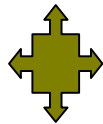


ESTUDIO DE MERCADO JAMAICA



LICITACIONES



OBRAS DE INGENIERIA

Proexport Colombia
Y
Banco Interamericano de Desarrollo - Fondo Multinacional de Inversión
(BID-FOMIN)

Proexport Colombia
Dirección de Información Comercial e Informática

www.proexport.gov.co

www.proexport.com.co

Calle 28 No. 13ª - 15 Pisos 35 y 36

TEL: (571) 5600100

FAX: (571) 5600118

Bogotá, Colombia

Banco Interamericano de Desarrollo

www.iadb.org

Carrera 7ª No. 71-21 Torre B, Piso 19

TEL: (571) 3257000

FAX: (571) 3257050

Bogotá, Colombia

Equipo Consultor

Consultor Senior: Dr. Camilo Acevedo Rojas

Consultores junior:
Martín García Perciante
Asha Bobb-Semple
Ximena Fernández
Peter Alfred

Kingston, Jamaica.

El presente estudio de mercado se ha desarrollado dentro del marco del PROGRAMA DE INFORMACIÓN AL EXPORTADOR POR INTERNET – PROYECTO COOPERACIÓN TÉCNICA NO REEMBOLSABLE No. ATN/MT-7253-CO, con aportes de Proexport Colombia y el Banco Interamericano de Desarrollo - Fondo Multilateral de Inversión (BID-FOMIN).

© 2004. Todos los derechos reservados.. El Banco Interamericano de Desarrollo concede a Proexport Colombia una licencia no exclusiva, a título gratuito, por un plazo indeterminado, sin derecho a sublicenciar, para utilizar la información obtenida en el presente estudio. Ni la totalidad ni parte de este documento puede reproducirse o transmitirse por ningún procedimiento electrónico o mecánico, incluyendo fotocopias, impresión, grabación magnética o cualquier almacenamiento de información y sistemas de recuperación, sin permiso escrito de Proexport- Colombia.

Las denominaciones empleadas en este documento y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, de parte de PROEXPORT ni del BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO, juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus auditadores, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites. Si bien se otorgo particular atención para garantizar la exactitud de la información contenida en este estudio, PROEXPORT y el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO no asumen responsabilidad alguna por las modificaciones que pudieran intervenir ulteriormente por lo que respecta a los datos presentados o la calidad de los contenidos y/o juicios emitidos por los consultores.

Cítese como: Proexport Colombia. 2004. Estudio de Mercado Jamaica- Sector Licitaciones. Convenio ATN/MT-7253-CO. Programa de Información al Exportador por Internet. Bogotá, Colombia, 66 páginas.

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACION	6
1. ANTECEDENTES Y DIMENSION DEL ESTADO	7
1.1 El Estado como cliente y el papel de la Comisión Nacional de Contratos	8
1.2 El Estado como consumidor	9
1.2.1 Participación en el PIB	9
1.2.2 El Tamaño del Mercado. El Presupuesto del Estado	9
1.3 El Estado como empleador: su participación en el Empleo	12
1.4 El Estado y las obras de Infraestructura	12
2. EVOLUCION RECIENTE DE LOS CONTRATOS DE OBRAS DEL ESTADO	
2.1 Evolución de la inversión del Estado en Obras Civiles	14
2.2 Evolución de los contratos del Estado para Obras Civiles	15
2.3 Adjudicaciones de obras civiles a firmas extranjeras	16
2.4 Los principales proyectos	17
2.5 Los beneficiarios de los contratos	22
2.5.1 Beneficiarios locales	23
2.5.2 Beneficiarios extranjeros	28
3. LA DEMANDA	30
3.1 Entidades Públicas Autorizadas para contratar Obras Civiles	30
3.2 Análisis de la demanda por organismo estatal	33

4. LAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS	35
4.1 Presupuesto actual del Estado	35
4.2. Proyectos en curso	35
4.3. Otros Proyectos	37
4.3.1 Turismo	37
4.3.2 Construcción	38
4.4. Contratos e información de interés de cada proyecto	38
4.5. Información adicional	40
4.6. Proyectos Financiado por BID	41
5. CONCLUSIONES GENERALES	48
6. MECANISMOS PARA INGRESAR AL MERCADO	50
6.1 Pasos a seguir para participar	51
6.1.2 Inscripción	51
6.2 Participación en Contratos según valor	51
7. CONTRATACION DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	54
7.1 La Convocatoria a licitar	54
7.1.1 Medios y Formas de anunciar la licitación	55
7.1.2 Solicitud de Documentos para Licitar	55
7.1.3 Documentos y requerimientos previos	56
7.2 Preparación de la licitación	60
7.3 La Apertura	61
7.4 La Adjudicación	63
7.4.1 Evaluación de las Licitaciones	63
7.5 Adjudicación del Contrato	64
7.6 El Contrato	64
7.7 Tipos de Contrato	65
7.7.1 Contratos laborales	65
7.8. Condiciones que deben ser incluidas en las licitaciones	65
7.9. Resolución de disputas	66
7.10 Proceso de resolución de disputas	66

TABLAS

Tabla 1. Presupuesto Nacional – 2005	10
Tabla 2. Distribución de la Fuerza laboral del Gobierno 2005 - Planta Central	12
Tabla 3. Total de obras adjudicadas a firmas locales y extranjeras años 2000-2003	15
Tabla 4. Contratos adjudicados a firmas extranjeras 2000-2003	16
Tabla 5. Relación de las Adjudicaciones a Firmas Extranjeras y Nacionales frente a la contratación total del sector (2000 – 2003)	17
Tabla 6. Empresas locales y extranjeras registradas en la CNC	23
Tabla 7. Categoría de Trabajos Adjudicados a Firmas Locales 2000-2003	25
Tabla 8. Total Adquisiciones del Gobierno 2000-2003 / Participación de las contrataciones locales ara Obras Civiles dentro de los 3 Subsectores Locales	27
Tabla 9. Obras Civiles adjudicadas a firmas extranjeras 2000 – 2003	28
Tabla 10. Tipo de trabajos contratados por el estado según entidad	34

GRÁFICOS

Gráfico 1. Evolución de Contrataciones de Trabajos de Ingeniería - Gobierno de Jamaica, 2000 – 2003	13
Gráfico 2. Comparativo de las tres categorías de adquisiciones estatales	27
Gráfico 3. Participación de cada categoría de adquisiciones estatales	28



LICITACIONES OBRAS DE INGENIERÍA

PRESENTACIÓN

Debemos partir del hecho que en todos los países el cliente más importante es el Gobierno, ya sea por la participación de sus gastos en el PIB, por la masa laboral que emplea, o por las inmensas cifras que maneja alrededor del sinnúmero de proyectos e iniciativas que a favor de la sociedad emprende. Así, el Gobierno siempre ha de ser el organismo con la mayor cantidad de inquietudes y requerimientos, lo que lo hace centro y objetivo de proveedores nacionales y extranjeros, de los más variados bienes y servicios.

En el trabajo que se muestra a continuación, se analiza el mercado de las Licitaciones Públicas en Jamaica, desde la óptica de las oportunidades de trabajo que pueda generar para las compañías colombianas especializadas en prestar servicios de construcción y consultoría de obras.

Primero se hace un repaso a los antecedentes y política del sector, sus principales actores, las obras más comunes emprendidas y los proyectos más destacados, para luego hacer referencia al presupuesto general de la nación, sus ejecuciones, compromisos y gastos por ejecutar, teniendo como base de análisis las cifras obtenidas de la Comisión Nacional de Contratos, para los últimos cuatro (4) años. Así mismo, se describen procedimientos y requerimientos para participar en tan atractivo mercado.

Con base en el análisis exhaustivo de los factores desarrollados a lo largo del trabajo, se espera que el lector pueda contar con una clara idea de cómo opera el mercado de Licitaciones en Jamaica y de qué forma los Servicios de Ingeniería colombianos, pueden ser ofertados al Gobierno de ese país.

1. ANTECEDENTES Y DIMENSIÓN DEL ESTADO

Antes del año 1986, las entidades del sector público, incluyendo los Ministerios y Departamentos del Gobierno Central, las Autoridades del Gobierno Local, los Grupos Estatutarios, Agencias Ejecutivas, Empresas Públicas y cualquier otra entidad oficial, no se basaban en regulaciones comunes, mucho menos contaban con procedimientos específicos sobre los cuales informar para participar y hacer seguimiento a los contratos adjudicados. De por sí, no suministraban muchos detalles sobre los contratos otorgados o de los pasos para participar y ganar.

De ahí que al establecerse la Oficina del Contratista General en 1986, la obtención de bienes por parte del Gobierno inició un proceso más justo, abierto, transparente y sistemático. Se esforzaron en proveer detalles sobre cada contrato de bienes y servicios adjudicados y sobre las licencias o permisos otorgados o exigidos por el Gobierno, incluyendo una guía del proceso para participar en las adjudicaciones de compras. Al Contratista General le correspondía entonces, asegurar que había una vigilancia constante a los mecanismos de contratación e investigaciones a los contratos otorgados.

MAPA FISICO



1.1 El Estado como cliente y el papel de la Comisión Nacional de Contratos (CNC)

Dado que con el crecimiento del presupuesto nacional y, de por sí, con el aumento del gasto del Gobierno, el trabajo del Contratista General fue incrementándose sistemáticamente hasta volverse casi inmanejable, en 1999 se estableció la Comisión Nacional de Contratos (CNC), para apoyarlo. A la CNC se le asignaron entonces las tareas de supervisar el proceso de selección, examinar las ofertas y dar recomendaciones para la adjudicación de contratos. La CNC consta de ocho Comisarios, incluido su Presidente, dos más en representación del sector privado y otros cinco, del sector público. Actualmente se encuentran nombrados para siete años.

El Ministerio de Finanzas y Planificación ha sido el organismo del estado que ha tenido la responsabilidad global de la política de contratación del sector público, lo que incluye el suministro de información sobre los mecanismos de adjudicación y su supervisión; así como la facilitación del entendimiento de los procedimientos correspondientes. Incluso dentro de su presupuesto se manejan las principales cifras de la inversión pública incluidas las de los otros ministerios.

Recientemente (2002), el Gobierno de Jamaica (GDJ) bajo la autoridad de su Gabinete, definió una política para la adquisición de bienes, trabajos y servicios por parte del sector público. Esta política de contratación del sector público es aplicable a toda adquisición por parte de entidades del estado, incluyendo los Ministerios y Departamentos descentralizados, las autoridades de la Administración Local, los Cuerpos Estatutarios, las Agencias Ejecutivas, las Empresas Públicas y cualquier otra entidad gubernativa en la cual el GDJ posea la mayor participación, o ejerza control sobre sus operaciones, incluyendo cualquier entidad actuando a su favor.

Mientras los Contratos avaluados por debajo de US. \$ 66,670 pueden ser adjudicados directamente por parte de la entidad contratante, los valorados en US\$ 66,670 y más deben ser remitidos a la Comisión Nacional de Contratos (CNC). Existen procedimientos estandarizados para la invitación de oferentes, así como para el recibo, apertura y evaluación de ofertas. Los procedimientos para la participación en, y adjudicación de Contratos, varía dependiendo del valor de los mismos.

En el período comprendido entre julio de 2001 y septiembre de 2004, fueron aprobados por la CNC, 520 proyectos para realizar obras de Ingeniería cuyo costo unitario superó US. \$66.700. Dentro de estos, la Construcción de Edificios y los Trabajos de mantenimiento de Vías, fueron los más comunes. La mayoría de las firmas beneficiadas con la recomendación de la CNC para la ejecución de estos trabajos fueron firmas locales, lo que sugiere la existencia de un recurso adecuado de contratistas en la Isla, calificados para llevar a cabo los trabajos comúnmente demandados. No obstante, esta no parece ser la realidad, por cuanto es costumbre que las compañías extranjeras se registren localmente para participar en un concurso y una vez concluida la obra, partan de regreso.

Para el mismo periodo las firmas extranjeras recomendadas por la CNC, lograron tan sólo un 3% del total de los contratos. Estas fueron seleccionadas más que todo para proyectos especiales, como el de la Reconstrucción y Mejoramiento de las Facilidades Portuarias y grandes Trabajos en Vías.

La lista de Contratistas registrados, muestra que el mayor recurso profesional con que cuenta el país se encuentra en la categoría de Construcción de Edificios, seguido por el de Ingeniería Civil y Mantenimiento de Vías. Las categorías con menos recursos de profesionales registrados como contratistas (inferior a 10) corresponden a Ingeniería Marina, Cimentación, Perforaciones, Cargas Explosivas, Constructores de Elevadores y Escaleras Eléctricas, y Mantenimiento Industrial. Lo que sugiere que para estas actividades hay un déficit de contratistas calificados o que la demanda para la contratación de estos profesionales no es muy alta.

1.2 El Estado como consumidor

1.2.1 Participación en el PIB

Según las cifras del BID, durante 2003, Jamaica reportó un Producto Interno Bruto igual a US\$ 8,100 millones¹; durante ese periodo, el Gobierno contrató trabajos de ingeniería por un valor de US\$ 117.8 millones, lo que representa casi un 1.5% de ese PIB; durante el año 2000, la inversión en obras de ingeniería tan sólo alcanzó US\$ 22,410,177, mientras que en el 2001, el total invertido por este concepto fue de US\$ 639,212,667. En el año 2002, se reportó un total de US\$ 102,228,754, presentando una considerable disminución con respecto al año anterior.

Si tomamos la media de la inversión pública en obras de ingeniería durante estos últimos cuatro años (US\$ 220.4 millones) y la relacionamos con la media del PIB, durante el mismo período (US\$ 7,972.4 millones), la inversión en el sector la podemos considerar muy cercana al 3.0% del PIB, del país.

1.2.2 Tamaño del Mercado – El Presupuesto del Estado

Las acciones del estado están dirigidas a mejorar las condiciones de vida de sus ya casi 2,7 millones de habitantes, y a ofrecer un país cada día más cómodo y recursivo a los cientos de miles de turistas que año tras año lo visitan; los programas de educación y mejoramiento de la infraestructura son prioritarios, de ahí su precedencia en los gastos del estado. Debe recordarse que Jamaica es un país con muchas necesidades, comprometido con modelos de modernización; de ahí su significativo presupuesto en programas de desarrollo económico y social, algo que contrasta con los casi tres (3) millones de turistas que lo visitan anualmente, de los cuales pernocta alrededor de la tercera parte, y que proporcionan a la Isla uno de los principales factores de ingreso y ocupación.

¹ Fuente: BID: <http://www.iadb.org/exr/country/esp/jamaica/>

Dentro del estado cada uno de los Ministerios tiene a su cargo diferentes oficinas u organismos que trabajan bajo su dependencia. De ahí que a excepción de las agencias del estado u organismos descentralizados, los Ministerios se encargan de controlar la inversión de todas aquellas entidades que manejan.

Para el año financiero 2004 – 2005, el gobierno de Jamaica ha aprobado un presupuesto de **US\$ 5,469.2 millones** (JA. \$ 328.15 billones)², para cubrir sus gastos recurrentes y de capital. A cada una de las entidades del Gobierno, le ha sido asignado parte de éste, para ser utilizado dentro de las dos categorías especiales. No obstante, es necesario observar que el Ministerio de Finanzas y Planificación, como ente coordinador de las inversiones del estado, administra los gastos de inversión asignados a cada entidad pública.

La primera categoría se denomina “**Gastos Recurrentes**” y representa aquellos gastos fijos o comunes que se ejecutan cada año. Dentro de estos se encuentran:

- Nómina
- Arrendamientos
- Servicios
- Demás gastos o compras que requiera cada oficina para su normal mantenimiento u operación, siempre y cuando se encuentren por debajo de US. \$ 66,670

La segunda, se denomina “**Gastos Capitales**” y se refiere a aquellas inversiones extraordinarias o que están dirigidas a obras especiales de desarrollo.

Los Ministerios con un alto presupuesto para sus Gastos Recurrentes, emplean el dinero principalmente en los pagos al personal y servicios en general, ya que sus actividades están enfocadas más al servicio de la comunidad; los otros, enfocan sus labores a favor del desarrollo, confortabilidad y seguridad de la misma. Estos últimos son, los que de preferencia ordenan la contratación de obras civiles o de infraestructura con terceros.

