

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	NICARAGUA
▪ Nombre de la CT:	Beisbol para Siempre: Fortaleciendo Integración Comunitaria a Través del Béisbol
▪ Número de CT:	NI-T1284
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Canete Romero, Shirley Margarita (CID/CNI) Líder del Equipo; Libby Hernandez, Margarita (INT/TIN) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Castillo, Santiago Alejandro (VPC/FMP); De Dobrzynski, Esteban (LEG/SGO); Grun Lorio, Emma Carla (CID/CNI); Herrera Rios, Nubia (CID/CNI); Orozco Castellon, Sandra Lorena (CID/CNI); Selva Delgado, Alma Reyna (CID/CNI); Suarez Sandoval, Andres Fabian (VPC/FMP)
▪ Taxonomía:	Investigación y Difusión
▪ Operación a la que la CT apoyará:	Apoyo al cliente
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	17 Feb 2021.
▪ Beneficiario:	Nicaragua
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Países(CTY)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$250,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	01 de Julio de 2021
▪ Tipos de consultores:	Firma Consultora
▪ Unidad de Preparación:	CID/CNI-Representación Nicaragua
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CID/CNI-Representación Nicaragua
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Igualdad de género

### II. Objetivos y Justificación de la CT

2.1 En 2003, la Organización de Naciones Unidas reconoció al deporte como una manera de avanzar el logro de los Objetivos del Milenio, y de fomentar el desarrollo y la paz. Está documentado que el deporte sirve como un vehículo de promover habilidades sociales importantes, incluyendo trabajo en equipo, tolerancia, cooperación, perseverancia, confianza, liderazgo, entre otras. Participar en un deporte y como miembro de un equipo deportivo contribuye al bienestar psicológico, fisiológico y social, beneficiando tanto al participante como a la comunidad a la que pertenece. El deporte puede desempeñar un papel importante para impulsar la integración social y el desarrollo económico en diferentes contextos políticos, geográficos y culturales.

- 2.2 En Nicaragua, la práctica del beisbol tiene una larga historia a nivel nacional y comunitario: más de 16 nicaragüenses han debutado en las Grandes Ligas de Estados Unidos (EEUU), y en 2017 las selecciones sub-14 y sub-10 resultaron ganadoras en sus respectivos campeonatos panamericanos, logrando cada vez más la consolidación de la federación que las representa. Si bien existen ligas de beisbol para niños que demuestran cierta capacidad competitiva, previo a la realización del proyecto de cooperación técnica del BID “Inclusión Social a través del Beisbol” (NI-T1256), actualmente en ejecución, no existían oportunidades para que niños y niñas pudieran aprender el juego y disfrutar la participación en un equipo no competitivo. Asimismo, la ejecución de dicho proyecto ha permitido la incorporación de más de 20 niñas en equipos comunitarios, y 2 entrenadoras mujeres. Esta experiencia está contribuyendo a cambiar normas socioculturales que inhibían a que niñas y mujeres pudieran participar en un deporte antes considerado de dominio exclusivo del sexo masculino. Esta operación está siendo ejecutada en coordinación con la Fundación Cristiana St. Mary (FCSM), entidad que cuenta con experiencia implementando iniciativas en esta materia.
- 2.3 La ejecución del proyecto NI-T1256 está demostrando cómo el deporte comunitario juvenil funciona como un medio para integrar a miembros de las comunidades que antes tenían bajos niveles de integración. En el proyecto mencionado, se está logrando niveles importantes de integración social entre los organizadores de equipos, padres y madres de familia, los jugadores, entrenadores, árbitros, proveedores de bienes, y otros. Actualmente participan 7 comunidades en las cuales se benefician a 196 niños y 20 niñas de las dos categorías (infantil y juniors).
- 2.4 Dicha integración ha generado efectos positivos en las comunidades participantes, tales como: (i) nuevas estructuras para organizar y realizar los juegos; (ii) ordenar y limpiar los campos; (iii) participar en charlas y actividades orientadas al bienestar personal y familiar; (iv) gestionar donaciones de materiales y bienes para los equipos. La operación NI-T1256 pone énfasis en aprovechar la participación en un equipo de beisbol para fomentar el desarrollo socioemocional de los niños y los miembros de la comunidad.
- 2.5 El objetivo de esta operación es fortalecer el empoderamiento y la gestión comunitaria derivada de las actividades implementadas bajo la operación NI-T1256 mediante la formación de nuevas ligas comunitarias de beisbol. La presente cooperación técnica cuenta con dos elementos innovadores: (i) aprovechar la organización de las ligas comunitarias para brindar capacitación y herramientas a las comunidades que les permitan gestionarlas de manera más estructurada y sostenible; y (ii) el uso de técnicas y herramientas modernas para el fomento de habilidades socioemocionales en los participantes de las ligas.

