Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la Movilización de Capital a través de Angeles Inversionistas

Nro. Proyecto: CO-M1041 - Nro. Operación: ATN/ME-11492-CO

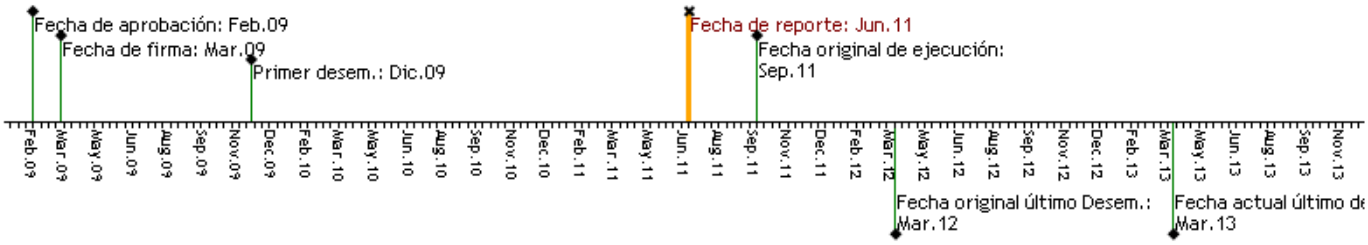
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

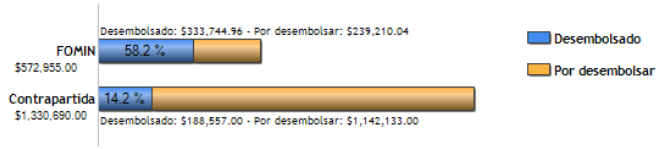
Agencia Ejecutora: COMPREHENSIVE BUSINESS SERVICE CENTER

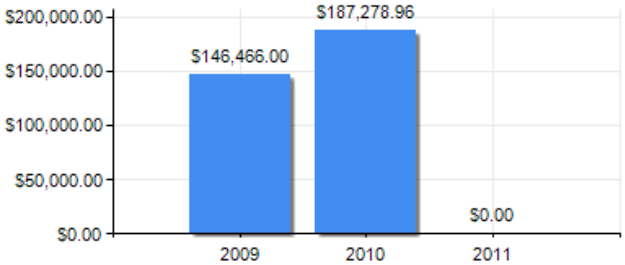
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

