Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Requisitos Ambientales, Sanitarios y Fitosanitarios en Cadenas Exportadoras

Nro. Proyecto: PN-M1011 - Nro. Operación: ATN/ME-10638-PN

Propósito: Apoyar a las pequeñas y medianas empresas (PYME) participantes en cadenas de productos alimenticios en cumplir con los requisitos ambientales y medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF) de los mercados principales y bajar los costos de producción.

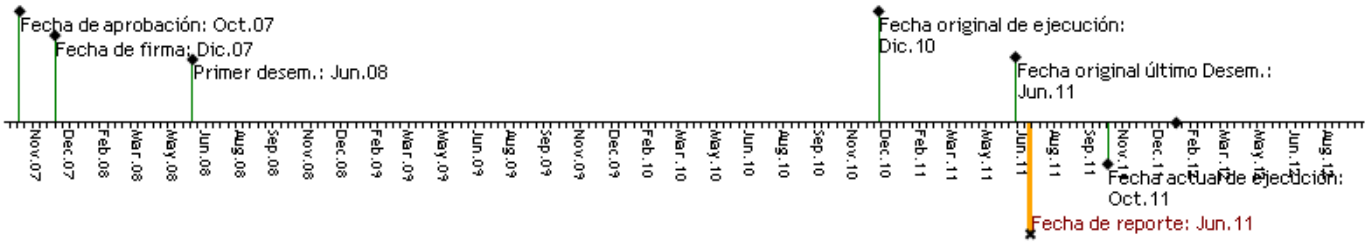
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PANAMÁ	PANAMÁ	MDF - Desarrollo y funcionamiento de mercados	TRIN - Comercio exterior e inversión

Agencia Ejecutora: CONSEJO NACIONAL DE LA EMPRESA PRIVADA

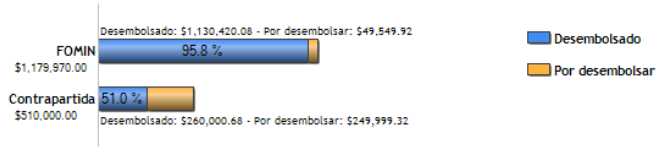
Líder equipo de diseño:

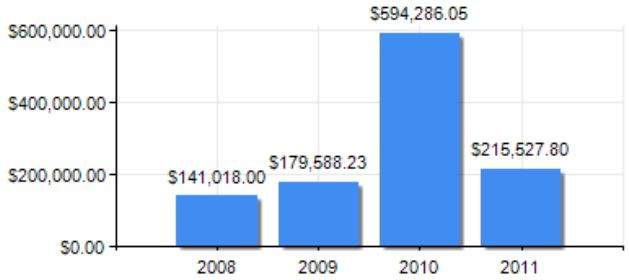
Líder equipo de supervisión: Arosemena, Rosario

