

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Contratación de Servicios de Consultoría para asesoría técnica con el fin de desarrollar un Piloto: Inclusión Social para Niños y Jóvenes a Través del Beisbol

NICARAGUA

NI-T1284

“Baseball Forever: Strengthening Community Integration Through Baseball”

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. A solicitud del Gobierno de Nicaragua, el BID aprobó la Cooperación Técnica *NI-T1256 Inclusión Social para Niños y Jóvenes a Través del Beisbol*, con el objetivo de aportar a la inclusión social de niños, niñas y jóvenes nicaragüenses de comunidades vulnerables, desarrollando habilidades socioemocionales a través de la práctica del béisbol, promoviendo: i) la integración de niños/as y jóvenes actualmente excluidos o en riesgo en ligas deportivas; ii) la participación complementaria de los niños, niñas y jóvenes del programa, y además de los miembros de la comunidad y facilitadores deportivos, en talleres de educación socio-emocional; iii) la formación de jóvenes mentores en las comunidades donde se desarrolla el programa.
- 1.2. La ejecución del proyecto de cooperación técnica NI-T1256 está demostrando cómo el deporte comunitario es un medio para integrar a las personas pertenecientes de una comunidad, entre la misma comunidad y con sus comunidades vecinas. Se está logrando niveles importantes de integración social entre las personas que coordinan y organizan los equipos, padres y madres de familia, los/las jugadores/as, entrenadores/as, árbitros, proveedores de bienes, y otros.
- 1.3. Actualmente participan 7 comunidades en las cuales se benefician a 196 niños y 20 niñas de las dos categorías, infantil y juniors. Cabe destacar que antes de la ejecución de NI-T1256 no existía ninguna oportunidad para niñas que tienen interés en aprender jugar el beisbol; la ejecución de dicho proyecto ha permitido la incorporación de más de 20 niñas en equipos comunitarios, y 2 entrenadoras mujeres. Esta experiencia está contribuyendo a cambiar normas socioculturales que inhibían a que niñas y mujeres pudieran participar en un deporte antes considerado como dominio exclusivo del sexo masculino.
- 1.4. Con la nueva operación, en la cual se enmarca esta consultoría, el objetivo es aprovechar la formación de ligas comunitarias de beisbol (LCB), formadas en el marco de la NI-T1256. Se busca fortalecer el empoderamiento y la correspondiente gestión comunitaria para asegurar la sostenibilidad social y financiera del modelo integrado entre fortalecimiento de habilidades socioemocionales y práctica del deporte, el cual es único en el país. Para ello se busca dar continuidad a los servicios desarrollados por la Fundación Cristiana St. Mary (FCSM), aplicando las buenas prácticas en fortalecimiento de capacidades de liderazgo de mujeres, hombres y jóvenes involucrados en la gestión comunitaria de las ligas, para que les sirva para la gestión en las mismas y otras áreas. Adicionalmente, se busca llevar a cabo una segunda innovación introduciendo el uso de técnicas y herramientas modernas para el fomento de habilidades socioemocionales en los/las participantes. Para este fin, se busca que la FCSM se apoye en una ONG especializada en esta materia (TeenSmart).
- 1.5. Desde 2004 el BID viene apoyando iniciativas de deporte para el desarrollo (DPD) en la región. Hasta ahora, las iniciativas patrocinadas por el BID han beneficiado a más de 89,000 personas en 18 países. Estas intervenciones utilizaron el deporte para atraer y retener a jóvenes en programas con objetivos más amplios, que incluyen la empleabilidad, las habilidades para la vida, la

educación, la salud y el bienestar, la prevención de la violencia, y la inclusión social y de género. Específicamente, esta operación pretende entender cómo se transforma la realidad social de niños/as y jóvenes nicaragüenses de comunidades vulnerables a través de su integración en la práctica del béisbol, fortaleciendo sus habilidades socioemocionales para facilitar su adaptación e, inclusión social, buscando mejorar sus oportunidades futuras de inserción laboral. Vela por la ampliación de los beneficios de dicha estructura existente, apoyándose en las lecciones aprendidas y buenas prácticas de ligas constituidas, hacia la inclusión de niños, niñas y jóvenes que pueden estar al margen de un equipo deportivo en su comunidad, pero tienen interés en aprender y beneficiarse del fortalecimiento de sus habilidades y del disfrute de los beneficios sociales que este tipo de participación promueve.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo de esta contratación es brindar asesoramiento técnico y transferir conocimiento para consolidar el proyecto piloto que pone en práctica los conceptos establecidos en el proyecto de Cooperación Técnica NI-T1256 (Inclusión social para niños, niñas y jóvenes a través de la práctica del beisbol), profundizando en la creación y fortalecimiento tanto de habilidades socioemocionales para la inclusión social como de gestión comunitaria para la sostenibilidad.