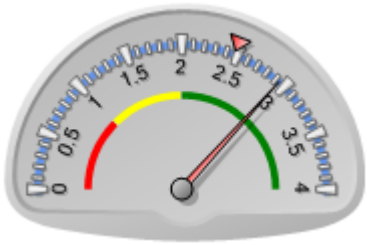


RECURSOS

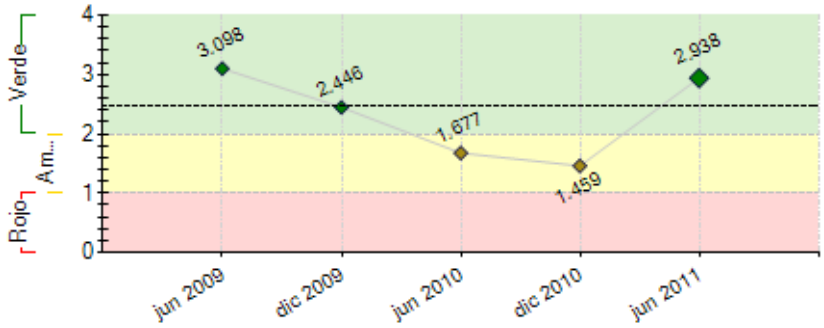




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

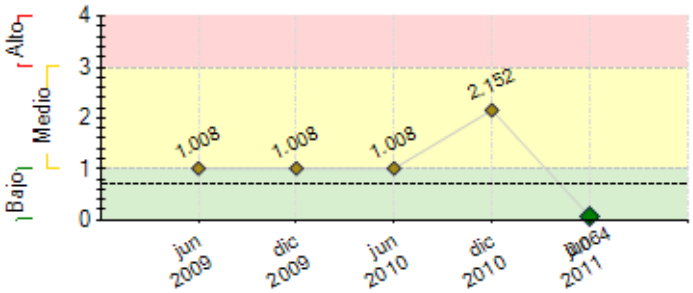


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.938
Promedio FOMIN: 2.474



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.693

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El Desempeño del proyecto es altamente satisfactorio. Principales resultados: 1.Dos guías de sensibilización a emprendedores e inversionistas desarrollados, videoclip introductorio del proyecto, guía de presentación ante inversionistas, guía de construcción resumen ejecutivo, guía construcción plan de negocios. 2. 16 de 12 charlas y 311 de 240 potenciales inversionistas sensibilizados; 19 de 12 charlas y 506 de 240 emprendedores sensibilizados. 3.Estructura organizacional y modelo operacional de la red documentado por procesos, responsables, y formatos establecidos.4. Evento de lanzamiento de la red realizado en Mayo de 2010 con 8 miembros fundadores y asistencia de más de 100 invitados. 5. Red de Ángeles establecida con 136 inversionistas que asistieron a las diferentes ruedas de inversión y foros mensuales de la Red.6. Realizados 85 matchmaking entre empresas e inversionistas en 4 de 5 ruedas de inversión y 9 foros cerradas para inversionistas durante 2010-11. 7. Estrategia de comunicaciones para el 2010-11 diseñada y en ejecución permanente. 8. Plataforma tecnológica de interacción entre actores y la administración de la red esta mejorada y en funcionamiento. 9. Curso de 80 hrs para 45 gestores empresariales ejecutado 2010, 40 alumnos graduados que acompañan a 40 empresas, reciben manual de gestión de emprendimientos; se inicia cohorte adicional en Julio del 2011. 10. Inicio de las transferencias metodológicas para nuevas redes en Bucaramanga, Bogotá y Manizales en 2011.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño del programa es muy satisfactorio. Durante el semestre se acordó conjuntamente que el FOMIN no financiará el fondo de cofinanciación que se había previsto y que, a cambio, los emprendedores/emprendimientos del programa serán presentados al diseño de la nueva operación del FOMIN en Colombia con Telefónica. En efecto, se acordó eliminar los riegos adherentes al fondo que se había previsto, modificar actividades e hitos relacionados con el mismo para poder culminar satisfactoriamente la operación.

Corresponde al organismos ejecutor y unidad ejecutora el fortalecer la visibilidad del programa a través de los medios de comunicación de la ciudad y nacionales, atender los comentarios/sugerencias de registradas en la evaluación intermedia.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.Se realizan procesos de sensibilización en 3 universidades, para los semifinalistas del 9no concurso de planes de negocio de Medellín, en Cámara de Comercio de Medellin con convocatoria Ingennio para prototipaje y el programa fortalecimiento de proveedores, Feria del Empleo 2011,se realizan sensibilizaciónes en Foro Emprendimiento Univ UPB ´011 y en resultados del programa Comunidad Cluster para un total de 229 emprendedores sensibilizados 2.en el 2011 se presentaron 23 empresas a los inversionistas, 9 en foros cerradas y 14 en rueda de inversión de Abril, se iniciaron 4 acercamientos de inversión, 3 empresas avanzan en el proceso y una empresa “Bombillo Amarillo” acuerda recibir inversión en Agosto de 2011. 3. Se cuenta con la metodología documentada, los procesos, modelo de sostenibilidad, estructura de ingresos y costos de operación de la Red 4. El segundo programa de certificación a consultores se inicia en Julio y finaliza curso en Agosto de 80 hrs para 45 gestores empresariales, 40 alumnos graduados en Noviembre que acompañan a 40 empresas. Se participó junto con dos inversionistas en el congreso mundial de Redes de Angeles Inversionistas, se creó la Junta Directiva de la Red y se realizaron dos reuniones, se iniciaron los procesos de simulación financiera y estructuración legal del fondo de cofinanciación, se compartió en focus group con los inversionistas de la Junta para validar la operación y obtener recomendaciones de los inversionistas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño del programa es muy satisfactorio. Durante el semestre se acordó conjuntamente que el FOMIN no financiará el fondo de cofinanciación que se había previsto y que, a cambio, los emprendedores/emprendimientos del programa serán presentados al diseño de la nueva operación del FOMIN en Colombia con Telefónica. En efecto, se acordó eliminar los riegos adherentes al fondo que se había previsto, modificar actividades e hitos relacionados con el mismo para poder culminar satisfactoriamente la operación.

