

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

ECUADOR

**PROGRAMA PARA LA MITIGACION DE BARRERAS DE
ACCESO A MERCADOS BAJO ATPA**

(EC-M1005)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el Equipo de Proyecto integrado por: Santiago Soler (FOMIN/OPS), Jefe de Equipo; Maritza Vela (FOMIN/OPS); Nicolás Uauy (RE3/EN3); Guillermo Arrivillaga (COF/CEC); Juan Carlos Pérez-Segnini (LEG/OPR); y Juan José Bertero (Consultor).

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
I. ANTECEDENTES	1
II. OBJETIVOS, COMPONENTES Y ACTIVIDADES DEL PROYECTO	4
III. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO	6
IV. EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y MECANISMO	7
V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	9
VI. BENEFICIO Y RIESGOS.....	9
VII. ASPECTOS SOCIALES Y AMBIENTALES	10
VIII. CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES	10

ANEXOS

ANEXO I Marco Lógico

ANEXO II Presupuesto

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DEL PROYECTO

DOCUMENTO I	Reglamento Operativo
DOCUMENTO II	Formato de Acuerdo de Subejecución
DOCUMENTO III	Términos de Referencia de la Unidad Ejecutora
DOCUMENTO IV	Cartas de compromiso del ejecutor y subejecutor
DOCUMENTO V	Estados contables auditados y Estatutos del Ejecutor
DOCUMENTO VI	Diagrama de Ejecución del Proyecto
DOCUMENTO VII	Organización de la Plataforma de Atención Territorial
DOCUMENTO VIII	Planificación General de Ejecución y Presentación Gráfica de los Desembolsos
DOCUMENTO IX	Flujograma de Procesos General y por Componente
DOCUMENTO X	Representación Gráfica del Abordaje Sistemático
DOCUMENTO XI	FODA del SESA
DOCUMENTO XII	Carta Acuerdo CORPEI-Empresa

SIGLAS Y ABREVIATURAS

ALCA	Área de Libre Comercio de las Américas
APHIS	Animal Plant Health Inspection Service [Servicio de Inspección Sanitaria Animal y Vegetal]
ARP	Análisis de Riesgo de Plagas
ATPA	Andean Trade Preference Act [Sistema Andino de Preferencias Arancelarias]
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CAN	Comunidad Andina
CESI	Comité de Revisión Ambiental y Social
CORPEI	Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones
EEUU	Estados Unidos
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GANTT	Formato de presentación gráfica de un programa de actividades
IED	Inversión Extranjera Directa
ISDPF	Informe de Seguimiento de Desempeño de Proyectos FOMIN
LEXI	Ley de Comercio Exterior e Inversiones
MICIP	Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización y Pesca
OMC	Organización Mundial del Comercio
PROMSA	Proyecto de Modernización de Servicios Agropecuarios
PyMEs	Pequeñas y Medianas Empresas
RO	Reglamento Operativo
SESA	Sistema Ecuatoriano de Sanidad Agropecuario
UE	Unidad Ejecutora

PROGRAMA PARA LA MITIGACION DE BARRERAS DE ACCESO A MERCADOS BAJO ATPA

(EC-M1005)

RESUMEN EJECUTIVO

Agencia Ejecutora:	Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI) – Ecuador	
Beneficiarios:	Los beneficiarios son 500 empresas PyMEs exportadoras directas o indirectas sensibilizadas, incluyendo productores de frutas y vegetales frescos seleccionados por el proyecto y contemplados bajo ATPA, que entregan sus productos a esas empresas. Al menos 150 PyMEs del grupo anterior implementan los protocolos y 105 logran exportar directa o indirectamente preferentemente al mercado de EE.UU. Cien profesionales y técnicos provenientes del ámbito privado, del SESA u otras reparticiones publicas, universidades, Centros Tecnológicos y de la Red Nacional de Vigilancia Fitosanitaria, capacitados. Al menos 60 del grupo anterior presta servicios al proyecto.	
Financiamiento:	Modalidad:	Donación
	FOMIN (Facilidad III-a):	US\$1.323.492 (60%)
	Aporte local:	<u>US\$ 878.538 (40%)</u>
	Total:	US\$ 2.202.030
Objetivos:	<p>El objetivo general del proyecto es el de contribuir al incremento y diversificación de las exportaciones privadas ecuatorianas El propósito del proyecto es contribuir al cumplimiento de normas para-arancelarias para mejorar el acceso de las empresas ecuatorianas, a través del abordaje sistemático a la limitante de barreras técnicas al mercado de EE.UU., durante y más allá de la vigencia del acuerdo ATPA.</p> <p>Lo anterior se logrará a través de cuatro componentes: (i) Análisis de Riesgo de Plagas; (ii) Sensibilización y Difusión de resultados; (iii) Capacitación y fortalecimiento del Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria; (iv) Implementación piloto.</p>	
Calendario de ejecución:	El plazo de ejecución del Proyecto será de 36 meses, y el de desembolsos será de 42 meses.	
Condiciones contractuales especiales:	<p>Previamente al primer desembolso, CORPEI debe demostrar a satisfacción del Banco: 1) evidencia de que ha constituido la UE y que se ha seleccionado a su Director, y el representante del SESA ante el Proyecto; 2) se ha puesto en vigencia del Reglamento Operativo por el ejecutor, conforme al borrador acordado con el Banco; y 3) ratificado el acuerdo de subejecución entre CORPEI y</p>	

el SESA (párrafo 8.1).

Revisión social y ambiental:

El CESI revisó el Programa en su reunión del 26 de septiembre. Las respuestas a las observaciones de CESI fueron tomadas en consideración en el documento (párrafo 7.1.).

Excepciones a las políticas:

Ninguna.

Coordinación con otras instituciones financieras de desarrollo oficiales:

CORPEI se asegurará que exista coordinación con un proyecto financiado por la Unión Europea y otro cofinanciado por el Banco Mundial y el BID (párrafo 1.10).