Tabla 1. Presupuesto Nacional 2005 en US. \$ a la tasa de J. \$ 60 x US. \$ 1

Entidad	Recurrentes	%	Capitales	%	TOTAL	% TOTAL
Finanzas y Planificación	109,174,800,000	58.57%	2,219,166,667	94.70%	4,066,000,000	73.98%
La Educación, La Juventud y La Cultura	492,666,667	15.62%	10,893,333	0.46%	503,560,000	9.16%
Seguridad Nacional	249,666,667	7.92%	3,500,000	0.15%	253,166,667	4.61%
Salud	250,500,000	7.94%	9,788,333	0.42%	260,288,333	4.74%
Justicia	30,500,000	0.97%	1,936,667	0.08%	32,436,667	0.59%
Gobierno Local, Desarrollo de la Comunidad y Deportes	71,833,333	2.28%	7,666,667	0.33%	79,500,000	1.45%
Tierra y Ambiente	18,833,333	0.60%	5,369,167	0.23%	24,202,500	0.44%

Industria y Turismo	30,833,333	0.98%	1,458,333	0.06%	32,291,667	0.59%
Entidad	Recurrentes	%	Capitales	%	TOTAL	% TOTAL
Transporte y Obras	28,166,667	0.89%	39,000,000	1.66%	67,166,667	1.22%
Asuntos Extranjeros y Comercio Extranjero	20,333,333	0.64%	-	0.00%	20,333,333	0.37%
Labor y Seguridad Social	18,500,000	0.59%	18,333,333	0.78%	36,833,333	0.67%
Agricultura	22,500,000	0.71%	6,045,000	0.26%	28,545,000	0.52%
Comercio, Ciencia y Tecnología	30,666,667	0.97%	1,833,333	0.08%	32,500,000	0.59%
Agua y Vivienda	9,371,833	0.30%	10,540,000	0.45%	19,911,833	0.36%
La Oficina del Primer Ministro	9,802,667	0.31%	233,333	0.01%	10,036,000	0.18%
Oficina de Gabinete	9,310,333	0.30%	7,585,000	0.32%	16,895,333	0.31%
La Casa de Parlamento	6,043,833	0.19%	-	0.00%	6,043,833	0.11%
Auditor General	2,625,000	0.08%	-	0.00%	2,625,000	0.05%
Servicios de Comisiones	1,445,000	0.05%	-	0.00%	1,445,000	0.03%
El Gobierno General y los Empleados	833,500	0.03%	-	0.00%	833,500	0.02%
El Defensor Público	596,333	0.02%	-	0.00%	596,333	0.01%
Contralor General	1,209,000	0.04%	-	0.00%	1,209,000	0.02%
Totales	3,125,817,500		2,343,349,167		5,469,166,667	
% de cada categoría de gastos	57.37%		42.63%			

Fuente: www.jis.gov.jm

La primera impresión que deja el análisis de la **Tabla No. 1**, es la relación existente entre los Gastos Capitales y los Gastos Recurrentes. Si bien el monto total asignado a estos últimos es superior, la participación relativa en cada entidad no indica que haya una tendencia sostenida. En otras palabras, dentro de los Gastos Recurrentes son únicamente cuatro (4) las entidades que disponen de partidas significativas y dentro de estas, dos (2) que participan con el 73% del presupuesto asignado a este rubro: **Finanzas y Planificación**, y **Educación, Juventud y Cultura**.

En el caso de los Gastos Capitales, **Finanzas y Planificación** dispone del 95% del presupuesto total, seguido lejanamente por **Transporte y Obras** con apenas cerca del 2% del total. Lo que indica que prácticamente todas las inversiones del estado pasan por el Ministerio de Finanzas y Planificación, a instancias de los demás organismos. Esto es, que aunque el presupuesto esté asignado a Finanzas y Planificación, las obras son sugeridas por cada uno de los demás organismos.

Tomando en cuenta el total de los gastos, el orden de importancia con base a la participación de cada entidad gubernamental es:

- Finanzas y Planificación : **74%**
- Educación, Juventud y Cultura : **9%**
- Seguridad Nacional : **5%**
- Salud : **5%**

1.3 El Estado como empleador: su participación en el Empleo

Según el Instituto de Estadística de Jamaica (STATIN), la fuerza laboral total del país para el año 2003, ascendía a 951,800 empleados de ambos sexos. Sin embargo, los resultados de las encuestas realizadas a cada uno de los Ministerios, arrojaron un total de 33,907 empleados vinculados directamente a la administración central de los organismos del estado y 70,793 más, vinculados a las diferentes Agencias o Dependencias gubernamentales, para un gran total de 104.700. Ver **Tabla 2. Distribución de la fuerza laboral**. Así, el personal empleado en el sector público de Jamaica, corresponde a un **11,0%** del total de la fuerza laboral del país y de ésta, los empleados vinculados directamente a las plantas administrativas de los diferentes ministerios (33,907), representan el **3,56 por ciento**.

Tabla 2. Distribución de la Fuerza laboral del Gobierno 2005
Planta Central

MINISTERIO	EMPLEADOS
Ministerio de Agricultura	780
Ministerio Ciencia y Tecnología	456
Ministerio de Educación y Cultura	23,562
Ministerio de Finanzas y Planificación	523
Ministerio del Medio Ambiente	245
Ministerio de Labor y Seguridad Social	1,085
Ministerio de Justicia	584
Ministerio de Seguridad Nacional	1,354
Ministerio de Transporte y Trabajo	975
Ministerio de Agua y Vivienda	763
Ministerio del Gobierno Local y Deportes	366
Ministerio de Salud	2,354
Ministerio de Turismo	860
TOTAL	33,907

Fuente: Ministerio de Finanzas y Planificación

1.4 El Estado y las Obras de Infraestructura

Como administrador del gasto público y de los recursos del estado, el Gobierno de Jamaica, distribuye los fondos nacionales entre el sostenimiento del aparato burocrático y la inversión en obras de desarrollo. Es dentro de estas últimas que se encuentran todos aquellos proyectos u obras civiles, motivo de contratación con firmas especializadas locales o extranjeras y que están dirigidos a recuperar, mejorar o ampliar la infraestructura del país. Las contrataciones más comunes aparecen a continuación:

Categorías de Trabajos u Obras más comúnmente contratadas

Obras de Ingeniería Civil y Mecánica
Consultoría de Obras
Construcción de edificios
Estudios y Trabajos de suelos
Construcción y Rectificación de vías
Mantenimiento de vías
Construcción de interiores
Paisajes
Acabados de pintura y decoración
Construcción de puentes
Acueducto y Alcantarillado
Ingeniería Marina
Cimentaciones
Perforaciones
Cargas explosivos
Colocación de tubería
Obras de concreto asfáltico
Trabajos eléctricos
Trabajos mecánicos
Elevadores, escaleras y escaleras eléctricas
Calefacción, ventilación, aire acondicionado y refrigeración
Sistemas de Tecnología de Información (Construcción de redes)
Equipo Médico (Reparación de unidades)
Sistemas de Seguridad
Construcciones en Acero
Construcción de Tanques en general
Explotación de arena
Techados
Señalización
Cerramientos
Mantenimiento Industrial

Fuente: Comisión Nacional de Contratos (CNC)

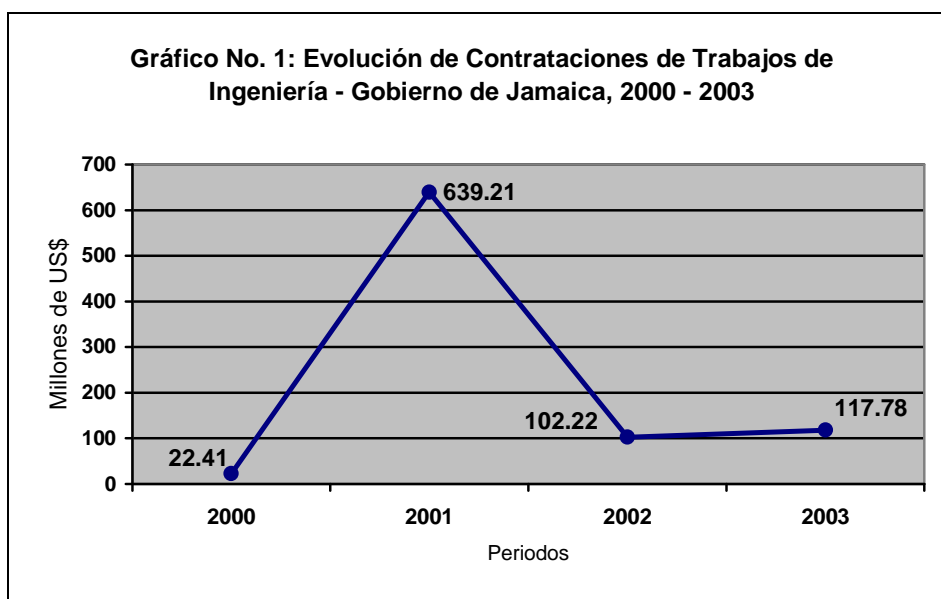
2. EVOLUCIÓN RECIENTE DE LOS CONTRATOS DEL ESTADO

A continuación se hace referencia a los antecedentes más significativos dentro de la evolución reciente de los contratos adjudicados por el Gobierno, a través de licitaciones. Primero, se analizan los contratos en función de los montos invertidos por el estado, para luego tratar lo referente a los beneficiarios de las adjudicaciones; posteriormente se analiza la evolución de los contratos celebrados con firmas extranjeras y finalmente, se comentan las principales iniciativas del estado en cuanto a obras de infraestructura, algunas de ellas culminadas y otras en ejecución.

2.1 Evolución de la inversión del Estado en Obras Civiles

Para el periodo que comprende los años 2000 a 2003, los gastos del Estado en contratación de trabajos de ingeniería, se detallan a continuación:

- 2000: US. \$ 22,410,177
- 2001: US. \$ 639,212,667
- 2002: US. \$ 102,228,754
- 2003: US. \$ 117,782,036



Fuente: Comisión Nacional de Contratos (CNC)

El significativo aumento presentado en el año 2001, con respecto al anterior, se atribuye a la puesta en marcha y ejecución de entre 8 y 10 proyectos de ingeniería programados a diez años, algunos aprobados en 1997 y dentro de los cuales se encuentran arreglos de calles, desarrollo de autopistas para comunicar las principales ciudades del país, e inversiones de carácter turístico. La caída en la inversión del año 2002, se atribuye a la ejecución de trabajos de menor cuantía, dirigidos a la reparación de vías y al seguimiento de proyectos en ejecución.

Para el año 2003, el comportamiento de las contrataciones revela una ligera recuperación en la inversión, del orden del 15.21% con respecto al 2002, indicativa del inicio de nuevas obras de infraestructura.

2.2 Evolución de los contratos del Estado para Obras Civiles

Entre junio de 2000 y Diciembre de 2003, 520 propuestas para adjudicar trabajos avaluados en US\$ 66,700 o más, fueron aprobados por la CNC. La Construcción de Edificios y los trabajos de mantenimiento de Vías sobresalieron como los más comunes adelantados durante este periodo³. La mayoría de las firmas seleccionadas durante este periodo (502), fueron locales, pareciendo dar a entender que existe una nómina suficiente para atender los requerimientos del estado a este respecto. No obstante, vale la pena observar que muchas de las empresas registradas como locales son de origen extranjero o, asociaciones de estas con empresarios de la localidad, que se inscriben localmente para el desarrollo puntual de una o más obras específicas, pero que concluidas éstas se marchan.

Sin embargo, es importante anotar que a pesar de que la participación de la empresas locales en la adjudicación de los contratos fue de un 97%, tan sólo 28 de estos tuvieron un costo superior a US\$ 2,5 millones, siendo el más representativo el que se otorgó a la firma Surrey Paving and Aggrégate Limited, en el año 2001, por valor de US\$ 65,9 millones, para el mejoramiento de las calles de las ciudades principales. Los restantes 27 no superaron los US\$ 4,5 millones.

Por su parte, de los 18 contratos adjudicados a firmas extranjeras, el más representativo fue el Proyecto Autopista 2000, por una cantidad de US\$ 390 millones, adjudicado a una firma francesa⁴. De los restantes contratos, ocho (8) de ellos superaron los US\$ 2,5 millones⁵. Las firmas extranjeras seleccionadas trabajan principalmente en proyectos de construcción y mejoramiento de Puertos y en Supercarreteras o Autopistas.

Tabla 3. Total de Obras adjudicadas a firmas locales y extranjeras (2000-2003)
según valor de Contratos

Valor de Contratos	2000		2001		2002		2003		Total
	Loc.	Ext.	Loc	Ext.	Loc	Ext.	Loc	Ext.	
Entre US. \$66,700 y US. \$250,000	3	0	114	1	89	2	107	0	316
Entre US. \$250,000 y US. \$2,500,000	4	0	40	3	63	2	54	1	167
De US. \$2,500,000 en adelante	2	1	10	5	10	2	6	1	37
Total	9	1	164	9	162	6	167	2	520

Fuente: Comisión Nacional de Contratos

³ Fuente: Análisis Oficina del Contralor General. Ver también **Tabla No.7/** Categoría de trabajos adjudicados a firmas locales y **Tabla No. 9.** Obras Civiles adjudicadas a firmas extranjeras 2000 - 2003.

⁴ Ver también **Tabla No. 9.** Obras Civiles adjudicadas a firmas extranjeras 2000 - 2003.

⁵ Fuente: Análisis Contratos CNC.

2.3 Adjudicaciones de Obras Civiles a firmas Extranjeras

Aún más importante que el número de contratos, es el peso económico que han tenido las licitaciones adjudicadas a firmas extranjeras, con respecto a las obtenidas por firmas locales. En el cuadro que sigue se resumen las principales inversiones que el Gobierno de Jamaica ha realizado a través de empresas foráneas en el periodo 2000 – 2003.

Tabla 4. Contratos adjudicados a firmas extranjeras 2000-2003 (US\$)

	2000	2001	2002	2003	TOTAL	%
Arreglo de vías	13,219,894			334,563	13,554,457	2.63%
Tratamiento de alcantarillado		961,257			961,257	0.19%
Carreteras		60,400,323			60,400,323	11.73%
Trabajo cerramiento de parques		930,390			930,390	0.18%
Construcción y remodelación de edificios		226,358			226,358	0.04%
Construcción de Autopista		390,000,000			390,000,000	75.76%
Drenaje de cuenca de acceso a terminal de contenedores		20,270,642			20,270,642	3.94%
Desarrollo del Puerto		9,336,868			9,336,868	1.81%
Instalación Puente Abor. Montego Bay		2,419,360			2,419,360	0.47%
Trabajos eléctricos		3,084,708			3,084,708	0.60%
Reparación tanque de petróleo Kingston			110.05		110	0.00%
Construcción y reparación tanque petróleo Montego Bay			3,511,214		3,511,214	0.68%
Rehabilitación de calles			2,940,247		2,940,247	0.57%
Redesarrollo Ingenio Clarendon			199,056		199,056	0.04%
Trabajos mecánicos			368,500		368,500	0.07%
Instalación sistema de incineración Hospitales			564,427		564,427	0.11%
Diseño y construcción entrada lateral del estadio				6,000,000	6,000,000	1.17%
TOTAL	13,219,894	487,629,906	7,583,554	6,334,563	514,767,917	100.0%
%	2.57%	94.73%	1.47%	1.23%	100.0%	

Fuente: Comisión Nacional de Contratos

Durante los años 2000 y 2001, el mayor valor de las adjudicaciones de contratos recayó en firmas extranjeras; en el 2000, alcanzaron el 59% del total de la inversión del estado por este concepto y en el 2001, el 76.3% de la misma. La adjudicación de contratos a firmas extranjeras con respecto a la inversión total del gobierno en cada periodo, se detalla a continuación:

ADJUDICACIÓN DE CONTRATOS A FIRMAS EXTRANJERAS Y NACIONALES

Tabla 5. Relación de las Adjudicaciones a Firmas Extranjeras y Nacionales frente a la contratación total del sector (2000 – 2003)
(US. \$)

	TOTAL	EXTRANJERAS	%	LOCALES	%
2000	22,410,177	13,219,894	58.99%	9,190,283	41.01%
2001	639,212,667	487,629,906	76.29%	151,582,761	23.71%
2002	102,228,754	7,583,554	7.42%	94,645,200	92.58%
2003	117,782,036	6,334,563	5.38%	111,447,473	94.62%
	881,633,635	514,767,917	58.39%	366,865,718	41.61%

Fuente: Comisión Nacional de Contratos

Como resulta evidente, la participación de las adjudicaciones a firmas extranjeras con respecto a la inversión total del estado en obras civiles, ha venido decayendo de forma importante en los últimos años, pasando de cerca del 60% a poco más del 5% en tan sólo 4 años. No obstante, a pesar de las fluctuaciones de un periodo a otro, la adjudicaciones a firmas extranjeras corresponden a más de la mitad del total (58.4%).

2.4 Principales Proyectos

Se trata de una somera descripción de los principales proyectos recién adjudicados y realizados, algunos de los ya pasados, los actuales y hasta los futuros, emprendidos y por emprender, dentro de los planes de acción del GDJ.

Proyecto de mejoramiento de la Autopista de la Costa Norte **Marzo 1997-2007**

El objetivo del proyecto de mejoramiento de la Autopista de la Costa Norte, emprendido por el Ministerio de Transporte y Trabajos, es mejorar el trazado y seguridad de la vía, sobre 270 km., desde Negril, en la región occidental de la isla, hasta Port Antonio, en el oriente. El proyecto que está financiado por el GDJ y agencias de financiamiento externo, cuenta con tres segmentos, uno de los cuales ya concluyó.

Segmento 1, Negril a Montego Bay. El trabajo fue adjudicado a **BOSUNG Engineering** de Corea, con ocho subcontratistas locales. Este segmento fue contratado por US\$ 71.4 millones según el CNC. Sus obras incluyeron:

- Trabajos de Tierra
- Base y Sub-Base

- Alcantarillas
- Puentes
- Relleno de Superficie
- Asfaltos
- Barandas y Mobiliario de Vías

Segmento 2, Montego Bay a Ocho Ríos. La mayor parte de las actividades se refieren a trabajos civiles y mantenimiento de obras. Las firmas seleccionadas fueron **Stanley Consultants Inc.**, como consultora supervisora; **José Cartellone Construcciones Civiles S.A.**, para obras civiles; y **Texas Research and Development Incorporated**, para mantenimiento de vías. El costo de este segmento se ha estimado en US\$ 85 millones. Actualmente se trabaja en esta rectificación.

