

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

CHILE

OPEN SENIORS

(CH-T1268 Y CH-G1008)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Carolina Carrasco (DIS/CCH), Ana Castillo (DIS(CUR)), Masato Okumura (LAB/DIS), Christian Díaz (FML/CCO), Galia Rabchinsky (DSP/DFV).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para un grupo restringido de personas dentro del banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

I.	EL PROBLEMA Y LAS OPORTUNIDADES	2
A.	Descripción del Problema	1
II.	LA SOLUCIÓN	5
A.	Descripción del Proyecto	5
B.	Beneficiarios del proyecto	6
C.	Componentes del Proyecto	6
D.	Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto	11
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD, Y RIESGOS DEL PROYECTO	12
E.	Alineación con el Grupo BID y los ODS.....	12
F.	Escalabilidad	13
G.,	Riesgos del Proyecto e Institucionales	14
IV.	INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO	14
V.	SOCIOS DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN	17
H.	Descripción del organismo ejecutor	17
I.	Estructura y Mecanismo de Implementación	18
VI.	CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	19
VII.	ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL	20

RESUMEN DE PROYECTO

OPEN SENIORS

(CH-T1268 Y CH-G1008)

Una de las principales transformaciones que está experimentando la sociedad mundial es la demográfica, impulsada, por una parte, por el aumento en la esperanza de vida y, por otra, en la disminución de la tasa de fecundidad. Con ello el porcentaje de personas mayores se hace más relevante y lo seguirá siendo en los próximos años.

Chile no se queda atrás, estimándose que el 25% de la población será adulto mayor en 2040. Una mayoría de esta población experimentará condiciones de vulnerabilidad ya sea relacionadas con un bajo nivel de ingresos o con problemas de salud, movilidad, dependencia, habitabilidad, inclusión y también de aislamiento y soledad.

El presente proyecto busca atender estos desafíos como una oportunidad para las empresas de base científico-tecnológica, consolidando la primera aceleradora de economías plateadas en Chile: Open Seniors y desarrollando el ecosistema “silver-tech” junto a actores relevantes y comprometidos.

Las soluciones aceleradas e incubadas en el marco de Open Seniors buscarán atender a la población adulto mayor viviendo en condiciones de vulnerabilidad, poniendo la ciencia y la tecnología al servicio de la mejora en la vida de la población senior en Chile, especialmente la más vulnerable. El modelo entregará asistencia técnica y financiamiento semilla a 32 compañías innovadoras que mejorarán las condiciones de vida de 15 mil adultos mayores vulnerables en Chile, 60% de los cuales pertenecerán al género femenino.

La agencia ejecutora será UNTEC, una fundación creada hace 30 años por la Universidad de Chile para facilitar la transferencia tecnológica y el desarrollo de nuevos mercados. Open Beauchef, la aceleradora de negocios de la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Chile, será socio implementador del proyecto, poniendo a disposición del mismo, su modelo probado de aceleración e incubación y la red de mentores e inversionistas que será robustecida con especialistas en los desafíos de la silver economy, en el marco del proyecto.

ANEXOS

ANEXO I	Matriz de Resultados
ANEXO II	Presupuesto Resumido
ANEXO III	iDelta

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS BID LAB

ANEXO IV	Presupuesto Detallado
ANEXO V	Diagnóstico de Integridad y Capacidad Institucional (DICI)
ANEXO VI	Plan de Adquisiciones

SIGLAS Y ABREVIATURAS

ANID	Agencia Nacional de Innovación para el Desarrollo
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CASEN	Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional
CII	Corporación Interamericana de Inversiones
CNID	Consejo Nacional de Innovación para el Desarrollo
CORFO	Corporación de Fomento
DICI	Diagnóstico de Integridad y Capacidad Institucional
FCFM	Facultad Ciencias Físicas y Matemáticas, Universidad de Chile
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
OB	OpenBeauchef
TLR	Nivel de Madurez Tecnológica (por sus siglas en inglés)
UNTEC	Fundación para la Transferencia Tecnológica

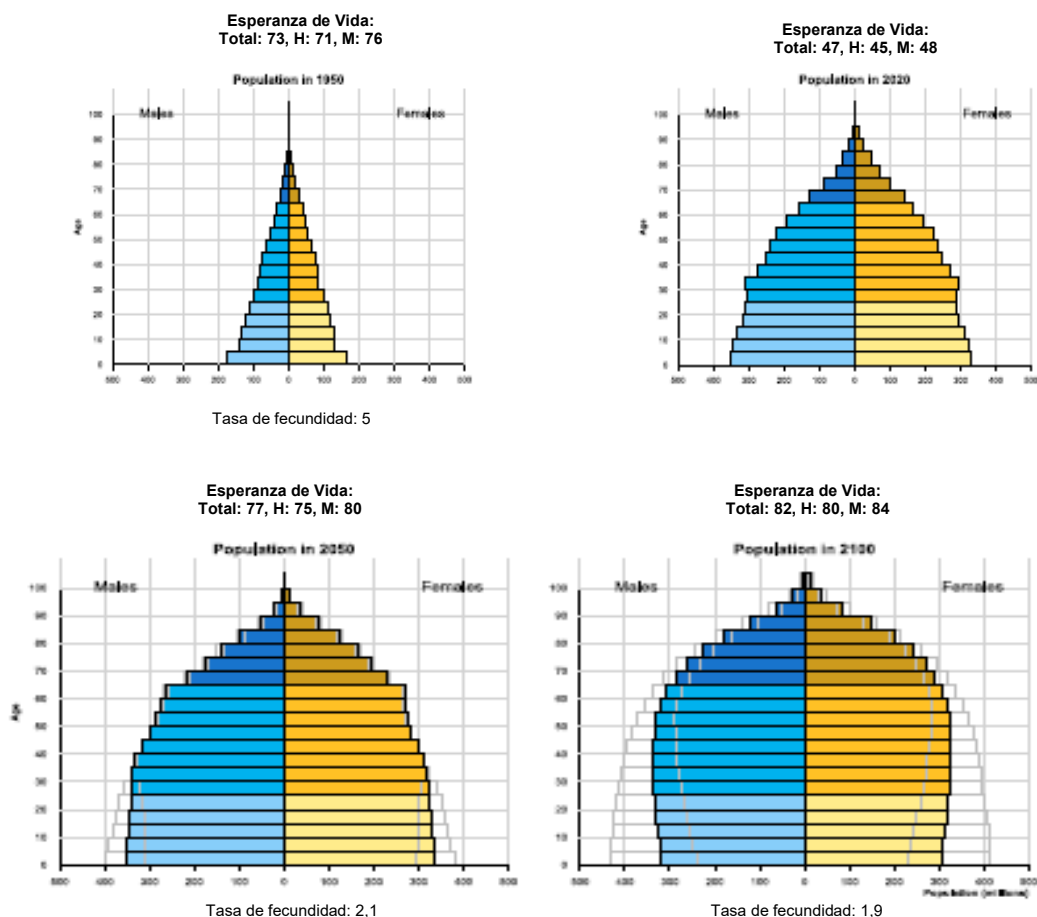
RESUMEN EJECUTIVO
OPEN SENIORS
(CH-T1268 y CH-G1008)

