 al 28 de febrero de 2011



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Asamblea General de Socios de la
**AGENCIA CUENCANA PARA EL DESARROLLO E INTEGRACIÓN REGIONAL
(ACUDIR)**

Al Director del
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

1. Hemos auditado los informes financieros adjuntos del Proyecto "ATN/ME 11158-EC Programa de Aprovechamiento Integral de Conejo", financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo y ejecutado por la Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR), que comprenden los Estado de Ingresos y Gastos y el Estado de Ejecución Presupuestaria, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas por el período del 11 de Noviembre del 2008 al 28 de febrero del 2011.

Responsabilidad de la administración por los informes financieros

2. La Administración de la Institución es responsable de la preparación y presentación razonable de estos informes financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Ecuador. Esta responsabilidad incluye: el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de informes financieros que no contengan distorsiones importantes, debido a fraude o error; selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y, la determinación de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

3. Nuestra responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los informes financieros adjuntos, basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría, las cuales requieren que cumplamos con requerimientos éticos, planifiquemos y realicemos una auditoría para obtener certeza razonable de si los informes financieros no contienen distorsiones importantes.
4. Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las revelaciones presentadas en los informes financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los informes financieros contengan distorsiones importantes, debido a fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos relevantes de la Institución, para la



preparación y presentación razonable de los informes financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Institución. Una auditoría también incluye la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados y si las estimaciones contables realizadas por la administración son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los informes financieros.

5. *Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para expresar nuestra opinión de auditoría.*

Base para opinión calificada

6. *La Agencia como parte del aporte local, ha registrado una suma total de USDS 134.644,32 que corresponde a la documentación fotocopiada y certificada y/u otros anexos proporcionados por los participantes del programa para documentar el valor de las actividades y/o bienes adquiridos por ellos en beneficio del mismo; De este monto se han identificado que no cuentan con documentación requerida para aplicar como gastos para la determinación de la base imponible del Impuesto a la Renta de conformidad con la normativa tributaria vigente la suma de USDS 24.419,47. Todos estos gastos han sido ejecutados por la empresa CURTESA con sus propios fondos y corresponden a gastos de movilización y transporte de acuerdo a sus políticas de viáticos;*

Opinión

7. *En nuestra opinión, excepto por lo descrito en el párrafo 6, los informes financieros mencionados en el primer párrafo presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera del Proyecto ATN/ME 11158-EC EC Programa de Aprovechamiento Integral de Conejo", ejecutado por la Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional, por el periodo del 11 de noviembre del 2008 al 28 de Febrero del 2011, de conformidad con el método devengado aplicado por la Institución.*

Énfasis

8. *De acuerdo con lo descrito en la nota explicativa 4.2, como parte del aporte local, ACUDIR ha reportado aportes en especies de USDS 66.400,00 de acuerdo a valoraciones de bienes muebles e inmuebles utilizados para los diferentes centros de negocios del proyecto, estos corresponden principalmente a los extensiones de terrenos donde se han asentado los criaderos de conejos del Colegio Agronómico Salesiano de Paute por USDS 30.000,00; a las Instalaciones y curtido de piel por USDS 22.200,00; aporte de terreno para la construcción de un Rastro – Camal por USDS 6.000,00; y aportación de terreno para la instalación del Sistema de frigorífico (Cuarto Frío) por*



USDS 8.200,00, necesarios para el adecuado desenvolvimiento del proyecto y en esta consideración el 25 de abril de 2011 han suscrito convenios con los participantes del convenio en los cuales se ratifican los compromisos ejecutados y por ejecutar, de acuerdo a las condiciones en ellos descritos.

9. *Los registros contables del proyecto se contabilizan mediante el sistema contable utilizado por ACUDIR, como parte integrante de la contabilidad de la institución, sin embargo para efectos de la presentación del estado financiero del proyecto se extraen las informaciones necesarias para una adecuada preparación.*

Cuenca - Ecuador, Abril 29 de 2011

Willi Bamberger & Asociados Cía. Ltda.

R. N. A. E. No. 036



Lcdo. Marco Yépez C.

PRESIDENTE

Registro C.P.A No. 11.405



CONTROL DE DESEMBOLSOS Y APORTES LOCALES EQUIVALENTES EN US\$

Presupuesto Vigente	
BID: \$ 130.000,00	63%
LOCAL: \$ 77.100,00	37%
TOTAL: \$ 217.100,00	100%

Proyecto: Aprovechamiento Integral del Conejo
No. Operación: ATN/ME-11158-EC
Entidad: Agencia Cuencana de Desarrollo e Integración Regional - ACUDIR -
Solicitud No:

Categorías de Inversión (Incluir todas las Categorías)	Presupuesto Vigente		Acumulado hasta solicitud anterior		Saldo Garantías Carta de Crédito	Esta solicitud		Acumulado Actual		Saldo Disponible	
	BID	Aporte Local	Desembolsos BID	Aporte Local		Desembolsos BID	Aporte Local	Desembolsos BID	Aporte Local	Desembolsos BID	Aporte Local
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9) = (4) + (6) + (7)	(10) = (5) + (8)	(11) = (9) - (6)	(12) = (3) - (5)
Componente 1: Administración de	26,800.00	-	17,807.13	574.24	-	824.85	5.60	18,631.98	579.84	8,168.02	(579.84)
Componente 2: Trabajo con las F	26,500.00	38,000.00	15,253.56	51,234.10	-	9,958.60	11,000.85	25,212.16	62,234.95	1,287.84	(24,234.95)
Componente 3: Programa de Prod	11,038.53	3,600.00	9,000.00	1,873.81	-	-	26,878.75	9,000.00	28,752.56	2,038.53	(25,152.56)
Componente 4: Producción de Ma	36,000.00	7,000.00	23,400.00	-	-	8,000.00	19,700.53	31,400.00	19,700.53	4,600.00	(12,700.53)
Componente 5: Mercadeo y Come	25,500.00	28,500.00	1,770.58	1,218.72	-	20,687.06	22,158.10	22,457.64	23,376.82	3,042.36	5,123.18
								-	-	-	-
								-	-	-	-
								-	-	-	-
								-	-	-	-
								-	-	-	-
								-	-	-	-
A SUB-TOTAL	125,838.53	77,100.00	67,231.27	54,900.87	-	39,470.51	-	106,701.78	134,644.70	19,136.75	(57,544.70)
B Fondo Rotatorio											
C TOTAL (A+B)	125,838.53	77,100.00	67,231.27	54,900.87		39,470.51	-	106,701.78	134,644.70		
D TOTAL BID + LOCAL			122,132.14	122,132.14		39,470.51		241,346.48	241,346.48		
E Pari-passu (C/D x 100)			55%	45%		100%	0%	44%	56%		

(*No incluye el pago a la Sra. Genoveva Sarawasti Rodriguez Ledesma, realizado el 5 abril de 2011.

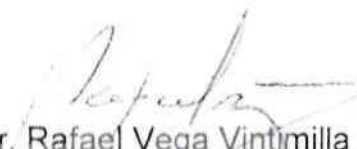
Agencia Cuencana de Desarrollo e Integración Regional - ACUDIR -
(Prestatario o Ejecutor)

Dr. Rafael Vega Vintimilla
(Representante Autorizado, nombre y Título)

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ATN /ME-11158-EC
PERIODO DEL 11 DE NOVIEMBRE DE 2008 AL 28 DE FEBRERO DE 2011

CONTRAPARTE LOCAL:

Componentes	Notas	APORTE LOCAL
1. Administración del Proyecto		579.84
2. Trabajo con las Familias de la Comunidad de Cumbe		62,234.95
3. Programa del Proceso de Curtido de la Piel		28,752.56
4. Producción de Manufacturas de Piel de Conejo.		19,700.53
5. Mercadeo y Comercialización de Productos.		23,376.82
TOTAL APOORTE LOCAL	4.2	134,644.70


Dr. Rafael Vega Vintimilla
DIRECTOR EJECUTIVO
ACUDIR



Ing. Augusto Bustamente F.
CONTADOR GENERAL
ACUDIR

ACUDIR
 PROYECTO DE APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO ATN/11158- EC
 ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ATN /ME-11158-EC
 PERIODO DEL 11 DE NOVIEMBRE DE 2008 AL 28 DE FEBRERO DE 2011
 (Incluye movimientos al 27 de abril de 2011)