Segmento 3, Ocho Ríos a Fair Prospect (Port Antonio). El trabajo en este segmento, de las mismas características de los anteriores no ha comenzado.

Mejoramiento del Canal de Acceso a Kingston Container (Dragado del Puerto) **Diciembre 2001-junio 2002**

Este proyecto fue emprendido por la Autoridad Portuaria de Jamaica, e incluyó el dragado del Puerto para acomodar embarcaciones con **calados** superiores a 14.5 m. y colocación de vigas de 42 m. Financiado por una agencia externa, la inversión ascendió a US\$ 27, 273,767. Participaron siete contratistas de los cuales la recomendación para adjudicación de la CNC, recayó en la firma belga **Jan De Nul N.V.**

Proyecto de Desarrollo de Vivienda de la Ciudad (The Inner City Housing Development Project) **Julio 2004-2008**

Este Proyecto de reconstrucción de vivienda, parte del Programa de Renovación Urbana del Gobierno y está siendo emprendido por la National Housing Trust. La meta es mejorar las condiciones físicas de la vivienda y sociales de sus residentes, en diez (10) áreas y comunidades seleccionadas.

Incluye la provisión de 5.000 nuevas unidades de vivienda en edificios para apartamentos y el retoque o remosamiento de otros, construidos por el gobierno en el pasado. La invitación a ofertar fue enviada a través de medios publicitarios escritos. El contrato para la Fase 1 del proyecto fue adjudicado a **Ashtrom Building Systems** por un valor de J. \$ 2.7 billones, (aprox. US. \$ 49,1 millones), para construir las primeras 3.000 unidades de vivienda.

Se estima que el desarrollo total del proyecto tomará cinco (5) años, habiéndose iniciado en 2004. Durante los primeros tres años se invertirán J. \$ 5 billones (aprox. US. \$91 millones), de los cuales en esta primera etapa J. \$3 billones (aprox. US. \$55 millones), se destinarán a la construcción de unidades de vivienda, J. \$ 1.5 billones en desarrollo de infraestructura y J. \$ 500 millones para el remosamiento de algunas estructuras.

Proyecto de la Autopista 2000

La Autopista 2000, está concebida para contar con un acceso controlado de seis carriles, de acuerdo a los más modernos estándares internacionales. Conectará la capital Kingston, con Montego Bay y Ocho Ríos, pasando por otras parroquias como St. Catherine, Manchester, St. Elizabeth, Westmoreland, Hanover y St. Ann.

El proyecto está siendo desarrollado en su primera fase (diseño, construcción, operación y transferencia) por **Bouygues Travaux Publics**, el ejecutor y concesionario elegido por la CNC, a través de un proceso de convocatoria internacional. Bouygues Travaux Publics fue escogida de un grupo de tres oferentes internacionales. Las otras dos firmas incluían al Dragados Group, una compañía nacional e internacional de construcción civil en España y a LTA.

El costo del proyecto asciende a US\$ 390 millones, de los cuales **Bouygues Travaux Publics**, aportará a través de financiamiento externo el 72.5 % del valor de la obra, US. \$ 283 millones. EL GDJ es responsable de aportar el 27,5% restante US. \$ 107 millones, que se le han de entregar a Bouygues a manera de préstamo, entretanto la obra genera sus propios recursos vía peajes, para resarcir el dinero invertido. Los US. \$107 millones, quedaron aprobados para ser financiados por el estado a través de bonos de infraestructura a 30 años.

El proyecto ha sido dividido en varias fases y las fechas siguientes indican el itinerario a seguir en la construcción de los 230 km. de la vía de peaje. Dependiendo de los arreglos financieros, la terminación del contrato y puesta en operación de la vía podrían ser más tempranas.

Fase 1a.	Kingston – Mandeville	
Fase 1a. A	Old Harbour Dualization (km 21-33)	Junio 1, 2003
	Kingston a Bushy Park (km 0-21)	Julio 7, 2004
	Portmore Causeway	Junio 6, 2006
Fase 1a. B	Sandy Bay-Williams Field (km. 33 -71)	Junio 1, 2006
Fase 2a. A	Old Harbour - Ocho Ríos	Octubre 2006
Fase 2a. B	Mandeville - Montego Bay	Octubre 2006

Firma internacional: **Bouygues Travaux Publics** (Francia) avaluado en (US. \$390 millones).

Desarrollo de Harmony Cove
(Proyectado para iniciarse en 2005)

Se espera que el Proyecto de Desarrollo de Harmony Cove, encabezado por Harmonization Limited, comience a desarrollarse en 2005, en la parte norte de la Isla (Zona Turística), con un costo de US\$ 1.1 billones.

El proyecto será desarrollado en la propiedad Harmony Hall (1400 acres de tierra en la costa norte, en Trelawny). Contará con cuatro (4) hoteles de cinco estrellas, donde uno de los cuales tendrá un Centro de Convenciones para atender huéspedes de 1.000 habitaciones. La propiedad igualmente incluirá:

- . Tres (3) campos de golf
- . Una (1) marina
- . Un (1) aeropuerto privado
- . Apartamentos y condominios y
- . Aprox. 200 villas y casas solariegas en lotes entre una y cinco acres.

Ochenta (80) inversionistas potenciales de Jamaica, Trinidad y Tobago, Estados Unidos, Francia y el Lejano Oriente, entre otros países, se han dado cita para participar en la Conferencia de tres días para Inversionistas del Desarrollo del Harmony Cove Resort, en el Ritz Carlton Hotel en Montego Bay, en octubre del 2005.

Para la construcción de este megaproyecto se ha decidido dividir la propiedad en doce parcelas, cuyo desarrollo se adjudicará desde una hasta tres parcelas a diferentes inversionistas. Se procura así evitar dejar en unas solas manos tan ambicioso proyecto.

RESUMEN de ALGUNAS OBRAS (2001 – 2003)

Estado proyectos emprendidos hasta dic 2003

	Ministerio	Proyecto	Contratista	Valor J.\$M	Plazo	Fecha Inicio	% Ejecución a dic. 03	Tiempo Transcurrido	Costo a la fecha
1	MECS	Restoration Works to The Annex to Headquarters House	W.G. Anderson Ltd.	11.3	3 Mths	01/01/03	80	12 Mths.	11.38
2	MEYC	Restoration and Extension of Liberty Hall	Jatlin Construction & Associates	18.54	6 Mths.	09/16/02	100	7.75 Mths	18.36
3	MICT	Nggo Head Informatics Centre	Tank-Weld Ltd.	175.91	9 Mths.	07/29/02	88	17Mths	156.85
4	MLGCDS	Repairs and Rehabilitatiobn - The Infirmary	Garan-tee Construction Co. Ltd.	8.7	6 Mths.	09/01/03	75	4 Mths	7.02
5	MLGCDS	EU/03/01-04 Parochial Road Rehabilitation, (Manchester)	N.G. Atkinson Ltd., Patrick Thompson Ltd, Seemat Construction & S.W.C. Woodwork Construction Co. Ltd.	42.3	4 Mths.	09/01/03	95	4 Mths	33.96
6	MLGCDS	EU/03/07-08 Parochial Road Rehabilitation, (St. Ann)	Morris Hill Ltd.	11.07	4 Mths.	06/01/03	60	7 Mths	10.33

RESUMEN de ALGUNAS OBRAS (2001 – 2003)
Estado proyectos emprendidos hasta dic 2003 – Continuación

7	MLGCDS	EU/03/10 Parochial Road Rehabilitation, (St.Elizabeth)	Robertson's Motor Services Ltd.	21.76	4 Mths.	06/01/03	95	7 Mths	21.63
8	MLGCDS	EU/03/05-06 Parochial Road Rehabilitation, (St. Ann)	Patrick E. Thompson Ltd.	48.22	6 Mths.	07/01/03	65	5 Mths	49.08
9	MLGCDS	EU/03/09 Parochial Road Rehabilitation, (St.Elizabeth)	Garan-tee Construction Co. Ltd.	21.7	4 Mths.	06/01/03	95	7 Mths	23.9
10	MOEYC	Expansion of Siloah Primary School	Alrasure and Roofing Ltd.	31.21	18 Mths.	11/01/01	98	25 Mths	32.56
11	MOTW	Rehab of Lloyds to Lowe Mountain Rd – St Thomas	D.P. Enterprise	22.7	3 Mths	03/01/03	45	9 Mths.	11.81
12	MOTW	Rehabilitation Works to Black River Truss bridge	Kingston Industrial Construction Ltd.	17.	5 Mths.	-	-		2.3
13	MOTW	North Jamaica Development Project.	Jose Cartellone Construcciones Civiles S.A.	US\$60.4	30 Mths.	12/21/01	49.5	24 Mths	US\$26
14	MOTW	Rehabilitation to Soho Rd, St. Thomas.	Alcar Const. And Haulage Co. Ltd.	7.62	2 Mths	5/1/03	95	8 Mths.	6.59
15	MOTW	Passenger Handling Building Baggage Make-Up Area Improvements	HDB Construction Ltd.	17.18	6 Mnths	10/01/03	30	3 Mths.	0.22
16	MOTW	Rehabilitation of Thornton to Golden Valley, St. Thomas	Ian Johnson Heavy Equipment & Construction Co. Ltd.	19.62	3 Mths	03/01/03	95	9 Mths.	13.24
17	MOTW	CDB Flood Damage Rehabilitation – Trinityville to Cedar Valley Road.	Amalgamated Design Group Ltd.	8.38	2 Mths	07/01/03	99	7 Mths	13.29
18	MOTW	IADB Flood Damage Rehabilitation Project – HallHead to Negro River Bridge	D.P. Enterprise	23.05	3 Mths	03/01/03	80	9 Mths.	11.56
19	MOTW	Construction of Serge Island Bridge	V.O.Watson & O'Neil Assocs. Ltd.	11.56	12 Mths	5/1/03	60	7 Mths	5.68
20	MOTW	Construction of Plantain Garden Bridge	B & H Structures Co. Ltd.	27.16	24 Mths	09/03/01	75	28 Mths	2.12
21	MOTW	Construction of Banbury Bridge	B & H Structures Ltd.	32.4	12 Mths	08/01/03	10	5 Mths	6.9
22	MOTW	Flood Damage Roads rehabilitation – Package #1	Y.P seaton Associates Co. Ltd.	35.22	6 Mths	05/01/03	15	12 Mths	
23	MOTW	IADB Flood Damage Rehabilitation Project Lloyds to Lowe Mountain	D.P. Enterprise	25.73	3 Mths.	03/01/03	45	9 Mths	11.81
24	OPM	Frome Sugar housing Project	D.R. Foote Construction Lts.	149.63	12 Mths.	02/03/02	68	11 Mths.	99.56
25	OPM	Craighton All Age School Rehabilitation	Garan-tee Construction Co. Ltd.	11.73	6 Mths.	09/02/03	10	3 Mths.	2.6
26	OPM	Construction of 2# Lift Stations and 1# Pump Station	M & M Jamaica Ltd.	42.01	150 days	09/01/03	75	122 days	10.7
27	OPM	Rehabilitation to Parochial Rd. Coolshade to Mexico	Contraxx Ltd.	11.52	3 Mths.	09/08/03	95	3 Mths.	10.89

RESUMEN de ALGUNAS OBRAS (2001 – 2003)
Estado proyectos emprendidos hasta dic 2003 - Continuación

28	OPM	New Indoor Court Facility - Stadium West	Trumbley & Hampton Inc.	US\$6.163	6 Mths.	11/11/02	100	6.75 Mths.	US\$6.22
29	OPM	Dunn's River Water Treatment and Supply	W.G. Northover and Ass.	14.9	5 Mths.	11/24/03	-	1 Mth	-
30	OPM	Irwin High and Primary School	WICHON Infrastructure Ltd.	345.7	9 Mths.	01/13/03	80	11 Mths.	245.8
31	OPM	Road Rehabilitation - Woodland to Tatewood, St. Elizabeth	Robertson's Motor Services Ltd.	21.8	4 mths	9/15/03	70	3 Mths.	6.4
32	OPM	Appleton Sugar Housing Project Infrastructural Works	Jatlin Construction & Associates Ltd.	33.27	9 Mths.	07/31/02	95	17 Mths	30.96
33	OPM	NHT Regional Branch Office	W.G. Walters Construction Ltd.	28.28	9 Mths.	06/23/03	52	6 Mths	12.8
34	OPM	Aenon Town All Age School Expansion	W.G. Walters Construction Ltd.	28.28	6 Mths.	08/19/03	75	4 Mths	4
35	OPM	Parochial Rd Rehabilitation, Bethel Gap to Mango Row - St. Thomas	Contraxx Enterprises Ltd.	7.92	3 Mths.	09/15/03	35	3 Mths	12.8
36	OPM	Road Rehabilitation - Richmond Gap to Richmond Vale, St. Thomas	Alcar Const. And Haulage Co. Ltd.	7.59	3 Mths.	08/20/03	70	3 Mths	2.43
37	OPM	Road Rehabilitation - Mango Row to Richmond Gap, St. Thomas	Development Holdings Ltd.	13.32	6 Mths.	09/15/03	15	3 Mths	0.85

NOTA: En la columna Ministerio se observan unas siglas que significan:

- MEYC: Ministerio de Educación Juventud y Cultura
- MLGCDS: Ministerio del Gobierno Local y Desarrollo Social y Comunitario
- MOTW: Ministerio de Transporte y Trabajo
- MIT: Ministerio de Industria y Turismo
- MCS: Ministerio de Comercio Ciencia Y Tecnología
- OPM: Oficina del Primer Ministro

2.5 Beneficiarios de los contratos

En la presente sección se describe a quiénes, hasta el momento, han sido beneficiados de las contrataciones mencionadas en los numerales anteriores. En primer lugar se relacionan los proveedores externos del Gobierno de Jamaica, por su lugar de origen y seguidamente, se detallan concretamente las empresas beneficiadas por las licitaciones estatales.

Este apartado en el fondo, ayuda a dimensionar la competencia frente a la cual eventualmente, el empresario colombiano se enfrentará al entrar en este atractivo mercado de licitaciones.

2.5.1 Beneficiarios locales

Existen actualmente 1,062 contratistas locales registrados en la CNC, y tan sólo 4 contratistas extranjeros. A pesar de la abismal diferencia, corresponde analizar el monto de las adjudicaciones otorgadas a cada uno de los dos grupos. Como resultado del análisis en las secciones anteriores, la diferencia entre las cantidades de contratistas registrados no necesariamente implica una ventaja para los locales, ya que en el periodo 2000 – 2003 más de la mitad del valor total de las licitaciones fue adjudicado a empresas extranjeras (aproximadamente 58.4%).

Debe recordarse que en muchas ocasiones, la CNC acude a firmas no registradas: 1. Cuando el monto de la obra a adjudicar está por encima del umbral, caso en el cual se efectúa una convocatoria abierta y 2. Cuando las ofertas locales no llenan las expectativas del GDJ. De ahí que se hayan adjudicado varias obras a firmas no registradas.

A continuación se presenta un listado de los proveedores registrados por rubro de trabajo:

Tabla 6. Empresas locales y extranjeras registradas (CNC)

Categorías de Trabajos	Nacionales	Extranjeros
CATEGORÍAS GENERALES		
Construcción de Edificios	146	1
Ingeniería Civil en general	129	
Trabajos de Tierra	*	
Trabajos Generales de Vías	98	
Trabajos de Mantenimiento de Vías	129	
Trabajos de Construcción de Interiores	52	
Paisajismo	12	
Acabados de Pintura y Decoración	46	
CATEGORÍAS DE ESPECIALISTAS		
Construcción de Puentes	19	
Construcción de redes para Sistemas	*	
Ingeniería Marina	6	
Cimentación	6	
Perforaciones	6	
Cargas Explosivas	5	
Colocación de Tubería	70	
Trabajos en Concreto Asfáltico	35	
Trabajos Eléctricos	53	
Trabajos Mecánicos	33	1

Tabla 6. Empresas locales y extranjeras registradas (CNC) -Continuación

Categorías de Trabajos	Nacionales	Extranjeros
Elevadores, Escaleras y Escaleras Eléctricas	5	
Instrumentación	8	
Tecnología en Comunicaciones	14	1
Equipo Médico (Recuperación)	1	
Sistemas de Seguridad	12	
Construcciones en Acero	24	
Otros especializados en Comunicación	43	
Construcción de Tanques	31	1
Explotación de Arena	19	
Techado	33	
Señalización	*	
Cercado	21	
Mantenimiento Industrial	6	
TOTAL	1062	4

De los 4 contratistas extranjeros registrados, tres (3) son de Estados Unidos de América y uno es Francés, proveedor este último que ofrece trabajos para la instalación de servicios de comunicación (Tecnología de Información y Comunicaciones).

Las firmas locales más destacadas en términos del número de contratos que les han sido adjudicados, incluyen a **Professional Haulage & Construction Limited**, **M&M Jamaica Limited**, **Garan-Tee Construction** y **YP Seaton & Associates Company Ltd.** Estas compañías están registradas en categorías diferentes, mayormente en Trabajos de Vías, Trabajos de Concreto Asfáltico, Construcción de Edificios, Colocación de Tubos e Ingeniería Civil.