País y ubicación geográfica:	Chile		
Agencia Ejecutora:	UNTEC – Fundación para la Transferencia Tecnológica		
Área de Enfoque:	Economía del Conocimiento		
Coordinación con otros donantes/ Operaciones del Banco:	El presente proyecto forma parte de las iniciativas ganadoras del Silver Economy Challenge , el cual se desarrolla en coordinación con el Sector Social del Banco (SCL)		
Beneficiarios del Proyecto:	Serán beneficiarios del proyecto: (i) 15000 adultos mayores (de los cuales el 60% serán mujeres) viviendo en condiciones de vulnerabilidad, usuarios de las soluciones generadas en el marco del Proyecto; (ii) 30 organizaciones del ecosistema de innovación; y (iii) 32 startups y compañías innovadoras que serán incubadas para aumentar sus escalas e impacto social.		
Financiamiento:	Cooperación Técnica:	US\$ 350.000	23%
	Financiamiento de recuperación contingente para inversión (IGR por sus siglas en inglés):	US\$ 400.000	27%
	TOTAL CONTRIBUCION BID Lab:	US\$ 750.000	50%
	Contraparte:	US\$ 750.000	50%
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO:	US\$ 1.500,000	100%
Periodo de Ejecución y Desembolso:	TC: 36 meses de ejecución y 42 meses de desembolsos. IGR: 36 meses de desembolso y 72 meses de ejecución.		
Condiciones contractuales especiales:	<p>Para las operaciones no reembolsable y de recuperación contingente, serán condiciones previas al primer desembolso, a satisfacción del Banco: (i) la presentación del Plan Operativo Anual (POA) y su plan de hitos; (ii) la designación del Coordinador del proyecto; (iii) Convenio firmado con el socio implementador Universidad de Chile/OB.</p> <p>Para la porción IGR serán condiciones adicionales previas al primer desembolso, la entrega a satisfacción del Banco de: (i) Reglamento Operativo de mecanismo de ejecución del fondo, incluyendo proceso de debida diligencia y análisis de integridad de proyectos a financiar; (ii) Instrumento legal de financiamiento y recuperación contingente estructurados; y (iii) Comité de financiamiento conformado.</p>		
Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:	Esta operación ha sido pre-evaluada y clasificada de acuerdo con el Marco de Política Ambiental y Social del BID (GN-2965) con fecha 26 de enero de 2022. Dado que los impactos y riesgos son bajos, la Categoría propuesta para el Proyecto es C.		
Unidad Responsable de los Desembolsos	CSC/CCH		

I. EL PROBLEMA Y LAS OPORTUNIDADES

A. Descripción del Problema

- 1.1 Una de las principales transformaciones que está experimentando la sociedad a nivel global es la demográfica¹. Por una parte, los avances de la ciencia y la tecnología han aumentado en más de un 50% la esperanza de vida² los últimos 70 años y cambios culturales impulsados por el acceso a educación, nuevos hábitos y expectativas, inciden en disminuciones, más o menos amplias en diferentes geografías, de la tasa de fecundidad³.
- 1.2 Con ello, la pirámide poblacional a nivel mundial ha cambiado su estructura, y lo seguirá haciendo, ampliándose de manera acelerada el porcentaje de personas mayores.

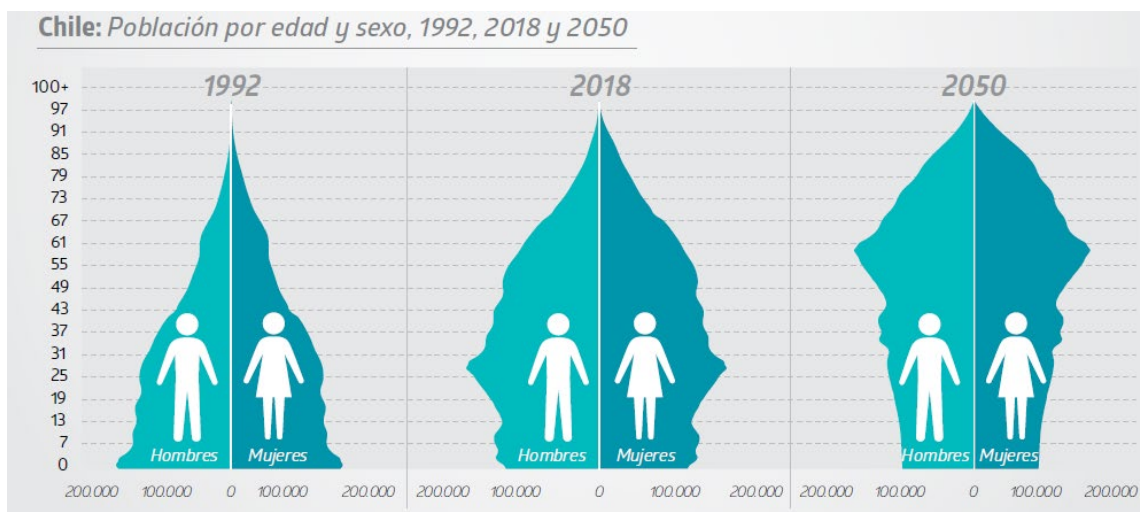


¹ Naciones Unidas, proyecciones población mundial 2019.

² Definida como el "Número promedio de años que se espera viviría un recién nacido, si en el transcurso de su vida estuviera expuesto a las tasas de mortalidad específicas por edad y por sexo prevalentes al momento de su nacimiento, para un año específico, en un determinado país, territorio o área geográfica.

³ Definida como el "Número promedio esperado de hijos que habría de tener una mujer durante su vida, si en el transcurso de sus años reproductivos experimentase las tasas de fecundidad específicas por edad prevalentes en un determinado año o periodo, para un determinado país, territorio o área geográfica.

- 1.3 Chile no queda atrás, esperándose que hacia el 2040, 25% de su población supere los 60 años⁴ (16,9% a fines de 2019⁵), alrededor de 5 millones de personas. La tasa de fecundidad, que en 1990 era de 2,5 hijos, se proyecta en torno a 1,5 hijos para los próximos 30 años⁶.



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, INE.

- 1.4 Si bien el envejecimiento de la población es un fenómeno heterogéneo, en Chile las mujeres muestran mayores tasas de longevidad, lo cual, combinado con las brechas de género existentes, las sitúa en mayores grados de vulnerabilidad y dependencia⁷. En efecto, de acuerdo a la Encuesta de calidad de vida del adulto mayor de 2019⁸, un 77,8% de los adultos mayores encuestados califica su situación económica como muy mala, mala o regular, no siendo 1 de cada 3 adultos mayores capaces de satisfacer necesidades básicas por falta de ingresos suficientes para hacerlo. Además, de acuerdo a los resultados de la encuesta Casen 2017, un 64% de los adultos mayores en Chile se encuentra en los tres primeros quintiles con menores ingresos.
- 1.5 La pandemia Covid-19 ha afectado, a nivel económico y social, de manera particular a la población mayor. Por una parte, el confinamiento ha afectado el acceso a bienes de consumo y servicios esenciales, tales como la atención de salud de las personas con limitaciones físicas o de salud mental, especialmente en aquellas que carecen de habilidades digitales que faciliten el monitoreo a distancia. Por otra parte, las personas mayores laboralmente activas y con trabajos eminentemente presenciales, han visto dificultado su desplazamiento y capacidad para generar ingresos⁹. El aumento de uso de herramientas digitales producto de la pandemia ha impactado también a la población mayor, quienes son crecientes usuarios de tecnología.

⁴ Naciones Unidas, proyecciones población mundial 2019.

⁵ Instituto Nacional de Estadísticas (INE), Anuario de estadísticas Vitales, 2019.

⁶ Instituto Nacional de Estadísticas (INE), Proyecciones de población 2002-2035, base 2017.

⁷ Informe GET, Comunidad Mujer, 2016.

⁸ Quinta Encuesta Calidad de Vida en la Vejez 2019, UC-Caja Los Andes

⁹ Hábitos y necesidades de personas mayores en pandemia, Proyecto Nodo, Sistema de Naciones Unidas en Chile, 2020.