Corresponde al organismos ejecutor y unidad ejecutora el fortalecer la visibilidad del programa a través de los medios de comunicación de la ciudad y nacionales, atender los comentarios/sugerencias de registradas en la evaluación intermedia.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia.	**P.I1**	Al final de la ejecución del componente de cooperación técnica (mes 30): Al menos 15 empresas dinámicas creadas fortalecidas y financiadas por la red de ángeles inversionistas el mes 40 del proyecto.	0				9	3	
							Abr 2013	Jun 2011	
Componente 1: Sensibilización de Ángeles Inversionistas y Emprendedores	**C1.I1**	Inversionistas sensibilizados	0	120			240	311	Finalizado
			Mar 2009	Mar 2010			Mar 2011	Jun 2011	
Peso: 20%	**C1.I2**	Emprendedores sensibilizados	0	120			240	506	Finalizado
				Mar 2010			Mar 2011	Jun 2011	
Clasificación: Muy Satisfactorio									
Componente 2: Formación y Consolidación de la Red de Ángeles Inversionistas	**C2.I1**	Inversionistas que componen la Red de Ángeles Inversionistas establecida, con un grupo de 5 ángeles inversionistas que lideren la red.	0	35			70	136	En curso
				Nov 2009			Mar 2011	Jun 2011	
Peso: 20%	**C2.I2**	Match-making (contactos entre los inversionistas y emprendedores) realizados	0	20			40	85	En curso
				Dic 2009			Mar 2011	Jun 2011	
Clasificación: Satisfactorio									
Componente 3: Capacitación a los gestores empresariales	**C3.I1**	Gestores empresariales formados	0	20			40	40	Finalizado
				Dic 2009			Mar 2011	Nov 2010	
Peso: 20%	**C3.I2**	Empresas asistidas por los gestores	0				40	40	En curso
							Mar 2011	Jun 2011	
Clasificación: Satisfactorio									

Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Al menos 70 personas conocen de manera presencial los resultados del programa.	0				70	1	En curso
							Sep 2011	Jun 2011	
	C4.I2	Al menos 700 personas conocen de manera virtual los resultados del programa.	0				700	1	En curso
							Sep 2011	Jun 2011	

