





## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Si bien al cierre del año 2011 el proyecto había superado todos sus indicadores salvo el número de inversiones realizadas, Creame continuo desarrollando las actividades de los 4 componentes: sensibilizaciones a los actores del mercado, la operación de la red que implica la búsqueda, preparación y presentación de oportunidades de inversión, la preparación de nuevos consultores en el programa de Entrepreneurship Advisory y la diseminación de las lecciones aprendidas. De esta forma, se logró incrementar el impacto de los indicadores del proyecto.

Es de mencionar que se sigue trabajando en una operación más eficiente de búsqueda de buenos proyectos para la Red, pues actualmente la identificación de aquellos afines a la Red requiere del descarte de una gran cantidad de proyectos, lo que conlleva unos costos importantes en la operación de la Red.

Hemos formulado un proyecto para la creación de una Sidecar Fun capaz de apalancar a los ángeles y estimular así las inversiones de parte de éstos. Se espera que con la gestión del fondo, las afiliaciones de los ángeles y las comisiones de éxito por canalización de recursos se alcance a cubrir en buena parte la operación de la Red. Estimamos que el Fondo iniciará actividades de Fund raising a finales del año 2013, y operaciones de inversión antes de finalizar el primer semestre de 2014.

Durante el año 2012, la Red inició el cobro de una membresía a los ángeles por su afiliación anual, lo que contribuye a la sostenibilidad de la Red.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se cumplió satisfactoriamente el propósito del programa, definido en el marco lógico como

*"establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia"*. Se logró crear la red de ángeles inversionistas e iniciar de una manera robusta su consolidación. También se logró apoyar la primera generación de emprendedores que recibieron apoyo y aprendieron

a presentar proyectos a los ángeles inversionistas. Se espera que ello tendrá un efectivo impacto durante los próximos años.

En lo que respecta al cumplimiento del fin del programa: *"contribuir a la creación y consolidación de emprendimientos dinámicos y empresas dinámicas en Colombia, promoviendo inversiones en nuevas empresas como fuente de empleo"* se requerirá de una evaluación ex post de impacto dentro de tres a cuatro años en el que se pueda corroborar el grado de impacto y contribución correspondiente.

Dicha contribución podría ser positiva y creciente si se da el apoyo y respaldo financiero por parte de la Alcaldía de Medellín, del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y de ProAntioquia, acompañado de políticas e incentivos públicos.

Le corresponde a CREAME el asegurar la sostenibilidad del programa mediante el diseño y presentación al Banco del respectivo plan de sostenibilidad operativo, financiero e institucional. Igualmente, se prevé el cierre financiero durante el primer semestre de 2013.

En consecuencia, el organismo ejecutor presentará último PSR de la operación con corte a 30 de junio de 2013.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el último semestre, correspondiente a la segunda mitad del año 2012, la Red avanzó en varios temas, de los que podemos resaltar:

1. 6 Ángeles afiliados a la Red, esto representó un ingresos aproximado de USD 6 mil, se espera finalizar el año 2013 con 25 ángeles afiliados logrando generar así un ingreso anual cercano a los USD 25 mil.
2. Se logró una inversión adicional con la que se llega a un total de 8 inversiones de 9 que se esperan tener a la finalización del proyecto.
3. Se logró un fondeo por parte de la alcaldía de Medellín para desarrollar la tercera cohorte del programa Entrepreneurship Advisory, con el que se formaron otros 40 consultores empresariales, para llegar a un total de 120.

4. Igualmente, se gestionaron recursos de cooperación con los que se fondeará el desarrollo y estructuración del "Sidecar Fund", mecanismo con el que se busca incentivar más la inversión ángel y facilitar la sostenibilidad de la Red. Este fondo generará unos ingresos por "management fee" para la Red y permitirá a los ángeles realizar inversiones de mayores montos a los que se han venido realizando, lo que incrementará también las comisiones de éxito

5. La Unidad Ejecutora realizó en diciembre pasado un segundo "evento de cierre" en el que se presentó a la sociedad los resultados del proyecto y el apoyo que continuarán dando actores locales al proyecto posterior al impacto dado por el BID/FOMIN.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se cumplió satisfactoriamente el propósito del programa, definido en el marco lógico como *"establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia"*. Se logró crear la red de ángeles inversionistas e iniciar de una manera robusta su consolidación. También se logró apoyar la primera generación de emprendedores que recibieron apoyo y aprendieron

a presentar proyectos a los ángeles inversionistas. Se espera que ello tendrá un efectivo impacto durante los próximos años.

En lo que respecta al cumplimiento del fin del programa: *"contribuir a la creación y consolidación de emprendimientos dinámicos y empresas dinámicas en Colombia, promoviendo inversiones en nuevas empresas como fuente de empleo"* se requerirá de una evaluación expost de impacto dentro de tres a cuatro años en el que se pueda corroborar el grado de impacto y contribución correspondiente.

