Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la Movilización de Capital a través de Angeles Inversionistas

Nro. Proyecto: CO-M1041 - Nro. Operación: ATN/ME-11492-CO

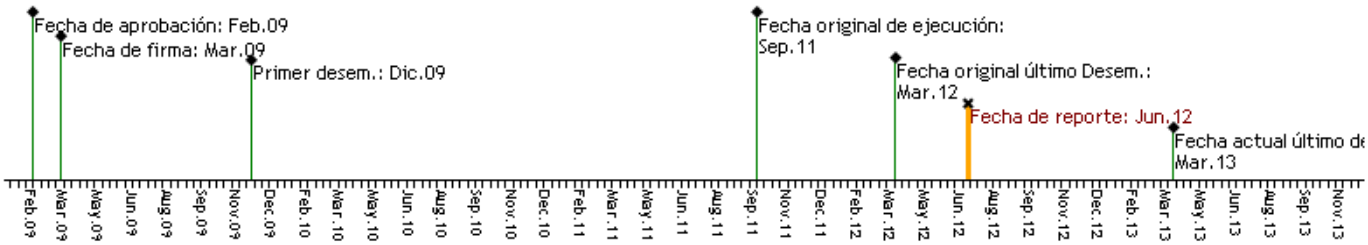
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

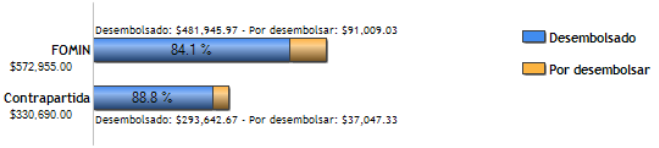
Agencia Ejecutora: COMPREHENSIVE BUSINESS SERVICE CENTER

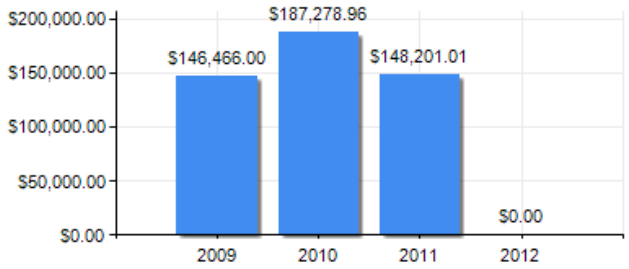
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