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

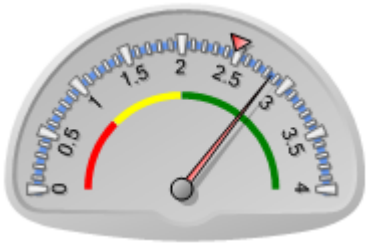


RECURSOS

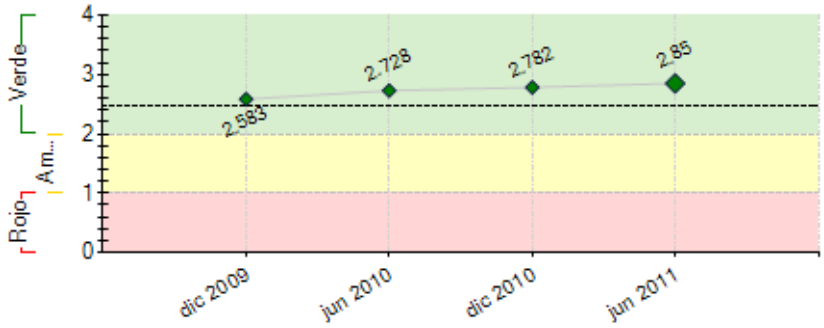




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

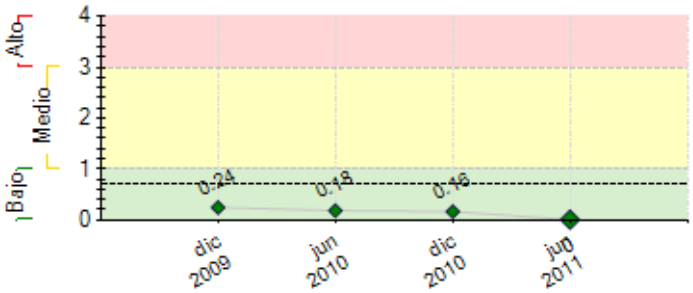


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.85
Promedio FOMIN: 2.476



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.695

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño acumulativo del proyecto a la fecha es altamente satisfactorio. los principales logros son: i) 6 Guías Sectorias sobre reglamentos técnicos ambientales, sanitarios y fitosanitarios de Panamá y certificaciones internacionales disponibles para el sector agroexportador en los rubros frutas, café y cacao, raíces y tubérculos, agroindustrias, productos del mar y acuícolas y cárnicos y lácteos. ii) 304 productores y colaboradores de empresas sensibilizados. iii) 1064 personas capacitadas en requerimientos y cetificaciones ambientales y en medidas sanitarias y fitosanitarias. 517 productores y colaboradores, 235 consultores, 312 funcionarios. iv) 20 planes de acción para la exportación (PAE) consensuados y aprobados para cada una de las cadenas las cuales juntas aglutinan 1290 productores o agroempresas.
15 PAEs implementados, 10 cadenas con certificaciones HACCP O GLOBAL GAP (VERBA ODREC, S .A., FASPA, S.A., CHIRIQUÍ PASSION FRUIT, S.A., AGROTROPICAL SOSTENIBLE, S.A., COPERATIVA EL PROGRESO, VITANOVA HOLDING, S.A. AGROPECUARIA MORAYA, S.A., CAISA, MI CARNE, S.A., CAFÉ DE ELETA) , una cadena recertificada GLOBALGAP (VERBA ODREC,S .A.)
El nivel de riesgo es bajo. las perspectivas del proyecto son altamente optimistas. en lo que resta del proyecto la unidad ejecutora pondra su atencion en las actividades de cierre del proyecto, auditoría financiera contable, difusión de los resultados, entre otras.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En los últimos 6 meses se lográ la certificacion de 3 cadenas GLOBAL GAP, 5 certificaciones HACCP, se organizó del evento de cierre del proyecto, se realizó la evaluacion final del proyecto, se dictaron 4 cursos de capacitación, cumpliendo así con la meta para el proyecto de 35 cursos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Apoyar a las pequeñas y medianas empresas (PYME) participantes en cadenas de productos alimenticios en cumplir con los requisitos ambientales y medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF) de los mercados principales y bajar los costos de producción.	**P.I1**	Numero de PYME participantes que cumplen con los requisitos ambientales, medidas sanitarias y fitosanitarias requeridas, que cuentan con acceso a los mercados de exportación.	0 Dic 2007				56 Dic 2010	135 Jun 2011	
	P.I2	Porcentaje de mejora en la productividad de insumos de materias primas en al menos 4 cadenas beneficiadas por el programa (con respecto a la línea de base establecida en el diagnóstico inicial de las cadenas).	0 Dic 2007				10 Dic 2010	15 Jun 2011	
Componente 1: Información y sensibilización sobre requisitos ambientales y de MSF y su cumplimiento **Peso:** 9% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número mínimo de participantes sensibilizados y con conocimiento sobre los requisitos ambientales y de MSF y oportunidades de certificación para mejorar el acceso a mercados y con acceso a las guías técnicas para su cumplimiento.	0 Dic 2007				160 Dic 2008	304 Dic 2010	Finalizado
	C1.I2	Número de personas (empresarios, profesionales en gestión y certificación ambiental y funcionarios públicos) que tienen conocimiento de los resultados del Programa.	0 Dic 2007				300 Dic 2010	1300 Jun 2011	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento de la oferta de los servicios profesionales de gestión y certificación ambiental y de MSF. **Peso:** 17% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número mínimo de profesionales de PYME capacitados en requerimientos y certificaciones ambientales y de MSF, eficiencia energética, reciclaje y eco-eficiencia.	0				140 Jun 2009	212 Jun 2011	Finalizado
	C2.I2	Número mínimo de profesionales de PYME capacitados en requerimientos y certificaciones ambientales y de MSF, eficiencia energética, reciclaje y eco-eficiencia y en articulación de cadenas exportadoras y gestión productiva entre redes de Pyme para la exportación.	0				360 Dic 2010	389 May 2011	Finalizado
	C2.I3	Número mínimo de consultores capacitados en requerimientos y certificaciones ambientales y de MSF, eficiencia energética, reciclaje y eco-eficiencia.	0				8 Jun 2009	69 Jun 2011	Finalizado
	C2.I4	Número mínimo de funcionarios públicos capacitados en requerimientos y certificaciones ambientales y de MSF, eficiencia energética, reciclaje y eco-eficiencia.	0				8 Jun 2009	64 Jun 2011	Finalizado
	C2.I5	Número mínimo de consultores capacitados en requerimientos y certificaciones ambientales y de MSF, eficiencia energética, reciclaje y eco-eficiencia y en articulación de cadenas exportadoras y gestión productiva entre redes de Pyme para la exportación.	0				20 Dic 2010	179 Jun 2011	Finalizado
	C2.I6	Número mínimo de funcionarios públicos capacitados en requerimientos y certificaciones ambientales y de MSF, eficiencia energética, reciclaje y eco-eficiencia y en articulación de cadenas exportadoras y gestión productiva entre redes de Pyme para la exportación.	0				20 Dic 2010	151 Jun 2011	Finalizado
Componente 3: Implementación de certificaciones internacionales y eficiencia en el uso de materias primas en cadenas exportadoras. **Peso:** 74% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número mínimo de Planes de Acción para la Exportación (PAE) consensuados y aprobados por las empresas de las cadenas exportadoras con participación de al menos 84 PYME.	0 Dic 2007				12 Jun 2009	20 Ene 2011	Finalizado
	C3.I2	Número mínimo de proyectos colectivos de asistencia técnica para mejorar la gestión productiva integrada para la exportación incluyendo gestión ambiental y de MSF de cadenas exportadoras con participación de al menos 70 PYME .	0 Dic 2007				10 Dic 2010	16 Jun 2011	En curso