FONDOS BID :

Componentes	Notas	BID	BID	BID
		28-feb-2011	5-abr-2011	27-abr-2011
1. Administración del Proyecto	5.1	18,631.98	7,800.00	26,431.98
2. Trabajo con las Familias de la Comunidad de Cumbe	5.2	25,212.16	-	25,212.16
3. Programa del Proceso de Curtido de la Piel	5.3	9,000.00	-	9,000.00
4. Producción de Manufacturas de Piel de Conejo.	5.4	31,400.00	-	31,400.00
5. Mercadeo y Comercialización de Productos.	5.5	22,457.64	-	22,457.64
TOTALAPORTE BID		106,701.78	7,800.00	114,501.78


 Dr. Rafael Vega Vintimilla
 DIRECTOR EJECUTIVO
 ACUDIR


 Ing. Augusto Bustamente F.
 CONTADOR GENERAL
 ACUDIR

ACUDIR
PROYECTO DE APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO ATN/11158- EC
ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ATN /ME-11158-EC
PERIODO DEL 11 DE NOVIEMBRE DE 2008 AL 28 DE FEBRERO DE 2011
(Incluye movimientos al 27 de abril de 2011)

COMPONENTES / ACTIVIDADES	DATOS UNIDAD EJECUTORA			DATOS OFICIALES DEL FOMIN/RIO			DATOS UNIDAD EJECUTORA		
	PRESUPUESTO FOMIN	EJECUCIÓN	% Ejec. Pres.	PRESUPUESTO FOMIN	DESEMBOZADO AL 28-02-2011	DESEMBOZADO AL 27-04-2011	PRESUPUESTO FOMIN	DESEMBOZADO AL 28-02-2011	% Ejec. Pres.
Administración del Proyecto:									
Coordinación del Proyecto	12,000.00	12,000.00	100.00%					113.00	1.17%
Gastos de Materiales, Contabilidad, Suministros de Oficina	6,000.00	6,000.00	100.00%					67.84	1.13%
Estudio de Línea Base	1,000.00	1,000.00	100.00%						
Evaluación Fiscal (Análisis de Riesgos)	7,000.00	7,000.00	100.00%						
Taller de Cierre (Análisis de Riesgos)	800.00	800.00	100.00%						
Auditoría Financiera	4,561.47	4,561.47	100.00%						
Subtotal Administración Proyecto:	30,961.47	30,961.47	100.00%	26,800.00	12,631.98	26,831.96		579.84	2.16%
Componente 1: Trabajo con las Familias de la Comunidad de Conejos:									
1.1. Identificación del Líder Comunitario							300.00	300.00	
1.2. Coordinación con la Junta Participativa							150.00	150.00	100.00%
1.3. Coordinación con la Cámara de Agricultura de la Zona							200.00	321.00	160.50%
1.4. Selección de Familias participantes							750.00	715.00	95.33%
Subtotal Componente 1:	27,500.00	26,500.00					25,500.00	21,676.00	85.00%
1.5. Desarrollo del Programa de Manejo y Crianza:									
1.5.1. Promoción de Reproductores	8,500.00	8,500.00					12,000.00	8,193.21	68.27%
1.5.2. Compra de jacks	1,000.00						3,000.00	30,675.10	1023.18%
1.5.3. 4 Grupos de Talleres y A.T. en: crianza, crecimiento, rendimiento y sacrificio	8,000.00	8,000.00						507.00	6.34%
1.6. Anexos y/o creación de un Hatos (Camé):									
1.6.1. Anexos y/o creación de hatos	4,500.00	4,500.00					10,500.00	6,875.00	65.48%
1.6.2. Implementación de Cuarto Frio	4,500.00	4,320.00					10,500.00	8,300.00	78.10%
Subtotal Componente 2:	26,500.00	25,320.00		26,500.00	25,717.16	25,717.16	38,000.00	62,335.10	164.04%
Componente 3: Programa del Proceso de Curtido de la Piel:									
3.1. Definición de Curtidores Modas							800.00	500.00	62.50%
3.2. Preparación de las instalaciones para el curtido	2,000.00						8,000.00	21,574.81	270.94%
3.3. Desarrollo del Programa de Capacitación en Curtiduría:	8,000.00	8,000.00							
3.3.1. Grupo de Talleres y A.T. de taller	3,000.00	3,000.00							
3.3.2. Grupo de Talleres y A.T. de curtido	3,000.00	3,000.00							
3.3.3. Grupo de Talleres y A.T. de tejido de pelis y cuero	2,000.00	2,000.00							
Subtotal Componente 3:	11,000.00	9,000.00		11,000.00	9,000.00	9,000.00	3,000.00	24,875.81	828.86%
Componente 4: Producción de Manufacturas de Piel de Conejo:									
4.1. Asesoramiento de las plantas productoras	3,000.00	3,000.00					3,000.00	21,561.40	718.71%
4.2. Desarrollo de diseños, modelos y patronaje:	24,000.00	21,400.00							
4.2.1. Grupo de Talleres y A.T. en manufactura de artículos de piel de conejo	8,000.00								
4.2.2. Grupo de Talleres y A.T. en diseño de artículos de alto valor agregado y moda, y elaborar colecciones	20,000.00								
4.2.3. Confección de artículos de piel de conejo	6,000.00	5,000.00						1,107.14	18.45%
Subtotal Componente 4:	36,000.00	31,400.00		36,000.00	21,400.00	21,400.00	7,000.00	23,768.54	339.43%
Componente 5: Mercadeo y Comercialización de Productos:									
5.1. Investigación y preparación de mercado nacional e internacional	15,000.00	14,863.00						70.29	0.47%
4.2. Afianzar clientes actuales - promocióndose directo							4,500.00	27,089.13	602.20%
4.2.1. Visas Guías - Guías							500.00	3,413.60	682.72%
4.2.2. Visas EE.UU. y Sudamérica							4,000.00	4,675.53	116.89%
4.3. Promoción de Colección							1,000.00	1,212.75	121.28%
4.4. Búsqueda de nuevos clientes							4,000.00	2,205.89	55.15%
4.4.1. Visas EE.UU. y Sudamérica							4,000.00	2,205.89	55.15%
4.5. Búsqueda de nuevas oportunidades							3,000.00		
4.6. Participación en Ferias							10,000.00	7,026.45	70.26%
4.7. Desarrollo de Catálogo Electrónico y Página Web	8,500.00	8,090.00							
4.7.1. Elaboración catálogo	4,000.00								
4.7.2. Elaboración Web	4,500.00	8,090.00							
4.8. Trazabilidad Embrujados							4,000.00	1,414.14	35.36%
4.9. Establecer ventas en cadena	1,000.00								
4.10. Conseguir certificaciones de Buenas Prácticas de Manufactura de la Carne									
Subtotal Componente 5:	29,500.00	22,953.00		29,500.00	22,457.64	22,457.64	28,500.00	28,955.84	101.62%
Total Proyecto Aprovechamiento Integral del Conejo:	130,000.00	118,238.47		129,800.00	106,701.79	114,507.76	117,500.00	114,644.12	97.57%
DISPONIBLE DEL PROYECTO					38,138.75	31,936.77			

Dr. Rafael Vega Virgilio
DIRECTOR EJECUTIVO
ACUDIR

Ing. Augusto Bustamante F.
CONTADOR GENERAL
ACUDIR

Dr. Carlos Vela
COORDINADOR DEL PROYECTO
ACUDIR

AGENCIA CUENCANA PARA EL DESARROLLO E INTEGRACIÓN REGIONAL (ACUDIR)

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO"

Notas a los Informes Financieros

Del 11 de noviembre del 2008 al 28 de Febrero de 2011

1. ASPECTOS LEGALES Y ORGANIZATIVOS

1.1 Situación Jurídica de la Organización

Agencia Cuencana para el Desarrollo e integración Regional (ACUDIR)

La Agencia Cuencana para el Desarrollo e integración Regional (ACUDIR) fue constituida el 16 de junio de 1998, sobre la base a la Resolución No. 312 del Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización y Pesca de fecha 16 de julio de 1998, donde se autoriza su constitución como una persona jurídica de derecho privado sin fines de lucro, de nacionalidad ecuatoriana, con una duración indefinida y número de socios ilimitados, su domicilio principal es en la ciudad de Cuenca, con patrimonio propio, duración indefinida y número de socios ilimitado.