Si bien el hecho de que existan más empresas locales registradas no implica una ventaja real, es importante saber que el gobierno primeramente convocará a las empresas que estén registradas en el organismo de adquisiciones (Comisión Nacional de Contratos) frente a las que no lo estén. De allí la importancia de figurar entre las empresas aprobadas por dicho organismo, para ser tomadas en cuenta en primera instancia para cualquier eventual licitación a la que convoque el Estado.

A continuación se relacionan las empresas locales beneficiarias de las licitaciones estatales hasta el momento. En algunos casos, las empresas han sido adjudicatarias por más de una vez con trabajos del Gobierno de Jamaica, en el periodo que comprende los años 2000 al 2003.

Tabla 7. Categoría de Trabajos Adjudicados a Firms Locales 2000-2003

CATEGORIA DE TRABAJOS	FIRMAS ADJUDICADAS	cantidad
CONSTRUCCION DE EDIFICIOS (Construcción, reparación, mantenimiento)	H.D.B Construction Ltd.	12
	Ashtrom Group Ltd.	7
	21 st Century Build	7
	Tankweld	6
	S.W.C. Woodwork & Construction	6
	Matrix Engineering Works Ltd.	5
	Crawford Construction & Maintenance	4
	Cornwall Development & Engineers Ltd.	4
	Cooper & Associates Ltd.	3
	V.O. Watson & O'neil	2
TRABAJOS DE INFRAESTRUCTURA O REMODELACIÓN (casas, complejos, fábricas y mantenimiento)	M & M Jamaica Ltd.	3
	Exterior III Construction Ltd.	2
	Alcar Construction & Haulage	2
RECONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA DE MUELLES	Tankweld Ltd.	1
	Matrix Engineering Works Ltd.	1
	Stresscon Jamaica Ltd.	1
ARREGLO ESTRUCTURAS METALICAS Y CONSTRUCCION DE TANQUES	Tankweld Ltd.	5
CONSTRUCCION DE PUENTES Y REFORZAMIENTO	Tankweld Ltd.	2
	V.O. Watson & O'Neil Associates	2
	Mitchell's Construction	1
	T.K.B. Construction Co. Ltd.	1
ACUEDUCTOS-GASODUCTOS (Instalación, rehabilitación y mantenimiento de tuberías)	Beaverdam Construction Co. Ltd.	2
	Alcar Contruction & Haulage Co. Ltd.	1
	M & M Jamaica Ltd.	1
	H.S.A. Limited	1
DRENAJE Y MANTENIMIENTO	Ashtrom Group Ltd.	2
	Cooper & Associates	1
	Tankweld Ltd.	1
	H.D.B. Construction Ltd.	1
REPRESAS (construcción, reparación, construcción suplementaria)	Cooper & Associates	1
	M & M Jamaica	1
	H.D.B. Construction Ltd.	1
INGENIERIA MECANICA (semáforos, luces de calles)	Tankweld Ltd.	1

CATEGORIA DE TRABAJOS	FIRMAS ADJUDICADAS	cantidad
AIRE ACONDICIONADO, SISTEMA DE VENTILACION (instalacion, arreglos, mantenimiento)	Geddes Refrigeration Ltd.	3
	Arel limited	2
	C.A.C. 2000 Limited	2
TRABAJOS MECANICOS (escaleras eléctricas,ascensores y otros trabajos mecánicos)	Caribbean Elevator	2
	Laidmar Irrigation Co. Ltd.	2
	Power and Tractors Ltd.	1
	Alpha Tech Ltd.	1
TRABAJOS ELECTRICOS Y DE COMUNICACIÓN (instalación, arreglos, mantenimiento)	E.H.C. Industries Ltd.	1
	Synergy Engineering Ltd.	1
	H.S.A. Limited	1
	J.H. Dunston & Associates	1
TRABAJOS INGENIERIA CIVIL (proyectos autopistas, alcantarillados y otros)	Ashtrom Group Ltd.	2
	M & M Jamaica	2
	Tankweld Ltd.	1
PAVIMENTACION DE CALLES	Surrey Paving & Agregate Ltd.	5
	Chin's Construction Limited	5
	Rollers and Compressors	4
	D.P. Enterprise	4
	Y.P. Seaton & Associates	3
	Tankweld Ltd	2
	DaCosta Construction and Heavy Equipment Ltd.	2
	T.K.B. Construction Co. Ltd.	2
ARREGLOS GENERALES DE CALLES	S.W.C. Woodwork & Construction	12
	Alcar Construction & Haulage Co. Ltd.	12
	Y.P. Seaton & Associates	8
	V.O. Watson & O'Neil	7
	S.G. Simpson and Asphalting Co. Ltd.	6
	Construction and Solutions Ltd.	5
	Robertson's Motor Service	4
	Patrick E. Thompson Ltd.	4
	Surrey Paving & Agregate Ltd.	4
	Mitchell's Construction Co. Ltd.	2
	Quality Engineering	2
	Austin Browns Construction	2
	Cooper & Associates	2

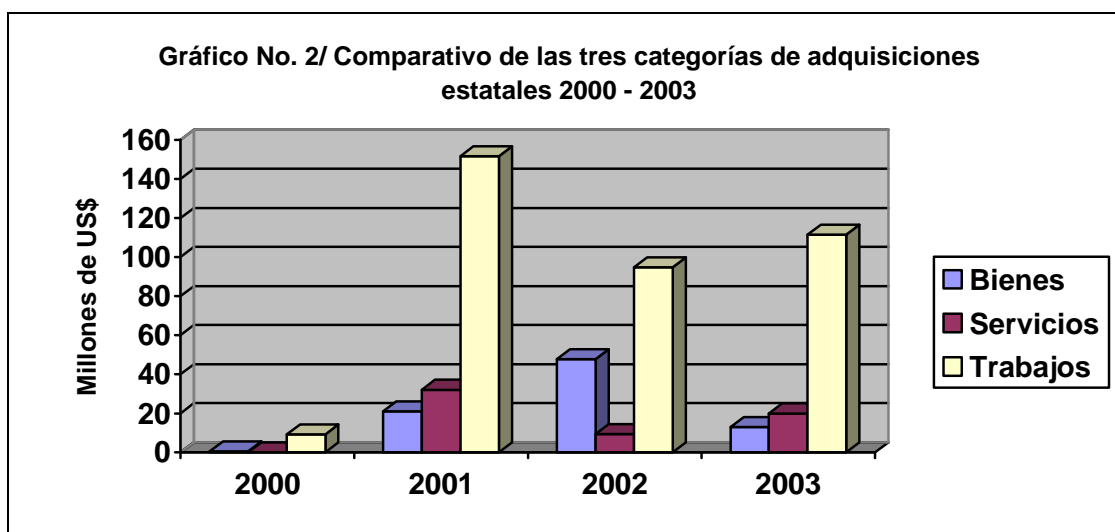
Un dato bien interesante es el de la relación existente entre cada uno de los renglones de la inversión del estado (Servicios – Bienes - Obras Civiles). En el cuadro que aparece a continuación se ilustra sobre la importancia relativa que tiene el gasto en obras de ingeniería y/o mecánica, frente a la adquisición de bienes y servicios para el mismo fin.

Cabe resaltar que la categoría Obras Civiles incluye únicamente los trabajos de ingeniería civil y/o mecánica, diferenciándose de la categoría de Servicios en donde se incluyen todas aquellas contrataciones de Consultoría.

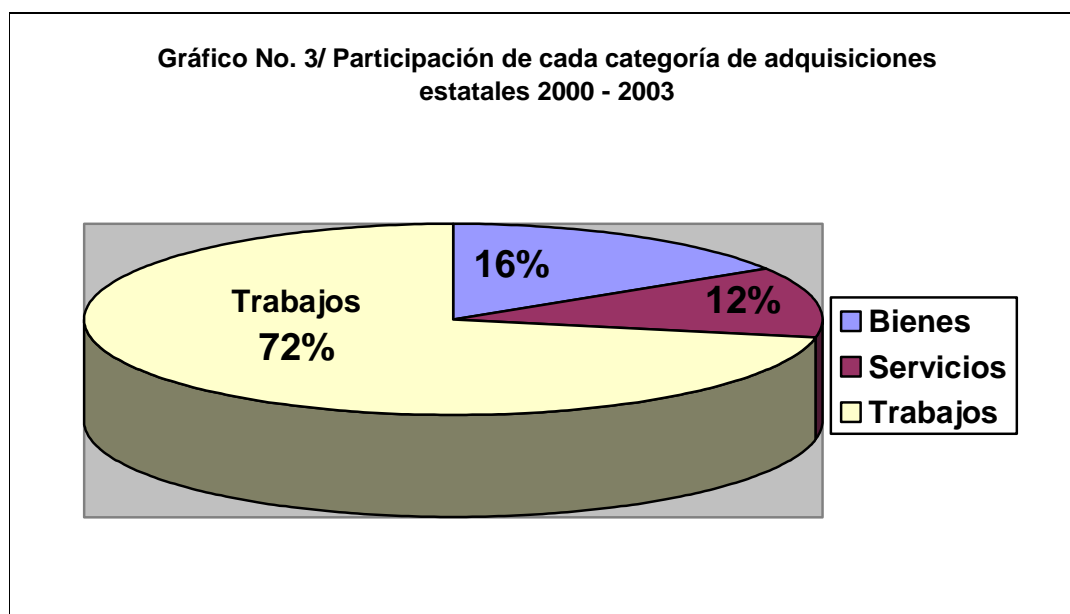
Tabla 8. Total Adquisiciones del Gobierno 2000-2003 / Participación de las contrataciones locales para Obras Civiles dentro de los 3 Subsectores Locales (US. \$)

AÑOS	SERVICIOS	%	BIENES	%	OBRAS CIVILES	%	TOTAL
2000	0	0%	477,031.39	4.9%	9,190,283.02	95.1%	9,667,314.41
2001	32,066,573.57	15.7%	21,061,910.50	10.3%	151,582,761.35	74.%	204,711,245.4
2002	9,449,583.16	6.2%	47,709,488.52	31.4%	94,645,200.02	62.4%	151,804,271.7
2003	19,986,952.97	13.9%	12,855,107.33	8.9%	111,447,473.27	77.2%	144,289,533.6
TOTAL	61,503,109.70		82,103,537.74		366,865,717.70		510,472,365.1
Total%	12.04%		16.06%		71.90%		

Del total de la inversión del estado en el sector de infraestructura (obras civiles y mecánicas en general), durante los años 2000 a 2003 (US. \$881,633,635), a las firmas extranjeras le fueron adjudicados US. \$514.767.917 y a las firmas locales US. \$ 366,865,718.



Históricamente, el rubro Obras Civiles, ha tenido un peso relativo que se ha colocado en promedio alrededor del 72% por encima, de los otros dos rubros de adquisiciones estatales para el mismo efecto: bienes y servicios, en el periodo comprendido entre los años 2000 y 2003.



2.5.2 Beneficiarios extranjeros

Un análisis más profundo de los beneficiarios por país de origen, revela la competencia internacional frente a la cual se enfrentaría el empresario colombiano al ingresar al mercado de licitaciones del Gobierno de Jamaica.

Tabla 9. Obras Civiles adjudicadas a firmas extranjeras 2000 - 2003
(US. \$)

TIPO O CATEGORIA DE OBRA	2000	2001	2002	2003	ORIGEN O COMPANIA PROVEEDORA
Arreglo de calles	13,219,894			334,563	Alemania / Reino Unido
Ing. Civil. tratamiento de alcantarillado		961,257			USA
Trabajo de carreteras		60,400,323			Jose Cartellone Cons. Civil S.A. (Argentina)
Trabajo cercado parque		930,390			Ferralma C.A. (Venezuela)
Construccion y remodelacion edificios		226,358			USA

TIPO O CATEGORIA DE OBRA	2000	2001	2002	2003	ORIGEN O COMPANIA PROVEEDORA
Desarrollo de Autopista		390,000,000			Bouygues Traucix Public S.A (Francia)
Drenaje de cuenca acceso terminal de contenedores		20,270,642			HAM Dredging on Marine Contractors (Reino Unido)
Desarrollo de Puerto		9,336,868			USA
Instalacion Puente Abordaje Montego B		2,419,360			Reino Unido
Trabajos electricos		3,084,708			USA
Reparacion tanque de petroleo Kingston			110		CBI (USA)
Constrcc, reparacion tanque petroleo Montego B			3,511,214		CBI (USA)
Rehabilitacion de calles			2,940,247		Reino Unido
Redesarrollo ingenio Clarendon			199,056		GIMAC-SIME
Trabajos mecanicos			368,500		Covetec Specimas S.P.A
Instalacion sistema de incineracion Hospital			564,427		Rollers & Compressors Hireage limited
Diseno y construccion entrada lateral estadio				6,000,000	Trambley and Hampton Inc (USA)
TOTAL	13,219,894	487,629,906	7,583,554	6,334,563	514,767,917

Fuente: Comisión Nacional de Contratos

Según el registro anterior (cifras de 2000 a 2003), el país mejor posicionado como contratista de obras en Jamaica, en razón al monto de los contratos logrados, es Francia; le siguen Argentina y luego muy de lejos el Reino Unido y Estados Unidos.

- Francia: **76%**
- Argentina: **12%**
- Reino Unido: **5%**
- Estados Unidos: **4%**
- Compuesto: **3%** (más de un país de origen)

A las firmas provenientes de estos países según los resultados alcanzados, se les debe considerar como primeras competidoras en el escenario de las obras públicas en Jamaica. Afortunadamente con ninguno de los países allí representados Jamaica tiene suscritos Acuerdos de Libre Comercio que favorezcan el ingreso de insumos a la construcción en perjuicio de terceros, de ahí que si se tratara de competir actualmente Colombia entraría a hacerlo en igualdad de condiciones.

Debe tenerse en cuenta que Jamaica, solamente ha suscrito Acuerdos de Libre Comercio con los países de CARICOM (Trinidad & Tobago, Barbados, Guyana, Surinam, etc.), así como con Cuba, República Dominicana, Venezuela (parcial) y Costa Rica.

3. LA DEMANDA

A continuación aparece una relación detallada de la composición del estado de Jamaica, según los organismos gubernativos que lo componen, aquellos que en forma permanente o de manera ocasional pueden requerir servicios de Ingeniería. En segundo lugar, se analiza el tipo de inversiones que realiza cada Ministerio u Organismo estatal año tras año.

3.1 Entidades Públicas Autorizadas para contratar Obras Civiles

Ministerio de Educación

Dirección: 2 National Heroes Circle Kg 4

Tel: 1 (876) 9221400/1

Fax: 1 (876) 9482683

E-mail: www.moec.gov.jm

Ministerio de Transporte y Trabajo

Dirección: 138H Maxfield Avenue Kg 10

Tel: 1 (876) 7541900/1

Fax: 1 (876) 7542595

E-mail: ps@mtw.gov.jm
www.mtw.gov.jm

Agencia Nacional de Trabajo

Dirección: 140 Maxfield Avenue Kg 10

Tel: 1 (876) 9263210

Fax: 1 (876) 9262572

E-mail: vandopalmer@nwa.gov.jm

Autoridad Aeroportuaria de Jamaica

Dirección: 53 Knustford Boulevard Kg 5

Tel: 1 (876) 9261622

Fax: 1 (876) 9260356

Email: aaj@aaj.com.jm
www.aaj.com.jm

Autoridad Portuaria de Jamaica

Dirección: 15-17 Duke Street Kg

Tel: 1 (876) 9220290-8

Fax: 1 (876) 9249437/ 9220926

Email: paj@portjam.com
www.portjam.com

Ministerio de Agua y Vivienda

Dirección: 6 St. Lucia Avenue Kg 5

Tel: 1 (876) 7540973

Fax: 1 (876) 7540975

National Housing Trust

Dirección: 4 Park Boulevard Kg 5

Tel: 1 (876) 9296500-9

E-mail: info@nht.gov.jm

www.nht.gov.jm

Hospital Universitario de las West Indies

Dirección: Mona Kg 7

Tel: 1 (876) 9271620

Autoridad Regional de Salud del Suroeste

Dirección: 25 Dominica Drive Kg 5

Tel: 1 (876) 7543439-43

Fax: 1 (876) 9264019

E-mail: www.serha.gov.jm

Autoridad Regional de Salud de Southern

Dirección: 5 Ward Avenue Mandeville

Tel: 1 (876) 6250607/9629491

Fax: 1 (876) 9628233

E-mail: www.srha.gov.jm

Autoridad Regional de Salud de Noroeste

Dirección: Unit 34-38 Ocean Village Shopping Centre
Ocho Rios, St Ann.