I. ANTECEDENTES

- 1.1 La realidad macroeconómica ecuatoriana ha experimentado una indiscutible mejora a raíz de la adopción de la dolarización; sin embargo, algunas de las medidas tomadas durante el proceso de implementación del sistema, han acentuado el debilitamiento del sector productivo ecuatoriano. En una economía dolarizada, el crecimiento de la masa monetaria está directamente ligado al ingreso de nuevas divisas, sea a través de las exportaciones, la IED o el endeudamiento externo. Considerando la situación actual de la economía ecuatoriana, es conveniente que el país disminuya sus niveles de endeudamiento externo y vuelque todos los esfuerzos para el crecimiento de las exportaciones y la IED. Pero a diferencia de las economías de los países que integran la región, para el aumento en la colocación de sus productos en mercados externos deben producirse aumentos reales de productividad dado que, por estar su economía totalmente dolarizada, no puede utilizar como alternativa la modificación del régimen cambiario.
- 1.2 Las exportaciones no petroleras ecuatorianas, luego de alcanzar su nivel máximo en 1997 con US\$3.707 millones, han presentado una tendencia a la baja. Esta situación ha impulsado la creación de una serie de actividades que buscan incentivar al sector productivo, siendo la más destacada de éstas el fomento a la internacionalización de las unidades productivas medianas y pequeñas. En este sentido existe el régimen de preferencias arancelarias ATPA, para el ingreso de frutas y vegetales frescos de los países miembros de la Comunidad Andina (CAN) al mercado de EE.UU., que tiene vigencia hasta el 2005. Son 32 los productos ecuatorianos pertenecientes a este sector que están incluidos en éste régimen.
- 1.3 Durante los últimos cinco años, el volumen total exportado de frutas y vegetales frescos a los EE.UU., excluyendo banano, se ha incrementado sostenidamente, alcanzando un crecimiento de 384%¹. Sin embargo, este volumen de productos sólo representa el 15% del volumen total de exportaciones de productos no tradicionales al mercado de EE.UU. en el año 2002². Si a esto se suma la baja participación (2.24%) de la partidas arancelarias correspondientes (frutas y vegetales frescos) en el total de las incluidas en el ATPA, se concluye que existe un alto potencial de crecimiento y aprovechamiento de los beneficios del acuerdo.
- 1.4 **Problema.** Los estudios³ ponen al descubierto que es escaso el aprovechamiento del régimen de preferencias ATPA para una gama importante de productos. En la actualidad, entre las causas de la baja utilización de ATPA se encuentran el poco conocimiento de estas preferencias comerciales; escaso conocimiento de los requisitos fitosanitarios del mercado externo; un sistema débil y poco adecuado

¹ El sector privado se ha visto beneficiado con programas de apoyo directo al desarrollo de las exportaciones con recursos públicos y privados, como el Programa de Fondos Compartidos y el Programa de Apoyo a la Promoción de Exportaciones, ambos administrados por CORPEI.

² Si se incluye el banano, este volumen alcanza el 79.2% del total de exportaciones no petroleras a EE.UU. en el año 2002.

³ “Oportunidades Comerciales para el Ecuador en Estados Unidos”, presentado por la CORPEI en Washington D.C. en Septiembre del 2002.

para el cumplimiento de los requisitos técnicos, e insuficiente conocimiento y disponibilidad de recursos para introducir mejoras en las PyMEs y superar estas u otras medidas para-arancelarias que representan un obstáculo para el acceso a los mercados internacionales.

- 1.5 La limitación que afronta el sector frutas y vegetales frescos ecuatorianos para aumentar sus exportaciones y contribuir a la mejora de la economía nacional se basa en una baja utilización, debido al desconocimiento de las empresas y a la debilidad del sistema fitosanitario nacional. En este contexto, la inexistencia de Análisis de Riesgo de Plagas (ARP) es la principal limitante. Los ARPs permiten determinar a los organismos reguladores (SESA-Ecuador y APHIS-Estados Unidos) cuándo una plaga debe ser regulada y la intensidad de la medida fitosanitaria a ser aplicada por el país comprador.
- 1.6 **Solución planteada por el Proyecto.** La **adicionalidad o innovación** de este proyecto frente a la situación actual, radica en realizar una experiencia piloto en este sector, que permita demostrar cómo se deben adecuar las prácticas de producción actuales para aprovechar el régimen de preferencias arancelarias ATPA y su impacto positivo en la competitividad de las PyMEs para lograr el acceso al mercado de EE.UU. El proyecto propone un abordaje sistemático⁴ mediante el cual el sector privado, con el aval del SESA, elabora los ARP de los productos, capacita y entrena técnicos y especialistas locales, fortalece la Red Nacional de Vigilancia Fitosanitaria⁵ e implementa mejoras en las empresas y productores acordes a las exigencias de los ARP, logrando así salvar las restricciones para-arancelarias⁶. Por otro lado, la falta de conocimiento de los requisitos y reales ventajas de aprovechar el acuerdo ATPA por parte de las PyMES ecuatorianas, así como el desconocimiento del riesgo involucrado al momento de invertir en el costo de cumplir con los requisitos técnicos para aprovechar dicho sistema, es mitigada en el presente proyecto a través de un mecanismo de incentivos en un grupo piloto de empresas.
- 1.7 Debido a que se trata de una experiencia piloto, la cantidad de productos se acota a diez. Hecha esta selección, se consulta al organismo regulador norteamericano APHIS para que establezca el nivel de riesgo (ARPs) existente y las precauciones a tomar para asegurar el ingreso de los productos a dicho mercado. Luego SESA solicita la aprobación de los protocolos negociados al APHIS, para finalmente colaborar con grupos asociativos de empresas PyMEs que los implementarán. Los criterios de selección de los productos y las empresas, al igual que los detalles del proceso general, están definidos en el Reglamento Operativo y el Flujograma de Procesos incluidos en los archivos técnicos.

⁴ En los archivos técnicos del proyecto se incluye una representación gráfica del mismo y se refiere a la forma sistemática de elaborar ARPs, realizar sensibilización y difusión de resultados, y capacitar a técnicos del sector público y privado, de forma de fortalecer el Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria.

⁵ Conformada por un grupo de técnicos (privados y/o públicos) capacitados para la recolección de información y elaboración de los ARP, colaborando de esta forma con el SESA.

⁶ Es de destacar que en el presente caso las normas técnicas son de cumplimiento obligatorio ante las autoridades competentes (SESA y APHIS) y son exigidas contractualmente en las transacciones comerciales privadas al mercado de Estados Unidos.