El objetivo fundamental de la Agencia es impulsar la articulación de actores públicos y privados con la finalidad de conseguir un desarrollo local, provincial y regional, sustentable y equitativo, que se manifieste en el mejoramiento de la calidad de vida y en igualdad de oportunidades para la población.

Los órganos de Gobierno de la Agencia es la Asamblea General de Socios y es administrada por el Directorio, la Comisión Ejecutiva

1.2 Objetivos y naturaleza del proyecto

El Director Ejecutivo de la Agencia es el Dr. Rafael Vega Vintimilla, de acuerdo al nombramiento del Directorio otorgado el 31 de marzo de 2010, por medio del cual el Mandatario tiene facultades para representar en todas las acciones judiciales y extrajudiciales a la Corporación.

La estructura de los responsables del Proyecto "ATN/ME 11158-EC Programa de Aprovechamiento Integral de Conejo" es la siguiente:

Por parte de la Administración de la Institución:

Cargo	Responsable	Fecha de Contratación	Actividades	Trabajo hasta	Forma de Contratación
Director Ejecutivo	Dr. Rafael Vega Vintimilla	2004	Representación, Dirección y Gestión de la Organización.	Actualidad	Nombramiento por el Directorio (En relación de Dependencia)
Coordinador Técnico	Eco. Carlos Peña Quizhpi	2001	Coordinación de Proyectos.	Actualidad	Relación de Dependencia
Técnico	Dr. Virgilio Espinoza Vásquez	2008	Técnico de Proyectos.	Actualidad	Honorarios Profesionales
Contador	Ing. Augusto Bustamante	2005	Preparación de Estados Financieros, Procesos Contables y	Actualidad	Convenio Interinstitucional con ETAPA-ACUDIR Aporte

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

Cargo	Responsable	Fecha de Contratación	Actividades	Trabajo hasta	Forma de Contratación
			Aplicaciones Tributarias.		en Especie
Secretaria	Sra. Rocío Solórzano Andrade	2000	Asistente de Gerencia, Labores de Secretaría, Asistente Contable	Actualidad	Relación de Dependencia

También participaron en el proyecto las siguientes personas:

Cargo	Responsable	Fecha de Contratación	Actividades	Trabajo hasta	Forma de Contratación
Coordinador 1 del Proyecto	Econ. Raúl Esteban León Paredes	13-feb-2009	Coordinador del Proyecto ATN/ME-11158-EC	10- mayo- 2010	Honorarios Profesionales - Recursos BID/FOMIN
Coordinador 2 del Proyecto	Ing. Giovanni Piña	01-junio-2010	Coordinador del Proyecto ATN/ME-11158-EC	Julio-2010	Contraparte Local
Coordinador 3 del Proyecto	Econ. Carlos Peña Quizhpi	Agosto-2010	Coordinador del Proyecto ATN/ME-11158-EC	Actualidad	ACUDIR
Contador	Ing. Augusto Bustamante	Inicio del Proyecto 11-nov-2008	Preparación de Estados Financieros, Procesos Contables y Aplicaciones Tributarias.	Actualidad	Convenio Interinstitucional con ETAPA-ACUDIR Aporte en Especie
Secretaria	Sra. Rocío Solórzano Andrade	Inicio del Proyecto 11-nov-2008	Asistente de Gerencia, Labores de Secretaría, Asistente Contable	Actualidad	ACUDIR
Director de la Unidad Ejecutora del Proyecto	Eco. Carlos Peña Quizhpi	Inicio del Proyecto 11-nov-2008	Director del Proyecto.	Actualidad	ACUDIR
Representante Legal de la Institución	Dr. Rafael Vega Vintimilla	Inicio del Proyecto 11-nov-2008	Representación, Dirección y Gestión de la Organización.	Actualidad	ACUDIR

El objetivo del programa es contribuir a los mejoramientos del nivel de vida e ingresos económicos de las familias agro productores de la Parroquia Cumbe, participantes del programa, por medio de la activación y potenciación de la cadena productiva de cuero de conejo; así como el mejoramiento de ingresos y aumento de competitividad de quienes participan en la cadena, generando beneficios en quienes producen alimento especializado para conejos, en productores de pieles y comerciantes de artículos de pieles, y aportando a la implementación de una vocación territorial, cuyas bondades permiten visualizar las potencialidades de desarrollo endógeno del territorio, generando externalidades positivas en los sectores turísticos, industriales, y sociales.

AGENCIA CUENCANA PARA EL DESARROLLO E INTEGRACIÓN REGIONAL (ACUDIR)

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO"

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

El propósito del programa es potenciar la comercialización en el mercado externo a través del aprovechamiento integral del conejo, su industrialización desde la crianza, procesamiento de carne, curtido de piel y confección de artículos de piel de alto valor agregado, generando un proceso productivo integral, apoyado en las vocaciones productivas de los diferentes actores y participantes del proceso.

Para lograr el fin y el propósito del Programa se ha considerado la implementación de los siguientes objetivos:

1. Desarrollar un programa especializado para la crianza y manejo técnico del conejo doble propósito (Aprovechamiento de Piel y Carne)
2. Implementación del proceso de curtido y tratamiento especializado de la piel de conejo.
3. Establecer producción de Manufacturas de Piel de Conejo.
4. Comercialización de Carne y Piel de Conejo.

El presupuesto debe ser ejecutado aplicando principios de uso eficiente de los recursos financieros y controles internos razonables.

El presupuesto originalmente asignado para cada componente es el siguiente:

Objetivo	Fondos FOMIN	Contraparte Local	Total
1. Administración del Proyecto	23,000.00	-	23,000.00
2. Trabajo con las familias de la Comunidad de Cumbe	18,500.00	38,000.00	56,500.00
3. Programa del Proceso de Curtido de la piel	27,000.00	3,600.00	30,600.00
4. Producción de manufacturas de piel de Conejo.	36,000.00	7,000.00	43,000.00
5. Mercadeo y Comercialización de Productos.	25,500.00	28,500.00	54,000.00
TOTAL	130,000.00	77,100.00	207,100.00

Durante el transcurso de la ejecución del proyecto se han realizado reestructuraciones o modificaciones al proyecto en distintas fechas, a continuación se presenta el detalle por los grupos principales.

Componentes	Fondos FOMIN	Fechas de Modificación del Proyecto				Total
		15-oct-10	9-nov-10	15-dic-10	15-dic-10	
1. Administración del Proyecto	23,000.00		2,361.47	5,600.00	(4,614.7)	26,800.00
2. Trabajo con las familias de la Comunidad de Cumbe	18,500.00	8,000.00		0.00		26,500.00
3. Programa del Proceso de Curtido de la piel	27,000.00	(8,000.00)	(2,361.47)	(5,600.00)		11,038.53
4. Producción de manufacturas de piel de Conejo.	36,000.00					36,000.00
5. Mercadeo y Comercialización de Productos.	25,500.00					25,500.00
TOTAL	130,000.00	0.00	0.00	0.00		125,838.53

El valor comprometido luego de las varias reestructuraciones es el siguiente:

Objetivo	Fondos FOMIN	Contraparte Local	Total
1. Administración del Proyecto	26,800.00	-	26,800.00
2. Trabajo con las familias de la Comunidad de Cumbe	26,500.00	38,000.00	64,500.00
3. Programa del Proceso de Curtido de la piel	11,038.53	3,600.00	14,638.53
4. Producción de manufacturas de piel de Conejo.	36,000.00	7,000.00	43,000.00
5. Mercadeo y Comercialización de Productos.	25,500.00	28,500.00	54,000.00
	125,838.53	77,100.00	202,938.53

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

Participantes en el Proyecto:

ACUDIR, Inicialmente en la preparación del proyecto consideró la participación de las Familias de la Comunidad de CUMBE, quienes abandonaron el proyecto en razón de no querer contribuir con la contraparte local.

