Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la Movilización de Capital a través de Angeles Inversionistas

Nro. Proyecto: CO-M1041 - Nro. Operación: ATN/ME-11492-CO

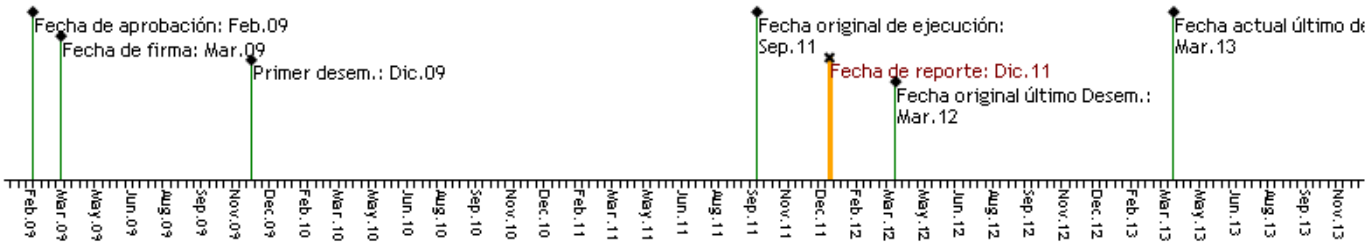
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

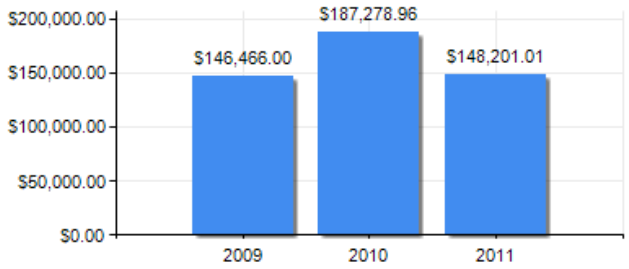
Agencia Ejecutora: COMPREHENSIVE BUSINESS SERVICE CENTER

Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

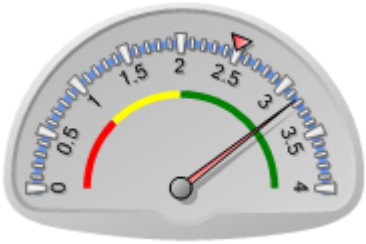
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



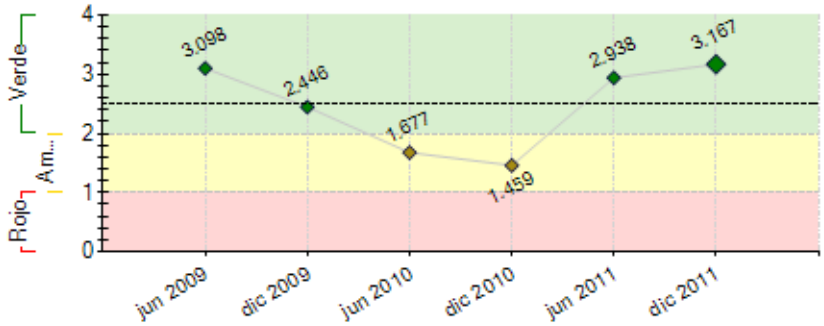
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.167
Promedio FOMIN: 2.491

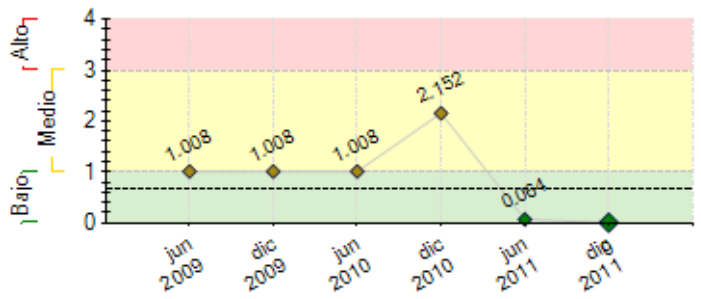


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.666

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Dada la prórroga obtenida en el proyecto para su ejecución, aun no se ha finalizado el proyecto, que terminará en septiembre de 2012.