- 1.8 **Estrategia del Banco.** El Proyecto propuesto es consistente con uno de los pilares del Banco, competitividad, y con la estrategia del Banco para Ecuador en apoyo al crecimiento sostenido y al incremento de la productividad. Específicamente, la operación contribuiría a: (i) instalar el abordaje sistemático para remover barreras técnicas que obstaculizan una mayor competitividad de las PyMEs; (ii) promover la articulación entre los sectores publico-privado; (iii) fortalecer el Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria; (iv) aumentar el trabajo asociativo entre empresas; y (v) facilitar el acceso a los mercados internacionales a nuevos exportadores y productos.
- 1.9 **Experiencia del Banco.** El diseño del Programa propuesto ha tomado en cuenta las principales **lecciones aprendidas** de otros programas del FOMIN de apoyo a la mejora de la competitividad de los pequeños productores⁷, tales como: (i) focalizar el apoyo en productores con base económica y tecnología suficiente, que puedan responder a las oportunidades de los mercados de exportación; (ii) orientar los servicios a satisfacer los requerimientos de la demanda del mercado objetivo; (iii) asegurar que el organismo ejecutor sea una entidad vinculada a las PyMEs y productores, que entiende sus requerimientos y los problemas que las afectan; (iv) establecer la estrategia de sostenibilidad financiera partiendo desde la selección de los productos y beneficiarios a fin de que se asegure que los mismos tengan actividades con dimensión suficiente para generar los recursos para pagar por los servicios y constituir un Fondo Privado de mejora; y (v) se incorporen actividades de apoyo al cumplimiento de normas técnicas ambientales.
- 1.10 Durante los últimos años, el Banco ha venido apoyando al Gobierno de Ecuador a través del Proyecto de Modernización de Servicios Agropecuarios (PROMSA 892/OC-EC), financiado en conjunto con el Banco Mundial. Uno de los logros fue la creación del SESA como un ente autónomo. La fase final de este trabajo, que corresponde a la renovación de la planta de personal, ha resultado difícil de concluir. En el 2003 el Banco programó un nuevo programa con el Gobierno de Ecuador para continuar con el trabajo del PROMSA. Adicionalmente, y complementariamente a la presente operación, está bajo ejecución un proyecto financiado por la Unión Europea, el cual incluye un componente de fortalecimiento institucional que busca fortalecer al SESA con la compra de equipos y capacitación de dos técnicos en la UE en temas fitosanitarios para el sector de flores. Frente a esta situación, el proyecto FOMIN planteará, desde el sector privado, la ejecución de una **experiencia piloto** que avanza en la **alianza y articulación** entre actores claves de los sectores privado-público buscando como resultado concreto lograr “un abordaje sistemático” para dar respuesta a la limitante, más allá del plazo de vigencia del ATPA. Finalmente, el Banco se encuentra preparando un préstamo de Facilidad Sectorial de Comercio Externo (EC-L-1001) cuyas actividades se concentran en asistencia técnica para aumentar la capacidad de negociación e

⁷ Mayor detalle sobre las lecciones aprendidas se encuentra disponibles en el informe de evaluación de la ejecución de diez proyectos aprobados por el FOMIN en nueve países de la región: Argentina; Belice; El Salvador; Guatemala; Honduras; Nicaragua; Panamá; República Dominicana y Uruguay (ver <http://mif/website/static/en/lessons.asp>).

implementación de acuerdos comerciales. No existen actividades específicas con CORPEI, pero se asegurará que ambas unidades coordinadoras analicen posibles complementariedades.

- 1.11 La mejora del sector podrá convertirse rápidamente en un **efecto demostración** y será trasladado a otros productos, sectores del país. En el orden regional el FOMIN ya está haciendo gestiones para **replicar** este modelo de proyecto en otros dos países andinos sujetos al ATPA, Colombia y Perú.
- 1.12 El presente proyecto es consistente con las directrices establecidas por el FOMIN en el plan de acción del "cluster" **Facilitar el Comercio y la Inversión Internacional**. El proyecto se beneficiará del intercambio de experiencias entre los distintos ejecutores y la diseminación de las mejores prácticas y lecciones aprendidas.

II. OBJETIVOS, COMPONENTES Y ACTIVIDADES DEL PROYECTO

- 2.1 El objetivo general del proyecto es el de contribuir al incremento y diversificación de las exportaciones privadas ecuatorianas. El objetivo específico es contribuir al cumplimiento de normas para-arancelarias para mejorar el acceso de las empresas ecuatorianas, a través del abordaje sistemático a la limitante de barreras técnicas al mercado EE.UU., durante y más allá de la vigencia del acuerdo ATPA y del presente proyecto, utilizando como piloto al sector de frutas y vegetales frescos. El resultado al final del proyecto será un modelo⁸ implementado y funcionando de forma sostenible, donde existe un cumplimiento de los requisitos técnicos de los destinos de exportación, mejorando así el acceso de las PyMEs a dichos mercados. Lo anterior se logrará a través de cuatro componentes: (i) Análisis de Riesgo de Plagas; (ii) Sensibilización y Difusión de resultados; (iii) Capacitación y fortalecimiento del Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria; y (iv) Implementación piloto. El diagrama del proceso general de implementación por componente está incluido en los archivos técnicos del proyecto.

Componente I: Análisis de Riesgo de Plagas (FOMIN US\$76.900 /CORPEI US\$25.000)

- 2.2 El propósito de este componente será seleccionar 10 productos del sector de frutas y vegetales frescos, elaborar los correspondientes ARP y lograr la aprobación de los protocolos⁹ por parte del APHIS. Para lograr esto, se llevarán a cabo las siguientes actividades: selección de productos por parte de la UE mediante la compra de información y base de datos especializada; elaboración de ARP mediante la contratación de técnicos nacionales y extranjeros; y aprobación de protocolos desarrollados por la UE y el SESA a través de las negociaciones con el APHIS.

⁸ Forma sistemática de promover la importancia de las normas, articular la participación de los interesados en su elaboración, financiamiento y aplicación de las mismas, como forma de facilitar el acceso al mercado (objetivo de desarrollo o *outcome* del proyecto).