- 1.6 Todo lo anterior conlleva el desafío de hacer frente a crecientes demandas sociales y económicas, especialmente para los segmentos más vulnerables, y a su vez presenta también una oportunidad para la innovación, el emprendimiento y la inclusión¹⁰.
- 1.7 La encuesta antes mencionada, identifica como principales temas que afectan la calidad de vida de las personas mayores las pensiones y la salud, mencionándose también el transporte, la vivienda, trabajo y generación de ingresos. La encuesta también releva como principales preocupaciones de los adultos mayores la dependencia, la seguridad ciudadana, enfermedad propia o de seres queridos, la soledad y la falta de ingresos. La encuesta también indaga en el acceso y uso de tecnología. Si bien la penetración de celulares y smartphones es alta (83%), se observan importantes brechas digitales en otros ámbitos tales como acceso a internet, uso de otro tipo de dispositivos y la gestión de tramites digitales.
- 1.8 Por su parte, la “Encuesta de Calidad de Vida del Adulto Mayor, e Impacto del Pilar Solidario”¹¹, desarrollada por la Subsecretaria de Previsión Social del Ministerio del Trabajo de Chile, en junio de 2018, constata que más del 75% de los Adultos mayores toma medicamentos diariamente y solo el 42% considera su estado de salud bueno o muy bueno, siendo las principales enfermedades declaradas la hipertensión, reumatismo, artritis, colesterol alto y diabetes. En cuanto a la movilidad un 40% declara tener grandes dificultades para caminar 8 o más cuadras o subir 2 o más pisos. Asimismo, 1 de cada 3 Adultos Mayores declaró tener dificultades para utilizar el transporte público. En relación con la alimentación, las personas mayores presentan prevalencia de inseguridad alimentaria, lo que puede implicar efectos significativos en la salud tanto por el riesgo de acelerar procesos de deterioro cognitivo, como por condiciones de dependencia y fragilidad. Este escenario se ha visto fuertemente agravado en el caso de la crisis sanitaria por Covid-19¹².
- 1.9 Los resultados de estas encuestas en Chile son bastante similares a lo enunciado por el estudio del Banco sobre la **economía plateada** en la región¹³, que identifica como principales desafíos/oportunidades los temas de salud, cuidados, servicios financieros, vivienda, movilidad, conectividad, educación y continuidad laboral. En todos estos ámbitos, la tecnología puede ser un potente habilitador de soluciones optimizadas y accesibles, sobre todo para la población más vulnerable.
- 1.10 Atender y visualizar estos desafíos como oportunidad implica, necesariamente, la adecuada articulación de esfuerzos tanto del sector público como privado, no solo para mejorar la coordinación de lo ya existente sino, sobre todo, para conocer de manera más profunda las necesidades de este segmento poblacional y generar soluciones innovadoras y escalables que respondan de manera pertinente a ellas.

¹⁰ La economía plateada en América Latina y el Caribe: El envejecimiento como oportunidad para la innovación, el emprendimiento y la inclusión, BID, 2020.

¹¹ <https://www.previsionsocial.gob.cl/sps/biblioteca/encuesta-de-proteccion-social/encuesta-de-calidad-de-vida-del-adulto-mayor-e-impacto-del-pilar-solidario-encavidam/>

¹² Observatorio Social. Ministerio de Desarrollo Social y Familia, 2020 (<http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/>).

¹³ La economía plateada en América Latina y el Caribe, BID, 2020.

- 1.11 La **economía plateada** representa el surgimiento de un segmento de mercado con alcances y posibilidades inéditas, basado en las necesidades y demandas de adultos mayores¹⁴, en el cual se presentan oportunidades para que, desde la innovación, no solo se atiendan estos desafíos, sino también se generen oportunidades de desarrollo económico y disminución de la vulnerabilidad. Las denominadas “silver-tech” – una combinación de edad plateada y tecnología – de manera incipiente están innovando para facilitar el acceso a los productos y servicios de la economía plateada que permitan a la población en su conjunto, tomar ventaja de esperanzas de vida más largas, saludables y productivas.
- 1.12 **Ecosistema de Innovación y Emprendimiento orientado a Silver Economy en Chile:** Hasta 2020, las iniciativas orientadas a la población adulto mayor en el país estaban principalmente orientadas a temas de capacitación y educación, implementadas por el sector académico, en gran medida como parte de iniciativas del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, a través del Servicio Nacional del Adulto Mayor y del Fondo de Solidaridad e Inversión Social. Otra iniciativa destacada, fue un estudio liderado en 2019 por el Consejo Nacional de Innovación para el Desarrollo (CNID) sobre envejecimiento de la población¹⁵, en que se destacan oportunidades para poner al servicio de la calidad de vida de la población adulta mayor, la ciencia y la tecnología. Asimismo, en los últimos años, han surgido experiencias orientadas a apoyar emprendimientos con foco en este segmento de la población, principalmente en el ámbito de la innovación social. Destacan el fondo de innovación social [“Piensa en Grandes”](#), de Hogar de Cristo y AFP Habitat; el desafío de innovación de la Caja de Compensación los Andes, con su programa [TECLA](#); [SeniorLab](#) del Laboratorio de Innovación Social Colab UC; y, recientemente, la convocatoria [Desafío Global de Longevidad Saludable](#), de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID). Entre las soluciones innovadoras identificadas en el marco de estas iniciativas destacan: (i) **Liv-up**, plataforma que presta un conjunto flexible de servicios orientados a acompañar, apoyar y cuidar a padres, abuelos, cónyuges y personas mayores en general, con el objetivo de mejorar su calidad de vida y la de sus seres queridos; (ii) **Cogniplus**, plataforma que busca ser un “gimnasio cerebral” para abordar el deterioro cognitivo de adultos mayores; (iii) **Servisenior**, plataforma laboral que apunta a conectar adultos mayores económicamente activos con personas y empresas que puedan requerir de sus servicios; (iv) **Alba**, herramienta kinesiológica que busca contribuir a mantener y mejorar la fuerza muscular de adultos mayores, que han sufrido accidente cerebrovasculares u otros eventos que puedan afectar su movilidad y autovalencia.
- 1.13 **Experiencia Internacional:** Algunas experiencias de desarrollo de ecosistemas tecnológicos en torno de los desafíos del envejecimiento interesantes de destacar son: (i) AgeLab¹⁶ del MIT; (ii) Mayores salud¹⁷ de la Universidad de Alicante, España; y (iii) Nagusi Intellingence Center¹⁸ en el País Vasco. Estas iniciativas, de manera incipiente han iniciado un acercamiento entre innovaciones tecnológicas y las oportunidades que ofrece la economía plateada.

¹⁴ Personas a partir de los 50 años.

¹⁵ <https://docs.consejoctci.cl/wp-content/uploads/2020/09/Envejecimiento-de-la-Poblacion.-Como-la-Ciencia-Tecnologia-Conocimiento-e-Innovacion-pueden-contribuir-al-desafio-pais.pdf>

¹⁶ <https://agelab.mit.edu/caregiving-and-well-being/overview/>

¹⁷ <https://mayoresalud.ua.es>

¹⁸ <https://www.barrixe.com/es/tendencias/nagusi-intelligence-center-centro-de-la-economia-plateada-en-bizkaia>

- 1.14 Tomando como base la información proporcionada por los estudios y experiencias antes mencionados, se ha identificado como ámbitos o sectores clave de oportunidad “silver-tech” en Chile: (i) salud y cuidados; (ii) movilidad y bienestar; y (iii) alimentación saludable. El presente proyecto buscará facilitar la validación de modelos de negocios “silver-tech” centrados en los usuarios, mediante un modelo probado de incubación y aceleración y la generación de mecanismos de colaboración entre los actores del ecosistema.