Tel: 1 (876) 7953107

Fax: 1 (876) 7952747

E-mail: webmaster@nerha.gov.jm

www.nerha.gov.jm

Autoridad Regional de Salud del Oeste

Dirección: Mount Salem Montego Bay, St James

Tel: 1 (876) 9521124/3678

Ministerio de Justicia y Seguridad Nacional

Dirección: Mutual Life Building Kg 5

Tel: 1 (876) 9064908/31

E-mail: enquiries@mns.gov.jm

administration@mns.gov.jm

www.mns.gov.jm

Ministerio del Gobierno Local de Desarrollo Comunitario y Deporte

Dirección: 85 Hagley Park Road Kg 10

E-mail: communications@mtgcd.gov.jm

www.mlgycd.gov.jm

Comisión Nacional del Agua

Dirección: 4^a marescaux Road Kg 5

Tel: 1 (876) 9293540-5

Fax: 1 (876) 9291329

E-mail: pr@nwc.com.jm

www.nmc.com.jm

Ministerio de Planeación y Finanzas

Dirección: 30 National Heroes Circle Kg 4

Tel: 1 (876) 9228600

E-mail: info@mof.gov.jm

www.mof.gov.jm

Universidad de Tecnología

Dirección: 237 Old Hope Road Kg 6

Tel: 1 (876) 9271680

Fax: 1 (876) 9774388/9271925

E-mail: www.utech.edu.jm

Universidad de las West Indies

Dirección: Mona Campus Kg 7

Tel: 1 (876) 9271660-9

E-mail: www.uwimona.edu.jm

Corporación Urbana de Desarrollo

Dirección: 12 Ocean Boulevard Kg

Tel: 1 (876) 9228310-4

Fax: 1 (876) 9229326

E-mail: info@udcja.com, tenders@udcja.com

www.udcja.com

Bureau de Standards

Dirección: P.O.Box 113 Kg 10

Tel: 1 (876) 9263140-5

Fax: 1 (876) 9294736

E-mail: info@jbs.org.jm

www.jbs.org.jm

Jamaica Customs (Aduana)

Dirección: 2-4 Kings Street

Tel: 1 (876) 9485151

E-mail: www.jacustoms.gov.jm

National Solid Waste Management Authority

Dirección: 61 Half-Way-Tree Road Kg 10

Tel: 1 (876) 9268559/5170

Fax: 1 (876) 9201415

E-mail: nswma@nswma.gov.jm

Petroleum Company de Jamaica

Dirección: 695 Spanish Town Road, Kingston 11

Tel: 1 (876) 9346682

Fax: 1 (876) 9340381

E-mail: www.pcj.com/petcom/index.htm

PetroJam Limited

Dirección: Kingston refinera 96 Marcus Garvey Drive, Kg 15

Tel: 1 (876) 9346682

Fax: 1 (876) 9340381

E-mail: www.pcj.com/petcom/index.htm

Petroleum Corporation of Jamaica

Dirección: 36 Trafalgar Road, Kg 10

Tel: 1 (876) 9295380

Fax: 1 (876) 9263928

E-mail: www.pcj.com

Bomberos Jamaica

Dirección: 2 Duke Street

Tel: 1 (876) 9220007

E-mail: jamfire@cwjamaica.com

www.jamaica-firebrigade.com

3.2 Análisis de la demanda por organismo estatal

A continuación se presenta un sumario de las principales necesidades y requerimientos de cada entidad pública. La información aquí contenida se basa en el análisis de los datos proporcionados por la Comisión Nacional de Contratos (CNC).

Tabla 10. Tipo de trabajos contratados por el estado según entidad

MINISTERIO O AGENCIA	CATEGORIA DE BIENES O SERVICIOS	COMENTARIOS
Ministerio de Transporte y Obras	Obras de Ingeniería Civil Construcción de edificios Trabajos de reparación de calles.	Para el periodo comprendido entre el 2000 y el 2003 este Ministerio requirió de 25 trabajos de pavimentación, reparación de calles, y arreglos generales en las estructuras viales. Tiene un presupuesto considerable para el año 2005, puesto que los trabajos mencionados necesitan complementación.
Agencia Nacional de Trabajos	Mantenimiento de calles Trabajos de Ingeniería Trabajos y reparaciones generales de calles	Esta agencia provee servicios a 87 entidades del estado incluyendo los ministerios, siendo la responsable directa de ordenar los trabajos que éstas requieran. Durante el periodo 2000 - 2003, se ordenaron 244 obras a través de esta agencia: construcción de edificios; pavimentación, drenaje y mantenimiento de calles; construcción de represas; instalación de aires acondicionados y sistemas de ventilación. Otros menores fueron: trabajos eléctricos, de comunicación y mecánicos, etc.
Autoridad Aeroportuaria	Trabajos de Ingeniería y Mecánica Construcción de Edificios Trabajos eléctricos y de comunicaciones	En el periodo mencionado, este organismo requirió de 15 trabajos mecánicos, arreglos de vías, instalación y mantenimiento de sistemas de ventilación.
Autoridad Portuaria	Obras Civiles Construcción de edificios Trabajos eléctricos	Para el periodo 2000-2003, se reportaron 17 obras adjudicadas para: construcción de edificios; Trabajos eléctricos y de comunicación; pavimentación de calles, reconstrucción de infraestructura de muelles, arreglo de estructuras metálicas y construcción de puentes.
Ministerio de Agua y Vivienda	Construcción de Edificios Trabajos de alcantarillado Obras Civiles	Para el período 2000 – 2003, fueron contratados 41 trabajos representados en: construcción de edificios; drenaje y mantenimiento; construcción de presas; trabajos eléctricos y de comunicación; trabajos mecánicos y reparación de tuberías para el acueducto.
Nacional Housing Trust	Obras Civiles Construcción de Edificios	Durante el período en mención este organismo recomendó la adjudicación de la construcción de 2 edificios.
Ministerio de Educación Juventud y Cultura	Construcción de edificios Trabajos civiles Ingeniería	Entre 2000 y 2003, este Ministerio adjudicó 34 trabajos, entre los que se encuentran: construcción de edificios y reparación de infraestructuras. En menor medida adjudicó instalaciones y mantenimiento de aires acondicionado, trabajos mecánicos y eléctricos.
Fundación de Inversión Social de Jamaica	Construcción de edificios Trabajos civiles	Este organismo solicitó 78 trabajos para el periodo mencionado, principalmente construcción de edificios y arreglo de calles. En menor cantidad solicitó pavimentación y rehabilitación de tuberías.
Ministerio de Salud	Trabajos mecánicos Eléctricos Construcción de edificios	Se reportó la licitación de 5 trabajos de construcción de edificios, aire acondicionado y trabajos de infraestructura.
Ministerio del Gobierno Local y Desarrollo Comunitario	Construcción de edificios Trabajos mecánicos y de comunicaciones Trabajos eléctricos Arreglo de calles	Este Ministerio adjudicó de manera directa 11 trabajos de construcción y arreglo de calles.
Corporación de Desarrollo Urbano	Trabajos Eléctricos Trabajos Civiles Ingeniería Construcción de Edificios	Este organismo requirió de 30 trabajos en este periodo, principalmente en las categorías: construcción de edificios y, en menor cantidad, drenaje y mantenimiento, arreglo de calles, trabajos eléctricos y trabajos de infraestructura.

Fuente: Comisión Nacional de Contratos

4. LAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

A continuación se presentan de forma concreta las oportunidades de negocio que existen actualmente en el mercado de licitaciones del Gobierno de Jamaica. En este apartado se encuentran 3 secciones dedicadas a proyectos: la primera consta de aquellas iniciativas que están contempladas bajo el presupuesto actual del Estado (2005); la segunda incluye proyectos iniciados en periodos anteriores y que se encuentran actualmente en curso; la tercera consta de otro tipo de iniciativas que tienen el potencial para convertirse en oportunidades de negocio en el corto o mediano plazo. Al final, encontrará un cuadro donde se detallan los contactos e información de interés acerca de cada uno de los proyectos mencionados en esta sección.

4.1 Proyectos bajo presupuesto 2005

Según documento expedido por la Oficina Central del Gobierno⁶ en abril de 2004, el manejo del presupuesto para el periodo fiscal 2004 – 2005 está dominado por proyectos que cada dependencia gubernamental viene adelantando hace algunos años atrás. En los cuadros que siguen se resume cada uno de estos proyectos que pueden ser sujetos de licitación pública; a continuación se identifican las oportunidades puntuales que pueden tener los proveedores colombianos en cada uno de ellos.

Nota: se mantiene el nombre original en inglés ya que, en caso de que el interesado requiera mayor información al respecto, pueda referirse a cada uno por su denominación original.

PROYECTO	ENTIDAD RESPONSABLE	PRESUPUESTO 2005	COMENTARIOS
Parish Infrastructure Development Programme	Ministerio del Gobierno Local, Desarrollo Comunitario y Deportes	JA\$ 60,000,000	El programa busca incentivar la participación ciudadana en la toma de decisiones que conciernen a la comunidad. También busca financiar mejoramientos en la infraestructura de las Parroquias para así, reactivar su desarrollo económico. En estos momentos la rehabilitación de caminos parroquiales está en su segunda fase. Las reconstrucciones se están haciendo en Portland, St. Andrew, St. Mary y St. Thomas.
Rural Electrification Programme	Ministerio de Comercio, Ciencia y Tecnología	JA\$ 53,300,000	Construcción de 55 kilómetros de líneas eléctricas que beneficiarán a 800 establecimientos rurales para marzo de 2005. Sin embargo, el programa lleva activo desde el año 1993 y ha electrificado, zonas rurales con un total de 599 kilómetros de líneas de energía, hasta diciembre de 2003.

⁶ Fuente: www.jis.gov.jm

Cada uno de estos proyectos significa una verdadera oportunidad para los proveedores locales como extranjeros. Es importante destacar que las oportunidades que se mencionan a continuación no son las únicas, sino que sin duda alguna, las entidades y sus respectivos proyectos probablemente posean más necesidades de las que a primera vista pueden detectarse. No obstante, el siguiente cuadro ofrece una guía bastante útil de las áreas en las cuales el interesado puede comenzar su camino hasta convertirse en proveedor del Gobierno de Jamaica.

PROYECTO	OPORTUNIDAD DE NEGOCIO
Parish Infrastructure Development Program	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción y materiales, para el mejoramiento de la infraestructura (caminos y edificios parroquiales, por ejemplo). • Drenaje y sistemas de suministro de agua potable
Rural Electrification Programme	<ul style="list-style-type: none"> • Electricidad y relacionados • Ingeniería

4.2 Proyectos anteriores en curso

Como se mencionó en el numeral **2.4 Principales Proyectos**, existen iniciativas gubernamentales que siguen en curso, y que pueden requerir trabajos adicionales por medio de licitaciones. Los detalles de estos proyectos se encuentran en dicha sección; en el siguiente cuadro se resumen para efectos prácticos de identificación de oportunidades de negocio:

PROYECTO	ENTIDAD RESPONSABLE	Periodo	Presupuesto	COMENTARIOS
Mejoramiento de Autopista Costa Norte	Ministerio de Transporte y Trabajo	1997 - 2007	US\$ 85,000,000	El presupuesto mencionado corresponde a la Fase 2 del proyecto, que sigue en curso. La Fase 3 (Ocho Ríos a Fair Prospect) aún no ha comenzado, por lo cual es necesario estar alerta a las oportunidades que puedan surgir en el momento en el cual se comiencen las obras.
Inner City Housing Development Project	National Housing Trust (Min. Agua y Vivienda)	2004 - 2008	JA\$ 2.3 billones	Queda pendiente la construcción de 2000 viviendas y el retoque de complejos de vivienda construidos anteriormente.
Harmony Cove	Varios Ministerios	A partir de 2005	US\$ 1.1 billones	Sin duda se trata de un proyecto sumamente atractivo, no sólo porque se encuentra en su etapa embrionaria, sino por el abultado presupuesto que se estipula utilizar para su desarrollo.
Autopista 2000	Ministerio de Transporte y Trabajo	2000 - 2006	US\$ 390,000,000	Como se detalla en el numeral 2.4, quedan pendientes las fases 1b, 2a y 2b del proyecto.

Como en el caso anterior, a continuación se presentan las oportunidades de negocio para cada uno de estos proyectos en curso. De nueva cuenta, es importante destacar que las oportunidades que se mencionan a continuación no son las únicas, sino que sin duda, las entidades y sus respectivos proyectos probablemente posean más necesidades de las que a primera vista pueden detectarse.

PROYECTO	OPORTUNIDAD DE NEGOCIO
Mejoramiento de Autopista Costa Norte	<ul style="list-style-type: none"> • Trabajos de Tierra • Base y Sub-Base • Alcantarillas • Puentes • Relleno de Superficie • Asfaltos • Barandas y Mobiliario de Vías
Inner City Housing Development Project	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de viviendas • Materiales de construcción • Drenaje • Ingeniería
Harmony Cove	<ul style="list-style-type: none"> • Ingeniería • Construcción y materiales • Trabajos de reparaciones generales • Construcción y reparación de puentes • Construcción y mantenimiento de vías • Asfaltos y rellenos de superficies • Trabajos de tierra • Drenajes
Autopista 2000	<ul style="list-style-type: none"> • Ingeniería • Construcción de vías • Mobiliario de vías y barandas • Asfaltos y rellenos de superficie • Trabajos de tierra

4.3 Otros proyectos

Además de estos proyectos concretos, existen otros programas e iniciativas por parte del Gobierno de Jamaica, que pueden convertirse en oportunidades de negocio para los empresarios colombianos. A continuación se detallan estas iniciativas, con las probables categorías de trabajo que pueden ser sujetas a licitación por parte del Gobierno.

4.3.1 Turismo: instalaciones portuarias

En el año 2003, Jamaica registró aproximadamente 1,132,000 llegadas de pasajeros a puerto, 31% más que en el periodo anterior.

Sin duda el sector turístico está creciendo de forma importante, por lo cual las instalaciones portuarias pueden transformarse en el objetivo de prontas reparaciones, mantenimiento y control. Adicionalmente, el Gobierno está adelantando programas en conjunto con la iniciativa privada, para fortalecer el servicio a los turistas y mejorar así, su experiencia y estadía en la isla.

Bienes y servicios relacionados:

- Construcción
- Materiales de construcción
- Ingeniería: mantenimiento de puertos

4.3.2 Construcción

La restauración del Brown's Town Market aún está en proceso, y en este periodo comenzarán las obras en el Spanish Town Market. Otras obras que están en sus fases iniciales son: Trelawny Parish Council Building y las oficinas de St. James y Hanover.

Proveedores para estos rubros pueden definirse en:

- Construcción
- Materiales de construcción
- Ingeniería

4.4 Contactos e información de interés de cada proyecto particular

PROYECTO	INFORMACIÓN y CONTACTOS
Parish Infrastructure Development Program	<p>Información general del proyecto Ministry of Local Government, Community Development & Sport http://www.mlgycd.gov.jm/pidp.asp</p> <p>Status del proyecto http://www.jis.gov.jm/special_sections/budgetDebate2004/60MillionEarmarked.html</p> <p>Contactos: dirección y correo electrónico de cada localidad http://www.mlgycd.gov.jm/parish.asp</p> <p>CONTACTO: Ministerio del Gobierno Local, Desarrollo Comunitario y Deportes</p> <p>Dirección: 85 HAGLEY PARK ROAD, KINGSTON 10 Teléfono: 754-0994 Fax: 960-0725 URL: www.mlgycd.gov.jm E-mail: ati@mlgdc.gov.jm</p>

PROYECTO	INFORMACIÓN y CONTACTOS
Rural Electrification Programme	<p>Ministerio: Comercio, Ciencia y Tecnología Agencia: Ministry of Mining and Energy</p> <p>Información general del proyecto http://www.npep.org.jm/Projects_Programmes/Ministry_of_Commerce_Science_/Rural_Electrification_Programm/rural_electrification_programm.html</p> <p>CONTACTO: Ministerio de Comercio, Ciencia y Tecnología</p> <p>Dirección: 36 TRAFALGAR ROA, KINGSTON 10 Teléfono: 754-5501 Fax: 960-1623 URL: www.mct.gov.jm E-mail: govjmii@infochan.com</p>
Mejoramiento de Autopista Costa Norte	<p>Ministerio: Transporte y Trabajo</p> <p>CONTACTO:</p> <p>Dirección: 1C -1F PAWSEY ROAD NEW KINGSTON Teléfono: 754-1900 Fax: 927-8763 URL: www.mtw.gov.jm</p>
Inner City Housing Development Project	<p>Ministerio: Agua y Vivienda</p> <p>CONTACTO:</p> <p>Dirección 1: 7TH FLOOR ISLAND LIFE BUILDING 6 ST. LUCIA AVENUE, KINGSTON 5 Teléfono: 754-0973 Fax: 754-0975 E-mail: prumow@cwjamaica.com</p> <p>Dirección 2: 2 HAGLEY PARK ROAD, KINGSTON 10 Teléfono: 926 1590/926 7008 Fax: 926 4449</p> <p>Agencia: National Housing Trust</p> <p>CONTACTO: Dirección: 4 Park Boulevard, Kingston 5 Jamaica, W.I. Tel:(876)929-6500 Toll Free:(888)991-4249 Web: www.nht.gov.jm E-mail: info@nht.gov.jm</p>

PROYECTO	INFORMACIÓN y CONTACTOS
Harmony Cove	Es un proyecto que involucra varios Ministerios. En la página del Jamaica Information Service se encuentran las direcciones de todos los Ministerios: http://www.jis.gov.jm/
Autopista 2000	Ministerio: Transporte y Trabajo CONTACTO: Dirección: 1C -1F PAWSEY ROAD NEW KINGSTON Teléfono: 754-1900 Fax: 927-8763 URL: www.mtw.gov.jm

4.5 Información adicional

- En esta página se encuentran las formas y procedimientos para registrarse como proveedor del Estado. Se pueden bajar del mismo sitio, imprimirlas y llenar la información solicitada: <http://www.ocg.gov.jm/Forms.php>. Después de llenar la información, hay que enviar los documentos a:

The Office of The Contarctor General or
The National Contracts Commission Secretariat
17 Knutsford Boulevard
Kingston 5

- Esta es la dirección de “Goverment of Jamaica Procurement Notice Board”. Se trata de una herramienta de identificación de oportunidades de negocio para proveedores potenciales (*the Notice Board was designed for use by potential suppliers, Government Registered Contractors as well as the general public with an interest in the government procurement process*): Hay que consultar la opción SUPPLY OPPORTUNITIES, y la herramienta tiene búsquedas por agencias, categorías (bienes, servicios y trabajos) y por grados:
<http://www.procurement.gov.jm/>
- Listado de todos los programas que tiene cada Ministerio incluidos en el Nacional Poverty Eradication Programme
http://www.npep.org.jm/Projects_Programmes/projects_programmes.html

- Contacto del **Office of the Contractor-General:**

Tel. (876) 929-0075, 0078, 0081

Fax. (876) 929-7335

email: general@ocg.gov.jm

URL: <http://www.ocg.gov.jm>

4.6 Proyectos bajo financiamiento del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo **BID** directamente, y a través de sus mecanismos especiales (FOMIN y CII⁷), ha apoyado a Jamaica, por medio de la financiación de proyectos históricamente. Aunque no todos tienen acción exclusiva en el sector de la construcción (obras de ingeniería), muchos de estos sí, y su anotación en el texto de este estudio cobra principal importancia, en razón a que se trata de un organismo, junto con el Banco Mundial, además de otros, que continuamente está aportando fondos y financiamiento para la realización de obras de infraestructura y estudios de Consultoría.