⁹ El "protocolo" es el ARP negociado, equivalente al plan de mitigación de plagas.

- 2.3 Como resultados de estas actividades se espera lograr disponer de 10 productos seleccionados, 10 ARP elaborados y por lo menos el 50% de los protocolos aprobados por APHIS/SESA.

Componente II: Sensibilización y Difusión de Resultados (FOMIN US\$29.000 /CORPEI US\$31.880)

- 2.4 El propósito de este componente es establecer un vínculo de comunicación continua entre el proyecto y el sector de frutas y vegetales frescos para informar y sensibilizar a sus integrantes acerca de las restricciones para-arancelarias que dificultan el libre comercio con EE.UU., especialmente aquellas de carácter fitosanitario; y la difusión de los resultados del proyecto para facilitar la réplica y traslado de la experiencia a otros beneficiarios y sectores con potencial de exportación bajo este esquema. Para lograr esto, se llevarán a cabo la elaboración de materiales de difusión y reuniones y talleres que incluye la organización de eventos con cámaras y gremios, empresas y grupos asociativos.
- 2.5 Los resultados de este componente a nivel de **sensibilización** serán los siguientes: inventario organizado de restricciones para-arancelarias de ingreso al mercado de EE.UU. de los 10 productos/región; página web actualizada con dicha información; participación de al menos 500 empresas exportadoras/productoras en el conjunto de actividades de sensibilización; y al menos el 50% de los participantes manifestarán su interés de adhesión al proyecto. A nivel de **difusión**, se logrará que la difusión de los resultados llegue a todas las empresas del sector; que nuevos sectores estén motivados y comprometidos con realizar experiencias similares; y disponer de un nuevo acuerdo firmado entre instituciones del sector público y privado para dar continuidad al proyecto al finalizar la cooperación del BID/FOMIN.

Componente III: Capacitación y Fortalecimiento del Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria (FOMIN US\$126.000 /CORPEI US\$199.400)

- 2.6 El propósito de este componente es fortalecer el Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria con un grupo especializado de técnicos asistidos por el SESA para que elaboren ARP. Las actividades incluirán: capacitación; y evaluación y registro de técnicos calificados, y fortalecimiento del Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria.
- 2.7 Como resultados de estas actividades se espera lograr la participación de 100 técnicos (privados/públicos) en cursos de capacitación; calificar a por lo menos 60 técnicos mediante la superación de instancias de evaluación; elaborar un Registro de técnicos calificados; incorporar a estos técnicos al Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria; firmar acuerdos de colaboración con los técnicos capacitados; tener al menos el 60 de los técnicos prestando asistencia técnica al proyecto para elaboración de los ARP del Componente I, realizando las acciones de sensibilización y difusión del Componente II, y brindando asistencias técnicas del Componente IV.

Componente IV: Implementación Piloto (FOMIN US\$934.842 /CORPEI US\$308.158)

- 2.8 El propósito de este componente es demostrar el impacto positivo que tiene en la competitividad de las PyMEs el poder satisfacer los requisitos técnicos de acceso al mercado EE.UU. Se desarrollarán las siguientes actividades: recepción y selección de proyectos por parte de la UE; incluye la selección de las empresas que participarán de la experiencia piloto; y el cofinanciamiento de la asistencia técnica de especialistas para la implementación del plan de trabajo acordado en la cartas acuerdo a firmarse entre las empresas participantes y la UE del proyecto. Entre los principales servicios a cofinanciarse, se detacan: (i) control de campo del proceso productivo para evitar defectos físicos y sanitarios; (ii) control de campo para garantizar condiciones requeridas de curas y períodos de carencias impuestos por los clientes; (iii) capacitación de productores y personal involucrado en los procesos productivos en técnicas de manejo, sanidad, cosecha y embalajes de los productos; (iv) aplicación de sistemas de aseguramiento de calidad para los procesos de cosecha y espera en campo, transporte al empaque, acondicionamiento, selección, empaque, almacenaje, transporte, trazabilidad de productos; y (v) asesoramiento en nuevas técnicas de gestión empresarial y costeo. Del sector Frutas y Vegetales Frescos, los beneficiarios serán: (i) las empresas que se encuadren como PyMEs y potenciales exportadoras según el agrupamiento que realiza el Plan Nacional de Promoción de Exportaciones del Ecuador 2001-2010 y (ii) los productores que entreguen productos a las empresas mencionadas en el grupo anterior. En ambos casos deben estar vinculados con alguno de los 10 (diez) productos seleccionados. Además, las empresas deberán cumplir con (i) una antigüedad mínima de un año de actividad formal y RUC (Registro Único de Contribuyente); (ii) contar con un informe favorable de la Central de Riesgo (hasta calificación D), (iii) contribuir a la sustentabilidad ambiental de las actividades agrícolas y agroindustriales, particularmente en lo referente al manejo del suelo y del agua, manejo de agroquímicos y maquinaria agrícola y agroindustrial.
- 2.9 Como resultado de este componente se espera que 150 PyMEs participen de la experiencia piloto y que al menos el 70% de éstas hayan concretado, directa o indirectamente, la introducción de sus productos en el mercado de EE.UU. al finalizar el proyecto.

III. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

- 3.1 El Proyecto tendrá un costo de US\$ 2.202.030 de los cuales el FOMIN contribuirá con US\$ 1.323.492 con fondos no reembolsables. Los otros US\$ 878.538 serán aportados por CORPEI. En el Componente III se incluye el aporte que efectuará SESA como sub-ejecutor del proyecto.
- 3.2 Los servicios que se presten a las empresas serán a través de la contratación de consultorías siendo cofinanciados en un 60% cuando las PyMEs se asocien para trabajar en grupos de empresas, y 50% cuando los servicios sean prestados a empresas individuales. El presupuesto consolidado se acompaña a continuación y el presupuesto detallado se incluye en el Anexo II.