II. LA SOLUCIÓN

A. Descripción del Proyecto

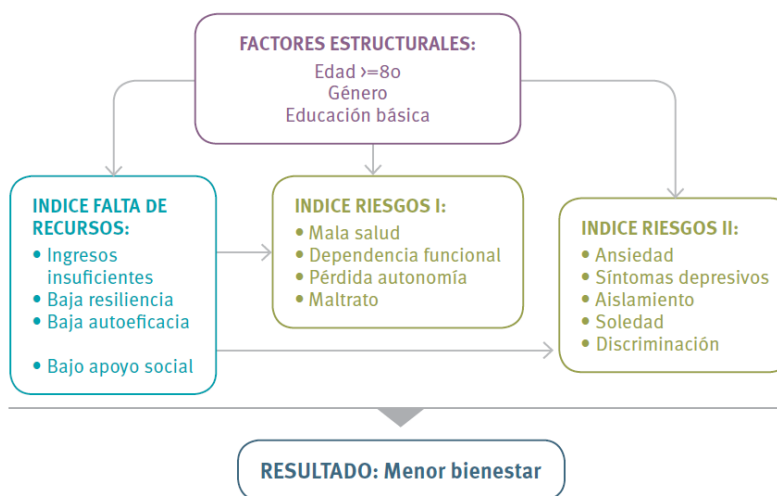
- 2.1 El **objetivo del proyecto** es promover y consolidar un ecosistema dinámico de emprendimientos “silver-tech”, dirigidos a población mayor vulnerable, que facilite el desarrollo, crecimiento y sostenibilidad de soluciones de base científica-tecnológica.
- 2.2 **Modelo de Intervención:** Open Seniors será la primera aceleradora de compañías orientadas al mercado de las economías plateadas en Chile, con ejes de trabajo basados en la experiencia probada de OpenBeauchef (OB) – Centro de Innovación y emprendimiento de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile – en incubación, aceleración y escalamiento comercial de startups de base tecnológica, que respondan a los desafíos temáticos que enfrenta la población mayor. UNTEC, capitalizará la experiencia de OB acelerando startups de base científico-tecnológica a nivel universitario. Por OB han pasado más de 150 emprendimientos, y actualmente su cartera de emprendimientos supera los 100 proyectos. Del total de emprendimientos que hoy conforman la cartera de la aceleradora, el 65% se ubica en etapa de incubación, 20% en etapa de aceleración y 15% en escalamiento, estas últimas con niveles de ingreso anual cercano a 2 millones de dólares.
- 2.3 **Innovación.** El proyecto busca instalar y consolidar la primera aceleradora de economías plateadas en Chile, como parte de la propuesta de valor de OB, sumando actores del ecosistema, visibilizando las necesidades de la población mayor y capitalizando el talento emprendedor de base tecnológica.



B. Beneficiarios del Proyecto:

- 2.4 Los beneficiarios directos serán 15.000 adultos mayores, 60% de los cuales serán mujeres, viviendo en condiciones de vulnerabilidad que verán mejorado el acceso a productos y servicios que respondan a sus principales necesidades gracias a las soluciones tecnológicas escaladas con apoyo del proyecto.
- 2.5 Si se considera que, en Chile, el 64% de los adultos mayores se encuentra en los tres primeros quintiles de menores ingresos (CASEN, 2017), esto es, ingreso per cápita de hasta USD 285 aproximadamente al mes¹⁹, es posible argumentar que, en términos generales, la población adulto mayor chilena convive con la vulnerabilidad o el riesgo de caer en ella. En línea con lo anterior, **el presente proyecto focalizará su apoyo (incubación y aceleración) a aquellos emprendimientos con un claro propósito social que estén orientados a mejorar la calidad de vida de la población adulto mayor vulnerable**, en relación con uno o más de los factores de riesgo de vulnerabilidad en la vejez, identificados en el modelo desarrollado en el marco de la Quinta Encuesta de Calidad de Vida en la Vejez en Chile²⁰. Este modelo identifica factores estructurales tales como: edad, nivel de escolaridad y género, que interactúan con factores de riesgo de vulnerabilidad y disponibilidad de recursos para enfrentar estos factores, entre lo que se consideran: nivel de ingresos, condición de salud, nivel de autonomía, nivel de aislamiento, conectividad, uso de tecnología, etc.

Modelo de vulnerabilidad en la vejez en Chile



C. Componentes del Proyecto

- 2.6 Para el logro de los objetivos, el proyecto se organizará en tres componentes:

Componente I: Gobernanza y articulación del ecosistema (BID Lab: USD 59.000 – Aporte Local: USD 102.000).

¹⁹ A enero 2022 el tipo de cambio es de CLP 801/dólar.

²⁰ Quinta Encuesta Calidad de Vida en la Vejez 2019, UC-Caja Los Andes

- 2.7 El objetivo del Componente es articular a los principales actores del ecosistema de emprendimiento e innovación orientado a adultos mayores en Chile con el fin de identificar desafíos que puedan ser abordados a partir del desarrollo de emprendimientos de base científica-tecnológica y establecer espacios de colaboración, así como oportunidades de alianza para el escalamiento de los emprendimientos “silver-tech” que se aceleren en Open Seniors.
- 2.8 Las actividades a desarrollar a cargo de la Agencia Ejecutora son las siguientes: (i) mapeo de actores relevantes²¹ para la conformación de un ecosistema de innovación y emprendimiento orientado a adultos mayores vulnerables; (ii) conformación de la gobernanza del sistema: Consejo Consultivo y mesas de trabajo por sectores y ámbitos priorizados estableciendo una hoja de ruta conjunta; (iii) levantamiento de información primaria y secundaria para confirmar la priorización de sectores y ámbitos, especialmente respecto de los usuarios adultos mayores vulnerables de sexo femenino y sus comunidades; (iv) identificación conjunta de desafíos por ámbito con las mesas de trabajo por sectores y ámbitos priorizados; (v) articulación de la gestión de desafíos con el proceso de incubación (identificación de alianzas, socios críticos, potenciales patrocinadores, contraparte); (vi) sensibilización y difusión de desafíos que impacten a personas mayores vulnerables entre el ecosistema emprendedor nacional, estudiantes y académicos de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile (FCFM) y otras carreras afines y prensa/medios masivos; (vii) animación del ecosistema para la conformación de una red de mentores en economías plateadas; y (viii) gestión de redes para la vinculación con socios para el escalamiento de emprendimientos.
- 2.9 Los productos esperados del Componente son: (i) documentos de la alianzas con actores relevantes; (ii) Consejo Consultivo y mesas de trabajo sectorial conformadas y con hoja de ruta, metodología de trabajo y métricas establecidas; (iii) caracterización de sectores, ámbitos y elementos clave para el desarrollo de emprendimientos “silver-tech” (caracterización segmentos de población, estudios de caso, levantamiento de insights población relevante); (iv) definición de un desafío por ámbito priorizado, que será base de los ciclos de convocatoria, incubación y aceleración; (v) firma de acuerdo con aliados, socios críticos, potenciales patrocinadores y contrapartes institucionales de los desafíos; (vi) campaña de posicionamiento de los desafíos y de la relevancia de la población adulta mayor en la sociedad; (vii) establecimiento de una red de mentores para economías plateadas en OB; y (viii) acuerdos para el escalamiento de soluciones a nivel regional y global con al menos una institución clave en cada sector priorizado (preliminarmente se han identificado como sectores clave bienestar y salud, cuidados, transporte y movilidad).

Componente II: Incubación, aceleración y escalamiento de soluciones (BID Lab: USD 602.000 – Aporte Local: USD 434.000).

- 2.10 El objetivo del componente es generar empresas de base científica-tecnológica que desarrollen productos y/o servicios enfocados en el mercado de economías

²¹ Sector público, sector privado, academia, organizaciones sociedad civil, emprendedores, agrupaciones de adultos mayores, expertos/as género e inclusión, agregadores de demanda para soluciones silver-tech entre otros.

plateadas, con modelos de sostenibilidad robustos y alto potencial de escalamiento global. El programa entregará apoyo específico a cada solución en las etapas de diseño, integración, prototipado, pilotaje, comercialización y escalamiento, con el fin de que se desarrollen, fortalezcan, crezcan y generen impacto positivo en la población objetivo, tomando en consideración factores de vulnerabilidad y de género.