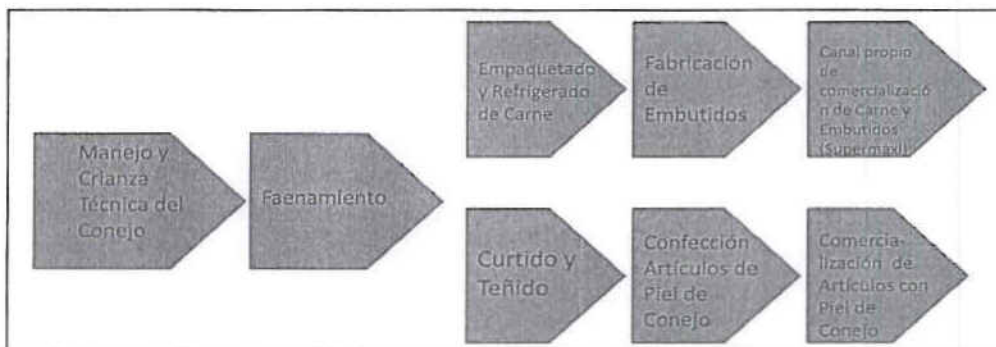
A efectos de lograr la adecuada ejecución del proyecto, se considera e informa al BID, de la necesidad de incluir a nuevos participantes en este proyecto, siendo estos:

- El Centro de Reproducción genética, capacitación e investigación del Colegio Agronómico Salesiano de Paute.
- Criaderos – Sociedad de Hecho "Rastro San Joaquín". El Rastro San Joaquín, es una sociedad de hecho constituida el 28 de febrero de 2010, por los señores Patricio Cristóbal Rodríguez Toalongo e Ing. Juan Gerardo Malo Jaramillo y fue creado para el faenamiento de conejos provenientes del programa "Aprovechamiento integral del Conejo" aportado por el BID
- Familias de la Comunidad de Punta Hacienda de la parroquia de Quingeo.

Situación que fuera inicialmente informado al BID en Oficio No. 09-180 del 14 de octubre de 2009.

Cadena de Producción y Comercialización del Conejo:

La cadena de producción y comercialización del Conejo, a efectos de lograr el Aprovechamiento Integral del mismo se lo puede resumir de la siguiente forma:



Los conceptos principales que deben considerarse en cada componente de la cadena de producción y comercialización se los puede resumir así:

Manejo y Crianza Técnica del Conejo:

- Los conejos reproductores son animales importados desde Argentina, con razas muy especiales como Castor Rex, Chinchilla, Plateado, Neozelandés, entre otros.
- Requieren especiales cuidados genéticos para mantener la Pureza de la raza para garantizar la calidad de la piel y evitar la degeneración de la misma mediante cruces no deseados (Padres e Hijas).
- La piel demandada por el mercado tiene condiciones especiales y características exigentes en cuanto a calidad, esto se logra con alimentación

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

balanceada y equilibrada, sanidad animal y cuidado técnico, y, jaulas especialmente adecuadas que eviten daños o cortaduras, etc.

Razones por las cuales se requirió de un centro de reproducción genética y criaderos especializados con alto grado de capacitación al personal y sus operadores. (Colegio Agronómico Salesiano de Paute)

Faenamiento (Rastro Camal y Cuarto Frio):

- Se necesita de equipamiento muy adecuado en tamaño y calidad para evitar daños en la piel y rescatar la carne para su comercialización en supermercados.
- Para la fabricación de embutidos de conejo se requiere una planta industrial equipada para el efecto.

En este caso la planta industrial es la del Colegio Agronómico Salesiano de Paute y se crea el Rastro Camal en San Joaquín (Sr. Patricio Rodríguez y Sr. Juan Malo).

Curtido y Teñido de la Piel:

- El curtido para este caso requiere un tratamiento altamente especializado, porque el pelo no puede ser dañado ni afectado por el exigente proceso de curtición.
- El teñido es indispensable para atender los requerimientos cambiantes de la moda de un mercado de alto valor y de clientes muy selectivos.

Como ejemplo una chaqueta de cuero de res vale en Europa 400 dólares y una de piel de conejo 1.200 dólares.

- La dirección técnica y mano de obra tiene que ser altamente calificada por ello el proceso de curtido y teñido de piel de conejo, se lo realiza en CURTESA en donde laboran los señores Carlos Astudillo y Bernardo Cordero ambos con más de treinta años de experiencia en técnicas de curtición mismos, que fueran capacitados por el experto argentino; que fuera financiado por el BID.

Confección de Artículos de Piel de Conejo

- Requiere de un proceso de producción adaptada a las características exigentes del trabajo delicado, orientado al diseño, patrones y colecciones de la alta moda.
- Esto implica la aplicación de maquinas, herramientas y mano de obra capacitada y adecuada al proceso productivo.
- CUEROTEX, a efectos de lograr la confección de artículos de piel de conejo, monto una línea de producción adaptada a las características del trabajo delicado.
- En paralelo a la adecuación de la línea de producción, se contó con los servicios especializados de la diseñadora internacional Catalina Navia, quién propuso diseños y colecciones adaptados a las exigencias y demandas internacionales en función de la moda, de la combinación de piel de conejo con cuero, piel de conejo con tela, etc., que son las herramientas con las cuales se inició la apertura de mercado en el país y en el exterior.

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

Comercialización de Productos:

- Son productos de alta moda, de temporada y para un nicho específico de clientes, en tal razón se requiere de canales y tiendas especializadas para ese mercado exigente.
- A efectos del proyecto se han abierto los primeros contactos para Perú, Chile, Argentina, España y los EE.UU.
- La tienda Qiwa, Franquicia Nacional, es especializada en la venta de artículos con piel de conejo (punto de venta local).
- CURTESA es la comercializadora a nivel nacional e internacional, con más de 15 años de experiencia (Comercializadora nacional e Internacional).

**Consideraciones Generales realizadas por la Coordinación del Proyecto
Aprovechamiento integral del Conejo:**

- Los componentes de la cadena implica forzosamente la creación de centros de negocios altamente especializados.
- En cada centro de negocios tiene que haber personal con las capacidades y habilidades requeridas para el objetivo concreto, dada la propia naturaleza del negocio, las diferentes instituciones y personas asociadas en cada uno de los componentes de la cadena no necesariamente pueden ser parte integrante de todos los elementos de la cadena, es decir cada cual según su especialidad.
- El gran dinamizador de todo este proceso es el mercado, es decir que mientras no se desarrolle plenamente la demanda (clientes y pedidos) no es prudente fomentar los centros de crianza porque pueden afectar las expectativas y los ingresos de las familias campesinas.
- La producción local está destinada a reemplazar a la que debe hacerse para fines de abrir mercado con pieles importadas.
- Cada centro de negocios ha sido posible ejecutarlos gracias a las aportaciones en especie, es decir terrenos, galpones, maquinas, herramientas, etc. ejecutados por la contraparte local; y a los fondos en efectivo que se han sumado a la inversión local y que provienen del proyecto financiado por el BID/FOMIN.
- La sostenibilidad del proyecto es posible gracias a los convenios y compromisos del Colegio Agronómico Salesiano, del Señor Patricio Rodríguez de San Joaquín, de la comunidad de punta hacienda de la parroquia de Quingeo, del Rastro San Joaquín, de la curtición con CURTESA, de la confección de artículos con piel de conejo con CUEROTEX, de la comercialización de productos con QIWA, CURTESA y de la fabricación y comercialización de embutidos con el Agronómico Salesiano y los supermercados.

2. PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

2.1 Base de Presentación de los Estados financieros

La Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR) presenta su posición financiera y los resultados de sus operaciones a través de la emisión del estado de resultados, del cual obtiene la información para la elaboración del Informe de ingresos y gastos que corresponden al Proyecto "ATN/ME 11158-EC "Programa

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

para el aprovechamiento Integral del Conejo" el cual es preparado sobre la base del método devengado, por el que reconoce los ingresos cuando se generan los derechos y los gastos cuando se contrae la obligación.