Componente 5: Fondo de Co-financiación con Ángeles Inversionistas **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Resúmenes ejecutivos de planes de negocios registrados	0	200			400	310	En curso
				Dic 2010			Dic 2011	Jun 2011	
	C5.I2	Resúmenes ejecutivos mejorados y validados por la Agencia Ejecutora, para ser presentados a Redes	0	40			80	85	Finalizado
				Dic 2010			Dic 2011	Jun 2011	
	C5.I3	Empresas presentadas a Redes/Fondos	0	15			55	85	En curso
				May 2011			Jul 2011	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Programa de formación a gestores desarrollado	5	Sep 2009	5	Nov 2010	Logrado tarde
H1	Red de Ángeles Inversionista Constituida	30	Nov 2009	30	Dic 2010	Logrado tarde
H2	[*] Fondo de Cofinanciación de capital semilla (FCS) constituido	10	Dic 2010	8	Ene 2011	No Logrado
H3	Mínimo 10 Ángeles Inversionistas hacen parte formal de la Red	30	Mar 2011	30	Dic 2010	Logrado
H4	Mínimo 10 gestores empresariales formados	15	Mar 2011	15	Nov 2010	Logrado
H5	[*] Mínimo 5 empresas han recibido financiación de la Red Ángeles Inversionistas	10	May 2011	4	Dic 2010	No Logrado
H6	Condiciones previas	5	Sep 2012	5	Sep 2009	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de disponibilidad de iniciativas	Bajo	Mantener el acceso a siguientes bases de datos: Empresas en incubación e incubadas, nodos, seleccionados a participar en recientes ruedas de inversión 2010 y las dos de 2011 con un promedio de participacion entre 10-15 empresas por rueda , concursos planes de negocios Cultura E que en promdio cuentan con 70 finalistas y 25 ganadores por semestre, Ventures 2009-11, Neri, grupos de investigación Colciencias, Pymes Gacela 2009-11, capital semilla fomipyme, grupo de 36 empresas en programa de mentoría de Proantioquia y 50 empresas por semestre programa Ciudad E de Comfama, Parque E, Programa Ruta N, Fondo Inversión Universidad de Medellín, Convocatoria Ingennio, unidades de emprendimiento de Universidadades, consurso Antojate de Antioquia. Publicación y divulgación de casos de inversión del 2010 en medios.	Coordinación del Proyecto
2. Riesgo de desempeño del Fondo de Co-Financiación. El fondo ha sido cancelado por mutuo acuerdo. Se estudiará posibilidad de operar con el nuevo programa de Telefónica	Bajo	La principal accion de mitigación realizada en el 2011 fue la contratación de la simulacion financiera y la estruturacion legal del funcionamiento del fondo de CoFinanciación, tambien se realizó un focus group con los estructuradores, el representante de la Fundación Coomeva y los Inversionistas Angeles mas activos con el objetivo de validar la pertinancia y practicidad del mecanismo desde el punto de vista de los Inversionistas como clientes del Fondo.	Coordinacion del Proyecto y aliados
3. Riesgo de administración del Fondo de Co-Financiación. Riesgo de tasa de cambio, para retorno de los recursos. El fondo ha sido cancelado por mutuo acuerdo. Se estudiará posibilidad de operar con el nuevo programa de Telefónica	Bajo	Como mitigante, la administradora COOMEVA tiene suficiente experiencia y conocimientos en manejo de riesgo y ellos tienen "stake" en el Fondo como aportante, y la comisión basada en desempeño aumentará su incentivo de gestión. El riesgo de tasa de cambio se mitigará a través de la contratación de una firma consultora especializada que logre diseñar un mecanismo de tipo financiero para cubrir el riesgo.	COOMEVA
4. Riesgo de disponibilidad de inversionistas	Bajo	Asegurar la asistencia a actividades de sensibilización a inversionistas y proporcionar una propuesta de valor y de beneficios de participar en la Red, se realizaron dos focus groups para medir expectativas y en Febrero encuesta de perfil de invrsión y de tipologia de oportunidades de inversión para segmentar mejore el perfil en el 2011 (monto de inversión, si la empresa debe tener ventas, ubicación geográfica, porcentaje de participación accionaria para compra). Despues de conocer 85 oportunidades de inversión se estan presentado tambien las empresas que presentaron en el transrcusro del ultimo año a los nuevos inverisonistas. Se estan utilizando los tres casos de inversión como contenido promocional para llamar la atención de inversionistas que no se han atrevido a participar de la Red y para los nuevos.	Coordinacion del Proyecto y aliados
5. Riesgo de compromiso de aportantes al fondo. El fondo ha sido cancelado por mutuo acuerdo. Se estudiará posibilidad de operar con el nuevo programa de Telefónica	Bajo	Se construye el memorando comercial del fondo en conjunto con los aportantes fundadores. Se realizan solicitud de cotizaciones de estructuración y después de visita de oficial Fomin en el 2011 se actualizan estas ofertas, se reprograma cronograma y oficial Fomin establece fecha límite para creación del fondo a Julio de 2011. Última semana de Enero se debe seleccionar firma de abogados y se confirma aprobación del cronograma con oficial Fomin.	Aportantes al fondo