3. Actividades Clave

- 3.1. **Asesoramiento para la consolidación y expansión de la Ligas Comunitarias de Beisbol (LCB) para niñas, niños y jóvenes** de comunidades vulnerables en la región pacífico central de Nicaragua. El desarrollo de esta actividad se concentra tanto en el monitoreo de la participación como en el acompañamiento de los equipos que conforman actualmente la LCB, creada en el marco de la Cooperación Técnica NI-T1256. Se espera consolidar la estructura organizativa y complementarla aplicando estrategias que paralelamente fomenten la inclusión social de los y las participantes de la LCB. Asimismo, esta actividad tiene como objetivo conformar equipos comunitarios de beisbol adicionales, en las categorías actualmente participantes en la LCB. Se deberán realizar las siguientes actividades, como mínimo:
 - 3.1.1. Conformación de al menos 4 equipos nuevos de béisbol. Estos equipos deben de provenir de 2 comunidades adicionales a las que ya conforman la LCB, cada una con representación en cada una de las categorías definidas. Esto dará un total de 2 equipos adicionales de categoría Infantil y 2 equipos adicionales de categorías Junior adicionales a la LCB.
 - 3.1.2. Desarrollo de un levantamiento de necesidades de los equipos que conforman actualmente la LCB para asegurar la igualdad de condiciones, principalmente en el reemplazo o provisión de utilaje, en el desarrollo de las temporadas a realizarse en el periodo de ejecución de esta consultoría.
 - 3.1.3. Elaboración e implementación de una estrategia de seguimiento de la inscripción, asistencias a juegos y entrenamientos, y demás indicadores relevantes de participación de los niños, niñas y jóvenes que forman parte de los equipos comunitarios de beisbol de la LCB, tanto nuevos como actuales.
- 3.2. **Asesoramiento para fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social.** El objetivo de esta actividad es desarrollar actividades para la profundización de habilidades socioemocionales de los/as participantes aún activos/as de la LCB creada en el marco de la Cooperación Técnica NI-T1256, y brindar conocimiento para la nivelación y fortalecimiento de las habilidades socioemocionales de los/as nuevos/as participantes de la LCB a integrarse mediante las actividades a desarrollarse en el marco de esta consultoría. Se deberán realizar las siguientes actividades, como mínimo:

- 3.2.1. Desarrollo de actividades de entrenamiento de beisbol en donde se promuevan dinámicas que refuercen y profundicen la práctica y conocimiento sobre habilidades socioemocionales, a su vez de las físicas desarrolladas por el deporte. El grupo meta de estas actividades es el 100% de los niños, las niñas y jóvenes inscritos en los equipos nuevos y actuales de la LCB.
- 3.2.2. Creación e implementación de como mínimos dos herramientas de monitoreo de indicadores de fortalecimiento de habilidades socioemocionales por grupo meta participante (niños, niñas, jóvenes, técnicos, árbitros y miembros de familia y líderes comunitarios). Se considera que una herramienta puede ser dirigida al grupo de meta de niños, niñas, jóvenes, técnicos, árbitros y demás personas que forman parte del desarrollo de las actividades deportivas de la LCB, y la otra herramienta puede ser dirigida a los miembros de familia y líderes comunitarios que velan por el buen desarrollo de esta. Estas herramientas tendrán como fin monitorear, como mínimo, el progreso, avance y/o cambios en los conocimientos, actitudes y comportamientos de los grupos meta. Adicionalmente, las herramientas deberán de proveer datos para una eventual evaluación de los efectos de la experiencia en las comunidades.
- 3.2.3. Culminación del curso de formación deportiva y de habilidades socioemocionales de todos los equipos técnicos y cuerpo arbitral seleccionados para desarrollar actividades deportivas y de supervisión, en el marco del proyecto, para un total de 78 personas con los cursos terminados y aprobados.
- 3.2.4. Formación de al menos 26 jóvenes mentores para de las comunidades nuevas y actuales que forman parte de la LCB, que serán integrados a los equipos técnicos y de apoyo, de cada equipo conformado.
- 3.2.5. Inclusión de al menos 208 miembros de las comunidades, en todo el plazo de ejecución del proyecto, como participantes en actividades de sensibilización y capacitaciones sobre habilidades socioemocionales y temas complementarios definidos participativamente.
- 3.3. **Asesoramiento y transferencia de conocimiento para desarrollar capacidades para la gestión comunitaria para la sostenibilidad.** El objetivo de esta actividad es el fortalecimiento y creación de capacidades de liderazgo y gestión comunitaria en las personas de la comunidad que son parte de la ejecución, administración y coordinación de la LCB, y así generar las condiciones necesarias para la sostenibilidad financiera y social. Se deberán realizar las siguientes actividades, como mínimo:
 - 3.3.1. Desarrollo de actividades que velan por el fortalecimiento y creación de capacidades para la sostenibilidad social y financiera de la LCB. Estas actividades podrán variar entre talleres, espacios de mentoría y seguimiento, creación de plataformas para la transmisión de información, tutorías, entre otras, en temas de gestión (planificación, monitoreo, presupuesto), y sostenibilidad social (compromiso, cumplimiento) y financiera.
 - 3.3.2. Diseño y puesta en práctica, mediante de un proceso participativo con miembros de la comunidad, de una herramienta de monitoreo a la gestión comunitaria para el desarrollo de la LCB. En este caso, la herramienta velará por la adopción de prácticas y herramientas para la gestión (planificación, presupuesto, seguimiento), así como algún indicador de sostenibilidad (fuentes de financiamiento y en especie de insumos y provisiones necesarios para mantener funcionando las LCB). Adicionalmente, la herramienta deberá ser capaz de proveer una clara percepción del proceso de fortaleciendo de las capacidades de las personas participantes de las comunidades para identificar y abordar situaciones que se identifiquen como prioritarias para la gestión comunitaria para la sostenibilidad de las LCB.

- 3.3.3. Diseño e implementación de campañas de sensibilización y comunicación que velan por la transmisión del modelo de la LCB de fortalecimiento de habilidades socioemocionales a través de la práctica del beisbol, y la creación de elementos gráficos/visuales que sirvan a la comunidad en la gestión de patrocinios u otro motivo de divulgación de esta.

4. Resultados y Productos Esperados

Específicamente, la fundación se encargará de entregar los siguientes productos:

- 4.1. **Producto 1.** Informe que contenga avances de: (1) las actividades de asesoramiento desarrolladas para la consolidación y expansión de la Ligas Comunitarias de Beisbol (LCB) para niñas, niños y jóvenes de comunidades vulnerables en la región pacífico central de Nicaragua, detalladas en el punto 3.1 de estos Términos de Referencia; (2) actividades de asesoramiento para el fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social, detalladas en el punto 3.2 de estos Términos de Referencia; y (3) actividades de asesoramiento y transferencia de conocimiento para desarrollar capacidades para la gestión comunitaria para la sostenibilidad, detalladas en el punto 3.3 de estos Términos de Referencia. Adicionalmente, este informe deberá incluir el abordaje de los riesgos, la lista de lecciones aprendidas en el proceso de implementación y las reflexiones / recomendaciones en el marco de una mejora continua en la ejecución de actividades.
- 4.2. **Producto 2.** Informe que contenga avances de: (1) las actividades de asesoramiento desarrolladas para la consolidación y expansión de la Ligas Comunitarias de Beisbol (LCB) para niñas, niños y jóvenes de comunidades vulnerables en la región pacífico central de Nicaragua, detalladas en el punto 3.1 de estos Términos de Referencia; (2) actividades de asesoramiento para el fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social, detalladas en el punto 3.2 de estos Términos de Referencia; y (3) actividades de asesoramiento y transferencia de conocimiento para desarrollar capacidades para la gestión comunitaria para la sostenibilidad, detalladas en el punto 3.3 de estos Términos de Referencia. Adicionalmente, este informe deberá incluir el abordaje de los riesgos, la lista de lecciones aprendidas en el proceso de implementación y las reflexiones / recomendaciones en el marco de una mejora continua en la ejecución de actividades.
- 4.3. **Producto 3.** Informe que contenga avances de: (1) las actividades de asesoramiento desarrolladas para la consolidación y expansión de la Ligas Comunitarias de Beisbol (LCB) para niñas, niños y jóvenes de comunidades vulnerables en la región pacífico central de Nicaragua, detalladas en el punto 3.1 de estos Términos de Referencia; (2) actividades de asesoramiento para el fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social, detalladas en el punto 3.2 de estos Términos de Referencia; y (3) actividades de asesoramiento y transferencia de conocimiento para desarrollar capacidades para la gestión comunitaria para la sostenibilidad, detalladas en el punto 3.3 de estos Términos de Referencia. Adicionalmente, este informe deberá incluir el abordaje de los riesgos, la lista de lecciones aprendidas en el proceso de implementación y las reflexiones / recomendaciones en el marco de una mejora continua en la ejecución de actividades. Este último producto deberá incorporar un resumen de la implementación de todo el periodo de ejecución, destacando las principales lecciones aprendidas y buenas prácticas, así como los resultados obtenidos y la metodología aplicada para obtenerlos.