Dicha contribución podría ser positiva y creciente si se da el apoyo y respaldo financiero por parte de la Alcaldía de Medellín, del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y de ProAntioquia, acompañado de políticas e incentivos públicos.

Le corresponde a CREAME el asegurar la sostenibilidad del programa mediante el diseño y presentación al Banco del respectivo plan de sostenibilidad operativo, financiero e institucional. Igualmente, se prevé el cierre financiero durante el primer semestre de 2013.

En consecuencia, el organismo ejecutor presentará último PSR de la operación con corte a 30 de junio de 2013.

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b> El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia.	<b>P.1.1</b> Al final de la ejecución del componente de cooperación técnica (mes 30): Al menos 15 empresas dinámicas creadas fortalecidas y financiadas por la red de ángeles inversionistas el mes 40 del proyecto.	0				9 Abr 2013	7 Dic 2012	
<b>Componente 1:</b> Sensibilización de Ángeles Inversionistas y Emprendedores <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C1.1.1</b> Inversionistas sensibilizados	0 Mar 2009	120 Mar 2010			240 Mar 2011	391 Dic 2012	Finalizado
	<b>C1.1.2</b> Emprendedores sensibilizados	0	120 Mar 2010			240 Mar 2011	1888 Dic 2012	Finalizado
<b>Componente 2:</b> Formación y Consolidación de la Red de Ángeles Inversionistas <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C2.1.1</b> Inversionistas que componen la Red de Ángeles Inversionistas establecida, con un grupo de 5 ángeles inversionistas que lideren la red.	0 Nov 2009	35 Nov 2009			70 Mar 2011	136 Jun 2011	Finalizado
	<b>C2.1.2</b> Match-making (contactos entre los inversionistas y emprendedores) realizados	0 Dic 2009	20 Dic 2009			40 Mar 2011	121 Dic 2012	Finalizado
<b>Componente 3:</b> Capacitación a los gestores empresariales <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C3.1.1</b> Gestores empresariales formados	0 Dic 2009	20 Dic 2009			40 Mar 2011	80 Dic 2011	Finalizado
	<b>C3.1.2</b> Empresas asistidas por los gestores	0				40 Mar 2011	80 Dic 2011	Finalizado
<b>Componente 4:</b> Diseminación de las lecciones aprendidas <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C4.1.1</b> Al menos 70 personas conocen de manera presencial los resultados del programa.	0				70 Sep 2011	397 Sep 2011	Finalizado
	<b>C4.1.2</b> Al menos 700 personas conocen de manera virtual los resultados del programa.	0				700 Sep 2011	1960 Sep 2011	Finalizado
<b>Componente 5:</b> Fondo de Co-financiación con Ángeles Inversionistas <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C5.1.1</b> Resúmenes ejecutivos de planes de negocios registrados	0 Dic 2010	200 Dic 2010			400 Dic 2011	549 Dic 2012	Finalizado
	<b>C5.1.2</b> Resúmenes ejecutivos mejorados y validados por la Agencia Ejecutora, para ser presentados a Redes	0 Dic 2010	40 Dic 2010			80 Dic 2011	136 Dic 2012	Finalizado
	<b>C5.1.3</b> Empresas presentadas a Redes/Fondos	0 May 2011	15 May 2011			55 Jul 2011	118 Dic 2012	Finalizado

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H3 Programa de formación a gestores desarrollado	5	Sep 2009	5	Nov 2010	Logrado tarde
H1 Red de Ángeles Inversionista Constituida	30	Nov 2009	30	Dic 2010	Logrado

						tarde
H5	Mínimo 10 Ángeles Inversionistas hacen parte formal de la Red	30	Mar 2011	30	Dic 2010	Logrado
H6	Mínimo 10 gestores empresariales formados	15	Mar 2011	15	Nov 2010	Logrado
H8	[*] Mínimo 5 empresas han recibido financiación de la Red Ángeles Inversionistas	5	Dic 2011	5	Dic 2011	Logrado
H8	[*] La Red habrá realizado 100 "match making" entre empresas presentadas e inversionistas Ángeles de la Red	100	May 2012	113	Jul 2012	Logrado tarde
H0	Condiciones previas	5	Sep 2012	5	Sep 2009	Logrado