- 2.11 Como parte de las actividades de este Componente, la Agencia Ejecutora realizará dos ciclos de innovación, cada uno de los cuales involucra convocatoria y selección de soluciones, incubación, aceleración y escalamiento comercial. Las bases de cada convocatoria deberán contar con la no objeción del Banco e incluirán como criterios de selección, a cargo de un panel de expertos, lo siguientes: (i) existencia de al menos un MVP (producto mínimo viable, por sus siglas en inglés) al nivel TLR 5²²; (ii) capacidad y competencias del equipo emprendedor; (iii) existencia de oportunidad real de mercado; (iv) modelo de negocios y retorno esperado; (v) diferenciación por el uso de nuevas tecnologías; (vi) problema a abordar y propósito social claramente establecido y relacionado con la población beneficiaria foco del presente proyecto (ver numerales 2.4 y 2.5 del presente documento).
- 2.12 En cada cohorte se seleccionará hasta 40 soluciones de base científico tecnológica que, durante un promedio de 4 meses, tendrán acceso a: (i) incubación mediante asesorías y mentorías personalizadas; (ii) acompañamiento técnico y financiero; (iii) vinculación y conexiones con actores relevantes del ecosistema para la validación técnica y comercial de las soluciones; (iv) avance tecnológico hasta TLR 8; (v) espacios de pilotaje en contexto real a través de alianzas estratégicas ya establecidas y otras que se identificarán en el marco del Componente I; (vi) validación técnica, comercial y de impacto social, considerando la dimensión de género; (vii) diseño y validación de modelo de negocios para la escalabilidad.
- 2.13 Finalizado el proceso de incubación, un panel de expertos seleccionará 16 emprendimientos por ciclo, los cuales tendrán acceso al programa de aceleración de OB y la posibilidad de acceder a financiamiento bajo la modalidad de préstamo de inversión, contingente al éxito de las soluciones. Los recursos serán asignados en función del potencial de impacto y escalabilidad de las soluciones con base en los siguientes criterios: (i) equipo emprendedor consolidado y dedicación horaria al proceso de expansión; (ii) se ha verificado que la solución ha alcanzado nivel TLR 8; (iii) la empresa está constituida formalmente; (iv) se registran ventas o acuerdos comerciales formales; (v) el modelo de negocios y proyecciones financieras ha sido validado por panel de expertos.
- 2.14 El programa de aceleración tiene una duración de entre 8 y 17 meses, durante los cuales se busca consolidar aspectos comerciales, operativos, tecnológicos y validar el modelo de negocios y de generación de impacto social. Antes de la asignación de financiamiento contingente a cada emprendimiento, se formalizará un contrato de préstamo y firma de pagaré. El contrato de préstamo, cuyo monto será de entre

²² Technology Readiness Level (TLR) es un sistema que permite evaluar la madurez de una tecnología particular en una escala de 1 a 9: (1) Idea; (2) Formulación de Concepto; (3) Prueba de Concepto; (4) Validación en laboratorio; (5) Validación en entorno relevante; (6) Demostración de resultados en entorno relevante; (7) Validación en entorno real; (8) Sistema desarrollado con viabilidad comercial; (9) Tecnología desplegada a escala.

USD 6.000 y USD 24.000, establecerá: (i) las condiciones de desembolso (vinculadas a la existencia formal de flujos futuros de ingreso) y de reembolso (vinculadas al logro de viabilidad comercial); (ii) las métricas de impacto social que el emprendimiento se debe comprometer a monitorear, conforme a lo señalado en el numeral 2.5; y (iii) los términos de acceso a información corporativa por parte de OB y entrega de información financiera del emprendimiento.

- 2.15 Emprendimientos que ya estén consolidados podrán también acceder al programa de aceleración siempre que éstos cumplan con los criterios enunciados anteriormente (numeral 2.13), sin que sea necesario que dichos emprendimientos consolidados hubieran participado en la etapa previa de incubación. Algunos ejemplos identificados de este tipo de soluciones científico-tecnológicas, que podrían orientarse al mercado de la silver economy, como emprendimientos consolidados, son los siguientes:

Startup	Descripción	Impacto Social	Tecnología Aplicada y Nivel de Desarrollo
Calce	Desarrollo de cavidades para prótesis de todo tipo.	Herramienta digital para desarrollo de prótesis, reduciendo costos económicos y de tiempo en hasta un 50%.	Utilizando tecnologías digitales de escáner e impresoras 3D, en conjunto con una intuitiva plataforma web, se posibilita la interacción del especialista medico a distancia en la confección de la cavidad sin contar necesariamente con un taller completamente equipado. Su nivel de desarrollo actual es expansión.
Lazarillo	Aplicación móvil orientada a personas con discapacidad visual que proporciona orientación espacial mediante mensajes de voz.	Mejora la autonomía e independencia de las personas en situación de discapacidad visual.	SaaS. Su nivel de desarrollo actual es en expansión.
Sima Robot	Robot social educativo capaz de interactuar de forma natural mediante voz, gestos y	Herramienta de acompañamiento para adultos mayores.	Cuerpo robótico, que, en conjunto con un Smartphone, y a través de una aplicación, conforman un robot de compañía

	movimientos para desarrollar actividades de carácter pedagógico.		completamente interactivo para jugar y aprender. Su nivel de desarrollo actual es en expansión.
WIZZ	Sistema de ortodoncia invisible con insumos y fabricación por medio de impresoras 3D e inteligencia artificial monitoreada por ortodoncistas.	Solución de ortodoncia invisible, a precio accesible.	Software de planificar y seguimiento de tratamiento en ortodoncia. Su nivel de desarrollo actual es expansión.
TranSapp	Aplicación para smartphones que permite a los usuarios de transporte público informarse del estado actual del sistema, reportar problemas de manera simple.	Utiliza un modelo cuyos insumos son las experiencias de viaje de los propios usuarios de transporte público.	Plataforma web y una app para los usuarios. Su nivel de desarrollo actual es expansión.
Safewave	Sistema que utiliza la radiofrecuencia del wifi como sistema de seguridad.	Puede ser utilizado en domicilios particulares, empresas o comunidades.	Utiliza sensores IOT e inteligencia artificial para otorgarle a su empresa o comunidad la mejor experiencia en seguridad. Su nivel de desarrollo actual es expansión.
Dual vision	Empresa dedicada a brindar servicios de Computer Vision y Machine Learning para detección de eventos, recolección de información y optimización de procesos usando los últimos avances en investigación.	Este proyecto permite enviar una notificación inmediata y lograr responder frente a hechos de delincuencia y así evitar posibles robos.	Solución de IA en fase de desarrollo.
Toraxia	Sistema de cribado para radiografías. Un algoritmo evalúa radiografías de torax, localiza signos patológicos,	Reduce costo de evaluación de radiografías	Basado en redes neuronales convolucionales interoperables. Se encuentra en fase de desarrollo.

	determina severidad y realiza una priorización de manera autónoma.		
--	---	--	--

- 2.16 Los resultados esperados del componente son: (i) 80 soluciones incubadas; (ii) 32 empresas de base científico-tecnológica orientadas a mejorar la calidad de vida de población adulta mayor en situación de vulnerabilidad cuentan con modelos de negocios escalables y acuerdos comerciales formales; (iii) 32 emprendimientos escalados con financiamiento del programa.