Los préstamos aprobados por el BID al 30 de abril del 2004 ascendieron a 1,776,633 miles de US\$, de los cuales el 87.71% ya ha sido desembolsado. El Programa Tentativo de Préstamos para el año 2005 contempla hasta el momento 4 proyectos, que en total suman una cantidad de US\$ 54,000,000⁸. El detalle de estos préstamos tentativos se encuentra a continuación:

Numero de proyecto	Nombre del proyecto	Monto (US\$ millones)
JA0119	Programa Desarrollo de la Juventud	15.0
JA0121	Desarrollo de Micro y Pequeña Empresa	3.0
JA0125	Educación Post-Secundaria	16.0
JA0129	Programa de Prevención de Desastres Naturales en Caminos	20.0

Desde Diciembre del año 1993 hasta la fecha, el BID ha aprobado 37 proyectos bajo préstamo con el Gobierno de Jamaica. Los últimos 4 proyectos aprobados por el Banco se detallan a continuación:

⁷ FOMIN (Fondo Multilateral de Inversiones) y CII (Corporación Interamericana de Inversiones) son mecanismos especiales del BID que contemplan tanto al sector público como privado.

⁸ La fuente se encuentra en los reportes de Proyectos Aprobados, ie.: <http://www.iadb.org/exr/doc98/apr/ja1562s.pdf>.

Fecha de Aprobación	Título del Proyecto	Clave del proyecto	Monto BID (US\$ millones)
30 JUN 2004	Programa Nacional de Riego	JA0106	16.8
23 JUN 2004	Proyecto de Agua y Saneamiento en Kingston	JA0114	40.0 (9.5 capital ordinario; 30.5 FFI ⁹)
10 DIC 2003	Oceanic Digital Jamaica*	JA0128	30.0
NOV 2002	Tecnología de la Información y las Comunicaciones	JA0116	17.0

Fuente: BID <http://www.iadb.org/exr/doc98/apr/lcjamaq.htm>

Para cada uno de estos proyectos, existe un Programa de Adquisiciones tentativo. En este cronograma se encuentran las oportunidades de negocio, discriminados por categoría (bienes, servicios y obras civiles), por fecha de publicación y monto asignado. Para los cuatro proyectos mencionados, la información se encuentra disponible en los siguientes enlaces:

Título del Proyecto	Enlace
Programa Nacional de Riego	http://www.iadb.org/exr/doc98/apr/ja1562s.pdf
Proyecto de Agua y Saneamiento en Kingston	http://www.iadb.org/exr/doc98/apr/pr-2851-s.pdf
Oceanic Digital Jamaica*	http://www.iadb.org/pri/projDocs/JA0128_A_E.pdf
Tecnología de la Información y las Comunicaciones	http://www.iadb.org/exr/doc98/apr/ja1438s.pdf

El BID posee información pública en su portal de Internet, acerca de los Planes de Adquisiciones para proyectos pasados y en curso. Para cada proyecto en el cual el Banco participa, informa de las adquisiciones de bienes, servicios de consultoría y contrataciones de obras civiles.

A continuación se relacionan los Planes de Adquisiciones para Obras Civiles que aún están en *status* pendiente, lo que puede considerarse aún como una oportunidad de negocios para el empresario interesado¹⁰.

⁹ Facilidad de Financiamiento Intermedio

¹⁰ Fuente: BID: <http://condc05.iadb.org/idbprojects.aspx/ppProcurement.aspx>

Préstamo No. 1264/OC-JA**Proyecto:** Primary Education Support Project

Principal Project PROCUREMENT	Fuentes de Financiamiento		Método	Precalifi cación	Publicación Tentativa	Status
	BID	Local / Otro				
<i>Construcción/Reemplazo de 3 escuelas (en lotes) - Lote 1</i> Cantidad: US\$ 3,501,000	66%	36%	ICB ¹¹	Si	Primer Semestre 2005	Pendiente
<i>Construcción/Reemplazo de 3 escuelas - Lotes 2, 3 y 4</i> Cantidad: US\$ 4,245,000	66%	36%	ICB	Si	Primer Semestre 2006	Pendiente

Préstamo No. 1344/OC-JA**Proyecto:** Citizen Security And Justice Program (CSJP) Technical Cooperation:
ATN/SF-7572-JA

Principal Project PROCUREMENT	Fuentes de Financiamiento		Método	Precalifi cación	Publicación Tentativa	Status
	BID	Local / Otro				
<i>Obras de rehabilitación de entre 10-20 Multipurpose Centres, 5 Lotes</i> Cantidad: US\$928.9 miles	88%	12%	NCB ¹²	No	1/2004	En curso (\$358,333)
Lote 1 Lotes 2-5					1/2005	Pendiente
<i>Obras de rehabilitación (5 estaciones de policía)</i> Cantidad: US\$ 200.0 miles	88%	12%	NCB	No	1/2004	En curso (\$135,833)
Lote 1 Lote 2					1/2005	Pendiente
<i>Restauración de Transformation Centre</i> Cantidad: US\$400.0 miles	75%	25%	NCB	Si	1/2005	Pendiente

¹¹ ICB: International Competitive Bidding¹² NCB-National Competitive Bidding

Technical Cooperation Number: ATN/SF-7635-JA

Proyecto: Kingston Urban Renewal Project

Principal Project PROCUREMENT	Fuentes de Financiamiento		Método	Precalifi cación	Publicación Tentativa	Status
	BID	Local / Otro				
<i>Rehabilitación del Business Development Centre</i> Cantidad: US\$ 150,000	56%	44%	NCB	No	2 ^{do} Semestre 2005	Pendiente
• <i>NOW Project (Pedestrian Crossing)</i> Cantidad: US\$ 1,500	100%		ILS ¹³	No	2 ^{do} Semestre 2004	Pendiente
• <i>NOW Project (Street signage)</i> Cantidad: US\$ 1,500						

Préstamo No. 1283 / OC-JA

Proyecto: Agricultural Support Services Project

Principal Project PROCUREMENT	Fuentes de Financiamiento		Método	Precalifi cación	Publicación Tentativa	Status
	BID	Local / Otro				
<i>Piggery- Bodles</i> Rehabilitation and Construction of Piggery Unit Cantidad: US\$ 116,667	100%	0%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente
<i>Animal Nutrition Lab - Bodles</i> Rehabilitation of Animal Nutrition Laboratory Cantidad: US\$ 100,000	100%	0%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente
<i>Dairy Barn - Bodles</i> Renovation of Dairy Barn Cantidad: US\$ 20,000	100%	0%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente
<i>Bodles - Irrigation Phase 11</i> Rehabilitation and expansion of Irrigation Facility Cantidad: US\$ 257,000	100%	0%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente
<i>Orange River - Irrigation</i> Rehabilitation of Irrigation System Cantidad: US\$ 100,000	80% 100%	20% 0%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente

¹³ ILS: International/Local Shopping

<i>Norman Manley Warehouse and Sewage</i> Warehouse Extension and Sewage Construction Cantidad: US\$ 204,292	80%	20%	NCB	No	2do Semestre 2004	Pendiente
<i>Southern Foods Cold Room</i> Rehabilitation of Cold Room Cantidad: US\$ 27,300	80%	20%	NCB	No	1 ^{er} Semestre 2005	Pendiente
<i>Southern Foods Grading Station</i> Rehabilitation of Grading Station Cantidad: US\$ 12,600	80%	20%	NCB	No	1 ^{er} Semestre 2005	Pendiente
<i>Small Ruminant Hay Barn & Shed System</i> Construction of Hay Barn & Shed System Cantidad: US\$ 16,041	80%	20%	NCB	No	1 ^{er} Semestre 2005	Pendiente
<i>Small Ruminant Irrigation System</i> Supply and Installation of Irrigation System Cantidad: US\$ 33,333	80%	20%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente
<i>Bright River Nursery</i> Construction of Nursery Cantidad: US\$ 11,667	80% 100%	20% 0%	NCB	No	1 ^{er} Semestre 2005	Pendiente
<i>Bright River Irrigation</i> Supply and Installation of Irrigation System Cantidad: US\$ 133,333	80%	20%	NCB	No	1 ^{er} Semestre 2005	Pendiente
<i>Hounslow Storage/Packaging/Office (1,600 sq ft)</i> Refurbishing of Storage/Packaging Office Cantidad: US\$ 14,667	80%	20%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente
<i>Hounslow On-Farm Irrigation</i> Design, Install and Commission of Sprinkler Irrigation System (38 Hectares) Cantidad: US\$ 34,415	80%	20%	NCB	No	1er Semestre 2005	Pendiente

Loan/Technical Cooperation Number: 1185/OC-JA
Program Name: Solid Waste Management Programme

Principal Project PROCUREMENT	Fuentes de Financiamiento		Método	Precalificación	Publicación Tentativa	Status
	BID	Local / Otro				
<i>Expanded Landfill</i> Cantidad: US\$ 1,225,000	70%	30 %	ICB	Si	2 ^{do} Semestre 2004	Pendiente

Préstamo No. 1363/ OC-JA
Proyecto: Nation Road Services Improvement Program

Principal Project PROCUREMENT	Fuentes de Financiamiento		Método	Precalificación	Publicación Tentativa	Status
	BID	Local / Otro				
Multiple works Stage 1 Road Maintenance contracts in 5 parishes Cantidad: US\$11,100,000	70%	30 %	NCB	Si	2 ^{do} Semestre 2004	Pendiente
Multiple works Stage 2 Road Maintenance contracts in 9 parishes. Cantidad: US\$13,200,000	70%	30%	NCB	Si	2 ^{do} Semestre 2005	Pendiente

Por su parte, El Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) ha apoyado 15 proyectos en Jamaica desde el año 1993, de los cuales se han completado 8, y aún se encuentran aprobados (mas no completados) 4 de ellos¹⁴. Los proyectos completados han significado aportes del FOMIN por un total de US\$ 12,554,400. Los 4 proyectos aún no completados se detallan en el siguiente cuadro¹⁵:

¹⁴ De los 3 proyectos restantes, uno de ellos aún no está aprobado, y 2 fueron cancelados en el año 1999.

¹⁵ Fuente: Base de Datos FOMIN:

<http://www.iadb.org/mif/v2/projectsort.asp?Type=Country&Param1=JM&C=8&Status=99>

Fecha de Aprobación	Título del Proyecto	Monto FOMIN (US\$)	Enlace y contactos
18 JUL 2001	Establecimiento de sistemas de gestión de calidad, medio ambiente y de higiene alimentaria	800,000	http://www.iadb.org/mif/v2/projectview.asp?ID=1357&C=8
10 JUN 2002	Fortalecimiento de la seguridad aeroportuaria- Línea de actividad	405,000	http://www.iadb.org/mif/v2/projectview.asp?ID=1698&C=8
20 NOV 2002	Normas de contabilidad y auditoria	665,000	http://www.iadb.org/mif/v2/projectview.asp?ID=1708&C=8
9 DIC 2004	Fortalecimiento Comisión de libre competencia de Jamaica	304,000	http://www.iadb.org/mif/v2/projectview.asp?ID=1915&C=8

5. CONCLUSIONES GENERALES

Jamaica es uno de los países más desarrollados de la Comunidad Económica del Caribe CARICOM y como tal, es compromisario en todos los Acuerdos Comerciales que la Comunidad ha suscrito. Hoy CARICOM se encuentra empeñada en continuar con el proceso de internacionalización de la economía de sus países miembros y en este sentido, continúa promoviendo y escuchando propuestas sobre la suscripción de tratados comerciales que la integren más al continente americano, sobretudo.

En estas circunstancias, no es de esperar que en un futuro cercano llegue a acuerdos con más países del área en donde otorgue beneficios arancelarios que favorezcan a otras naciones. Es posible que a Jamaica se le considere un país pequeño, pero al lado de los de más desarrollo de CARICOM, aquellos con los cuales conjuntamente otorga y recibe preferencias, conforma un mercado más que atractivo.

El país, en razón de su vocación económica, donde sobresale el turismo como primerísima fuente de ocupación e ingresos, se halla empeñado en mejorar tanto las condiciones primarias de su gente, entre estas la educación, como en dotarlo de una más adecuada infraestructura física; de ahí lo conveniente de estar muy cerca, para poder

participar en las múltiples obras que en la vía de facilitar el turismo, se encuentra comprometido en desarrollar

A manera de resumen, se presentan a continuación los resultados y hallazgos más importantes de la investigación realizada para el sector **LICITACIONES** (Obras de Ingeniería). Estos datos son de suma relevancia para tener claro que el Gobierno de Jamaica, representa efectivamente, una oportunidad de negocios para el empresario colombiano.

- Las licitaciones adjudicadas por el estado han mostrado un comportamiento algo errático durante los últimos 4 años, presentando un pico importante en el 2001, debido a nuevos trabajos que aún están en curso. No obstante, la contratación de empresas extranjeras ha sido una constante en este periodo, llegando a representar más de la mitad del valor total de la inversión estatal en trabajos. Esto significa que el Gobierno de Jamaica no tiene reticencia alguna para con los proveedores externos, sino que por el contrario, se muestra abierto y receptivo frente a la oferta foránea.
- El Ministerio de Finanzas y Planificación es el que recibe la mayor carga presupuestaria (74% del total). Como resulta evidente, es el Ministerio con mayor manejo dentro de este tipo de asignaciones (licitaciones). Algo que deja ver con claridad que parte importante de las grandes obras de infraestructura que emprende el estado, están concentradas en este Ministerio.
- Los tres capítulos que conforman las contrataciones estatales del sector son, adquisición de bienes, contratación de servicios y desarrollo de obras (trabajos). Esta última categoría ha participado (2000-2003) casi con el 72% de la inversión estatal. Esto indica que es el subsector sin duda más atractivo, y donde se encuentra la mayor cantidad de oportunidades para el empresario colombiano.
- En lo que concierne a la contratación extranjera, el rubro más importante hasta el momento (2000-2003) ha sido la construcción y desarrollo de autopistas, con casi el 76% de participación dentro del total de la inversión del Estado, seguido por el desarrollo de carreteras (12%). Esto indica que el gobierno de Jamaica no ha considerado de forma relevante contratar compañías locales para este tipo de emprendimientos, y significa una oportunidad atractiva para nuevos proveedores que puedan competir por precio y/o servicio contra la oferta actual.
- El hecho de que la cantidad de contratos con firmas extranjeras haya sido solamente del 3%, pero que en valor sean más de la mitad de la inversión estatal bajo la modalidad licitaciones (58.4%), es un indicativo importante. Como resulta evidente, el gobierno de Jamaica destina cuantiosas sumas a la contratación foránea para obras civiles, en las cuales o no hay oferta local, o ésta no satisface los requerimientos nacionales. La conclusión primordial es que la escasa presencia de firmas foráneas no indica necesariamente que no es un mercado atractivo, sino que por el contrario, existe una brecha importante que puede revelar una verdadera oportunidad de negocios para el empresario colombiano. Esto es, el gobierno de Jamaica necesita firmas extranjeras, confía en ellas y no vacila en destinar importantes sumas para su contratación.