Sin embargo, se han obtenido avances que apuntan al cumplimiento del propósito, particularmente en el número de proyectos que han recibido inversión de parte de los ángeles inversionistas, al lograr acumular 5 inversiones en proyectos y compañías en etapas tempranas

Igualmente, se ha continuado con la sensibilización sobre el mecanismo tanto a potenciales ángeles inversionistas, como a emprendedores y empresarios, superando así las métricas trazadas en el desarrollo del proyecto.

También se ha logrado llegar a un total de 80 Gestores Empresariales formados mediante la alianza con la Universidad de San Francisco, Gestores que posibilitarán el desarrollo de mejores proyectos para la Red.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Efectivamente, el avance del programa (con corte al segundo semestre de 2012) es altamente satisfactorio. El organismo ejecutor y la unidad ejecutora del programa han venido trabajando conjuntamente con el programa ATN-ME-12179-CO (Potenciamiento de Angeles inversionistas con la fundación Bavaria) intercambiando información y desarrollando el mercado de ángeles inversionistas en otras ciudades del país (Barranquilla, Cali, Bogotá y Bucaramanga). Los desafíos del programa para el primer semestre de 2012 son: i) superar los indicadores de varios de los indicadores del marco lógico, utilizando los recursos disponibles de la operación, ii) asegurar la sostenibilidad de la asistencia técnica hacia emprendimientos dinámicos, iii) participar activamente en el diseño del nuevo programa FOMIN sobre "fortalecimiento de ecosistemas para el emprendimeinto dinámico en Colombia", iv) comenzar a trabajar en la preparación del plan de sostenibilidad y réplica del programa, v) programar la evaluación final del programa que se contrataría hacia el mes de octubre de 2012, vi) programar el evento de cierre del programa que se realizaría durante el último bimestre de 2012.

Adicionalmente, CREAME y la unidad ejecutora del programa solicitarán formalmente a la firma auditora la verificación y concepto sobre las adquisiciones ejecutadas que no fueron incluidas en planes de adquisiciones ni contaron con la no objeción previa del Banco.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el segundo semestre del año 2011, la Red logró concretar dos inversiones más, una en una compañía de reciente creación (Bombillo Amarillo), y otra en un proyecto que requiere la implementación del mismo para formalizarse como compañía. Con estas dos nuevas inversiones se logra llegar a un total de 5 inversiones canalizadas a través de la Red.

Sin embargo, fue necesario revisar la cifra de inversiones a realizar en el desarrollo del proyecto, pues la novedad del mecanismo en Colombia implica un mayor cuidado por parte de los Ángeles Inversionistas al momento de hacer una inversión, lo que exigió a la Red fortalecer la metodología de presentación de las Oportunidades de Inversión a los Ángeles.

En el último semestre se organizó y realizó el Primer Encuentro Latinoamericano de Redes de Ángeles Inversionistas, permitiendo así desarrollar el cuarto componente del proyecto: Diseminación de las lecciones aprendidas; en el que participaron organizaciones nacionales e internacionales que vienen o están interesadas en trabajar con mecanismos como las Redes de Ángeles, y donde se compartieron mejores prácticas y lecciones aprendidas que ayudan a enriquecer la gestión y maximizar el impacto de este tipo de herramientas en América Latina.

Para el próximo semestre nuestro principal reto está dado en lograr la auto-sostenibilidad financiera de la Red, por lo que hemos venido implementando diversas estrategias de generación de ingresos a partir del modelo económico de la Red.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Efectivamente, el avance del programa (con corte al segundo semestre de 2012) es altamente satisfactorio. El organismo ejecutor y la unidad ejecutora del programa han venido trabajando conjuntamente con el programa ATN-ME-12179-CO (Potenciamiento de Angeles inversionistas con la fundación Bavaria) intercambiando información y desarrollando el mercado de ángeles inversionistas en otras ciudades del país (Barranquilla, Cali, Bogotá y Bucaramanga). Los desafíos del programa para el primer semestre de 2012 son: i) superar los indicadores de varios de los indicadores del marco lógico, utilizando los recursos disponibles de la operación, ii) asegurar la sostenibilidad de la asistencia técnica hacia emprendimientos dinámicos, iii) participar activamente en el diseño del nuevo programa FOMIN sobre "fortalecimiento de ecosistemas para el emprendimeinto dinámico en Colombia", iv) comenzar a trabajar en la preparación del plan de sostenibilidad y réplica del programa, v) programar la evaluación final del programa que se contrataría hacia el mes de octubre de 2012, vi) programar el evento de cierre del programa que se realizaría durante el último bimestre de 2012.

