**TC ABSTRACT**

**I. Basic Project Data**

|  |  |
| --- | --- |
| ▪ Country/Region: | NICARAGUA/CID - Isthmus & DR |
| ▪ TC Name: | Baseball Forever: Strengthening Community Integration Through Baseball |
| ▪ TC Number: | NI-T1284 |
| ▪ Team Leader/Members: | Carina Cockburn (CID/CNI) Team Leader; Selva, Alma Reyna (CID/CNI) Co-Team Leader; OROZCO CASTELLON, SANDRA LORENA (CID/CNI); Andres Suarez (VPC/FMP); GRUN LORIO, EMMA CARLA (CID/CNI); HERRERA RIOS, NUBIA (CID/CNI); Kolodin, Susan (Consultant CNI). |
| ▪ Taxonomy: | Research and Dissemination |
| ▪ Number and name of operation supported by the TC: | N/A |
| ▪ Date of TC Abstract: | 16 Feb 2021 |
| ▪ Beneficiary: | Nicaragua |
| ▪ Executing Agency: | Banco Interamericano de Desarrollo CID/CNI |
| ▪ IDB funding requested: | US$250,000.00 |
| ▪ Local counterpart funding: | US$0.00 |
| ▪ Disbursement period: | 36 months |
| ▪ Types of consultants: | Individuals; Firms |
| ▪ Prepared by Unit: | CID/CNI - Country Office Nicaragua |
| ▪ Unit of Disbursement Responsibility: | CID/CNI - Country Office Nicaragua |
| ▪ TC included in Country Strategy (y/n):  ▪ TC included in CPD (y/n): | No  Yes |
| ▪ Alignment to the Update to the Institutional Strategy 2010-2020: | Social inclusion and equality; Gender equality |
|  |  |

**II. Objetivo y Justificación**

2.1 En 2003, la Organización de Naciones Unidas reconoció al deporte como una manera de avanzar el logro de las Objetivos del Milenio, y de fomentar el desarrollo y la paz[[1]](#footnote-1). Está documentado que el deporte sirve como un vehículo de promover habilidades sociales importantes, incluyendo trabajo en equipo, tolerancia, cooperación, perseverancia, confianza, liderazgo, entre otras. Ser miembro de un equipo deportivo contribuye al bienestar psicológico, fisiológico y social, beneficiando tanto al participante como a la comunidad[[2]](#footnote-2); promoviendo la integración social y el desarrollo económico en diferentes contextos políticos, geográficos y culturales[[3]](#footnote-3). Por otro lado, la organización de equipos deportivos crea oportunidades de promover prácticas más saludables en materia de nutrición, relaciones afectivas, y autoestima para los miembros de los equipos y sus familiares.

2.2 En Nicaragua, la práctica del beisbol tiene una larga historia a nivel nacional y comunitario: más de 16 nicaragüenses han debutado en las Grandes Ligas de EEUU; en 2017, las selecciones sub-14 y sub-10 ganaron en sus respectivos campeonatos panamericanos, logrando cada vez más la consolidación de la Federación que las representa[[4]](#footnote-4). Si bien existen ligas de beisbol para niños que demuestran cierta capacidad competitiva deportista, antes de la realización del proyecto de cooperación técnica NI-T1256, Inclusión Social a Través del Beisbol, actualmente en ejecución, no existían oportunidades para niños y niñas para aprender el juego y disfrutar la participación en un equipo no competitivo. Cabe destacar que, como aspecto clave de su diseño, el proyecto NI-T1256 fue pionero en crear oportunidades para niñas que tienen interés en aprender jugar y ser miembro de un equipo de beisbol. La ejecución de dicho proyecto ha permitido la incorporación de más de 20 niñas en equipos comunitarios, y de 2 entrenadoras mujeres. Se espera que esta experiencia siga contribuyendo a generar un cambio en las normas socioculturales que inhiben a que niñas y mujeres participen en este deporte, el cual ha sido mayormente destinado a niños y hombres.