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se cuenta con las siguientes estrategias enfocadas en la sostenibilidad de la Red:1.Consecución de recursos adicionales por parte de CREAME como operador frente a promotores de emprendimiento a nivel de región y ciudad, que le apuestan a los mecanismos de financiación en edades tempranas, con el fin de seguir realizando actividades de sensibilización a emprendedores e inversionistas, generar mayor dinámica e integración de la Red de Ángeles con los diferentes programas de emprendimiento del país y de la región, y preparar de manera adecuada y coherente a los proyectos que son objeto de inversión de la Red. 2. Integración del proyecto Red de Ángeles a los programas de política pública de emprendimiento del país manejado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, obteniendo apoyo en las actividades del mecanismo y mejorando la red de contactos y aliados con la que cuenta y podría contar el proyecto. 3.Generación de reuniones personalizadas con los miembros activos de la Red, para segmentar y canalizar mejor los esfuerzos de consecución de proyectos y empresas objeto de inversión y aumentar la efectividad de los procesos en consecución de recursos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El mayor apoyo que un programa de este tipo puede ofrecer a las empresas y proyectos interesadas en conseguir financiación es ayudarles a definir y madurar su modelo de negocios y a identificar cuáles son sus potenciales fuentes de ventaja competitiva, y cómo aprovecharlas mejor. La protección de la propiedad intelectual, la puesta a punto del producto, la creación de canales comerciales, el establecimiento de alianzas de negocios, son temas que ayudan a generar mayor interés a los inversionistas y que no deben desaparecer del acompañamiento y capacitación del entrenamiento a emprendedores en el programa.	Sustainability	LONDOÑO URIBE, ILDA TERESA
2. Para el acompañamiento especializado es conveniente buscar a especialistas y expertos que ayuden a la gestora de la red a llevar mejor los procesos de banca de inversión con las empresas objeto de inversión y así entender las particularidades del negocio y del enterno en el que se desempeñan y poder hacer más cierres de inversiones de ángeles.	Sustainability	LONDOÑO URIBE, ILDA TERESA
3. Los emprendedores cuando encuentran que la preparación es gratis, tienden a ser poco responsables y comprometidos con el proceso de preparación para la consecución de inversión, por lo cual este tipo de programas debe cobrar un fee de acompañamiento mínimo y representativo que pueda ayudar a la corrección de la displicencia que muestran frente a los programas gratuitos.	Sustainability	LONDOÑO URIBE, ILDA TERESA
4. El fortalecimiento al proceso de diligencia investigativa, generando metodologías que permitan evidenciar el nivel de conexión que existe entre el equipo emprendedor, buscando garantizar una permanencia de los miembros por un periodo de tiempo determinado. Así mismo lograr evidenciar el grado de “madurez” profesional en el que se encuentran, evitando un rompimiento del proceso de negociación por diferencias que se presenten entre las partes que no sean realmente significativas.	Sustainability	LONDOÑO URIBE, ILDA TERESA
5. Para poder llevar procesos serios y responsables con los emprendedores que tienen iniciativas atractivas para la Red de Ángeles, se debe firmar un acuerdo de entendimiento que normalice los deberes y derechos frente al proceso de evaluación y preparación para la presentación, que contenga sanciones por incumplimiento en actividades establecidas y que promueva la responsabilidad frente a la consecución de madurez que se debe obtener para una futura negociación con un inversionista.	Implementation	LONDOÑO URIBE, ILDA TERESA