5. Requisitos de los Informes

- 5.1. Todo informe debe ser sometido al Banco en español y en un archivo electrónico. El informe debe incluir una carátula, documento principal, y todos los anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos. Se deberán entregar todos los archivos en versión editable.

5.2. El documento final de consultoría deberá ser editado, con textos revisados por un editor profesional y, en cuanto a diseño y contenido general diagramado y diseñado para su impresión de tal forma que permita su diseminación (este documento deberá contener el diseño de ilustraciones, infografías y elementos gráficos que faciliten la comprensión del contenido del documento). Por tanto, los servicios de consultoría incluyen el desarrollo de la maqueta y diseño gráfico para la presentación del documento final, que incluya como anexos todos los elementos de soporte de los resultados de la consultoría. El diseño del documento deberá ser discutido y aprobado con el equipo de seguimiento del Banco.

5.3. La consultoría podrá deberá coordinar la presentación de sus resultados siguiendo como referencia la Matriz de Resultados de la Cooperación Técnica que la compone, a saber:

Indicadores de Resultados	Unidad de medida	línea base	Meta 2023
Niños, niñas y jóvenes demuestran habilidades socioemocionales fortalecidas a través del equipo de beisbol.	% de niños, niñas y jóvenes	179 (100%)	20%
Incrementar la participación de Niñas y mujeres en las actividades del programa.	# de niñas jugadoras, # mujeres entrenadoras, # de mujeres líderes comunitario, número total de participantes		25, 3, 2, 30
Comunidades con habilidades de gestión para la sostenibilidad fortalecida.	# comunidades		5

Producto	Unidad de medida	Meta Final
Componente I: Consolidación y Expansión de Ligas Comunitarias de beisbol para niñas, niños y jóvenes.		
Incorporación de comunidades con equipos de beisbol conformados y equipados (<i>nuevos</i>)	Número de comunidades	2
Comunidades con equipos de beisbol equipados (<i>viejos</i>)	Número de comunidades	4
Niños, niñas y jóvenes que participan y forman parte de equipos comunitarios de beisbol	Número de niños, niñas y jóvenes	320
Componente II: Fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social.		
Habilidades físicas y socioemocional fortalecidas a través de entrenamiento	Número de niños/as participantes con habilidades físicas y socioemocionales fortalecidas	720
Herramientas de monitoreo de indicadores de fortalecimiento de habilidades socioemocionales por grupo meta participante (niños, niñas, jóvenes, técnicos, árbitros y miembros de familia y líderes comunitarios).	Herramienta(s) de monitoreo	2
Técnicos y árbitros deportivos que culminan el curso de formación deportiva	Número de personas formadas	78
Jóvenes que participan en actividades de "fortalecimiento de capacidades" para formar mentores en las comunidades	Número de asistentes	26
Miembros de familia y líderes comunitarios que participan en actividades de sensibilización y en capacitaciones sobre habilidades socioemocionales para la inclusión social.	Número de asistentes	208
Componente III. Gestión comunitaria para la Sostenibilidad		
Miembros de familia y responsables comunitarios que participan de actividades de sostenibilidad social y financiera del proyecto	Número de asistentes	312

Herramienta de monitoreo a la gestión comunitaria para el desarrollo de la liga.	Herramienta de monitoreo	1
Campañas de sensibilización y comunicación implementado.	Campañas	8
Patrocinadores o donantes comprometidos a colaborar con la implementación del proyecto.	Número de patrocinadores, donantes o colaboradores	10

6. Lugar de Trabajo

- 6.1. La firma deberá contar con una oficina en Nicaragua, deberá permanecer en la misma durante toda la ejecución de la consultoría, y deberá contar con el equipo y el personal necesario para desarrollar su trabajo de acuerdo con los requerimientos establecidos. En caso de ser requerido, deberá desplazarse hacia las comunidades donde se desarrolla la LCB u otras actividades relevantes para el buen el desarrollo de la consultoría.