PRESUPUESTO DEL PROGRAMA (EN US\$)			
COMPONENTES	FOMIN	CORPEI	TOTAL
Unidad Ejecutora	21 750	314 100	335 850
I. Análisis de Riesgo de Plagas	76.900	25.000	101.900
II. Sensibilización y Difusión de Resultados	29.000	31.880	60.880
III. Capacitación y Fortalecimiento del Sistema Nacional de Vigilancia	126.000	199.400	325.400
IV. Implementación Piloto	934.842	308.158	1.243.000
Evaluación , Auditoria y Medición de Impacto	70.000	0	70.000
Actividad de Cluster	15.000	0	15.000
Imprevistos	50.000	0	50.000
Total	1.323.492	878.538	2.202.030
Porcentaje	60%	40%	100%

- 3.3 **Sostenibilidad.** La Sostenibilidad del proyecto es interpretada y abordada desde dos aspectos que CORPEI considera relevantes: (i) haber adquirido capacidad para efectuar un “Abordaje Sistemático” al problema y proveer soluciones a las PyMEs; y (ii) disponibilidad de recursos económicos para financiar la continuidad de aquellas actividades que son estratégicas para el mismo. El primer punto se logrará con la formación de técnicos en temas específicos y su vinculación directa y permanencia en el Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria. Para retener a los expertos en el Sistema, se firmarán acuerdos con los especialistas y un acuerdo marco de los mismos con SESA. Otros acuerdos se firmarán con otros organismos públicos y privados (gremios y cámaras). En el segundo punto, la sostenibilidad económica-financiera, se logrará a través de: a) la tasa de crecimiento de ingresos por venta de servicios en los rubros “Elaboración de ARP y Capacitación”; b) disminución de los Gastos de Estructura por simplificación de exigencias administrativas, permitiendo que CORPEI, junto con otras instituciones, continúen realizando aportes; y c) con la constitución de un fondo privado, cuyos detalles se dan en los archivos técnicos del proyecto. Este Fondo se formará durante la ejecución del proyecto y posterior a él con aportes que efectúen las empresas que logran concretar negocios de exportación y de los técnicos que prestaron servicios. Su utilización está prevista para cuando el proyecto culmine, y se destinará a cofinanciar nuevos servicios de mejoras para-arancelarias a las empresas que deben ingresar sus productos al mercado de EE.UU. El esquema de sostenibilidad con el detalle de los supuestos y los ingresos crecientes por servicios, se incluye como parte del Anexo II.

IV. EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y MECANISMO

- 4.1 La **Institución Ejecutora** del proyecto será la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI). Es una institución privada, sin fines de lucro, con patrimonio y fondos propios provenientes de la Ley de Comercio Exterior e Inversiones-LEXI, capítulo IV artículo 22, los mismos que en el año 2002 ascendieron a U\$S 3.906.000. CORPEI es reconocida por el Estado como el Ente Oficial de Promoción de Exportaciones e Inversiones del Ecuador y fue creada el 9 de junio de 1997. La estructura de operación esta integrada por 80 personas en tres sedes Guayaquil, Quito y Cuenca. La oficina principal está

ubicada en Guayaquil¹⁰. CORPEI posee experiencia en la función de contraparte y ejecución de proyectos dirigidos a PyMEs, mencionando como ejemplo el recientemente finalizado “Fondos Compartidos” que surge de un convenio marco entre el MICIP (Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización y Pesca) y el Banco Mundial.

- 4.2 **Organismo subejecutor.** CORPEI firmará un convenio de subejecución con SESA. Este organismo adscrito al Ministerio de Agricultura y Ganadería es el ente oficial de regulación y control, que define y ejecuta la Política de Sanidad Agropecuaria del país.
- 4.3 **Mecanismo de Ejecución.** CORPEI, en su carácter de Organismo Ejecutor, tendrá la responsabilidad técnica, administrativa y financiera del Programa. Para este fin, establecerá en su estructura una Unidad Ejecutora (UE). En cuanto a la cobertura territorial del Proyecto, CORPEI se apoyará en su propia Red, actual y futura, de Sedes y en Ventanillas de difusión. Las Ventanillas solo colaborarán con la difusión del proyecto y recepción de documentación. La UE tendrá a su cargo el relacionamiento con el Banco, incluyendo la canalización de solicitudes de no objeción a la contratación de los técnicos, expertos, servicios y adquisiciones de bienes previstos en el proyecto. Para este fin, la UE estará integrada por: (i) un Director de Proyecto; (ii) un Coordinador Administrativo-financiero; y (iii) un Asistente. Las funciones de la UE y los términos de referencia para sus integrantes se encuentran disponibles en los archivos técnicos del proyecto.
- 4.4 El **Comité de Aprobación** tendrá a su cargo la verificación final que tanto los proyectos a ejecutar como las empresas solicitantes se ajusten a los criterios de elegibilidad y a las pautas del proyecto. Estará integrado por un representante de CORPEI, un representante de SESA y el Director de Proyecto. Queda a criterio de CORPEI y SESA ampliar este Comité invitando a otras instituciones.
- 4.5 **Período de ejecución y desembolsos.** El período de ejecución del proyecto sería de 36 meses y el período de desembolsos de 42 meses, ambos a partir de la vigencia del Convenio de Cooperación Técnica.
- 4.6 **Grado de preparación del proyecto.** CORPEI en colaboración con el equipo de proyecto: i) ha presentado al FOMIN una carta de compromiso referente a todos los recursos de contrapartida; ii) ha presentado una carta del SESA asumiendo sus compromisos en el proyecto; iii) ha redactado el primer borrador del Reglamento Operativo, que también incluye las directrices de operación de las prácticas óptimas de gestión y manejo de los fondos; iv) ha elaborado el borrador del acuerdo subsidiario que debe suscribirse con el subejecutor SESA; y v) ha redactado términos de referencia para todos los miembros de la UE y para los principales consultores.

¹⁰ En los archivos técnicos se incluye una representación gráfica de la plataforma de atención territorial.

- 4.7 **Adquisiciones.** Para la selección y contratación de los servicios de consultoría y las adquisiciones de equipos y materiales previstos en el Programa, se seguirán los procedimientos del Banco y del FOMIN.
- 4.8 Dentro del fondo de financiamiento del Componente IV, los beneficiarios podrán presentar solicitudes a CORPEI en régimen de ventanilla libre. Se evaluará y resolverá la pertinencia del financiamiento mediante el Comité de Aprobación, en un procedimiento ágil y utilizando criterios previamente establecidos en el Reglamento Operativo.