Componente III: Conocimiento y disseminación (BID Lab: USD 30.000 – Aporte Local: USD 57.000)

- 2.17 El objetivo del componente es sistematizar y poner a disposición del ecosistema el modelo Open Seniors, descrito en el Componente II, comunicando aprendizajes y resultados de los emprendimientos apoyados.
- 2.18 Las actividades a desarrollar a cargo de la Agencia Ejecutora serán las siguientes: (i) sistematización de aprendizajes: documentos de diagnóstico, árbol de problemas, teoría de cambio y modelo ajustado post implementación, considerando aspectos de género; (ii) plataforma web resumen del proyecto con documentos de aprendizajes sistematizados, material de apoyo y presentación de resultados del portafolio a nivel individual de cada emprendimiento y agregado de la cartera; (iii) lanzamiento web con demoday junto a emprendimientos acelerados; (iv) actividades de difusión y comunicación orientada a ampliar la base de actores relevantes en este ecosistema.

D. Resultados, Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto

- 2.19 Se espera verificar los siguientes indicadores de resultado: (i) 15 mil adultos mayores, 60% de los cuales serán mujeres, viviendo en condiciones de vulnerabilidad se benefician de los productos o servicios de las empresas científico-tecnológicas apoyadas por Open Seniors; (ii) 30 actores del ecosistema²³ comprometidos con la iniciativa; (iii) 80 soluciones orientadas al mercado silver economy incubadas por el proyecto; y (iv) USD 11.7 millones de ingresos del portafolio de empresas al año 6 del proyecto.
- 2.20 Se desarrollará un plan de monitoreo que permita dar seguimiento a los indicadores establecidos en la Matriz de Resultados del Proyecto y al desempeño técnico-financiero-de impacto de las soluciones apoyadas. Todos los indicadores asociados a personas naturales serán desagregados por género. Asimismo, se reportará el número de empresas lideradas por mujeres participantes y número de mujeres que participan de los equipos de emprendedores. Semestralmente se reportará el avance del proyecto a través de la plataforma de BID Lab establecida para estos efectos.

²³ Representantes institucionales de empresas con potencial de agregar demanda, servicios públicos a nivel central y local que se relacionan con adultos mayores, redes de inversión de riesgo, entidades académicas y de la sociedad civil expertas en el segmento poblacional.

III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD, Y RIESGOS DEL PROYECTO

E. Alineación con el Grupo BID y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

- 3.1 **Visión 2025:** el proyecto contribuye a una recuperación económica sostenible e inclusiva, posicionando al Grupo BID como actor clave para el impulso de la economía plateada en la región.
- 3.2 El proyecto también se alinea con la **Actualización de la Estrategia Institucional** (documento GN-2933-5) que refuerza el énfasis del Grupo BID en la promoción de la productividad mediante la adopción de tecnología y la innovación, incorporando temas transversales como “igualdad de género y diversidad” e “inclusión social e igualdad”.
- 3.3 **Estrategia del Banco con la Republica de Chile:** La operación está alineada con la Estrategia del Banco con Chile 2019-2022 (GN-2946) con el objetivo estratégico de fomentar la innovación empresarial mediante la adopción de tecnologías digitales y de mejorar la calidad de vida de la población promoviendo una sociedad inclusiva en personas de la tercera edad.
- 3.4 Asimismo, el proyecto forma parte de un portafolio de iniciativas financiadas por BID Lab en el ámbito de **Silver Economy**, orientados a el desarrollo de ecosistemas y la innovación “silver-tech”, alineadas con el área temática de BID Lab Economía del Conocimiento, entre otros: PE-T1501 Ecosistema plateado en Perú, Maximizando el valor de la experiencia; UR-T1246 El futuro es plateado, construyendo un ecosistema emprendedor; DR-T1232 Fácil: inclusión financiera para la economía plateada.
- 3.5 El proyecto está también alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular: (i) ODS 8, trabajo de gente y crecimiento económico al crear empleos decentes en el mercado de la Economía Plateada; (ii) ODS 9, industria, innovación e infraestructuras al empujar la innovación con el ecosistema de emprendimiento; (iii) ODS 10, igualdad de oportunidades para todos, independiente de factores como la edad, sexo, discapacidad, etnia, origen, religión o cualquier otro factor; y (iv) ODS 17, alianzas para lograr los objetivos al buscar y promover alianzas entre sector privado y sector público potencialmente incluyendo actores internacionales.

F. Escalabilidad

- 3.6 La escalabilidad del proyecto estará dada tanto por el crecimiento de los emprendimientos acelerados, como por la replicación y expansión de la temática en otros actores del ecosistema y el propio UNTEC-OB. Lo anterior, considerando que se espera que el mercado silver economy, solo en Chile, supere los 5 millones de personas en 2040²⁴.

²⁴ <https://www.ine.cl/estadisticas/sociales/demografia-y-vitales/proyecciones-de-poblacion>

- 3.7 Cada uno de los emprendimientos incubados y acelerados deberá contar con su propio modelo de escalabilidad e identificación de mercado. Las acciones de aceleración estarán orientadas a aquellos emprendimientos que muestren un mayor potencial de crecimiento e impacto social, el que será fortalecido mediante acciones de (cajas de compensación, mutuales de seguridad, agencias del sector público y empresas que permitan facilitar el escalamiento y acceso a personas mayores vulnerables). Asimismo, se implementará una estrategia de apoyo a la internacionalización temprana de los emprendimientos que serán apoyados en Open Seniors, identificando estrategias de softlanding en otros países de la región como Uruguay, Colombia y Perú.
- 3.8 La estrategia de desarrollo del ecosistema emprendedor asociado a silver economy, es el segundo eje de escalabilidad. Mediante éste, se pretende integrar a actores claves a nivel nacional que permitan viabilizar el crecimiento de emprendimientos orientados a este segmento, incluyendo agentes del sector financiero, de capital de riesgo en etapas tempranas, instituciones de investigación y desarrollo y organizaciones de base que permitan acercar a los emprendedores a las necesidades y urgencias de este segmento de la población. Para ello, OB cuenta con una red de inversionistas establecida, así como vínculo con la red de investigación aplicada en adultos mayores GERO Lab²⁵.
- 3.9 La tercera dimensión estará relacionada con una estrategia de replicación y expansión implementada por UNTEC y OB, para la incorporación del modelo Open Seniors en el marco de los ciclos de innovación permanentes junto a socios comerciales comprometidos con el desarrollo de este nuevo mercado, mediante la apertura de espacios de pilotaje tecnológico y comercial de las soluciones apoyadas por el proyecto, como el financiamiento nuevos desafíos de innovación. Los socios comerciales iniciales identificados son: Hospital del Trabajador, dependiente de la Asociación Chilena de Seguridad; Red de empresas y entidades proveedoras y prestadoras de salud Pro-Salud; agencias públicas de innovación, como CORFO y ANID, que disponen de recursos financieros para fases de financiamiento semilla de este tipo de soluciones.

G. Riesgos del Proyecto e Institucionales

- 3.10 Riesgo: Potencial escasez de emprendimientos de base científica tecnológica interesados en orientarse hacia la economía plateada y dispuestos a asumir un préstamo reembolsable y contingente. Factores de Mitigación: OpenBeauchef cuenta con un proceso sistematizado de scouting de emprendimientos con el potencial de reorientar sus esfuerzos hacia la economía plateada y la capacidad de captar talentos en la Facultad de Ingeniería y Medicina y Ciencias de la Universidad de Chile.
- 3.11 Riesgo: Falta de capacidad de la demanda para abrir espacios de pilotaje y encadenamiento de soluciones silver-tech. Factor de Mitigación: trabajo coordinado con actores del ecosistema y entidades orientadas a brindar servicios a la economía plateada, enfrentadas a los desafíos de innovación y digitalización que se observan en el actual contexto post pandemia.