2.2 La ejecución del proyecto de cooperación técnica NI-T1256 está demostrando cómo el deporte comunitario juvenil funciona como un medio para integrar a los miembros de las comunidades que antes tenían bajos niveles de integración. En el proyecto mencionado, se está logrando niveles importantes de integración social entre los organizadores de equipos, padres y madres de familia, los/las jugadores, entrenadores, árbitros, proveedores de bienes, y otros. Actualmente participan 7 comunidades[[5]](#footnote-5) en las cuales se benefician a 196 niños y 20 niñas de las dos categorías (infantil y juniors).[[6]](#footnote-6)

2.3 Dicha integración ha conllevado a un empoderamiento inesperado de las comunidades involucradas en el proyecto. Las nuevas estructuras para organizar y realizar los juegos, ordenar y limpiar los campos, participar en charlas y actividades orientadas al bienestar personal y familiar, gestionar donaciones de materiales y bienes para los equipos, etc. están motivando a los miembros de las comunidades, aglutinándolos de manera que no se preveía, y que da señales muy prometedoras.

2.4 La operación actualmente en ejecución pone el énfasis en aprovechar la participación en un equipo de beisbol para fomentar el desarrollo socioemocional de los y las niños y niñas jugadores. El objetivo de la nueva operación sería de seguir fomentando las habilidades socioemocionales de los y las jóvenes participantes, y también de aprovechar la formación de ligas comunitarias de beisbol para fortalecer el empoderamiento y la correspondiente gestión comunitaria que está naciendo a raíz del NI-T1256. Esta TC incluye dos innovaciones. La primera innovación consiste en aprovechar el marco de la organización de las ligas comunitarias de beisbol para brindar capacitación y herramientas a los miembros de las comunidades que les permitirá realizar gestiones de manera más estructurada y sostenible. Existe evidencia de que demuestra la eficacia del deporte en contribuir a fortalecer habilidades, conocimiento y recursos, así como de incrementar cohesión social al nivel local. Actividades deportivas fomentan estructuras y mecanismos que promueven diálogo, liderazgo, y participación cívica al nivel comunitario[[7]](#footnote-7). En esta línea, el presente proyecto fortalecerá capacidades de liderazgo de mujeres, hombres, y jóvenes involucrados en la gestión comunitaria de las ligas, para que les sirva para la gestión en las mismas y otras áreas prioritarias para su desarrollo local.

La segunda innovación que se introducirá en esta operación es el uso de tecnología de telefonía celular para el fomento de la salud y habilidades socioemocionales, y relaciones efectivas saludables en los/las participantes. Para este fin, se prevé contratar a una ONG especializada en esta materia (TeenSmart).

**III. Description of Activities and Outputs**

3.1 **Componente I:** Consolidación y Expansión de Ligas Comunitarias de beisbol para niñas, niños y jóvenes. Este componente financiará acciones dirigidas a fomentar la inclusión social de niños, niñas y jóvenes nicaragüenses de comunidades vulnerables, tales como: (i) monitoreo del funcionamiento de los equipos conformados a través del NI-T1256 fortaleciendo la gestión comunitaria para tal fin; (ii) conformación de ligas y equipos adicionales a los establecidos previamente en NI-T1256. Este componente incluye: i) Selección de al menos 5 nuevas comunidades[[8]](#footnote-8), aplicando criterios similares a los usados en NI-T1256; ii) Monitoreo y apoyo de la gestión comunitario para asegurar el buen funcionamiento de equipos actuales; iii) Programa de entrenamiento y torneos de beisbol; iv) Compra de utilaje para las ligas y equipos nuevos; (v) compra de insumos y materiales (alcohol gel, mascarillas, jabón) y actividades comunicacionales que permitan asegurar una higiene adecuada y reducen los riesgos de contagio de COVID-19 durante la realización de actividades asociadas con el proyecto; (vi) Mejoramiento de cuadros de beisbol para equipos nuevos, y mantenimiento de los mejorados en el proyecto anterior.

3.2 **Componente II:** Fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social

Con este componente se busca la profundización de habilidades socioemocionales y comunicacionales de los niños, niñas y jóvenes, tutores/mentores, entrenadores, árbitros, y demás miembros de las comunidades mediante talleres y entrenamiento. Se llevará a cabo actividades para fortalecer las habilidades socioemocionales y comunicacionales de los/las participantes[[9]](#footnote-9) con énfasis en (a) habilidades de comunicación, (b) trabajo en equipo, (c) construcción de planes de vida; (d) respeto, auto respeto y empatía; (e) prácticas saludables – nutrición, higiene, relaciones afectivas, particularmente en el contexto de COVID-19; (f) sensibilización y capacitación a los padres y madres, entrenadores, árbitros, respecto a las habilidades socioemocionales de sus hijos/as y para mejorar sus habilidades en pro de mantener y/o mejorar sus relaciones con sus hijos/as. Para la realización de las actividades de este componente, se crearán espacios dentro de los mismos entrenamientos y partidos de los equipos de beisbol, aprovechando las oportunidades de aprender del trabajo en equipo, los esfuerzos físicos-mentales relacionados con el juego, el auto control y auto estima, el respeto, temas de género, liderazgo, entre otros. También se creará espacios fuera del cuadro de beisbol, para capacitar tanto a los jugadores/as, como para las personas adultas que los acompañen, incluyendo madres y padres, líderes y miembros de las comunidades, en temas de nutrición, salud sexual y reproductiva, autoestima, comunicación constructiva, construcción de planes de vida, entre otros.