2.2 Período de Presentación de los Informes Financieros

El período de presentación de los informes financieros corresponde del 11 de Noviembre del 2008 al 28 de febrero de 2011 y son presentados en dólares estadounidenses, que es la moneda de curso legal en el Ecuador.

2.3 Activos Fijos

Durante la ejecución no se han adquirido bienes que pudieran ser considerados como activos fijos por parte de ACUDIR.

2.4 Aspectos Fiscales

La Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR) es una institución sin fines de lucro que obtuvo el Registro Único de Contribuyentes RUC el 1 de diciembre de 1999 y tiene las siguientes obligaciones tributarias:

- Anexo de Compras y Retenciones en la fuente por otros conceptos
- Anexo Relación de Dependencia
- Declaración de Retenciones en la Fuente
- Declaración Mensual de I.V.A.
- Declaración anual del Impuesto a la Renta con carácter informativo

ACUDIR, está exenta del pago del Impuesto a la Renta, pero si tiene obligación de presentar el formulario respectivo en los plazos establecidos. La declaración de impuesto a la renta del año 2010 ha sido presentada en el plazo determinado para el efecto.

2.5 Aspectos Laborales

Para la ejecución del proyecto se realizó la contratación de 1 técnico para la coordinación del proyecto bajo la modalidad de honorarios profesionales, esto de acuerdo a los términos establecidos en el convenio, quién prestó los servicios desde el 13 de febrero de 2009 al 10 de mayo de 2010, mismo que fue financiado con fondos del BID.

Del 1 de junio al 31 de julio de 2010, se contrato un coordinador del proyecto, contratado bajo honorarios, con fondos de la contraparte local.

A partir del 1 de agosto de 2010, la coordinación del proyecto se encontró a cargo del Econ. Carlos Peña Quizhpi, quien es funcionario de ACUDIR.

2.6 Verificación del Registro Contable de las Operaciones

La verificación contable de las operaciones del Proyecto se realizó mediante la revisión de la documentación original en el caso de los gastos realizados con los fondos del BID para el proyecto. En el caso de la documentación referente al aporte local corresponde a las fotocopias y reportes entregados por la compañía CURTESA y el Colegio Agronómico Salesiano; mismos que son mantenidos en custodia de ACUDIR en calidad de administrador del Proyecto, en sus oficinas ubicadas en la ciudad de Cuenca Av. Florencia Astudillo y Av. Alfonso Cordero, Edificio de la Cámara de Industrias.

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

Hemos verificado que las transacciones del Proyecto en lo referente a los Fondos Financiados por el BID, se encuentran adecuadamente respaldadas con facturas y documentos originales y que corresponden al objetivo del proyecto, lo cual da veracidad de los movimientos realizados; adicionalmente hemos constatado que la institución mantiene una adecuada organización interna, los fondos han sido destinados para el proyecto ejecutado y corresponden al presupuesto establecido.

Para satisfacer de la razonabilidad y respaldo documental de las cifras de los informes financieros efectuamos la revisión analítica a los rubros que integran los mencionados informes del período 11 de noviembre del 2008 al 28 de febrero de 2011, de acuerdo a nuestro enfoque de planificación de auditoría.

2.7 Sistema Contable

La Agencia mantiene un sistema contable denominado Mónica Versión 7., que fue adquirido en un proyecto anterior y la institución tiene la licencia de uso.

El sistema emite estados financieros integrando todas las operaciones y proyectos; los registros contables correspondientes a las transacciones del proyecto son registrados en base al plan de cuentas general de la institución, con lo cual se mantienen estados financieros que incluyen la ejecución de los proyectos. Las cifras que son reportadas al BID para las solicitudes de desembolsos provienen de la Contabilidad General de ACUDIR

Para verificar los saldos presentados por la Institución en los Informes Financieros del proyecto, se realizó un cruce de información entre datos de los mayores contables y los saldos reflejados en los Informes Financieros.

2.8 Informe de Ejecución Presupuestaria

La institución prepara el reporte de la ejecución del presupuesto tomando en cuenta los ingresos y gastos del período 11 de noviembre del 2008 al 28 de febrero del 2011, en el cual se detallan los resultados reales obtenidos.

El presupuesto es aprobado por la Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR) y la ejecución de las líneas presupuestarias se encuentra razonablemente controlada a través de políticas implementadas por el Banco Interamericano de Desarrollo para el control de selección y contratación de consultores, adquisición de bienes y servicios y control de documentación.

3. Bancos

La Agencia utiliza la Cuenta No. 40050195954 Banco Bolivariano para el manejo de los fondos recibidos del Banco Interamericano de Desarrollo, para la ejecución del proyecto, esta cuenta corriente se utiliza en forma exclusiva para los fondos recibidos del BID.

El manejo de las cuentas bancarias se realiza mediante firmas conjuntas de dos de los siguientes funcionarios:

Nombre	Cargo
Dr. Rafael Vega Veintimilla	Director Ejecutivo
Econ. Carlos Peña	Director del Proyecto

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

4. Ingresos del Proyecto

Los ingresos del proyecto corresponden a las aportaciones realizadas por el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, y los aportes locales reportados por ACUDIR el detalle es el siguiente:

4.1 Aportes BID

Corresponde a los valores que ha recibido la Agencia ACUDIR para la ejecución del proyecto así como los pagos directos realizados por el BID a cuenta del proyecto.

Durante el periodo 2008 – 2011 se recibieron cuatro transferencias de fondos del Banco Interamericano de Desarrollo por un total de US\$ 82,275.00, las transferencias han sido administradas a través de la Cuenta Corriente No. 4005019594 Banco Bolivariano. Adicionalmente el BID ha realizado pagos directos a proveedores del proyecto por una suma de USD\$ 24.426.78, hasta el 28 de febrero de 2011 y el 5 de abril de 2011 ha realizado una cancelación adicional de USD\$ 7.800. El detalle de lo anotado es el siguiente:

AÑO	FECHA	DESCRIPCION DEL INGRESO	MONTO USD\$	BENEFICIARIO
2009	01/04/2009	Banco Bolivariano Cta No. 4005019594	26.000,00	ACUDIR - PROYECTO BID
	11/12/2009	Banco Bolivariano Cta No. 4005019594	18.582,12	ACUDIR - PROYECTO BID
2010	15/10/2010	Pagos Directos realizados por BID	6.026,78	ALEJANDRO LOSADA
	20/12/2010	Pagos Directos realizados por BID	9.200,00	CATALINA NAVA
2011	06/01/2011	Banco Bolivariano Cta No. 4005019594	23.258,08	ACUDIR - PROYECTO BID
	10/01/2011	Banco Bolivariano Cta No. 4005019594	14.434,80	ACUDIR - PROYECTO BID
	31/01/2011	Pagos Directos realizados por BID	9.200,00	CATALINA NAVA
TOTAL INGRESOS REPORTADOS EJECUCION			106.701,78	
2011	05/04/2011	Pagos Directos realizados por BID	7.800,00	GENOVEVA SARASWATI RODRIGUEZ LEDESMA
TOTAL FINANCIAMIENTO DEL BID			114.501,78	

4.2 Aporte Local

Corresponde a las contribuciones adicionales tanto en efectivo como en especie, reportadas por la Agencia ACUDIR, quién en su condición de Unidad Ejecutora y Facilitadora, una vez ocurrido el retiro de la Comunidad de Cumbe consideraron en su momento la conveniencia técnica y práctica de transferir el Centro de Crianza al Colegio Agronómico Salesiano de Paute y a los participantes residentes de San Joaquín, decisión en su momento aprobada por la Contraparte local, funcionarios del BID y ACUDIR.

Así como los gastos realizados por CURTESA y CUEROTEX, en actividades tendientes al posicionamiento en el mercado de los productos resultantes del proyecto.