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 5.1 La Representación del Banco en Ecuador será responsable de las actividades de supervisión y control, del seguimiento del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. CORPEI presentará informes semestrales de situación, conforme a los requisitos estándar de información que aplica el Banco.
- 5.2 El Banco, en coordinación con CORPEI, contratará consultores individuales para llevar a cabo una evaluación intermedia y otra final con base en el Memorando de Donantes y los indicadores detallados en el Marco Lógico e ISDPF. Se llevarán a cabo auditorías anuales y una final. El ejecutor brindará acceso a toda información y a la documentación necesaria para llevar a cabo las auditorías.
- 5.3 Las actividades de seguimiento y evaluación del proyecto serán coordinadas con el cluster FOMIN de proyectos **Facilitación del Comercio y las Inversiones Internacionales**. Representantes del proyecto participarán en talleres anuales del cluster a fin de lograr una alimentación cruzada de experiencias del Cluster.

VI. BENEFICIO Y RIESGOS

- 6.1 **Beneficios del proyecto.** Los resultados esperados al final del período de ejecución del proyecto son, a nivel micro, que un grupo de PyMEs logre acceder y o ampliar su flujo de comercialización de frutas y vegetales frescos en EE.UU. utilizando el régimen de preferencias arancelarias andinas y la disponibilidad de técnicos locales con capacidad para colaborar con las empresas en implementar las mejoras que exigen las barreras para-arancelarias al libre comercio. A nivel macro, se logrará la diversificación de productos y aumento de las exportaciones ecuatorianas, que se traducirá en un más amplio desarrollo de la economía, empleo y divisas. Específicamente se espera lograr un Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria fortalecido en su capacidad técnica y operativa; y un aumento sustancial en la vinculación y articulación entre organismos del sector público y privado empresarial en pos de mejorar las posibilidades de competir por parte de las PyMEs en mercados externos.
- 6.2 **Beneficiarios finales.** De un total de 900 PyMEs potenciales exportadoras e igual número de productores, los beneficiarios directos del Programa serán 500 PyMEs

vinculadas al sector de Frutas y Vegetales Frescos que se encuadren en las condiciones de elegibilidad descritas en el RO. Estas podrán acceder de manera individual o agrupadas previendo una mayor relación de aportes por parte del proyecto en el segundo caso, como parte de los mecanismos de motivación empresarial asociativas. También se verán favorecidos unos 100 técnicos vinculados al sector.

- 6.3 **Riesgos.** El riesgo principal es que la política de los mercados externos, en este caso EE.UU., produzca modificaciones al régimen para-arancelario de ingresos de productos a una velocidad mayor a la capacidad de respuesta de las empresas. Para ello se desarrollará una estrategia de vinculación y negociación con APHIS por parte de SESA que será acompañada por CORPEI. De cualquier manera, el abordaje sistemático propuesto por el proyecto desde el sector privado, deja establecida una alianza y articulación entre los actores claves de los sectores privado-público dando respuesta a la limitante, más allá del plazo de vigencia del ATPA y del mercado de EE.UU. como destino.

VII. ASPECTOS SOCIALES Y AMBIENTALES

- 7.1 El CESI solicitó que se verifiquen las condiciones de seguridad laboral para determinar las acciones que deberán tomar los ejecutores; y cómo se piensa reportar el cumplimiento de las condiciones laborales. Al respecto, el proyecto incluirá seguridad laboral y condiciones sociales en el componente de capacitación para consultores. Adicionalmente, se verificará el cumplimiento de dichas normas al realizar las visitas de monitoreo a los productores y exportadores de frutas y vegetales frescos. Además se ha incluido la capacitación en el manejo de pesticidas. Por otro lado, con la aprobación de la Ley de Bioterrorismo de EE.UU., muchas de las empresas deberán recibir capacitación sobre tales temas para establecer la trazabilidad de productos.

VIII. CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES

- 8.1 Previamente al primer desembolso, CORPEI debe demostrar a satisfacción del Banco: 1) evidencia de que ha constituido la UE y que se ha seleccionado a su Director, y el representante del SESA ante el Proyecto; 2) se ha puesto en vigencia el Reglamento Operativo, conforme al borrador acordado con el Banco; y 3) se ha ratificado el acuerdo de subejecución entre CORPEI y el SESA.

PROGRAMA PARA LA MITIGACION DE BARRERAS DE ACCESO A MERCADOS BAJO ATPA¹

(EC-M1005)

RESUMEN DEL MARCO LÓGICO

Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
Contribuir al incremento y diversificación de las exportaciones privadas ecuatorianas.	Incremento de la oferta exportable (número de productos, volumen, y divisas).	<ul style="list-style-type: none">Estadísticas de exportación del BCE y de la Superintendencia de Compañías y de la Corporación Aduanera Ecuatoriana.Evaluación ex -post a ser desarrollada por el organismo ejecutor	<ul style="list-style-type: none">Existen condiciones favorables para las exportaciones
Propósito			
Contribuir al cumplimiento de normas para-arancelarias para mejorar el acceso de las empresas ecuatorianas, a través del abordaje sistemático a la limitante de barreras técnicas al mercado EEUU, durante y más allá de la vigencia del acuerdo ATPA y del presente proyecto, utilizando como piloto al sector de frutas y vegetales frescos.	<p>Al término del proyecto, las exportaciones privadas ecuatorianas de los 10 productos seleccionados del sector de frutas y vegetales frescos al mercado EEUU, se han incrementado en un 15%, con respecto de la fecha de inicio del proyecto².</p> <p>70% de las empresas asistidas en la experiencia piloto cumplen con los protocolos acordados</p>	<ul style="list-style-type: none">Estadísticas de exportación del BCE/CAE del sector de frutas y vegetales frescosInformes semestrales de avances del proyectoRegistro de cupón CORPEI de exportaciónRegistro oficial del SESA de Protocolos cumplidos	<ul style="list-style-type: none">SESA mantiene su interés y fortalece su gestión a favor de las PYMES ecuatorianasSe mantienen los acuerdos inter institucionales durante el proyectoSe mantienen las preferencias arancelarias del ATPALas PYMES del sector de frutas y vegetales frescos perciben sus oportunidades de negocios a través de la implementación de adaptaciones de producto a las normas de mercado.Existen condiciones favorables de demanda del mercado USA

¹ Este proyecto busca aprovechar las ventajas de ATPA; sin embargo, a través del modelo propuesto, busca responder a limitantes que van más allá de la vigencia y alcance del acuerdo ATPA.