### III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto:

- 3.1 **Componente I: Consolidación y Expansión de Ligas Comunitarias de beisbol para niñas, niños y jóvenes (US\$110,000.00).** Este componente financiará acciones dirigidas a fomentar la inclusión social de niños, niñas y jóvenes nicaragüenses de comunidades vulnerables, tales como: (i) monitoreo del funcionamiento de los equipos conformados a través del NI-T1256 fortaleciendo la gestión comunitaria para tal fin; (ii) conformación de ligas y equipos adicionales a los establecidos previamente en NI-

T1256, (iii) adquisición de equipamiento deportivo para los nuevos equipos de las comunidades seleccionadas y parcialmente a los equipos existentes; (iv) mejoras de cuadros de beisbol <sup>1</sup>de las nuevas comunidades.

**3.2 Componente II: Fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social (US\$115,000.00).** El componente buscará la profundización de habilidades socioemocionales de niños, niñas y jóvenes, tutores, entrenadores, y demás miembros de las comunidades mediante capacitación y educación socioemocional. Se llevarán a cabo actividades con énfasis en: (i) habilidades de comunicación; (ii) trabajo en equipo; (ii) construcción de planes de vida; (iv) respeto, auto respeto y empatía; (v) prácticas saludables—nutrición, higiene, salud sexual; y (vi) sensibilización y capacitación a los padres.

**3.3 Componente III: Gestión Comunitaria para la Sostenibilidad (US\$35,000.00).** El objetivo de este componente es la generación de capacidades de liderazgo y gestión comunitaria, a fin de promover las condiciones necesarias para la sostenibilidad financiera y social de esta iniciativa. Para ello, se financiarán: (i) capacitaciones a madres y padres, líderes y miembros de las comunidades en gestión (planificación, monitoreo, presupuesto), y (ii) actividades relacionadas con la sostenibilidad financiera y social (compromiso, cumplimiento).

Dichas capacitaciones de ambos componentes, se realizarán de forma presencial y se mantendrán las medidas de seguridad sanitaria recomendadas por la OMS (distanciamiento social, uso de mascarilla obligatoria, lavado de manos y uso de alcohol para mitigar el riesgo de contagio del virus (COVID-19)).

**3.4 Componente IV: Administración y Sistematización (US\$50,000.00).** Considerando los avances y resultados alcanzados en la operación NI-T1256, la presente cooperación técnica continuará trabajando con la FCMS. En tal sentido, bajo este componente se financiarán actividades relacionadas con el fortalecimiento institucional de la capacidad de gestión de la FCSM, en particular acciones de: monitoreo y seguimiento, comunicación, y gestión fiduciaria de la fundación (financiera y adquisiciones). Adicionalmente, se estima realizar una evaluación final independiente de esta Cooperación Técnica, que permitirá continuar conociendo los logros y sistematizar la experiencia, para lo cual se gestionarán recursos adicionales para financiar dicha consultoría. La Fundación ha considerado aportar un monto de US\$25,000.00 como aporte local y en especie.

---

<sup>1</sup> Area del terreno de juego que comprende el home, primera, segunda y tercera base.

### Presupuesto Indicativo

Actividad / Componente	Descripción	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local <sup>2</sup>	Financiamiento Total
Componente I: Consolidación y Expansión de Ligas Comunitarias de beisbol para niñas, niños y jóvenes.	Asesoramiento y equipamiento deportivo a nuevos equipos	US\$75,000	US\$35,000	US\$110,000
Componente II: Fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social	Capacitaciones en habilidades Socioemocionales	US\$115,000	US\$0	US\$115,000
Componente III: Gestión Comunitaria para la Sostenibilidad.	Capacitaciones en materia de liderazgo y de Gestión comunitaria	US\$35,000	US\$0	US\$35,000
Componente IV – Administración y Sistematización	Fortalecimiento Institucional	US\$25,000	US\$25,000	US\$50,000
<b>Total</b>		<b>US\$250,000</b>	<b>US\$60,000</b>	<b>US\$310,000</b>

#### IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución:

4.1 La ejecución de esta cooperación técnica estará a cargo del Banco. Se contratará directamente a la Fundación Cristiana St. Mary, (FCSM), Fundación sin fines de lucro basada en el municipio de Masaya, departamento de Managua. La FCSM se encargará de administrar los recursos asignados para la producción de las metas y resultados establecidos en el presente documento. La selección directa de dicha Fundación se basa en su experiencia de valor excepcional para la prestación de los servicios buscados mediante el presente proyecto de cooperación técnica. En particular, la FCSM se encuentra ejecutando el proyecto NI-T1256 (Inclusión Social a través del Beisbol), llevando a cabo exitosamente las actividades financiadas por dicho proyecto. La FCSM ha mostrado amplio compromiso con la iniciativa, así como capacidad para realizar una gestión horizontal y transparente. Esta capacidad es un

---

<sup>2</sup> Aporte Local en Especie

medio fundamental para la generación y construcción de confianza -condición necesaria para cualquier actividad comunitaria-.