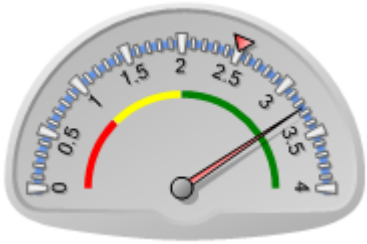


RECURSOS

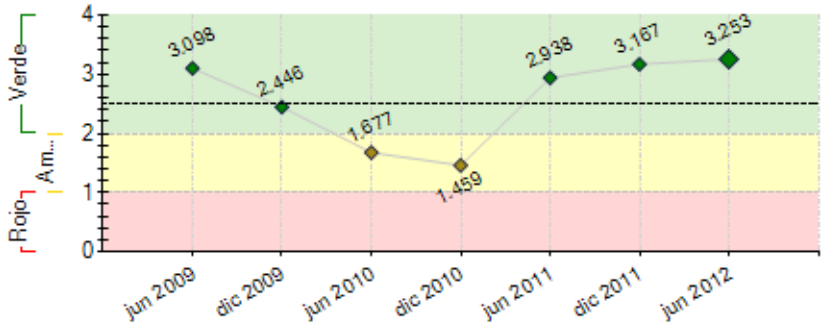




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.253
Promedio FOMIN: 2.504

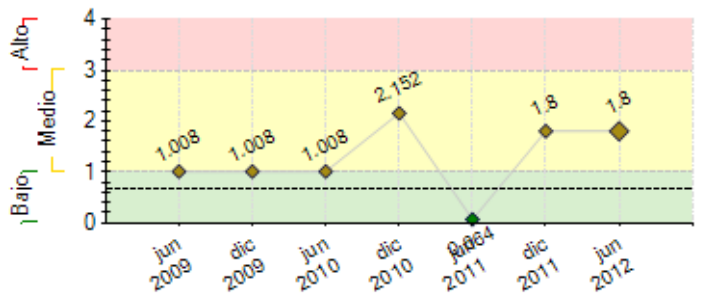


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.653

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

La red de ángeles inversionistas ha encontrado su posición en el mercado de inversión en compañías en etapas tempranas, y vienen siendo reconocido así; para afinar esta posición, se continua con el desarrollo de sensibilizaciones a emprendedores y empresarios como mecanismo de captación de oportunidades de inversión para ser presentadas a los ángeles de la red. En este sentido, se han captado más de 450 proyectos de todo el país y se han presentado 114 que cumplen con las características del perfil de inversión a los foros de inversión, espacio de visibilidad de los proyectos ante los ángeles; de esta forma se han cerrado 7 inversiones y se avanza en el cierre de otras 2.
Como principal riesgo se detecta la sostenibilidad del mecanismo, y si bien es evidente la importancia del mismo en la cadena de capital en Colombia, y el impacto que genera en las compañías que reciben inversión, aun se requiere un soporte financiero que logre la estabilización del modelo de negocios de la red. En este sentido, Creame como Unidad Ejecutora, soportado en Capitlaia Colombia ha establecido varias estrategias de sostenibilidad que parten de los mismos actores que la conforman, pero los ingresos generados solo alcanzan a cubrir cerca del 50% de la operación anual, tasada en USD 100 mil, por lo que se requiere buscar sponsor que aporten por lo menos USD 50 mil anuales a la estrategia de sostenibilidad se le suma la de tener una interacción constante entre los ángeles y nuevos proyectos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El avance del programa es satisfactorio a la fecha de cierre del programa. No obstante, la Directora Ejecutiva de CREAME informó a la Sede del FOMIN sobre la situación de insolvencia de la red creada a través del programa (a partir de septiembre 2012). Se agotaron los recursos del programa (contribición FOMIN) y la Alcaldía de Medellín aportará más recursos si sre cuenta con contrapartida. Señaló que no hay mas dinero para salarios de los administradores de la red y las inversiones aún no dan ganancias; la membresía de Ángeles tampoco alcanza para cubrir costos operacionales.

El Especialista a cargo de la operación conversó con directivos de CREAME y la Fundación Bavaria para tratar de indeficar fuentes de recursos y/o alianzas que se pudieran establecer para salvar el proyecto y/o recuperar la experoiencia, productos, conocimiento y beneficiarios. Se esperan resultados durante el mes de septiembre de 2012.

Debido a que la fecha de cierre del programa es el próximo mes de febrero de 2013. Se recomienda al organismo ejecutor: i) contratar y llevar a cabo la evaluación final de la operación, ii) programar el evento de cierre y difusión de resultados del programa, iii) justificar al banco los recursos desembolsados, iv) reforzar las acciones para tratar de asegurar la sostenibilidad del programa.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el último semestre de ejecución, no han habido retrasos en la operación del proyecto; sin embargo, se siguen teniendo dificultades en cuanto a la calidad de los proyectos que llegan a la Red, lo que obliga al equipo a dedicar más tiempo y recursos en la preparación de éstos antes de presentarlos antes los ángeles inversionistas. De recibir aproximadamente 49 proyectos completamente diligenciados, la Red ha afinado y preparado para presentar ante el panel de inversionistas ángeles unas 13 oportunidades, que están en diversos sectores, desde la construcción, hasta las TIC´s y Software.
Se han organizado además, cuatro foros de inversión para los ángeles inversionistas; una rueda de inversión con un alcance más amplio; siete sensibilizaciones a emprendedores; y 3 sensibilizaciones a potenciales ángeles.
Sobre el impacto en el propósito, se ha avanzado en el cierre de otros dos procesos de inversión, pero por diferentes circunstancias, no se han podido cerrar estas transacciones aún, lo que mantiene el número de proyectos que han recibido inversión en 7.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El avance del programa es satisfactorio a la fecha de cierre del programa. No obstante, la Directora Ejecutiva de CREAME informó a la Sede del FOMIN sobre la situación de insolvencia de la red creada a través del programa (a partir de septiembre 2012). Se agotaron los recursos del programa (contribición FOMIN) y la Alcaldía de Medellín aportará más recursos si sre cuenta con contrapartida. Señaló que no hay mas dinero para salarios de los administradores de la red y las inversiones aún no dan ganancias; la membresía de Ángeles tampoco alcanza para cubrir costos operacionales.