- Es de importancia hacer notar que además de las obras financiadas con recursos propios del estado, hoy existen dos modalidades adicionales, que hacen que el número de obras en desarrollo o por desarrollar, aumente significativamente, estas son: 1. Las financiadas con recursos de cooperación internacional ej. **BID** o **Banco Mundial (www.bancomundial.org)** y 2. Las contratadas bajo el sistema de **Concesión**. En ambos casos la ingeniería colombiana se encuentra calificada para participar; lo importante es estar al tanto a través del repaso de las páginas WEB de los organismos financieros internacionales y de los requerimientos del estado al respecto.
- Por cuanto el **GDJ** para la ejecución de cualquier obra superior a US. \$16.670 debe convocar a un número plural de contratistas inscritos, vale la pena inscribirse oportunamente ante la **COMISION NACIONAL DE CONTRATOS CNC**, en la categoría o categorías de servicios que se deseen prestar y para los cuales las firmas colombianas se encuentren debidamente calificadas. La CNC comunicará oportunamente la puesta en marcha de todo proceso de contratación a todas y cada una de las firmas inscritas por categoría.

6. MECANISMOS PARA INGRESAR AL MERCADO (ACCESO)

Todo aspirante a ingresar al mercado de Licitaciones de Obras Públicas (civiles), del estado de jamaica, debe iniciar la tarea inscribiendo su nombre (Razón Social), ante la Comisión Nacional de Contratos **CNC**. Así, ha de convertirse en potencial contratista, lo que por consiguiente le da derecho a ser considerado en las oportunidades de trabajo que se generen a través de la contratación pública. Todo proveedor de servicios aprobado es incluido en la Lista Nacional de Contratistas; estos pueden aplicar a una o más de las categorías existentes. Existen treinta y un categorías diferentes de trabajos; el sistema de registro de contratistas cuenta con cinco (5) grados, del 1 al 5. Por consiguiente a los contratistas se les asignará una o más categorías y se les clasificará en uno u otros grados, según su especialización y capacidad de compromiso de acuerdo al criterio establecido para tal efecto. Los requisitos para la inscripción son los siguientes:

- Las firmas deben presentar una copia de su Documento de Registro de Compañía (Certificado de Incorporación o Certificado para Registro).
- Las firmas deben suministrar reportes financieros auditados de los últimos tres años y declaraciones financieras.
- Las firmas deben cubrir los impuestos exigidos y proveer tal evidencia.
- Las firmas deben contar con una apropiada calificación profesional y académica, Acreditando personal técnico y supervisor.

Nota. El Registro ante la **CNC** no garantiza automáticamente la participación en las oportunidades de contratación del sector público. De acuerdo con los términos y condiciones para participar en oportunidades de contratación de particulares, las entidades contratantes pueden requerir que los proveedores/consultores/contratistas,

demuestren condiciones de elegibilidad de acuerdo a los criterios locales (siempre expuestos), los cuales están relacionados con factores tales como desempeño, experiencia, calificación profesional, competencia técnica, administrativa y financiera y siempre cumplimiento de impuestos. Adicionalmente todos los aplicantes deben proveer un Certificado de Registro, el Certificado de cumplimiento de Impuestos y el Certificado de Incorporación de Compañías o Registro de Negocios, cuando así sea solicitado¹⁶.

Todas las entidades del Gobierno que se comprometan en actividades de contratación, exigen la utilización de los registros oficiales demandados por el GDJ, excepto en los casos en los que no se encuentre inscrita ninguna firma en la disciplina particular deseada o de que se realice una invitación abierta. Cuando no fuere así, en la invitación quedará explícitamente indicado.

6.1 Pasos a seguir para participar en los contratos del estado

Uno de los principales requisitos para poder participar, es demostrar claramente y con evidencia, que la compañía tiene cómo responder financieramente durante todo el desarrollo del trabajo; y para asignar un contrato, el Gobierno se fija a la sociedad en la transparencia de la empresa interesada.

6.1.2 La Inscripción

A continuación se presenta el proceso que las empresas deben cumplir para participar en oportunidades de negocios con el Gobierno de Jamaica.

Proceso de Certificado de Conformidad en Impuestos para el proveedor extranjero

Primer Paso:

Lugar: Centro del Registro de Impuestos

1. Debe ponerse en contacto con el Centro del Registro de Impuestos, para solicitar el informe TRN-01/96 para compañías, o TRN-02/96 para personas naturales. Este informe no tiene ningún costo.
2. Una vez diligenciado (se requiere la firma original), debe devolverse al Centro del Registro de Impuestos, con copia autenticada,
3. Debe anexarse igualmente una copia autenticada mediante acta notarial, de la identificación de quien firma.
4. Esta información (TRN), se pueda transmitir escaneada por e-mail o puede enviarse por correo certificado. Si se requiere el servicio urgente, debe incluirse la dirección del remitente, debiendo estar pago el servicio de retorno del correo.

5. Las compañías reciben un certificado del registro y una hoja informativa, mientras que las personas naturales reciben un Carnet del registro. Los carnets llevan el número asignado de registro de contribuyente.
6. El contribuyente puede adquirir el número del registro de impuesto a los pocos minutos de que el centro del Registro de Impuestos reciba la documentación exacta, como se menciono anteriormente
7. **Nota.** Los formularios estarán disponibles próximamente en la página Web de TASD: www.jrs.gov.jm/tasd/index.shtml

Segundo Paso:

Lugar: El Registro de Compañías

1. Debe ponerse en contacto con la Oficina del Secretario de Compañías para solicitar los formularios F-12 (Particulares de los Directores) y F-19 (Particulares del Agente Local Autorizado).
2. Se deben diligenciar los formularios (se requiere la firma original) y acompañarlos con una copia autenticada.
3. El costo de la inscripción es US. \$117 (para un servicio de 7 días). Adicionalmente se encuentra disponible un servicio rápido de un día, que tiene un costo de US. \$134. Las formas de pago incluyen giro postal de los Estados Unidos y tarjetas Master y Visa.
4. Los Certificados de Inscripción pueden enviarse por correo regular o urgente. Si se requiere la devolución urgente, se debe incluir la dirección del remitente y además pagar el servicio de retorno de correo dirigiéndolo a la Oficina del Secretario de Compañías.

Tercer Paso:

Inscripción ante los Departamentos de Impuestos y Autoridades Estatuarias

Lugar: Departamento de Hacienda

1. Debe ponerse en contacto con el Departamento de Hacienda, Las Oficinas de Seguro Nacional y El Fondo Nacional de Vivienda para solicitar las Cartas de Despacho de Impuestos. Debe incluirse, el TRN y copia autenticada mediante acta notarial del Certificado de Inscripción (jamaicano) y el Documentos de Inscripción o de Estatutos.(del país de origen).
2. Adicionalmente, para El Fondo Nacional de Vivienda, se debe diligenciar el informe: “Archivo de Data en Información del Empleador” y se debe devolver (es requisito incluir firma original), al Fondo Nacional de Vivienda.
3. El Departamento de Hacienda proveerá cartas de Despacho de Impuestos con respecto a las siguientes obligaciones; El Empleo Humano y Capacitación con Recursos (HEART), Impuesto sobre la renta, Impuesto General de Consumo y el Impuesto de Educación. Las Oficinas del Fondo Nacional de Vivienda y del Seguro Nacional proveerán sus propias cartas respectivamente.

Cuarto paso:

La Unidad del Certificado de Conformidad en Impuestos

Lugar: Departamento de Hacienda

1. Debe enviarse copia de las “Cartas de Despacho en Impuestos de Hacienda”(documentos solicitados cuando el ofertante se pone en contacto con estas dependencias), del Fondo Nacional de Vivienda y del Seguro Nacional, a la unidad del Certificado de Conformidad en Impuestos.
2. Este informe no tiene ningún costo.
3. Se puede enviar el Certificado de Conformidad en Impuestos desde el exterior, de la misma manera que en los ítems Paso I-4 y Paso II-4 y dirigirlo a la Unidad del Certificado de Conformidad.

6.2 La Participación en los Contratos según su valor

Los datos que se exponen a continuación, contribuyen a identificar los procesos de adjudicación, orientando al interesado sobre los mecanismos establecidos por el estado de Jamaica, para invitar a los contratistas o proveedores de servicios.

• Contratos evaluados por debajo de US. \$ 4,170

Cuando el valor estimado de una adquisición es menor de US. \$ 4,170, los bienes deberán ser adquiridos mediante oferta limitada. En estos casos en razón de la cuantía de la operación, bastará invitar a tres contratistas debidamente calificados y registrados en la Comisión Nacional de Contratos (CNC). En la generalidad de las adquisiciones cuando no hay proveedores calificados, debidamente registrados, las entidades contratantes deben anunciar sus requerimientos a través de las respectivas oficinas parroquiales, oficinas de la Agencia Nacional de Trabajo de las Parroquias, oficinas parroquiales de correo, oficinas locales o regionales de la entidad contratante y sus sitios Web, en las bibliotecas públicas, y en las oficinas departamentales de trabajo. Cuando los hay, debe comunicárselo a todos los contratistas debidamente registrados.

Lo que sucede por lo general con este tipo de compras de oferta limitada, es que las entidades contratantes omiten hacer anuncios y llaman a los proveedores registrados. Los anuncios se reservan para aquellos casos en que no hay oferentes especializados registrados.

• Contratos evaluados entre US. \$ 4,170 y US. \$ 16,670

Cuando el valor estimado es igual o mayor a US. \$ 4,170 pero menor a US. \$ 16,670, los bienes deberán ser adquiridos por procedimientos de oferta limitada, de acuerdo con la naturaleza de los bienes deseados y las circunstancias de la adquisición. Los oferentes

invitados deben ser mínimo cinco (5), de los debidamente registrados en la CNC. Aunque las oportunidades ofrecidas por la oferta limitada generalmente no son anunciadas, las entidades contratantes pueden anunciar sus requerimientos a través de los métodos anteriormente mencionados, e invitar así a los interesados. No hay requisitos para provisión de seguridad de oferta en este rango de valor de contrato. Las entidades contratantes para este rango de contratos pueden emplear compensaciones, como restricciones de manufactura local.

Contratos avaluados entre US. \$ 16,670 y menos de US. \$ 66,670

Cuando el valor estimado sea igual o mayor a US. \$ 16,670 pero menor a US. \$ 66,670, las oportunidades de participación deberán estar al alcance de todos los contratistas locales apropiadamente registrados. Las entidades contratantes deberán anunciar sus requerimientos de acuerdo a lo anunciado para las adquisiciones menores, a menos que la naturaleza y/o complejidad de la adquisición exija anuncios nacionales, tales como publicaciones en diarios de amplia circulación, publicaciones periódicas o revistas de negocios, etc.

En este rango de negocios no se exige garantía o seguro de negociación y las entidades contratantes pueden acudir a compensaciones, como restricciones a favor de la manufactura local.

- **Contratos avaluados entre US. \$ 66,670 y menos de US. \$ 250,000**

Cuando el valor estimado de negociación sea igual o mayor a US. \$ 66,670, pero menor a US. \$ 250,000, las oportunidades de participación deberán ser dirigidas de manera selecta a través de publicidad nacional. Todos los contratistas o proveedores calificados y debidamente registrados ante la CNC, deberán ser invitados. Los contratos dentro de este rango de valores requieren seguridad o garantía de oferta por parte del contratista, la cual deberá ser remitida a la CNC, para la revisión correspondiente por parte de las entidades contratantes. En estos casos las entidades a cargo igualmente pueden utilizar compensaciones, como restricciones a favor de la industria local.

- **Contratos avaluados entre US. \$ 250,000 y el valor del umbral internacional para bienes.**

Cuando el valor estimado del contrato sea igual o mayor a US. \$ 250,000, pero menor que el valor del umbral internacional para bienes, este deberá ser adjudicado en base a una oferta **selectiva**, mediante invitación a través de anuncios nacionales. Todos los proveedores calificados, debidamente registrados deberán ser invitados a participar. Cuando se trate de adquisiciones superiores a US. \$ 250,000 se hace necesario un proceso de precalificación de contratistas. Los contratos mayores deben contar con el visto bueno del Gabinete, después de ser debidamente referenciados por la CNC y por el Ministro de la respectiva cartera.

- **Valor de contrato igual o mayor que el umbral internacional de valor de contrato para bienes**

Cuando el valor estimado del contrato sea igual o mayor que el del umbral internacional para bienes, este se adjudica en base a una oferta abierta con precalificación. Como en el caso anterior para su adjudicación se requiere el visto bueno del Gabinete, previa recomendación de la CNC y aprobación del respectivo Ministro.

7. CONTRATACION DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO

7.1 La Convocatoria a Licitaciones

Las acciones de Prelicitación son realizadas para asegurar que el máximo número razonable de oferentes calificados quede invitado a participar y que para tal período el proceso se encuentre debidamente documentado.

Para cada caso el Gobierno designa un Oficial de Contratación, quien llevará a cabo todos los procedimientos requeridos para lograr la mejor participación. Esto se hace en procura de evitar contradicciones o desviaciones en la información suministrada a los participantes.

7.1.1 Medios y Formas de anuncio de Licitaciones

Como norma general, las contrataciones con un valor estimado entre J. \$250,000.00 (US. \$4.170) o más, cuentan con invitación formal, además de que deben ser anunciadas. Las excepciones se suceden cuando las negociaciones competentes o licitación limitada, según la proveniencia de los fondos, por ejemplo, así lo exige.

- **Publicidad Nacional**

Las entidades contratantes deberán anunciar en el periódico de mayor circulación nacional, esto se hace los días sábado o miércoles de la semana, para que el día de la primera inserción preceda la fecha en la cual los documentos de licitación estarán disponibles para los licitadores.

- **Publicidad Internacional**

La publicidad internacional puede ser requerida como una condición de una agencia de financiamiento o por la carencia de disponibilidad de contratistas domésticos calificados. La opción de revistas u otros periódicos se hará en base a caso-por-caso. En aquellos donde la agencia de financiamiento requiere publicidad internacional, la revista en particular será especificada (ej. el “IADB Development Business”)

La invitación para licitaciones contiene como mínimo, la siguiente información:

- Nombre y dirección de la entidad contratante
- Descripción de los trabajos requeridos, bienes o servicios
- Lugar de la entrega o ejecución
- Requisitos básicos de legalidad, incluyendo el registro del NCC y cumplimiento de impuestos
- Fecha, hora y lugar donde la licitación o documentos de precalificación serán suministrados y su costo (si es que hay)
- Fuente del financiamiento de la obra
- Fecha y hora de la clausura para la presentación de licitaciones
- Fecha, hora, y forma de la apertura de licitaciones
- Garantía de licitación (sólo si es requerido)

7.1.2 Solicitud de Documentos para Licitar

La cantidad de documentos que puedan ser solicitados para el proceso de licitación y para documentación contractual deberá ser estimada cuidadosamente y así reservar un 50 por ciento de lo ordenado.

Por cuanto los pliegos generalmente suscitan dudas entre los oferentes, debido a que pueden no describir de manera suficientemente clara el trabajo a contratar, estas traen consigo una cláusula describiendo el procedimiento a seguir en estos casos.

La invitación a participar establece en detalle, el tipo de dudas que acepta la entidad contratante. El límite de tiempo para su solución o consulta igualmente se encuentra determinado (generalmente dos semanas antes de la clausura de la licitación).

En todo caso cualquier duda o consulta, que se eleve ante el Oficial de Contratación, mantendrá en la más absoluta reserva el nombre de quien la efectuó. Cada consulta tendrá una respuesta por escrito.

Respecto a las dudas expresadas por los contratistas, estas observarán las siguientes reglas básicas:

- Cualquier duda expresada por un contratista será resuelta para este y comunicada a todos quienes participen, sin mención de quien la presentó
- Todas las dudas deben ser recibidas no más de dos semanas antes de la fecha de clausura de las licitaciones
- Todas las dudas serán resueltas por lo menos una semana antes de la fecha de clausura de las licitaciones.

- **Costos y Cargos**

Normalmente el retiro de los pliegos de Licitación implica un costo, cuyo monto lo suministrará el Oficial de Contratación.

- **Instrucciones para los Concursantes**

A todos los participantes les será entregado un documento de licitación que contiene las “Instrucciones para los Licitar”.

- **Periodo de Licitación**

Para la presentación de los Pliegos debidamente diligenciados, normalmente se otorga un plazo de dos a cuatro semanas cuando intervienen oferentes locales, y no menos de seis semanas cuando lo hacen firmas internacionales.

7.1.3 Documentos y Requerimientos previos a la participación

Se requiere que los documentos para aplicar a una licitación contengan toda la información necesaria para cada contratación en particular. El nivel de detalle solicitado dependerá del valor y la complejidad de la contratación. Para las adquisiciones simples la documentación será reducida, sin embargo, todos los puntos a continuación deberán ser considerados.

- **Descripción de los Bienes y Servicios**

Es necesario realizar una descripción de los bienes a ser entregados o servicios a ser prestados. La descripción puede ser breve, el trabajo solicitado está descrito detalladamente en algún aparte de los documentos. El lugar o lugares donde el trabajo se realizará o donde los bienes o servicios serán prestados o entregados, deberá ser fijado.

- **Referencia para Indicadores Específicos**

No debe haber ningún requisito o referencia para una marca registrada, nombre, patente, diseño, tipo, origen específico o fabricante en particular, a menos que no haya otra manera suficientemente precisa o inteligible de describir las características de los productos, o la norma de calidad de las obras o servicios que se desean adquirir; en tal caso se utilizará el término “equivalente a”.