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

El detalle de la composición de Aportes en Efectivo y en especies, es el siguiente:

COMPONENTE	AÑO 2009			AÑO 2010			AÑO 2011			Total general		
	Efectivo	(*)	Total	Efectivo	Especie	Total	Efectivo	Especie	Total	Efectivo	Especie	Total
Administración del Proyecto	520.62	-	520.62	18.84	40.00	58.84	-	-	-	539.46	40.00	579.46
Trabajo con Familias de Cumbe	2,060.00	-	2,060.00	6,199.10	42,975.00	49,174.10	2,800.85	8,200.00	11,000.85	11,059.95	51,175.00	62,234.95
Programa de proceso de Curtido de Piel	500.00	-	500.00	1,373.81	22,200.00	23,573.81	4,678.75	-	4,678.75	6,552.56	22,200.00	28,752.56
Producción y Manufactura de la Piel de Conejo	-	-	-	-	-	-	920.00	18,780.53	19,700.53	920.00	18,780.53	19,700.53
Programa de Proceso de Mercadeo y Comercialización	-	-	-	1,218.72	-	1,218.72	-	-	-	1,218.72	-	1,218.72
Mercadeo y Comercialización	-	-	-	-	-	-	22,158.10	-	22,158.10	22,158.10	-	22,158.10
Total general	3,080.62		3,080.62	8,810.47	65,215.00	74,025.47	30,557.70	26,980.53	57,538.23	42,448.79	92,195.53	134,644.32

(*) No existió aportes en especies en este período

Los valores que se consideran como aporte de contraparte local en efectivo se originan en los gastos bancarios; hospedajes, pasajes aéreos, Capacitación, compra de reproductores, actividades de coordinación, suministros de Rastro camal, Instalación de Curtiembres, instalación y maquinas de curtiembre, adecuaciones en planta manufacturera, aperturas y estudios de mercados, ferias, movilizaciones y viáticos y muestras.

Los valores que se consideran como aporte de contraparte local en especie se originan por Jaulas para crianza de conejos, Terrenos, cuartos fríos galpones e instalaciones para rastro camal, terrenos y construcción de curtiembres, adecuaciones a la planta de manufactura de piel y fabricación de modelos de cuero.

Los egresos efectuados correspondientes a la contraparte local se refieren principalmente a lo siguiente:

(a) Año 2009: En este año el aporte en efectivo corresponde a los pagos por gastos de coordinación con la Asociación de Ganaderos de la Cámara de Agricultura de la III Zona, Coordinación con la Junta Parroquial, identificación del líder comunitario y entrevista y selección de familias comunitarias participantes por USD\$ 1.480,00; Definición de curtiembres por USD\$ 500.00; gastos de capacitación en manejo y crianza de conejos por USD\$ 505,00; pasajes de avión por USD 275.98; gastos de hospedajes por USD\$ 175.00; gastos bancarios por USD\$ 47.64; visitas de seguimiento USD\$ 20.00 y el anexo para creación de un rastro camal por USD\$ 75.00 y otros por USD\$ 2.00.

(b) Año 2010: El aporte en efectivo corresponde a los pagos por compra de 65 conejos reproductores por USD\$ 6.199.10; para la preparación de instalaciones y maquinaria para Curtición por USD\$ 1.373.81; para apertura o búsqueda de nuevos mercados por USD\$ 1.218.72; y gastos bancarios por USD\$ 18.64.

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

En tanto que el aporte en especie corresponde a pagos por transportes y refrigerios por USD\$ 40.00; y los siguientes bienes:

Ubicación	Descripción	Valor USD
Colegio Agronómico Salesiano de Paute	120 Jaulas en el crianza de conejos	3.000,00
San Joaquín	15 Jaulas en el crianza de conejos	375,00
San Joaquín	30 mts 2 de Terreno, Galpones, Instalaciones en los Galpones para crianza de conejos	3.600,00 i)
Colegio Agronómico Salesiano de Paute	750 mts2 de Terreno, Galpones, Instalaciones en los Galpones en Paute (Crianza de conejos)	30.000,00 ii)
San Joaquín	Terreno de 50m2, Galpones, Instalaciones en los Galpones en San Joaquín (Anexión y/o creación de un rastro camal)	6.000,00 i)
CURTESA	Instalación para el Curtido de piel (Aportes en Terrenos y construcción)	22.200,00 iii)
		65.175,00

Los espacios de terrenos que se reportan como parte del aporte local son de propiedad de cada uno de los participantes en el proyecto, los que reemplazaron a la comunidad de Cumbe, quién se retiró del proyecto.

De acuerdo con informaciones de la Administración de ACUDIR, se consideró la inclusión del Colegio Agronómico Salesiano de Paute en razón de la experticia y el manejo sustentable que pudiera ofrecer al proyecto para su sostenibilidad.

En el caso de San Joaquín y del Colegio Agronómico Salesiano, el personal de operación responsable del manejo y la crianza técnica del conejo ha recibido capacitación para el proceso de Crianza del conejo de raza.

- i) ACUDIR, en el marco del programa para el "Aprovechamiento Integral del Conejo" No. ATN/ME-11158-EC, ha suscrito el 25 de abril de 2011, un convenio con el Señor Patricio Rodríguez de la comunidad de San Joaquín, en el cual se ratifican los compromisos ya ejecutados y por ejecutar en las siguientes actividades:

Centro de Crianza:

Aportar USD\$ 761.14 en efectivo para la compra de conejos.
Mantener reproductores, crías e incrementar la producción.
Destinar terrenos, galpones y jaulas
Alimentación y sanidad animal
Mano de Obra: Capacitación a centros de crianza futuros.

Rastro Camal y Cuarto Frio:

Aportar con USD\$ 2.800,85 en efectivo para construcciones y adecuaciones
Faenamiento del conejo

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

Conservación y refrigeración de la carne.

Destinar área de terrenos y construcciones para el rastro camal y cuarto frío.

El convenio tiene una duración de cinco años contados a partir de su firma, pudiendo ser renovado de común acuerdo entre las partes.

ii) ACUDIR, en el marco del programa para el "Aprovechamiento Integral del Conejo" No. ATN/ME-11158-EC, ha suscrito el 25 de abril de 2011, un convenio con el Colegio Agronómico Salesiano de Paute, en el cual se ratifican los compromisos ya ejecutados y por ejecutar en el Centro de Reproducción Genética del Conejo por un lapso de cinco años, realizando las siguientes actividades:

- Reproductores y crías
- Terrenos galpones y jaulas
- Mano de Obra: Capacitación y asistencia técnica
- Elaboración de cárnicos y embutidos
- Cátedra de cunicultura.
- Pasantías
- Investigación y desarrollo.

El plazo ahí definido puede ser renovado indefinidamente de común acuerdo entre las partes.

iii) ACUDIR, en el marco del programa para el "Aprovechamiento Integral del Conejo" No. ATN/ME-11158-EC, ha suscrito el 25 de abril de 2011, un convenio con la Empresa CURTESA S.A., por el cual esta compañía durante cinco años contados a partir de la fecha antes anotada ratifica los siguientes compromisos ya ejecutados y por ejecutar:

- Aportar terrenos, galpón industrial, maquinaria y herramientas
- Destinar mano de obra y capital de operación para el funcionamiento del taller de curtido y teñido de piel de conejo.
- Fabricación de prendas de vestir y accesorios con piel de conejo.
- Apertura de mercados a nivel nacional e internacional.
- Comercializar y vender los productos a nivel nacional e internacional.

Adicionalmente, debe anotarse que el 18 de octubre de 2010, El Rastro San Joaquín, CURTESA, CUEROTEX y QIWA, suscriben el convenio de producción y distribución de manufacturas y pieles de conejo, por el cual las personas que intervienen convienen en facilitar la ejecución del programa de "Aprovechamiento integral del Conejo" apoyado por el BID, en los diferentes eslabones que a cada uno le toca en la cadena de producción y comercialización de las pieles de conejo procurando en conjunto establecer los parámetros de calidad y precios de acuerdo al mercado; para lo cual se establecen los siguientes compromisos:

- Rastro San Joaquín: Se compromete en vender su producción a CURTESA S.A. o a quien esta designe.

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

- CURTESA S.A.: se compromete a canalizar la compra de pieles del Rastro San Joaquín, coordinar la curtición y proveer a CUEROTEX para su manufactura.
- CUEROTEX: se compromete a manufacturar productos con las pieles de conejo ya sea para chaquetas, bolsos o accesorios; en su fábrica o en las que designe a su criterio. Coordinará con QIWA los diseños y a su vez sugerirá nuevos productos. Igualmente ofrecerá esta línea a sus clientes internacionales.
- QIWA: se compromete a comercializar principalmente en sus locales los productos elaborados con la piel del conejo. Así mismo se compromete en ofertar estos productos a sus compradores al por mayor, manteniendo retroalimentación de las preferencias del mercado.