El Especialista a cargo de la operación conversó con directivos de CREAME y la Fundación Bavaria para tratar de indeficar fuentes de recursos y/o alianzas que se pudieran establecer para salvar el proyecto y/o recuperar la experoiencia, productos, conocimiento y beneficiarios. Se esperan resultados durante el mes de

septiembre de 2012.

Debido a que la fecha de cierre del programa es el próximo mes de febrero de 2013. Se recomienda al organismo ejecutor: i) contratar y llevar a cabo la evaluación final de la operación, ii) programar el evento de cierre y difusión de resultados del programa, iii) justificar al banco los recursos desembolsados, iv) reforzar las acciones para tratar de asegurar la sostenibilidad del programa.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia.	**P.I1**	Al final de la ejecución del componente de cooperación técnica (mes 30): Al menos 15 empresas dinámicas creadas fortalecidas y financiadas por la red de ángeles inversionistas el mes 40 del proyecto.	0				9	7	
							Abr 2013	Jul 2012	
Componente 1: Sensibilización de Ángeles Inversionistas y Emprendedores **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Inversionistas sensibilizados	0	120			240	361	Finalizado
			Mar 2009	Mar 2010			Mar 2011	Nov 2011	
	C1.I2	Emprendedores sensibilizados	0	120			240	1015	Finalizado
				Mar 2010			Mar 2011	Dic 2011	
Componente 2: Formación y Consolidación de la Red de Ángeles Inversionistas **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Inversionistas que componen la Red de Ángeles Inversionistas establecida, con un grupo de 5 ángeles inversionistas que lideren la red.	0	35			70	136	Finalizado
				Nov 2009			Mar 2011	Jun 2011	
	C2.I2	Match-making (contactos entre los inversionistas y emprendedores) realizados	0	20			40	101	Finalizado
				Dic 2009			Mar 2011	Nov 2011	
Componente 3: Capacitación a los gestores empresariales **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Gestores empresariales formados	0	20			40	80	Finalizado
				Dic 2009			Mar 2011	Dic 2011	
	C3.I2	Empresas asistidas por los gestores	0				40	80	Finalizado
							Mar 2011	Dic 2011	
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Al menos 70 personas conocen de manera presencial los resultados del programa.	0				70	397	Finalizado
							Sep 2011	Sep 2011	
	C4.I2	Al menos 700 personas conocen de manera virtual los resultados del programa.	0				700	1960	Finalizado
							Sep 2011	Sep 2011	
Componente 5: Fondo de Co-financiación con Ángeles Inversionistas **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Resúmenes ejecutivos de planes de negocios registrados	0	200			400	429	Finalizado
				Dic 2010			Dic 2011	Nov 2011	
	C5.I2	Resúmenes ejecutivos mejorados y validados por la Agencia Ejecutora, para ser presentados a Redes	0	40			80	101	Finalizado
				Dic 2010			Dic 2011	Nov 2011	
	C5.I3	Empresas presentadas a Redes/Fondos	0	15			55	101	Finalizado
				May 2011			Jul 2011	Nov 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Programa de formación a gestores desarrollado	5	Sep 2009	5	Nov 2010	Logrado tarde
H2	Red de Ángeles Inversionista Constituida	30	Nov 2009	30	Dic 2010	Logrado tarde
H3	Mínimo 10 Ángeles Inversionistas hacen parte formal de la Red	30	Mar 2011	30	Dic 2010	Logrado
H4	Mínimo 10 gestores empresariales formados	15	Mar 2011	15	Nov 2010	Logrado
H5	[*] Mínimo 5 empresas han recibido financiación de la Red Ángeles Inversionistas	5	Dic 2011	5	Dic 2011	Logrado
H6	[*] La Red habrá realizado 100 "match making" entre empresas presentadas e inversionistas Ángeles de la Red	100	May 2012	100	Nov 2011	Logrado
H0	Condiciones previas	5	Sep 2012	5	Sep 2009	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Una vez finalicen los aportes realizados por el BID FOMIN, será complicada la sostenibilidad de la red y por lo tanto, se podrán ver minimizados los beneficios que la Red le brinda tanto a emprendedores como a inversionistas y a la red de financiación en general.	Medio	Como estrategias de mitigación, hemos estado trabajando en cobrarle a los ángeles inversionistas una membresía anual que les permita acceder a los beneficios que la Red les brinda, como privilegios para ver las oportunidades de inversión primero que otros. Además, estamos buscando Sponsors que puedan apalancar la operación de la Red, bien sea en entidades públicas como privadas. Y de igual manera, estamos cobrando comisiones de éxito sobre las transacciones realizadas, de modo que se pueda generar caja que garantice la operación futura y sostenibilidad de la Red..	Coordinacion del Proyecto y aliados