Hitos	Planeado	Fecha de	Logrado	Fecha alcanzada	Estado

			cumplimiento			
H0	[*] Condiciones previas	8	Ago 2008	8	May 2008	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

contratar a personal fijo o de planta para fortalecer la capacidad institucional de la unidad Ejecutora del proyecto

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El considerar en el proyecto, además de las capacitaciones e intervenciones de consultores, un presupuesto de gastos de inversiones en compras de insumos y pruebas y análisis de laboratorios en fase de implementación, a favor de los beneficiados, incrementa su receptividad y compromiso de estos. Por el tipo de proyecto la ejecución presupuestaria debería considerarse de forma no lineal, sino exponencial, sobre todo cuando se trata de proyectos para desarrollar capacidades y culturas hacia la implementación de normas exigidas por los mercados. Por la gran cantidad de PyME participantes en el proyecto, en fase de implementación, se ha optado por utilizar consultas a nivel colectivo con el propósito de ahorrar en tiempo en los procesos administrativos; generar una economía de escala y producir ahorros; simplificación en el control de la asistencia técnica. En este y otros proyectos que apuntan a elevar la capacidad técnica local de proveedores de servicios para fortalecer la oferta de productos y su calidad, normalmente se emplea en su ejecución de una mejor distribución de las actividades en la etapa de diseño	Implementation	Gaitan Villarreal, Abdiel