4.2 La misión de la FCSM se alinea con el objetivo de esta operación ya que busca la realización de programas de educación, deporte y cultura para la formación integral de niños, adolescentes y jóvenes nicaragüenses de familias de escasos recursos. La Fundación tiene experiencia organizando actividades deportivas con niños y jóvenes para la práctica de atletismo, baloncesto, fútbol, voleibol, ajedrez, y ligas de beisbol. Además, cuenta con el apoyo de jugadores nicaragüenses de renombre, quienes dan charlas motivacionales y participan en actividades comunitarias. Si bien existen otras ONGs que realizan actividades relacionadas con fortalecimiento de habilidades socioemocionales en niños/as y jóvenes, la FCSM es la única con experiencia específica en aprovechar el deporte como el mecanismo para lograr estos objetivos, brindándoles una calificación única para ejecutar el presente proyecto. Para el Componente II, la FCSM subcontratará a la ONG TeenSmart como agencia especializada para diseñar y llevar a cabo las actividades de dicho componente. TeenSmart es una organización sin fines de lucro especializada en trabajar con jóvenes en temas de salud sexual, nutrición, habilidades socioemocionales, entre otros, aplicando metodologías y técnicas diseñadas especialmente para esta población.

4.3 En el marco de la ejecución del proyecto NI-T1256, se realizó una revisión de la capacidad de la gestión administrativa financiera a la FCSM, que confirmó que ésta cuenta con experiencia ejecutando iniciativas de programas y proyectos con financiamiento de donantes, tales como: AMAYO, UAM, AUTO STAR, NEPTUNO, Embajada de EE. UU., entre otros. Por otro lado, la experiencia en la ejecución del proyecto NI-T1256 revela que la Fundación dispone de una capacidad administrativa-financiera aceptable para gestionar los recursos de esta nueva operación. El Banco seguirá monitoreando que la Fundación cuente con personal calificado en materia de gestión financiera y de adquisiciones.

#### 4.4 Adquisiciones:

El Banco contratará los servicios de consultorías aplicando la política de Bank Executed Operational Work (GN-2765-1) y las Guías Operativas OP-1155. Para la contratación de consultores las normas AM-650 establecidas por HRD del BID, y para servicios diferentes de consultorías las Políticas Corporativas GN-2303-20, esto aplicará si resulta necesario y se cuenta con recursos remanentes de la Cooperación Técnica.

4.5 En el Anexo I. Carta de solicitud del Cliente, El Gobierno de Nicaragua solicitó que el Banco ejecutara esta Cooperación Técnica.

### V. Riesgos importantes:

5.1 Durante la ejecución del NI-T1256, se ha comprobado que no hay riesgos relacionados con el interés por parte de los niños/niñas y jóvenes en participar en el proyecto. Los riesgos más importantes están relacionados con: (a) la falta de

sostenibilidad de las actividades, debido a los niveles de pobreza de las comunidades seleccionadas; y (b) el bajo interés por parte del sector privado de participar de manera sostenida en las actividades del proyecto. La ejecución exitosa de las actividades del componente III contribuirán a mitigar estos riesgos.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco:**

6.1 No se identificaron excepciones a la política del Banco.

## **VII. Sostenibilidad:**

7.1 El proyecto logrará ser sostenible mediante las acciones contempladas en el componente 3, particularmente las relacionadas al fortalecimiento de los líderes comunitarios y apoyo del sector privado a través de sus programas de Responsabilidad Social Empresarial. También se mantiene que la FCSM, puede consolidar los aportes necesarios para sostener las actividades relacionadas con el proyecto a través de aporte local y su amplia red de contactos.

## **VIII. Salvaguardias Ambientales**

8.1 De conformidad con el filtro de salvaguardias sociales y ambientales de ESG, el proyecto tiene una [clasificación "C"](#), no presenta riesgos ambientales y se mantienen efectos positivos en términos de género y diversidad.

## **Anexos Requeridos:**

Solicitud del Cliente<sup>3</sup>

[Matriz de Resultados - NI-T1284](#)

[Términos de Referencia - NI-T1284](#)

[Plan de Adquisiciones - NI-T1284](#)

---

<sup>3</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).