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO****[No se reportaron factores para este período]****SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Una vez finalicen los aportes realizados por el BID FOMIN, será complicada la sostenibilidad de la red y por lo tanto, se podrán ver minimizados los beneficios que la Red le brinda tanto a emprendedores como a inversionistas y a la red de financiación en general.	Medio	Como estrategias de mitigación, hemos estado trabajando en cobrarle a los ángeles inversionistas una membresía anual que les permita acceder a los beneficios que la Red les brinda, como privilegios para ver las oportunidades de inversión primero que otros. Además, estamos buscando Sponsors que puedan apalancar la operación de la Red, bien sea en entidades públicas como privadas. Y de igual manera, estamos cobrando comisiones de éxito sobre las transacciones realizadas, de modo que se pueda generar caja que garantice la operación futura y sostenibilidad de la Red.	Project Assistant
2. Riesgo de no tener un flujo suficiente de proyectos atractivos para los inversionistas.	Medio	Se mitigará mediante el trabajo cercano con los proveedores de proyectos, y el trabajo de preparación con las empresas, que termina siendo un costo oculto para la Red.	Project Assistant
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Medio <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 7 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 2 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 3 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 2			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un <b>plan de sostenibilidad</b> o inadecuada implementación del mismo	Queda pendiente la presentación formal del plan de sostenibilidad del programa por parte de CREAME.
<b>Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:</b>	
La unidad ejecutora se encuentra realizando diferentes actividades que tienen a lograr la sostenibilidad económica del proyecto en el tiempo; para esto, se viene realizando:	
1. Cobro de membresía de afiliación a los ángeles inversionistas, se espera tener 25 ángeles afiliados a la red, con un pago anual cercano a los USD 1.000 (3 SMMMLV).	
2. Se tiene estructurada una comisión de éxito del 2% frente a los recursos movilizadas por los ángeles a las empresas en las que invierten, esto incita a la unidad ejecutora a buscar el cierre de negocios de inversión.	
3. Se está estructurando un "Sidecar Fund" que incentive un mayor nivel de inversiones por parte de los ángeles inversionistas, y que le genere a la unidad ejecutora un management fee por la administración y gestión de este fondo.	

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

	Relativa a	Autor
1. Invertir en plataformas comerciales: El hecho de desarrollar plataformas tecnológicas consume una gran cantidad de tiempo y de recursos y generalmente no se obtienen resultados tan competitivos como las diferentes plataformas comerciales. en este sentido se debería guiar a los ejecutores de los proyectos a comprar plataformas y no ha contratar el desarrollo de una nueva.	Design	Marín, Alejandro
2. Alcance de la gestión de la Red: Se ha venido entendiendo que parte de los procesos de la Red implican la preparación de los proyectos, papel que debe ser asumido por otros actores previos a la Red, y enfocar las actividades de la Red a la exposición de las oportunidades de inversión ante los inversionistas y acompañamiento en el proceso de cierre de la inversión.	Implementation	Marín, Alejandro
3. Ánimo de lucro: Consideramos que la visión de una Red de ángeles inversionistas debe ser en un ambiente de ánimo de lucro. Ánimo de lucro para el inversionista al acceder a oportunidades de negocio rentables; para el emprendedor al acceder a dinero inteligente que impulse su proyecto/empresa; y para el operador por la obtención de fees de éxito por la óptima canalización de recursos de inversión a nuevas, y compañías de reciente creación	Design	Marín, Alejandro
4. Instituciones con ánimo de lucro: Generalmente los indicadores de resultados obedecen a gestiones parciales, no al cierre de negocios de inversión; en este sentido, consideramos que como se acostumbra en el sector (financiero y bancas de inversión) los equipos de trabajo puedan estar	Design	Marín, Alejandro

remunerados en función de los negocios realizados o del monto de recursos de inversión canalizados.

5. Una Red como línea de negocios: Los proyectos de montaje de una Red de ángeles debe estar inmersa en una institución que la vea con un potencial de negocio, es decir, que la operación de ésta generará buenas inversiones para los ángeles, acceso a capital inteligente para los empresarios e ingresos para el operador de la Red.

Sustainability Marín, Alejandro

6. Match entre los perfiles de los inversionistas y los perfiles de las oportunidades de inversión: La diferencia entre estos perfiles retrasan los procesos de inversión, por lo que se debe buscar una afinidad entre estas dos partes.

Implementation Marín, Alejandro

7. Proyectos adecuados a la inversión: Consideramos que el ecosistema de emprendimiento en Colombia no conversa adecuadamente con las expectativas de los inversionistas, por lo que ha sido necesario darle un vuelco e implementar una banca de inversión que medie estos dos mundos y facilitar los procesos de inversión.

Design Marín, Alejandro

8. Tiempo de impacto del proyecto: Dado que en nuestro medio tanto la inversión ángel, como los procesos de sensibilización sobre el mecanismo a los actores del mercado son lentos, lograr una dinámica de buenos proyectos e inversiones constantes toma un período de tiempo de más de 3 años, por lo que sugerimos que para otras operaciones de montaje de redes de ángeles inversionistas, el apoyo del BID tenga un horizonte de tiempo de hasta 5 años.

Design Marín, Alejandro