Adicionalmente, CREAME y la unidad ejecutora del programa solicitarán formalmente a la firma auditora la verificación y concepto sobre las adquisiciones ejecutadas que no fueron incluidas en planes de adquisiciones ni contaron con la no objeción previa del Banco.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de asistencia técnica y movilización de capital para los emprendimientos dinámicos principalmente en Antioquia.	**P.I1**	Al final de la ejecución del componente de cooperación técnica (mes 30): Al menos 15 empresas dinámicas creadas fortalecidas y financiadas por la red de ángeles inversionistas el mes 40 del proyecto.	0				9	5	
							Abr 2013	Sep 2011	
Componente 1: Sensibilización de Ángeles Inversionistas y Emprendedores **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Inversionistas sensibilizados	0	120			240	361	Finalizado
			Mar 2009	Mar 2010			Mar 2011	Nov 2011	
	C1.I2	Emprendedores sensibilizados	0	120			240	1015	Finalizado
				Mar 2010			Mar 2011	Dic 2011	
Componente 2: Formación y Consolidación de la Red de Ángeles Inversionistas **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Inversionistas que componen la Red de Ángeles Inversionistas establecida, con un grupo de 5 ángeles inversionistas que lideren la red.	0	35			70	136	Finalizado
				Nov 2009			Mar 2011	Jun 2011	
	C2.I2	Match-making (contactos entre los inversionistas y emprendedores) realizados	0	20			40	101	Finalizado
				Dic 2009			Mar 2011	Nov 2011	
Componente 3: Capacitación a los gestores empresariales **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Gestores empresariales formados	0	20			40	80	Finalizado
				Dic 2009			Mar 2011	Dic 2011	
	C3.I2	Empresas asistidas por los gestores	0				40	80	Finalizado
							Mar 2011	Dic 2011	
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Al menos 70 personas conocen de manera presencial los resultados del programa.	0				70	397	Finalizado
							Sep 2011	Sep 2011	
	C4.I2	Al menos 700 personas conocen de manera virtual los resultados del programa.	0				700	1960	Finalizado
							Sep 2011	Sep 2011	
Componente 5: Fondo de Co-financiación con Ángeles Inversionistas **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Resúmenes ejecutivos de planes de negocios registrados	0	200			400	429	Finalizado
				Dic 2010			Dic 2011	Nov 2011	
	C5.I2	Resúmenes ejecutivos mejorados y validados por la Agencia Ejecutora, para ser presentados a Redes	0	40			80	101	Finalizado
				Dic 2010			Dic 2011	Nov 2011	
	C5.I3	Empresas presentadas a Redes/Fondos	0	15			55	101	Finalizado
				May 2011			Jul 2011	Nov 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Programa de formación a gestores desarrollado	5	Sep 2009	5	Nov 2010	Logrado tarde
H1	Red de Ángeles Inversionista Constituida	30	Nov 2009	30	Dic 2010	Logrado tarde
H2	Mínimo 10 Ángeles Inversionistas hacen parte formal de la Red	30	Mar 2011	30	Dic 2010	Logrado
H3	Mínimo 10 gestores empresariales formados	15	Mar 2011	15	Nov 2010	Logrado
H4	[*] Mínimo 5 empresas han recibido financiación de la Red Ángeles Inversionistas	5	Dic 2011	5	Dic 2011	Logrado
H5	[*] La Red habrá realizado 100 "match making" entre empresas presentadas e inversionistas Ángeles de la Red	100	May 2012	100	Nov 2011	Logrado
H6	Condiciones previas	5	Sep 2012	5	Sep 2009	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Consideramos que existe un 100% de lograr la sostenibilidad de la Red, para esto se ha definido una estrategia de sostenibilidad a partir de los tres públicos interesados en el modelo de negocio de la Red:
1. Ángeles I.: A partir del año 2012, los Ángeles deberán pagar una membrecía anual equivalente a 3 SMMLV, es decir que para el año 2012, cada Ángel paga un valor de afiliación de COP 1.700.100 Adicionalmente, a las transacciones de inversión, se les ha venido cobrando 2% sobre los compromisos de inversión y en su