²⁵ <http://www.medicina.uchile.cl/investigacion/institutos-y-centros/centro-de-gerociencia-salud-mental-y-metabolismo>

IV. INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$1.500.000, de los cuales US\$750.000 (50%) representa la contribución de BID Lab y US\$750.000 (50%) el aporte de contrapartida.
- 4.2 El financiamiento de BID Lab se aportará mediante dos instrumentos financieros:
- Una Cooperación Técnica no Reembolsable por USD 350.000, que se destinará a financiar las actividades de desarrollo de ecosistema, incubación y conocimiento.
 - Financiamiento de Recuperación Contingente por USD 400.000 destinado al financiamiento de los procesos de escalamiento de los emprendimientos acelerados que muestren mayor potencial de viabilidad comercial, financiera y de impacto social.

Cuadro resumen de presupuesto

Categorías de gasto	BID Lab		Contrapartida		Total USD
	No reemb. CH-T1268	IGR CH-G1008	Efectivo	Especie	
Componente 1: Gobernanza y articulación del ecosistema	59.000	-	22.000	80.000	161.000
Componente 2: Incubación, aceleración y escalamiento de soluciones	202.000	400.000	276.000	158.000	1.036.000
Componente 3: Conocimiento y diseminación	30.000	-	10.000	47.000	87.000
Administración del Proyecto	45.000	-	67.000	90.000	202.000
Imprevistos*	14.000	-	-	-	14.000
Gran Total	350.000	400.000	375.000	375.000	1.500.000
% de Financiamiento	23%	27%	25%	25%	100%

* Recursos que podrán ser utilizados, desembolsados y acreditados por el Banco sin requerimiento de Solicitud de Desembolso del Organismo Ejecutor.

- 4.3 La adicionalidad de BID Lab está dada por la experiencia en el apoyo al desarrollo de ecosistemas de innovación y emprendimiento de alto impacto social y el financiamiento innovador de un mecanismo de recuperación contingente para el escalamiento de las soluciones silver-tech a ser aceleradas por el proyecto.
- 4.4 A continuación, se detallan los términos y condiciones correspondientes al Financiamiento de Recuperación Contingente para inversión de BID Lab²⁶:

²⁶ Estos términos y condiciones son preliminares y están sujetos a modificación luego de negociaciones finales con el Organismo Ejecutor.

Organismo Ejecutor	UNTEC
Objetivo	OpenSeniors, Modelo sostenible de aceleración y financiamiento de emprendimientos de base tecnológica con impacto social
Uso de los recursos	Los recursos se destinarán al financiamiento semilla del portafolio OpenSeniors (soluciones “silver-tech” incubadas por el proyecto y que serán asignados en función del potencial impacto social y escalabilidad) para el financiamiento de acciones, tales como el desarrollo de servicios de consultoría, adquisición de licencias, equipamiento, desarrollo tecnológico y otros gastos incrementales necesarios para alcanzar la escala, el impacto social y de género esperado de los emprendimientos.
Importe por financiar	Hasta USD 400.000 que financiaran alrededor de 32 iniciativas del portafolio OpenSeniors
Período de ejecución y desembolso	El periodo de desembolso será de 36 meses y hasta 72 meses para repago, ambos periodos a partir de la fecha de firma del Convenio IGR.
Mecanismo de desembolso	Los recursos se liberarán hasta en tres (3) desembolsos. El primer desembolso será de hasta USD 150.000.
Condiciones previas al primer desembolso	<p>Serán condiciones previas al primer desembolso del financiamiento de recuperación contingente, la presentación a satisfacción del Banco de:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Reglamento Operativo, aprobado por el Comité Directivo del proyecto, de mecanismo de ejecución del fondo OpenSeniors, incluyendo el proceso de debida diligencia y análisis de integridad de los proyectos a financiar; (ii) Instrumento legal de financiamiento y recuperación contingente de emprendimientos de base tecnológica de alto impacto social estructurado; (iii) Comité de financiamiento conformado (ver numeral 5.7). (iv) Apertura de cuenta bancaria independiente para el anejo de los recursos de recuperación contingente. (v) Declaración sobre el cumplimiento de las declaraciones, garantías y obligaciones a la fecha de la solicitud de dicho desembolso firmada por el Representante Legal.
Condiciones previas al segundo desembolso	<p>Serán condiciones previas al segundo desembolso del financiamiento de recuperación contingente, la presentación a satisfacción del Banco de:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Justificación de gastos de al menos el 80% del monto del primer desembolso y reporte de desempeño del portafolio de proyectos financiados. (ii) Declaración sobre el cumplimiento de las declaraciones, garantías y obligaciones a la fecha de la solicitud de dicho desembolso firmada por el Representante Legal.
Condiciones previas al tercer desembolso	Serán condiciones previas al tercer desembolso del financiamiento de recuperación contingente, la presentación a satisfacción del Banco de:

	<p>(i) Justificación de gastos de al menos el 80% de desembolsos pendientes y reporte de desempeño del portafolio de proyectos financiados.</p> <p>(ii) Declaración sobre el cumplimiento de las declaraciones, garantías y obligaciones a la fecha de la solicitud de dicho desembolso firmada por el Representante Legal.</p>												
Pagaré	Las condiciones previas para cada desembolso incluirán la entrega de un pagaré a la orden (el "pagaré") emitido por UNTEC por un monto igual a cada desembolso solicitado, a satisfacción del Banco.												
Activación de la contingencia	<p>Como parte de la estrategia de sostenibilidad y escala del proyecto, se espera que, como resultado del financiamiento, los emprendimientos acelerados generen un flujo financiero que les permita reembolsar el monto entregado. La totalidad de los ingresos percibidos por la Agencia Ejecutora bajo este concepto, serán reembolsados a BID Lab con una periodicidad semestral. El mecanismo de contingencia se activará, a partir del mes 13 de la firma del Convenio IGR hasta el mes 72 desde la fecha de firma del respectivo Convenio.</p> <p>Salvo que se concrete alguno de los eventos indicados en la sección "Otras Condiciones Contractuales", si UNTEC no percibe ingresos por concepto de reembolsos semilla entregados al portafolio Open Seniors, el reembolso al Banco no será exigible.</p>												
Mecanismo de pago	<p>A más tardar 90 días después del vencimiento de cada semestre²⁷, a partir del mes 12 desde la firma del respectivo Convenio, UNTEC reportará al Banco, mediante una declaración notarial firmada por su Representante Legal, los ingresos percibidos por concepto de reembolso de empresas del portafolio Open Seniors durante el semestre anterior.</p> <p>UNTEC reembolsará a BID Lab el 100% de dichos ingresos, hasta que se reembolse la totalidad del importe de recuperación contingente o hayan transcurrido 72 meses desde la fecha de firma del Convenio IGR, lo que ocurra primero.</p> <p>Conforme al modelo financiero elaborado por UNTEC el flujo de reembolso estimado será el siguiente, como porcentaje del IGR:</p> <table><tr><td></td><td>Año 2</td><td>Año 3</td><td>Año 4</td><td>Año 5</td><td>Año 6</td></tr><tr><td>% Reembolso</td><td>1,6%</td><td>7,2%</td><td>10,0%</td><td>23,4%</td><td>57,8%</td></tr></table>		Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	% Reembolso	1,6%	7,2%	10,0%	23,4%	57,8%
	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6								
% Reembolso	1,6%	7,2%	10,0%	23,4%	57,8%								
Monitoreo del Portafolio	La Agencia Ejecutora será responsable de monitorear el portafolio Open Seniors de proyectos financiados y hará todo lo posible para que dichos recursos se recuperen en su totalidad al final del periodo de ejecución del Convenio IGR.												
Otras Condiciones Contractuales	La Agencia Ejecutora tendrá obligación de informar al Banco en caso de que el Directorio de dicha entidad adopte un acuerdo para su extinción o disolución durante el periodo de desembolso y repago. Si la ocurrencia de un evento de esta naturaleza tiene por efecto la interrupción de las obligaciones de reporte y repago enunciadas anteriormente, el monto de financiamiento de recuperación												

²⁷ Se consideran semestres calendario, finalizados al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

	contingente desembolsado y pendiente de reembolso, se hará exigible de manera inmediata y completa.
Ley Aplicable	Este contrato se regirá e interpretará de conformidad con las leyes del Estado de Nueva York, Estados Unidos.