² Esto se refleja en una línea de base que se define durante la ejecución una vez que se seleccionan los productos.

Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Componentes y Actividades			
COMPONENTE 1: Análisis de Riesgo de Plagas	ARP y protocolos aprobados (1er trimestre del segundo año).	<ul style="list-style-type: none">Informe de Proyecto	<ul style="list-style-type: none">Las PYMES del sector de frutas y vegetales frescos perciben sus oportunidades de negocios y demandan la implementación de adaptaciones de producto a las normas de mercado.
Actividades del Componente 1 1.1 Selección de Productos (\$18.400). 1.2 Elaboración de los ARP (\$69.000). 1.3 Aprobación de Protocolos (\$14.500).	<ul style="list-style-type: none">Durante el primer semestre, se habrán seleccionado los 10 productos.Al finalizar el primer año se dispone de 10 ARP de los productos seleccionados.Al término del proyecto al menos el 50% de los productos disponen de protocolos aprobados por SESA / APHIS	<ul style="list-style-type: none">Informes trimestrales del consultor sobre los avances.ARP elaboradosProtocolos aprobados por parte de SESA / APHIS	<ul style="list-style-type: none">Barreras para-arancelarias no registran cambios durante el período de ejecución del proyecto.Existen condiciones favorables de demanda del mercado USA.Se mantiene que el SESA es el organismos de control fitosanitario en el Ecuador y única entidad contraparte del APHISExiste la predisposición del APHIS para brindar la asistencia requerida para el proyecto
COMPONENTE 2: Sensibilización y difusión de resultados	El sector de frutas y vegetales frescos sensibilizados acerca de las restricciones para-arancelarias que dificultan el libre comercio con EE.UU.; y beneficiarios y otros sectores con potencial de exportación bajo este esquema informados de los resultados del proyecto a los beneficiarios (al final del proyecto).	<ul style="list-style-type: none">Informe de Proyecto	<ul style="list-style-type: none">El sector seleccionado toma mayor conciencia respecto a las restricciones para-arancelarias que dificultan el libre comercio con EE.UU.El modelo se replica a otros beneficiarios y sectores con potencial de exportación.
Actividades del Componente 2 2.1. Elaboración de Materiales de Difusión (\$28.000). 2.2. Reuniones y Talleres (\$32.880). 2.2.1.Organización de Eventos. 2.2.2.Contratación de Técnicos	<u>Sensibilización:</u> <ul style="list-style-type: none">Al finalizar el primer año se contará con el inventario de restricciones para-arancelarias de los 10 productosA mediados del segundo año al menos 500 productores – exportadores estarán sensibilizados y al menos el 50% han presentado la	<ul style="list-style-type: none">Reporte especializado con información extraída de los ARP por productoRegistros de asistentes a reuniones y talleresBase de datos de manifestaciones de interés	<ul style="list-style-type: none">Se mantiene la alianza público privado en temas fitosanitarios para el sector de frutas y vegetales frescosUSA se mantiene como principal mercado destino de las exportaciones Ecuatorianas de frutas y vegetales frescos.Barreras para-arancelarias no registran cambios durante el período de ejecución del proyecto.Las PYMES del sector de frutas y vegetales frescos perciben sus oportunidades de

Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
	<p>manifestación de interés en el proyecto.</p> <p><u>Difusión:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Al finalizar el primer año se dispondrá con la página web actualizada con dicha información.• Al finalizar el proyecto se contará con:<ul style="list-style-type: none">○ 8 Talleres y Jornadas empresariales y Técnicas de intercambio de experiencias○ 8 Reuniones y jornadas Institucionales○ 1 Seminario de cierre	<ul style="list-style-type: none">• Informe semestrales de la UE de avances del proyecto.• Se dispondrá de la información en la página web	<p>negocios a través de la implementación de adaptaciones de producto a las normas de mercado.</p> <ul style="list-style-type: none">• Se han concretado negocios en el mercado USA por parte de las empresas beneficiadas del plan piloto.

Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
COMPONENTE 3: Capacitación y Fortalecimiento del Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria	Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria fortalecido con la participación de un grupo especializado de técnicos asistidos por el SESA para que elaboren ARP (1er semestre del último año).	<ul style="list-style-type: none">Informe de Proyecto	<ul style="list-style-type: none">Existe interés de candidatos idóneos de ser capacitados.
Actividades del Componente 3.- 3.1. Capacitación (\$290.400) 3.2. Evaluación y Registro de Técnicos Calificados y Fortalecimiento del Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria (\$35.000) .	<ul style="list-style-type: none">Al comienzo del 2do año, se contará con 4 cursos de capacitación realizados.Al comienzo del 2do año, se contará con 100 técnicos (privados y/o públicos) capacitados, un porcentaje superior al 60% de los capacitados logran obtener la calificación y un Registro de Técnicos Calificados.Al finalizar el proyecto, los técnicos calificados se han incorporado al Sistema Nacional de Vigilancia Fitosanitaria.Al menos el 60% de los capacitados prestará sus servicios al proyecto.	<ul style="list-style-type: none">Registros de asistentes a talleres.Evaluaciones realizadas a los técnicos.Registro de técnicos calificados.Informes de expertos docentes.Convenios firmados entre técnicos capacitados y SESA /CORPEI.Informe semestrales de la UE de avances del proyecto.	<ul style="list-style-type: none">Se mantiene la alianza público– privado en temas fitosanitarios para el sector de frutas y vegetales frescos.Las PYMES del sector de frutas y vegetales frescos perciben sus oportunidades de negocios a través de la implementación de adaptaciones de producto a las normas de mercado.Se mantiene que el SESA es el organismos de control fitosanitario en el Ecuador y única entidad contraparte del APHIS.Existe la predisposición del APHIS para brindar la asistencia requerida para el proyecto.
COMPONENTE 4: Implementación piloto	ARPs implementados en un grupo piloto de empresas (al final del proyecto).	<ul style="list-style-type: none">Protocolos elaboradosInforme de Proyecto	Las PyMEs participan en la experiencia piloto y logran la aprobación de los protocolos elaborados y exportan a EE.UU.
4.1. Recepción y Selección de Proyectos (\$\$9.500). 4.2. Asistencia Técnica (\$1,233,500).	<ul style="list-style-type: none">Al menos 150 PYMES han implementado los protocolos, al finalizar el proyecto.Al menos el 70% de éstas concretan (directa o indirectamente) la introducción de sus productos en el mercado USA.	<ul style="list-style-type: none">Protocolos aprobados por APHIS / SESAConvenio de compromiso firmado entre sector privado y sector público PYMES / CORPEI / SESAReportes mensuales de monitoreo a las PYMES participantes.Informes semestrales de avances del proyecto del Coordinador Técnico UE.Informe semestrales de la UE de	<ul style="list-style-type: none">Las PYMES del sector de frutas y vegetales frescos perciben sus oportunidades de negocios a través de la implementación de adaptaciones de producto a las normas de mercadoExisten condiciones favorables de demanda del mercado EE.UU.EE.UU. se mantiene como principal mercado destino de las exportaciones Ecuatorianas de frutas y vegetales frescos.

Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
		avances del proyecto.	<ul style="list-style-type: none">Todas las empresas seleccionadas cuentan con los recursos financieros suficientes para ejecutar el proyecto e implementar los protocolos.

RUBRO	FOMIN U\$S	Aporte Local U\$S	Total U\$S
Unidad Ejecutora	21750	314100	335850
Personal	14400	227700	242100
Director de Proyecto	0	168000	168000
Coordinador Administrativo Financiero Contable	0	52500	52500
Asistente	14400	0	14400
Mensajero	0	7200	7200
Logística	7350	86400	93750
Equipamiento			
Espacio de oficina	0	28800	28800
Mobiliario	0	8380	8380
Utiles	0	24020	24020
Logística	0	0	0
Comunicaciones	0	21600	21600
Mensajería	0	3600	3600
Pasajes y viáticos	7350	0	7350
Componente I: Análisis de Riesgo y Plagas	76900	25000	101900
1.1.-Selección de Productos	18400	0	18400
1.1 Suscripción y compra de documentación específica del tema	8400	0	8400
1.2 Adquisición de Bases de Información	10000	0	10000
1.2.- Elaboración de ARP	44000	25000	69000
1.2.1 Contratación de expertos locales	44000	0	44000
1.2.2 Contratación de Técnicos del SESA	0	25000	25000
1.3.- Aprobación de protocolos	14500	0	14500
1.3.1 -Traslados y viáticos de expertos locales	4000	0	4000
1.3.2. Traslados y viáticos Técnicos SESA	2000	0	2000
1.3.3 Traslados y viáticos para negociación con APHIS	8500	0	8500
Componente II: Sensibilización y Difusión de Resultados	29000	31880	60880
2.1.- Elaboración Materiales de difusión	11000	17000	28000
2.1.2.- Folletos e instructivos de ARP	3000	0	3000
2.1.1.- Materiales de difusión de resultado	8000	11000	19000
2.1.3 Pagina Web, video y multimedios	0	6000	6000
2.2 Reuniones y Talleres	18000	14880	32880
2.2.1 -Organización de Eventos			
2.2.1.1 - Reuniones con cámaras,gremio y empresas para sensibilizarlos	3850	3990	7840
2.2.2.2.- Talleres empresariales y Técnicas de intercambio de experiencias y Asociatividad	3850	3990	7840
2.2.2.3 Seminario con presentacion de resultados	2000	4000	6000
2.2.2 -Contratación de Tecnicos			
2.2.2.1 Traslados y viáticos	3300	2900	6200
2.2.2.2. Contratación de técnicos especialistas.	5000	0	5000
Componente III: Capacitación y Fortalecimiento Sist. Nac. Vigilancia Fitosanit	126000	199400	325400
3.1.- Capacitación	96000	194400	290400
3.1.1 Contratación de Expertos Nacionales o Extranjeros	10000	0	10000
3.1.2 Gastos de Movilidad y viáticos expertos internacionales	7800	0	7800
3.1.3 Alquileres de equipos, salas ,materiales, comunicaciones	4200	14400	18600
3.1.4 Gastos de Movilidad y viáticos	2000	0	2000
3.1.5 Coordinador Tecnico	72000	0	72000
4.1.3 Coordinadores Tecnicos SESA	0	180000	180000
3.2.- Registro de Tecnicos Calificados y fortalecimiento del Sistema	30000	5000	35000
3.2.1 Equipamiento	10000	4000	14000
3.2.2 Reuniones de coordinación y firma de acuerdos	0	1000	1000
3.2.3 Gastos de Calificación	20000	0	20000
Componente 4:Implementación Piloto	934842	308158	1243000
4.1. Recepción y Selección de Proyectos	7250	2250	9500
4.1.1. Reuniones de Planificación	2250	2250	4500
4.1.2 Gastos de movilización y viáticos	5000	0	5000
4.2.- Asistencia Técnica	927592	305908	1233500
4.2.1 Contratación de Técnicos para implementación	927592	305908	1233500
Actividades de Cluster	15000	0	15000
Evaluación ,Auditoria y Medición de Impacto	70000	0	70000
SUBTOTAL	1273492	878538	2152030
Imprevistos (5%)	50000		50000
TOTAL	1323492	878538	2202030
Porcentajes de FOMIN y contraparte:	60%	40%	100%

Proyectos FOMIN en Ecuador
Programa para la Mitigación de Barreras de Acceso a Mercados bajo ATPA
EC-M1005

A. Proyectos del FOMIN similares o relacionados

Ninguno.

B. Proyectos similares o relacionados del Banco.

Proyecto Número y Día de Aprobación	Nombre de Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Cantidad	Fecha de Firma y Período de Desembolso en Meses	Monto Desembolsado	Comentarios
PROMSA 892/OC-EC Octubre 11, 1995	Modernización de los Servicios Agrícolas I, Agricultura, Ministerio de Agricultura \$20.279.499	Abril 30, 1996 60 meses	\$20.279.499	Desempeño favorable, pero con ejecución lenta (30 meses de extensión).

C. Proyectos relacionados al mismo sector o beneficiarios

Idem B.