3.3 **Componente III:** Gestión Comunitaria para la Sostenibilidad. El objetivo de este componente es la generación de capacidades de liderazgo y gestión comunitaria, para permitir a ellos/as generar las condiciones necesarias para la sostenibilidad financiera y social de las Ligas Comunitarias. Se financiará (i) capacitaciones a madres y padres, líderes y miembros de las comunidades en gestión (planificación, monitoreo, presupuesto), y (ii) actividades relacionadas con la sostenibilidad social (compromiso, cumplimiento), y financiera (levantamiento de fondos, donaciones en especie, reclutamiento de “sponsors”). Se buscará profundizar la participación de mujeres líderes, y de realizar acciones dirigidas a fortalecer las relaciones de género dentro de las comunidades.

3.4 **Componente IV – Administración, Evaluación y Sistematización.** Se financiará actividades relacionadas con: (i) el fortalecimiento institucional de la capacidad de gestión por parte de la FCSM, en particular con lo que corresponde a monitoreo y seguimiento; comunicación; gestión fiduciaria; y (ii) la contratación de una evaluación independiente de los resultados producidos por el proyecto, así como una sistematización de la experiencia que contribuye a su eventual replicación en contextos similares.

3.5. Mientras sea relevante, todas las actividades del proyecto se llevarán a cabo practicando medidas de higiene y distanciamiento social, usando insumos y equipos de protección personal.

**IV. Presupuesto Indicativo**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Activity/Component** | **IDB/Fund Funding** | **Counterpart Funding (In Kind)** | **Total Funding** |
| Componente I: Consolidación y Expansión de Ligas Comunitarias de beisbol para niñas, niños y jóvenes. | US$85,000.00 | US$0.00 | US$ 85,000.00 |
| Componente II: Fortalecimiento y profundización de habilidades socioemocionales para la inclusión social | US$67,000.00 | US$0.00 | US$ 67,000.00 |
| Componente III: Gestión Comunitaria para la Sostenibilidad | US$58,000.00 | US$0.00 | US$ 58,000.00 |
| Componente IV – Administración, Evaluación y Sistematización | US$40,000.00 | US$0.00 | US$ 40,000.00 |
| **Total** | **US$250,000.00** | **US$0.00** | **US$250,000.00** |

**V. Agencia Ejecutor y Estructura de Ejecución**

5.1 El proyecto se contempla como un producto de conocimiento, ejecutado por el Banco. En este contexto, el Banco contratará de forma directa a la Fundación Cristiana St. Mary, (FCSM) para la realización de una actividad piloto que producirá el producto de conocimiento mediante la realización de las actividades, su análisis, sistematización y diseminación. La FCSM es Fundación sin fines de lucro basada en el municipio de Masaya, departamento de Managua. La FCSM se encargará de administrar los recursos asignados para la producción de las metas y resultados establecidos en el presente documento. La selección directa de dicha Fundación se basa en su experiencia de valor excepcional para la prestación de los servicios buscados mediante el presente proyecto de cooperación técnica. En particular, la FCSM viene realizando la experiencia piloto financiada con NI-T1256 (Inclusión Social a través del Beisbol), llevando a cabo exitosamente las actividades financiadas por dicho proyecto de cooperación técnica. La FCSM se ha comprobado ser un ejecutor con pasión y compromiso con la materia, y capaz de realizar una gestión horizontal y transparente. Esta capacidad ha constituido un medio fundamental para la generación y construcción de confianza -- una condición necesaria para cualquier actividad comunitaria. La misión de la FCSM consiste en la realización de programas de educación, deporte y cultura para la formación integral de niños, adolescentes y jóvenes nicaragüenses de familias de escasos recursos. La Fundación tiene experiencia organizando actividades deportivas con niños y jóvenes para la práctica de atletismo, baloncesto, fútbol, voleibol, ajedrez, y ligas de beisbol. La FCSM cuenta con el apoyo de jugadores nicaragüenses de renombre, quienes dan charlas motivacionales y participan en actividades comunitarias. Si bien existen otras ONGs que realizan actividades relacionadas con fortalecimiento de habilidades socioemocionales en niños/as y jóvenes, FCSM es la única con experiencia específica en aprovechar el deporte como el mecanismo para lograr estos objetivos, lo cual les da una calificación única para ejecutar el presente proyecto. Para el Componente II, se contratará a la ONG TeenSmart[[10]](#footnote-10) – como agencia especializada para diseñar y llevar a cabo las actividades descritas arriba. TeenSmart es una organización sin fines de lucro que se especializa en trabajo con juventud en temas de salud sexual, nutrición, relaciones afectivas, habilidades socio-emocionales, entre otros, aplicando metodologías y técnicas diseñadas especialmente para esta población.