Este convenio tiene una duración de una año a partir de su suscripción al cabo de este año se revisará la efectividad y de no existir modificaciones continuará su vigencia indefinidamente.

- (c) **Año 2011:** El aporte en efectivo corresponde a movilización, viáticos y hospedajes por USD\$ 16.980.61 y Pasajes de avión por USD\$ 975.21, que constituyen gastos realizados por el personal de CURTESA a efectos de capacitaciones, participaciones en ferias, prospecciones y aperturas de mercados; pago por compra en el extranjero de maquinarias para curtir pieles de conejo por USD\$ 4.678.75 (bien usado); adquisición de suministros y materiales para construcción del criadero de conejos faenamiento y rastro camal por USD\$ 2.800.00; Participación en Ferias MAS MODA y de las artes con efectos de prospección de mercado por USD\$ 2.500,00; honorarios por estudio de mercado por USD\$ 1.418.74; Adecuaciones de de la planta de manufactura de piel de conejos por USD\$ 920.00 y gastos por muestras por 303.54.

Los aportes en especies, terrenos y cuartos destinados a patios y área de frigoríficos para el rastro camal en San Joaquín por USD \$ 8.200.00 (construcción 12 mts²; terreno 12 mts²; terreno patio 32 mts² este último destinado a patio); el pago por adecuaciones en la planta de manufactura de piel de conejo realizada en Cuerotex, por una suma de USD\$ 12.673.40. Fabricación de modelos de cuero de conejo en calidad de muestras para diferentes modelos de chaquetas, carteras y accesorios.

5. Gastos – Fondos BID

Los egresos efectuados por la la Agencia Cuencana para el Desarrollo e Integración Regional (ACUDIR), durante el periodo del 11 de noviembre del 2008 al 28 de Febrero de 2011, están debidamente respaldados con la documentación de soporte correspondiente, los fondos fueron utilizados para los objetivos del Proyecto y los gastos se ajustan a la actividad de los mismos, lo cual da veracidad a las transacciones efectuadas, además los desembolsos de dinero están debidamente autorizados.

La composición de los gastos de acuerdo a los reportes proporcionados por el BID y la institución se los puede resumir de la siguiente forma

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

Componentes	Presupuesto	INFORMACION ACUDIR			INFORMACION FOMIN			REESTRUCTURA DE GASTOS	Notas
		GASTOS 10 - FEB - 2011			GASTOS 27 - ABRIL - 2011				
		Fondos FOMIN	28/02/2011	DISPONIBLE	% GASTOS	27/04/2011	DISPONIBLE		
1. Administración del Proyecto	26,800.00	18,631.98	8,168.02	69.52%	26,431.98	368.02	98.63%	7,800.00	5.1
2. Trabajo con las familias de la Comunidad de Cumbe	26,500.00	25,212.15	1,287.84	95.14%	25,212.15	1,287.84	95.14%	-	6.2
3. Programa del Proceso de Curtido de la piel	11,038.53	9,000.00	2,038.53	81.53%	9,000.00	2,038.53	81.53%	-	6.3
4. Producción de manufacturas de piel de Conejo	36,000.00	31,400.00	4,600.00	87.22%	31,400.00	4,600.00	87.22%	-	6.4
5. Mercadeo y Comercialización de Productos	25,500.00	22,457.64	3,042.36	88.07%	22,457.64	3,042.36	88.07%	-	6.5
TOTAL	125,838.53	106,701.78	19,136.75		114,501.78	11,336.75		7,800.00	
DISPONIBLE DEL PROYECTO		19,136.75			11,336.75			(*)	

(*) El incremento corresponde al pago realizado a la Sra Genoveva Saraswati Rodriguez Ledesma, por la evaluación del proyecto.

5.1. Administración del Proyecto.

La composición de estos gastos corresponde a lo siguiente:

Descripción	2009	2010	2011	Total
Honorarios	9,000.00	3,285.71		12,285.71
Retenciones IVA e impuestos		714.21		714.21
Reembolsos de Gastos	3,629.02	2,000.00		5,629.02
Insumos y otros			3.04	3.04
Total al 28 de Febrero de 2011	12,629.02	5,999.92	3.04	18,631.98
Evaluación del Proyecto			7,800.00	7,800.00
Total	12,629.02	5,999.92	7,803.04	26,431.98

Los honorarios corresponden a los valores cancelados por la coordinación del proyecto.

Los reembolsos de gastos corresponden a los pagos realizados por ACUDIR referente a suministros y materiales de oficina, contabilidad, teléfonos, luz, agua, teléfonos, dirección y secretaria, según las condiciones del contrato.

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

5.2. Trabajo en las familias de la comunidad de Cumbe.

La composición de estos gastos corresponde a lo siguiente:

Descripción	2009	2010	2011	Total
Manejo y Crianza	7,092.16	9,300.00	-	16,392.16
Pasajes Aéreos	2,121.30	-	-	2,121.30
Otros Gastos Viaje	614.42	-	-	614.42
Alimentación y Alojamiento	891.44	-	-	891.44
Honorarios Capacitación	3,200.00	800.00	-	4,000.00
Compra de Pieles curtidas	265.00	-	-	265.00
Importación Conejos	-	8,500.00	-	8,500.00
Rastro camal	-	-	8,820.00	8,820.00
Construcción Rastro Camal	-	-	4,500.00	4,500.00
Compra Congeladores	-	-	4,320.00	4,320.00
Total 28 de febrero de 2011	7,092.16	9,300.00	8,820.00	25,212.16

- a) Corresponde a los pagos realizados por los gastos de viajes de Salta a Guayaquil a Salta; así como Guayaquil a Cuenca, para el traslado del Sr. Alejandro Losada correspondiente al contrato para desarrollar e implementar un programa de capacitación y asistencia técnica en procesos de salado, curtido, teñido y acabado de calidad de piel de conejo, incluye sus honorarios.
- b) Por la compra de 15 pieles de conejo curtidas y preparadas de varias razas y calidades, así como 3 pieles secas y trenzadas para curtir necesarias para el taller de capacitación.
- c) Por la compra de 65 reproductores Belgas a USD\$ 113.85; a Cabaña Lagunita de propiedad del Sr. Alejandro Losada en Argentina, los cuales fueron importados CURTESA y entregados al Colegio Agronómico Salesiano (50 conejos) y al Rastro San Joaquín (15 conejos).
- d) Por la compra de materiales y suministros requeridos para el Criadero de Conejos con Faenamiento (Rastro - Camal), incluye la construcción e instalaciones eléctricas de ductos y drenajes.
- e) Por la compra de 6 congeladores de marca Indurama modelo CI 4000, en lugar de la implementación de Cuarto de Frío.

5.3. Programa del proceso de curtido de la piel.

Corresponde a los Honorarios pagados por los servicios prestados por el Sr. Alejandro Losada de nacionalidad Argentina, quien prestó sus servicios en la ejecución de Talleres de Capacitación y Asistencia Técnica en procesos de Salado, curtido, teñido y acabado de pieles de conejo el cual ha sido reportada en octubre de 2010.

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

5.4. Producción de manufacturas de piel de conejo.

Rótulos de fila	2009	2010	2011	Total	
Adecuaciones	-		3,000.00	3,000.00	a)
Diseños de Modelos y patronaje	-	9,200.00	9,200.00	18,400.00	b)
Importación de Pieles	-	5,000.00		5,000.00	c)
Confección Artículos	-		5,000.00	5,000.00	d)
Total 28 de febrero de 2011	-	14,200.00	17,200.00	31,400.00	

- a) Corresponde a trabajos realizados por el Sr. Jorge Tacuri por trabajos técnicos, mecánicos y eléctricos en la fábrica CUEROTEX S.A.
- b) Corresponde al pago a la Sra. Catalina Navia respecto del contrato de consultoría en Diseño, Modelaje y Patronaje, celebrado el 17 de noviembre de 2010; cuyo informe definitivo fue presentado el 25 de enero de 2011.
- c) Corresponde a la Importación de 360 pieles de conejo curtidas desde Argentina por un valor total de USD\$ 5.112,00 de los cuales el BID cubre USD\$ 5,000.00 y los demás gastos son asumidos por la contraparte local.
- d) Corresponde al pago a CUEROTEX S.A., por la confección en cuero de conejo y oveja de 80 artículos tales como chaquetas, carteras y accesorios.