momento, un 3% sobre las desinversiones realizadas. Se espera tener en el año 2012 ingresos por COP 47 millones.
2. Emprendedores y empresarios: Desde finales del año 2011, la Red empezó a cobrar un valor de COP 3.2 millones por la estructuración de casos de inversión. para el año 2012 se esperan estructurar 12 casos de inversión, generando así ingresos por COP 36.4 millones.
3. La interacción entre los actores genera un nicho atractivo para diferentes compañías como bancos, firmas de abogados, etc, quienes tienen un interés particular de apalancar la Red, de esta forma se esperan ingresos por COP 58 millones.
total de ingresos esperados en 2012 COP141.4 millones.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se recomienda mostrar públicamente casos y testimonios exitosos de emprendimeinto din;amico y de crecimiento empresarial. Este tipo de actividad atrae nuevos beneficiarios a un menor costo.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
2. Es importante que el OE y la UE armonicen desde el principio procedimientos en materia de adquisiciones y ejecución presupuestal	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
3. Los cambios en los equipos de las unidades genera impactos en la dinámica de implementación. En efecto, los organismos ejecutores deben prever esta situación y acompañar los cambios para que el impacto se minimice.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
4. Es indispensable que durante la fase de preparación del proyecto se identifiquen iniciativas, proyectos y acciones institucionales internacionales (en USA, Europa y América Latina) que presenten similitud a este programa, con el fin de lograr establecer desde el arranque del programa las alianzas estratégicas, sinergias o aprovechar de la mejor manera los recursos, información y la experiencia acumulada.	Design	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
5. La interacción con otros proyectos BID-FOMIN es trascendental en las sinergias y trae el aprendizaje de articular esfuerzos con otras organizaciones que estén liderando proyectos similares y complementarios para aumentar el impacto, cobertura y número de emprendimeintos incorporados al propósito del proyecto.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
6. Otro de los aprendizajes que se han obtenido con el desarrollo de la Red, es la importancia de una cercanía geográfica entre las oportunidades presentadas y los Ángeles Inversionistas, particularmente por el acompañamiento y la gestión que se espera que el Ángel aporte. Si los costos de acompañamiento y gestión se incrementan, van contra los posibles rendimientos de la inversión. en este sentido, es necesario lograr un equilibrio entre los resultados esperados y el costo de acompañamiento por parte de los inversionistas. esto hace necesario considerar capítulos regionales de la Redes de Ángeles Inversionistas.	Sustainability	Marín, Alejandro
7. Es importante desarrollar un modelo de negocio a partir de la estrategia de valor que puede ofrecer la Red, es decir, un espacio que genera valor a los inversionistas por acceder a información de inversión privilegiada, a los emprendedores y empresarios de darle visibilidad a su proyecto ante potenciales inversionistas, y un espacio de interacción en el que otros oferentes pueden tener interés en vender sus servicios de acompañamiento en el proceso de negociación y de inversión.	Sustainability	Marín, Alejandro
8. La principal lectura que hace la Red de su operación en Colombia, es el entendimiento del perfil de riesgo de los Ángeles inversionistas, y de la necesidad de proveer información sólidamente estructurada de las oportunidades de inversión para poder tomar una decisión de inversión. En este sentido, la Red de Ángeles Inversionistas ha optado por involucrar en el proceso de preparación y alistamiento de las oportunidades antes de ser presentadas a los Ángeles la óptica de Capitalia Colombia como banca de inversión, buscando generar mayor confianza a los inversionistas, y mayor rigor a los proyectos estructurados.	Sustainability	Marín, Alejandro