5.2 En el marco de la ejecución del proyecto de cooperación técnica NI-T1256, se realizó una revisión de la capacidad de la gestión administrativa financiera a la FCSM, que revela que ésta tiene experiencia pertinente en la ejecución de iniciativas de programas y proyectos con financiamiento de donaciones tales como: AMAYO, UAM, AUTO STAR, NEPTUNO, Embajada de EEUU, entre otros. La experiencia en la ejecución del actual proyecto revela que la Fundación dispone de una capacidad Administrativa-Financiera aceptable para gestionar los recursos del financiamiento del Banco. El Banco seguirá acompañando a la Fundación en materia de la gestión financiera y de las adquisiciones. Se prevé la contratación de un especialista en administración y adquisiciones a tiempo parcial, para fortalecer su capacidad institucional para la ejecución de este proyecto.

**VI. Riesgos y Temas Críticos**

6.1 Durante la ejecución del NI-T1256, se ha comprobado que no hay riesgos relacionados con el interés por parte de los niños/niñas y jóvenes en participar en el proyecto. Los riesgos más importantes están relacionados con (a) la falta de sostenibilidad de las actividades, debido a los niveles de pobreza de las comunidades seleccionadas; y (b) que puede haber poco interés por parte del sector privado de participar de manera sostenida en las actividades del proyecto. La ejecución exitosa de las actividades del componente III contribuirán a mitigar estos riesgos.

**VII. Clasificación Social y Ambiental**

7.1 La clasificación de ESG para esta operación es "C" – no presenta riesgos ambientales, y producirá efectos positivos en términos de mejoramiento de relaciones de género.

1. Sport for Development and Peace Program Experiences – Journal of Sport Psychology in Action; 2015 [↑](#footnote-ref-1)
2. Frisby, Wendy and Ponic, Pamela - Sport Policy in Canada: Sport and Social Inclusion; University of Ottawa Press 2013 [↑](#footnote-ref-2)
3. “Deporte para el desarrollo”. Monografía BID, 2017. [↑](#footnote-ref-3)
4. En 2017, la Federación Nicaragüense de Beisbol Asociada (FENIBA) fue galardonada como la asociación deportiva del año a nivel mundial, por la Confederación Mundial de Beisbol y Softbol (WBSC, por sus siglas en inglés). Tomado de: <https://www.elnuevodiario.com.ni/deportes/443454-feniba-mejor-mundo-2017/> [↑](#footnote-ref-4)
5. 1. Buena vista, 2. Denis Larios, 3. Ticuantepe, 4. Esquipulas, 5. Veracruz, 6. Los Madrigales y 7. El Cocal [↑](#footnote-ref-5)
6. La meta para el final del proyecto es 256 niños/as participando en ligas y equipos. Se prevé también la participación de 608 Miembros de las comunidades en Talleres de Desarrollo Socioemocional y otros temas de interés. [↑](#footnote-ref-6)
7. # *The role of sport in community capacity building: An examination of sport for development research and practice*; Sport Management Review [Volume 18, Issue 1](https://www.sciencedirect.com/science/journal/14413523/18/1), February 2015, Pages 6-19

   [↑](#footnote-ref-7)
8. El número de comunidades a ser incorporadas en el nuevo proyecto será definido en el documento de cooperación técnica; sin embargo, se estima que se incorporarán al menos 5 comunidades en adición a las 7 que actualmente están participando en el programa. [↑](#footnote-ref-8)
9. Niños/niñas, jóvenes, madres y padres, árbitros, mentores, entrenadores (cuerpo técnico de los equipos), miembros y líderes de las comunidades. [↑](#footnote-ref-9)
10. <http://teensmart.org/web/index.jsp> [↑](#footnote-ref-10)