2. Riesgo de no tener un flujo suficiente de proyectos atractivos para los inversionistas.	Medio	Se mitigará mediante el trabajo cercano con los proveedores de proyectos, y el trabajo de preparacion con las empresas, que termina siento un costo aculto para la Red.	Coordinacion del Proyecto y aliados

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Insolvencia de la Red de Angeles	La Directora Ejecutiva de CREAME informó a la Sede del FOMIN sobre la situación de insolvencia de la red creada a través del programa. Se agotaron los recursos del programa (contribución FOMIN) y la Alcaldía de Medellín aportará más recursos si se cuenta con contrapartida. Señaló que no hay mas dinero para salarios de los administradores de la red y las inversiones aún no dan ganancias; la membresía de Ángeles tampoco alcanza para cubrir costos operacionales.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Estrategias de sostenibilidad: 1. Membresía anual de vinculación a la red: este valor se le cobra a los ángeles inversionistas y corresponde a 3 salarios mínimos mensuales vigentes en Colombia - aproximadamente USD 1.000 para el año 2012. 2. Comisión de éxito: se cobra sobre las transacciones de inversión realizadas entre los ángeles y las empresas que reciben los recursos de inversión. 3. Estructuración de casos de Inversión: Se espera presentar entre 24 y 30 proyectos de inversión al año a la Red, y se estima que de éstos, unos 6 contratan los servicios de Banca de Inversión, por la referenciación, la red recibirá el 10% del costo de estructuración que cobra Capitlaia Colombia. 4. Se buscan Sponsor para la red y buscar cubrir de esta forma el 50% de la operación. Igualmente, a medida que las transacciones vayan aumentando el monto promedio, se espera que las comisiones de éxito se vuelvan más representativas en los ingresos de la red. Las acciones de sostenibilidad a la fecha de hoy (31/07/2012) siguen siendo las mismas. Con respecto al taller de cierre, se busca congregar varias instituciones que puedan patrocinar la red mientras es completamente sostenible desde su operación.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Una vez realizado el match making, se debe establecer un seguimiento constante tanto con los emprendedores como con los inversionistas, de modo que se agilicen los cierre de negocios. Esto puede realizarse mediante un acompañamiento en el Due Diligence y en las etapas de negociación entre ambas partes.	Sustainability	Marín, Alejandro
2. Se hace necesario enfocarse en ciertos sectores en la que se pueda desarrollar cierto expertise por parte del equipo gestor, de modo que se puedan identificar mejores proyectos y se puedan preparar con mayor efectividad a las propuestas de negocio que lleguen a la Red.	Sustainability	Marín, Alejandro
3. Para darle sostenibilidad a la red, es necesario ser mucho más estricto en la identificación y preparación de proyectos. Esto a su vez conlleva un costo que hoy es oculto y no se está reconociendo. Costo traducido en tiempo y recursos que están siendo mal utilizados y que deberían estar siendo direccionados a otras actividades que le agreguen valor a la Red de Ángeles Inversionistas.	Sustainability	Marín, Alejandro