5.5. Mercadeo y Comercialización

La composición de estos gastos corresponde a lo siguiente:

Descripción	2009	2010	2011	Total
Pago por la elaboración de un catálogo electrónico y la implementación de una página Web con el fin de que se puedan promocionar los productos fabricado en cuero de conejo, la cual se encuentra en funcionamiento			8,090.00	8,090.00
Reembolso de gastos a Curtesa por Gastos de Alojamiento de los representante de la Fábrica Cuerotex y de la Empresa Comercializadora Qiw a a la V Convención de Negocios EXPOBIZZ que se desarrolló en la Ciudad de Lima en Perú del 15 al 17 de julio de 2010 para prospeccionar mercados		1,770.58		1,770.58
Reembolso de gastos al Sr. Juan Malo Jaramillo por la compra de pasajes aéreos y hospedaje por el viaje realizado para la Prospección de los Mercados a Lima-Santiago-Punta Arenas-Buenos Aires para dos personas representantes de Cuerotex y Qiw a, y a otro representante a New York			12,597.06	12,597.06
Total al 28 de Febrero de 2011	0.00	1,770.58	20,687.06	22,457.64

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

6. Informe Narrativo de Visitas al Proyecto:

6.1 Visita al Colegio Agronómico Salesiano en Paute

- Beneficiario / Contraparte Local Colegio Agronómico Salesiano
- Ubicación Paute – Azuay
- Inversión Entrega de 50 conejos de raza

Se realizó la visita al Colegio Agronómico Salesiano a fin de poder constatar las inversiones que en él han sido realizadas, el mismo comprende la entrega de 50 conejos, los mismos que se encuentran adecuadamente ubicados, cuidados y alimentados en un área específicamente para este tipo de animales.

Para tal efecto, se contó con la ayuda y guía del Señor Rector, Dr. Segundo Toledo Calle y del técnico a cargo del área.

Según comentarios del Sr. Rector y las estadísticas que el colegio mantiene, de los 50 conejos de raza importados se ha obtenido 174 nuevos nacimientos, de los cuales 147 han muerto, dando como resultado apenas 76 conejos vivos.

Se mencionó que las causas de muerte pueden ser varias, tales como celo de los animales al ser los recién nacidos tocados por cualquier persona, la medicación recomendada no ayudó a la adaptación al clima, realidades distintas en cuanto a medio ambiente de crianza. Para tal efecto, el colegio y los encargados del área, han realizado análisis e investigaciones para establecer otras posibles causas de la mortandad de las crías y conejos reproductores.

A la fecha de nuestra visita, **27 de abril de 2011**, se nos comentó que existen 27 nacidos, de los cuales se espera que vivan.

En el área de cuidado de los conejos de raza, cada uno de ellos se encuentra claramente identificado mediante cartillas donde constan además las fechas de monta para su reproducción. En cada una de las jaulas se encuentra un conejo junto con sus crías. En esta área se pudo evidenciar la existencia de varias razas de conejos: Chinchilla, Neozelandés, Liebres, Castor Rex. Para los casos de los conejos de raza Castor Rex, estos no se han reproducido.

A continuación se anexa el detalle de los conejos que a Abril 2011, el Colegio Agronómico Salesiano mantiene:

AGENCIA CUENCANA PARA EL DESARROLLO E INTEGRACIÓN REGIONAL
(ACUDIR)

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

DEL 18 AL 30 DE ABRIL DEL 2011

INVENTARIO INICIAL ARGENTINOS							ENTRADAS			SALIDAS				SALDO	
CELDA	UNI	CODIGO	SEXO	ESTADO	CRIAS	GASAPOS	TOTAL	NACIMIENTOS	MOV IN	COMPRA	VENTAS	MUERTE	MOV IN	OTROS	FINAL
C1							0								0
C2					1		1								1
C3					1		1								1
C4					1		1								1
C5					1		1								1
C6							0								0
C7	1						1								1
C8	1						1								1
C9	1						1								1
C10	1						1								1
C11	1						1								1
C12	1					3	4								4
C13	1						1								1
C14	1						1								1
C15	1						1								1
C16	1						1								1
C17							0								0
C18	1						1								1
C19	1				8		9								9
C20	1						1								1
C21	1						1								1
C22	1						1								1
C23	1				1		2								2
C24	1						1								1
C25							0								0
C26	1						1								1
C27							0								0
C28							0								0
C29							0								0
C30	1						1								1
C31	1						1								1
C32	1						1								1
C33							0								0
C34	1						1								1
C35	1						1								1
C36	1						1								1
C37	1						1								1
C38	1				5		6								6
C39	1						1								1
C40	1						1								1
C41	1						1								1
C42	1						1								1
C43	1						1								1
C44	1						1								1
C45					2		2								2
C46	1						1								1
C47	1				1		2								2
C48	1						1								1
C49	1	PARIDA			4		5								5
C50	1						1								1
C51	1						1								1
C52	1	PARIDA			4		5								5
C53	1				11		12								12
C54	1						1								1
C1						1	1								1
C2						1	1								1
C3						1	1								1
C4						1	1								1
C5						1	1								1
C6						1	1								1
C7						1	1								1
C8						1	1								1
C9						1	1								1
C10						1	1								1
							0								0
							0								0
	41	0	0	0	40	13	94	0	0	0	0	0	0	0	94

PROYECTO "ATN/ME-11158-EC PROGRAMA PARA EL APROVECHAMIENTO
INTEGRAL DEL CONEJO

Notas a los Informes Financieros (Continuación)

6.2 Visita al Rastro San Joaquín

- | | |
|------------------------------------|---|
| - Beneficiario / Contraparte Local | Sr. Patricio Rodríguez – Rastro San Joaquín |
| - Ubicación | San Joaquín – Azuay |
| - Inversión | Entrega de 15 conejos de raza |

Se realizó la visita al Rastro San Joaquín a fin de poder constatar las inversiones que en él han sido realizadas, el mismo comprende la entrega de 15 conejos, los mismos que se encuentran ubicados en caseta de zinc y madera mientras dura la construcción de un nuevo galpón.

La persona encargada del cuidado es el Sr. Patricio Rodríguez, Profesor y Estudiante de Gestión Ambiental, quien además administra y realiza otras actividades que guardan relación con comunidades del sector en la venta de abonos para agricultura.

Según comentarios del Sr. Patricio Rodríguez y las estadísticas que él mantiene, de los 15 conejos de raza importados se ha obtenido 200 nuevos nacimientos, de los cuales 197 han muerto, dando como resultado apenas 3 conejos vivos, y de los conejos reproductores apenas de los 15 quedan solamente 6.

Se mencionó que las causas de muerte pueden ser varias:

- Problemas de adaptación al medio
- Cada conejo tiene alrededor de 8 nuevos gazapos, los mismos que a los 8 días de nacidos son abandonados por la madre,
- Muerte durante el momento del parto.

Adicional a la entrega de conejos de raza, en San Joaquín se ayudó con la implementación de un Rastro Camal y con la entrega de 6 congeladores INDURAMA, para dicha actividad.

A la fecha de nuestra visita, **27 de abril de 2011**, en las instalaciones del Rastro se están realizando labores de impermeabilización de pares y más detalles previos a la puesta en marcha.

Dada la mortandad de los gazapos no se ha creído conveniente iniciar procesos de faenamiento.

La persona encargada de esta Unidad de Producción ha sido capacitada en cuanto al faenamiento y cuidado de los conejos.

8. **Eventos Subsecuentes**

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el 29 de abril de 2011, ha realizado la cancelación de una suma de USD\$ 7.800,00 a la Sra. Genoveva Saraswasti Rodríguez Ledesma, en concepto de sus servicios profesionales por la evaluación del proyecto.