7. Plazo de ejecución de los servicios

- 7.1. El plazo para la ejecución es de veintiocho (28) meses, el cual incluye el proceso de revisión y aprobación de cada uno de los productos.

8. Pagos

Los pagos se efectuarán contra aprobación del Banco de los siguientes entregables:

- 8.1. Primer Pago: 20% del monto total del contrato contra presentación y aprobación del plan de trabajo para la realización de la consultoría.
- 8.2. Segundo pago: 30% del monto total del contrato contra presentación y aprobación de un reporte de hallazgos y avances de las actividades que componen el producto 1 (señalados en el inciso 4 de estos Términos de Referencia), siguiendo el plan de trabajo plurianual entregado y aprobado.
- 8.3. Tercer pago: 30% del monto total del contrato contra presentación y aprobación de reporte de hallazgos y avances de las actividades que componen el producto 2 (señalados en el inciso 4 de estos Términos de Referencia), siguiendo el plan de trabajo plurianual entregado y aprobado.
- 8.4. Cuarto pago: 10 % del monto total contra presentación y aprobación de un reporte de hallazgos y terminación/cierre de las actividades que componen el producto 3 (señalados en el inciso 4 de estos Términos de Referencia), siguiendo el plan de trabajo plurianual entregado y aprobado.
- 8.5. Quinto pago o pago final: 10% del monto total contra presentación y aprobación de la versión final del producto 3 (señalado en el inciso 4 de estos Términos de Referencia), el cual incluye los resultados principales del proyecto.

9. Supervisión

- 9.1. Los informes y toda comunicación relacionada con la consultoría, deberá ser canalizada a la Representación del BID en Nicaragua a nombre de Margarita Libby (TIN/CNI) MARGARITAL@iadb.org quien ejercerá la supervisión de la consultoría. Asimismo, el Banco realizará visitas periódicas de supervisión, tanto en la sede de la Fundación como en las comunidades beneficiarias. El Banco realizará una evaluación final de la consultoría, para conocer los resultados y las lecciones aprendidas, la cual contribuiría al diseño de eventuales operaciones similares de financiamiento del Banco.

10. Perfil de la firma

- 10.1. La ejecución de esta consultoría estará a cargo de la Fundación Cristiana St. Mary (FCSM) una Fundación sin fines de lucro basada en el municipio de Masaya, departamento de Managua. La

FCSM se encargará de administrar los recursos asignados para la producción de las metas y resultados establecidos en el presente documento. La selección directa de dicha Fundación se basa en su experiencia de valor excepcional para la prestación de los servicios buscados mediante el presente proyecto de cooperación técnica. En particular, la FCSM viene realizando la experiencia piloto financiada con NI-T1256 (Inclusión Social a través del Beisbol), llevando a cabo exitosamente las actividades financiadas por dicho proyecto de cooperación técnica. La FCSM se ha comprobado ser un ejecutor con pasión y compromiso con la materia, y capaz de realizar una gestión horizontal y transparente. Esta capacidad ha constituido un medio fundamental para la generación y construcción de confianza -- una condición necesaria para cualquier actividad comunitaria.

- 10.2. La FCSM deberá contar con el apoyo en diseño e implementación del componente de asesoramiento para fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social, principalmente. Para ello, se ha identificado a la ONG TeenSmart, como agencia especializada para diseñar y llevar a cabo las actividades descritas arriba. TeenSmart es una organización sin fines de lucro que especializa en trabajo con juventud en temas de salud sexual, nutrición, habilidades socioemocionales, entre otros, aplicando metodologías y técnicas diseñadas especialmente para esta población.
- 10.3. La fundación deberá presentar al Banco una propuesta técnico-económica a suma alzada para producir los resultados mencionados en el acápite 4 de estos términos de referencia, explicando con detalle las actividades y los costos asociados a cada actividad y personal involucrado. La propuesta deberá presentar un plan de trabajo preliminar, incluyendo las tareas específicas para cada actividad.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.