V. SOCIOS DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

H. Descripción de la Agencia Ejecutora del proyecto

- 5.1 Fundación para la transferencia Tecnológica (UNTEC) será la Agencia Ejecutora de este proyecto y firmará el convenio con el Banco. UNTEC es una fundación de derecho privado, creada por la Universidad de Chile en 1989 con el objeto de promover y ejecutar acciones que faciliten el uso de tecnologías en pro del desarrollo económico, social y cultural en Chile. En sus más de 30 años de existencia UNTEC ha liderado múltiples proyectos de desarrollo y transferencia tecnológica, tanto con el sector público como el sector privado, en torno a 6 ámbitos estratégicos: (i) Industria minera; (ii) Economía del territorio; (iii) Desarrollo organizacional y de personas; (iv) Ingeniería; (v) Innovación y emprendimiento tecnológico; y (vi) Astronomía.
- 5.2 UNTEC posee amplia experiencia en la gestión de proyectos de base tecnológica y en la administración de recursos reembolsables y no reembolsables de terceros, teniendo toda la plataforma de conocimiento de Universidad de Chile para implementar los proyectos. Desde su creación ha operado con plena autosostenibilidad financiera, con ingresos cercanos a los USD 1 millón en 2020 y 2021. En el marco de la implementación del actual plan estratégico, para el periodo 2022 – 2023, el directorio de UNTEC identificó como objetivo clave el incremento del portafolio de proyectos ejecutados con apoyo de las capacidades y área de especialización propias de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, como lo es su aceleradora OB. Este plan proyecta alcanzar un nivel de facturación anual cercano a los USD 2,5 millones en 2023, manteniendo los índices de sostenibilidad. Los ingresos de la fundación provienen tanto de fondos de investigación del sector público como de la ejecución de proyectos de innovación y desarrollo, tales como la innovación abierta, del sector privado.
- 5.3 En línea con lo anterior, para la implementación de las acciones de aceleración e incubación del presente proyecto, será socio implementador del proyecto la Universidad de Chile, a través de su aceleradora de negocios OB (Open Beauchef²⁸), que es el Centro de Innovación y emprendimiento de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile. Open Beauchef cuenta con 7 años de experiencia y una metodología de incubación y aceleración alienada con las principales buenas prácticas a nivel internacional para el apoyo a emprendimiento de base científica-tecnológica. La Agencia Ejecutora firmará un convenio con el socio implementador, que deberá contar con la aprobación del Banco antes de su firma, que detallará las responsabilidades en la ejecución del proyecto, así como las respectivas transferencias de recursos de UNTEC, aportes de contrapartida y obligaciones sobre el uso y manejo de los recursos.

²⁸ <https://openbeauchef.cl/>

I. Estructura y Mecanismo de Implementación

- 5.4 La Agencia Ejecutora establecerá una Unidad Ejecutora y la estructura necesaria para ejecutar las actividades del proyecto y gestionar los recursos del proyecto con eficacia y eficiencia. La Agencia Ejecutora también se responsabilizará por someter informes de avance acerca de la implementación del proyecto.
- 5.5 La gobernanza del proyecto estará conformada por un **Comité Directivo** en el que participará un representante de UNTEC, el director ejecutivo de Open Beauchef, un representante de Universidad de Chile y un representante del Grupo BID, quienes evaluarán el desarrollo del proyecto y generarán recomendaciones de ajuste para el buen cumplimiento de los objetivos. El coordinador ejecutivo del proyecto tendrá la responsabilidad de informar sobre los principales avances, resultados y brechas de implementación.
- 5.6 Adicionalmente, el proyecto contará con un **Consejo Consultivo** y mesas de trabajo por sectores y ámbitos priorizados, los cuales tendrán la responsabilidad de identificar desafíos temáticos y articular oportunidades de escalamiento y validación técnica y comercial de los emprendimientos apoyados, junto con formar parte de la red de mentores²⁹ especializados en economías plateadas en OB.
- 5.7 Respecto al proceso de aceleración, se contará con: (i) un **Comité de Selección** de proyectos, conformado por los miembros actuales del comité de selección de OB más la participación de un representante del Consejo Consultivo del proyecto; y (ii) un **Comité de Financiamiento**, conformado por un representante del BID, el director ejecutivo de OB y un representante de la red de inversionistas ángeles de OB³⁰.

VI. CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** La Agencia Ejecutora se comprometerá a los arreglos estándar de BID Lab referentes a desembolsos por resultados, a las políticas de adquisiciones y de gestión financiera aplicables a sector privado, especificado en la “Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Cooperaciones Técnicas de BID Lab y del PES”.
- 6.2 El nivel de riesgo como resultado del Diagnóstico de Integridad y Capacidad Institucional (DICI) fue bajo, evidenciando que UNTEC posee un sistema de gestión financiera aceptable para BID Lab y cuenta con una estructura de seguimiento y rendición de cuentas para la presentación de sus Estados Financieros Institucionales ante el Banco.
- 6.3 Los desembolsos del proyecto se determinarán de acuerdo con las necesidades de liquidez del proyecto acordadas entre BID Lab y el Organismo Ejecutor y estarán condicionados a la verificación del cumplimiento de los hitos, las actividades y costos programados en el ejercicio de planificación anual. El cumplimiento de los

²⁹ <https://openbeauchef.cl/red-de-mentores/>

³⁰ <https://openbeauchef.cl/red-de-inversion-beauchef/>

hitos no exime al organismo ejecutor de la responsabilidad de cumplir los resultados convenidos.

- 6.4 Salvo que durante la ejecución el Banco determine lo contrario, se utilizarán las políticas del Organismo Ejecutor para llevar a cabo las adquisiciones. Se presentará una planificación anual de adquisiciones necesarias para la ejecución del proyecto y cumplimiento de los hitos, junto con el Plan Operativo Anual (POA). BID Lab podrá revisar bajo modalidad ex ante los aspectos técnicos de las adquisiciones que a su criterio lo requieran, en particular las consideradas críticas.
- 6.5 El Organismo Ejecutor enviará al Banco sus estados financieros anuales auditados. Con recursos de la Contribución, el Banco podrá revisar los estados financieros y realizar revisiones al uso de los recursos aplicados al proyecto, verificando prácticas financieras, de adquisiciones y de integridad.

VII. ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Acceso a la información.** La información contenida en el presente documento se clasifica como público una vez aprobado en virtud de la Política de Acceso a Información del Banco³¹.
- 7.2 **Propiedad Intelectual.** El proyecto se llevará a cabo utilizando el know-how y metodologías desarrolladas previamente por el Organismo Ejecutor o el socio implementador, las que se mantendrán bajo su titularidad. La propiedad intelectual de todos los trabajos y resultados obtenidos bajo el proyecto le corresponde al Banco. El Banco otorgará una licencia no exclusiva, gratuita y con fines no comerciales al Organismo Ejecutor, para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir y ejecutar públicamente cualquier trabajo o resultado del proyecto.
- 7.3 La Agencia Ejecutora se obliga a incluir en todos los contratos que celebre con consultores bajo el Proyecto y a tomar todas las medidas para causar la cesión a favor del Banco de los respectivos derechos de propiedad intelectual, incluyendo los derechos de autor, con la mayor extensión posible permitida por las leyes de la República de Chile.
- 7.4 El Banco podrá divulgar, reproducir y publicar cualquier información vinculada al Proyecto e incluir en dicha información el nombre y logotipo del Organismo Ejecutor.

³¹ <https://www.iadb.org/es/acceso-informacion/inicio>