- **Requisitos de Metrificación**

De acuerdo con las provisiones del Acta de Pesos y Medidas (1976) y los Pesos y Medidas (Convención de la Unidad de Orden de Medición) (1998), las unidades de medición deben ser usadas en la adquisición de obras, bienes y servicios.

- **Fuentes para Fondos**

La fuente para los fondos deberá ser fijada junto con una declaración detallada del tipo y las condiciones de cualquier préstamo, donde sea aplicable.

- **Requisitos de Elegibilidad**

Cuando la participación está restringida en cualquier forma, se expresará claramente. Una lista de la NCC de contratistas aprobados se anunciará. Si se requiere precalificación esta igualmente se comunicará. Los requisitos de elegibilidad establecidos por algún organismo de cooperación financiera internacional aparecerán en la invitación.

- **Pre-calificación de Contratistas**

Como regla general, la precalificación de los contratistas se llevará a cabo antes de la invitación para realizar ofertas. Sin embargo, a veces es necesario pre-calificar a los contratistas al mismo tiempo de su invitación a participar, debido a la naturaleza urgente de la contratación. En tales casos, el método “dos-sobres” puede ser usado. El objetivo, en todo momento, es pre-calificar a los contratistas antes de examinar sus ofertas o propuestas.

- **Pre-Calificación antes de las Ofertas**

Este es el método más utilizado para la selección de oferentes en las obras mayores y para el cual por lo general el estado se toma el tiempo necesario en su observación. De acuerdo con las normas, la entidad que contrata anuncia a los contratistas que se requiere pre-calificar. Todos los contratistas que respondan a los anuncios recibirán cuestionarios de pre-calificación.

Los cuestionarios incluyen las instrucciones sobre cómo deben ser completados. El esquema de calificación que será utilizado para valorar los cuestionarios de pre-calificación se encuentra establecido junto al número de puntos asignado para cada sección. Cuando las ofertas son recibidas, el documento de pre-calificación debe estar dentro del sobre exterior. Este sobre es abierto y así se realiza el ejercicio de pre-calificación antes de abrir el sobre interior, que contiene la oferta.

Una vez efectuada la pre-calificación, todos los contratistas serán informados sobre sus resultados. Aquellos que no pasen la pre-calificación serán informados sobre las causales de su reprobación.

- **Costo de la Licitación**

Queda claramente establecido que los oferentes deberán cubrir todos los gastos relacionados con la preparación y sostenimiento de sus ofertas y que la entidad contratante en ningún caso será responsable de estos gastos, independientemente del resultado obtenido.

- **Idioma de la Licitación**

Los documentos de licitación deberán ser preparados y presentados en Inglés.

- **Visita al Lugar de la Obra**

Cuando se considere necesario, los oferentes deberán visitar y examinen el lugar de las obras o lugar de la entrega de los bienes y/o la prestación de los servicios. Debe quedar claro que quien licita obtendrá por si mismo y bajo su propia responsabilidad toda la información que pueda ser necesaria para la preparación de la licitación. Los gastos que se ocasionen por la visita al lugar de la obra deberán ser cubiertos por el oferente.

Para el efecto de la visita al lugar de la obra u obras el GOJ, suministrará el permiso de llegada correspondiente, sin hacerse responsables por lesiones personales, perdida o daño de propiedad y/o cualquier otra perdida causada, por este motivo.

- **Documentos de la Licitación**

El GDJ proveerá a cada participante de los documentos a tramitar, entre estos:

- ✓ Instrucciones para los Licitaciones
- ✓ Formato de Licitación y Apéndice
- ✓ Formato de Vinculo de Licitación
- ✓ Formato de Garantía Bancaria de Licitación
- ✓ Condiciones Generales del Contrato(GCC)
- ✓ Condiciones Especiales del Contrato(SCC)
- ✓ Especificaciones Técnicas
- ✓ Dibujos cuando sean aplicables
- ✓ Documentos de Cantidad o Inventario de artículos
- ✓ Resumen de documentos de cantidad o inventario de artículos
- ✓ Horario de trabajos diarios (cuando sea aplicable)
- ✓ Inventario de Precios Básicos (cuando sea aplicable)
- ✓ Formato de Acuerdo
- ✓ Formato de Vinculo de Desempeño
- ✓ Formato de Garantía Bancaria de Desempeño
- ✓ Formato de Vinculo de Pago Avanzado (cuando sea aplicable)
- ✓ Formato de Garantía Bancaria de Pago Avanzado (cuando sea aplicable)
- ✓ Cantidad de trabajo en el momento de la licitación

- **Claridad en los Procedimientos de Licitación**

Todos los participantes tienen derecho a recibir información aclaratoria sobre los términos de participación y contratación, de ahí que el estado proveerá los información pertinente respecto a:

- Medios aceptables (por ejemplo: telex, correo, e-mail, etc.) a través de los cuales los interesados pueden dirigirse a la entidad contratante para aclarar o ampliar información. La investigación por teléfono no esta permitida.
- La dirección electrónica exacta a la cual las dudas se suministrará oportunamente.
- El periodo de tiempo para aclaraciones será determinado.
- Todas las dudas de los participantes serán contestadas.

- **Enmienda de los Documentos de Licitación**

En cualquier momento previo al plazo establecido para el vencimiento de la licitación, la entidad contratante puede enmendar los documentos de la misma, para lo cual le bastará la emisión de un apéndice. Es de entender que cuando sea necesario, la entidad contratante podrá extender el plazo para la entrega de las ofertas. Cualquier adición o plazo extendido emitido forma parte de los documentos de licitación. La entidad contratante se asegurará que todos los participantes conozcan las adiciones o modificaciones si las hay.

- **Corrección de Errores**

En la eventualidad de presentarse errores aritméticos, la autoridad a cargo de la calificación de las licitaciones establece un método para corregirlos.

- **Claridad de las Licitaciones**

Queda establecido que la entidad contratante podrá pedirles a los oferentes claridad en la presentación de sus propuestas por escrito, cable, telex, fax o e-mail, pero entendiéndose que no se permitirá ningún cambio en el precio o sustancia de la licitación.

- **Certificados de cumplimiento de Impuestos**

Debe entenderse que, si un oferente no logra presentar el Certificado de cumplimiento de Impuestos, la participación le será rechazada.

7.1.4 Preparación de la Licitación

El estado suministrará información sobre la base de los precios a ofertar, así como sobre el manejo de los impuestos locales (impuestos de importación, impuesto de consumo general, contribuciones de los contratistas, etc.).

- **Precios de los Bienes y/o Servicios**

Todos los precios de los bienes o servicios que intervienen en la contratación deberán ser incluidos (trabajo, materiales, planta, gastos generales, etc.). En la oferta podrá establecerse una modificación de los precios por razones de fluctuación de la moneda local.

- **Avance de Pagos**

Cuando sean ofrecidos los avances de pago, su monto y términos bajo los cuales se otorgarán quedarán plenamente establecidos.

- **Validez de la Licitación**

Tanto el periodo durante el cual las licitaciones tienen validez, así como los mecanismos para obtener extensiones se establecerán en cada proyecto.

- **Obligación de la Licitación**

Cuando el valor estimado del contrato excede los J. \$4 millones (US. \$66.700), todas las licitaciones deben estar acompañadas por una Garantía de Licitación en las formas y cantidades descritas en los documentos de licitación. El valor base de esta obligación gira entre el 1% y 2% del valor estimado del contrato.

Es de anotar que cuando se requiera de una garantía en la licitación, cualquier oferente que no la incluya será rechazado, y considerado como no-atento.

- **Firma de la Licitación**

Sobre los requisitos para la firma de un Contrato se indicarán en cada proyecto.

7.2 Presentación de la Licitación

El sobre exterior o empaque deberá identificar el tema de la licitación, el nombre y dirección de la Entidad Contratante y la fecha de la apertura, pero no la identificación del licitador. El lugar preciso del buzón de licitaciones u otro acuerdo, junto con el título funcional del oficial responsable de recibir las licitaciones, deberá ser observado.

- **Plazo para la Presentación**

Aún cuando cada proyecto establece claramente los plazos para entrega de las ofertas, debe observarse que en ocasiones tal plazo se amplía, caso en el cual deben respetarse los demás términos de la convocatoria.

- **Licitaciones en Tardanza**

Las ofertas que no sean recibidas en el tiempo previsto serán rechazadas y como tal quedará consignado.

- **Modificación y Retiro de Licitaciones**

Los licitadores podrán modificar o retirar sus licitaciones después de que la entidad de adquisición provea un aviso escrito sobre la modificación, antes del plazo para la presentación final de las mismas. Los requisitos para la presentación de modificaciones, ajustes y/o retiros se establecerán previamente así como para la presentación de licitaciones.

- **Licitaciones Alternativas**

Las licitaciones alternativas podrán ser aceptadas, siempre y cuando así quede establecido previamente.

7.3 La Apertura

La apertura de licitaciones que puede ser pública, permitirá a los representantes de todas las empresas oferentes estar presentes. El comité de apertura constará de un mínimo de tres oficiales públicos.

Durante la apertura se informará sobre el nombre de los licitantes, el número total de ofertas, el precio de las licitaciones, la modificación y retiro de la licitación (si es que hay alguna), la presencia de la Garantía de licitaciones y el Certificado de Cumplimiento de Impuestos (TCC).

- **Comité de Licitaciones**

El Comité normalmente consistirá de:

- El Presidente
- El Representante de los Clientes
- Los Representantes de la firma(s) que provean documentación contractual
- El Secretario de Registro.

Las licitaciones se abrirán inmediatamente después de la hora de cierre.

- **El Formato de Recibo de las Licitaciones**

Un Formato de Recibimiento de Licitaciones estará disponible para todos los participantes.

- **Procedimiento en la Apertura**

El Oficial de Contrataciones abrirá los sobres exteriores y extraerá los sobres marcados. La información será registrada en un Formato de Recibo de Licitaciones estándar, y serán verificados por todos los miembros del Comité de Apertura de Licitaciones. El Formato deberá tener enlistado el nombre de todos los presentes junto con sus firmas. El Formato deberá ser fotocopiado después de la reunión, de esta manera todos los miembros del Comité tendrán una copia.

Una vez que todas las licitaciones hayan sido abiertas y anunciadas, deberán ser colocadas en una caja u otro contenedor. Esta caja después será entregada a la persona que preparará el reporte de Licitaciones. El Oficial de Contrataciones (Licitaciones), asegurará que este procedimiento se llevará a cabo y firmará para certificar que los documentos de licitación sean entregados a la persona apropiada.

- **Evaluación y Comparación de Licitaciones**

La respuesta de las licitaciones será determinada durante la evaluación. La moneda que se usara para hacer comparación de precios se establecerá cuando sea relevante. El criterio de adjudicación del contrato será el de la licitación evaluada mas baja.

Queda establecido que la entidad contratante concederá el contrato al licitador cuya licitación sea evaluada como la más favorable según criterio previamente establecido.

La entidad contratante se reserva el derecho a aceptar o rechazar cualquier licitación, o de anular el proceso de licitación y rechazar todas las licitaciones en cualquier momento antes de la concesión del contrato, sin incurrir en responsabilidad.

La entidad contratante notificará al contratista favorecido por escrito que su licitación ha sido aceptada y que esta aceptación constituirá la formalización del contrato, teniendo en cuenta que sea antes que se venza el periodo de validez de la licitación.

Luego de completar todos los requisitos de la carta de aceptación, la entidad contratante acordará con el oferente exitoso la firma del Formato de Acuerdo, descrito en los documentos de licitación.

7.4 La Adjudicación

7.4.1 Evaluación de las Licitaciones

La evaluación de las licitaciones se realizará inmediatamente después de la apertura de las licitaciones, para permitir la concesión del contrato antes de la expiración del periodo de validez de las licitaciones.

La evaluación de licitaciones está compuesta de un número plural de tareas. Estas tareas se relacionan a continuación:

- ✓ Primero las licitaciones se analizarán para buscar omisiones de cualquier documento o falla al llenar los formatos (Lista básica de precios, donde sea aplicable). Donde sea permitido rectificar estas omisiones, los licitadores serán contactados para que efectúen las correspondientes correcciones.
- ✓ Análisis aritmético
- ✓ Se realizará una comparación entre cada licitación y la estimación comparable.
- ✓ La consideraciones técnicas y/o de calidad serán evaluadas.
- ✓ La cantidad de trabajo de los oferentes se evaluará.

- ✓ Se comparará la tasa personal, donde sustancialmente afecte el valor de la licitación en base a los distintos mercados.
- ✓ Se realizará una comparación resumida de todas las ofertas el valor estimado.
- ✓ Sólo una licitación será recomendada para la aceptación.
- ✓ La recomendación deberá ser dirigida a la entidad Contratante.

El comité de adquisiciones de la entidad Contratante agregará su acuerdo a las recomendaciones de la evaluación de licitaciones o anexará un reporte explicando por que la evaluación de licitación no es aceptada, dando sus propias recomendaciones. El acuerdo o reporte alternativo, junto con la evaluación de licitaciones, debe ser enviado a la Secretaria Permanente del Ministerio, con la responsabilidad del Ministro de aprobar o rechazar.

Cuando el valor de un contrato sea igual o exceda J. \$4millones, el reporte sobre la evaluación de las licitaciones será enviado por el comité de adquisiciones al Comité de Sectores correspondiente del NCC, para que así pueda ser considerado. El reporte al Comité de Sectores deberá estar acompañado por los siguientes documentos:

1. Un Formato de Transmisión NCC completo.
2. Una carta firmada por el Secretario Permanente de la oficina del Ministro endosando la recomendación y solicitando su aprobación al Comité de Sectores.
3. El Documento de Licitaciones.
4. Un Certificado de Cumplimiento de Impuestos valido.

7.5 Adjudicación del Contrato

- ***Autoridad para Aceptar las Licitaciones***

La autoridad gubernativa que realiza la adjudicación de un contrato varía según el monto del mismo. El cuadro a continuación describe rangos de montos y autoridades:

Menos de US. \$6.670	Una Agencia o Ministerio aprobará según procedimientos
Desde US. \$6.670 hasta US. \$250.000	El Ministerio aprobará la recomendación del NCC.
US. \$250.000 en adelante	El Gabinete, bajo la recomendación del NCC y el Ministerio.

Fuente: Comisión Nacional de Contratos

Una vez que el contratista exitoso haya proveído su garantía de ejecución y haya cubierto todas las formalidades previstas la firma formal del contrato será acordada.

- **Devolución de Licitaciones sin Éxito**

Una vez el beneficiario del Contrato haya proveído la garantía de ejecución, y llenado todas las formalidades, a aquellos participantes que no tuvieron éxito les será enviada una carta de agradecimiento por su participación.

7.6 El Contrato

Todos los documentos contractuales deberán cubrir un mínimo de posibilidades. Ambas partes del contrato deberán conocer claramente cuales son sus derechos y obligaciones. También puede haber eventos específicos que podrían ocurrir durante la ejecución de un contrato en particular que tendrían que ser cubierto en los documentos contractuales.

Todos los documentos contractuales deberán contener como mínimo los términos y condiciones presentadas a continuación:

- **Contract Sum**
- **Descripción de las Obras**
- **Lugar de las Obras**
- **Periodo del Contrato**
- **Arreglos cuando haya tardanza en las entregas**
- **Arreglos cuando la entrega no concuerda con la descripción de las obras**
- **Terminación del Contrato**
- **Medios de los Fondos**
- **Idioma del Contrato**
- **Programa**
- **Avance de Pagos**
- **Certificados de Cumplimiento de Impuestos**
- **Contribución del Contratista (2%)**
- **Resolución de Disputas**

7.7 Tipos de Contrato

7.7.1 Contratos Laborales

Para los contratos de trabajo valorados en y sobre los J. \$ 4millones, los formatos estándares de contratos recomendados son los siguientes:

Trabajos de carácter predominante:

- **Construcción – Formato JCC**
- **Ingeniería Civil – Formato FIDIC**

7.8 Condiciones que deben ser Incluidas en todos los Contratos

- Cláusulas de Fluctuación

Todos los contratos con una duración de más de seis meses y/o de un valor igual a o mayor que US. \$250.000 deberán normalmente contener una alternativa de manejo con el incremento de la inflación en el trabajo, materiales, impuestos y otros factores de gasto.

El GDJ autoriza el uso de métodos de Formula o Índice de Ajuste de Precios por inflación. Sin embargo, cuando estos métodos no son posibles, se podrá utilizar un mecanismo por el cual los precios básicos de varios factores de costo son actualizados. En este caso, debe entenderse según las “Instrucciones para Concursantes” que solo los bienes o servicios que se encuentren en las Listas de Precios Básicos serán aptos para ajustes respecto a cambios en el precio.

7.9 Resolución de Disputas

Todos los contratos deberán contener métodos detallados de resolución de disputas, donde estas puedan ser solucionadas, directamente o mediante arbitrio.

7.10 Proceso de resolución de Disputas

7.10.1 Derecho a conocer

Cualquier contratista que diga que ha sufrido, o que pueda llegar a sufrir una disminución de sus posibilidades de participación debido a causas propias de la entidad contratante, podrá solicitar un análisis y revisión. Los siguientes casos no serán sujetos de análisis:

- ✓ La selección de un método de adquisición ; o
- ✓ Una decisión hecha por la entidad contratante para rechazar todas las licitaciones, propuestas, y ofertas, antes de la aceptación de las mismas.