Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Sostenible de Cadena Productiva Madera-Muebles en Amazonía Brasileña

Nro. Proyecto: BR-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-10104-BR

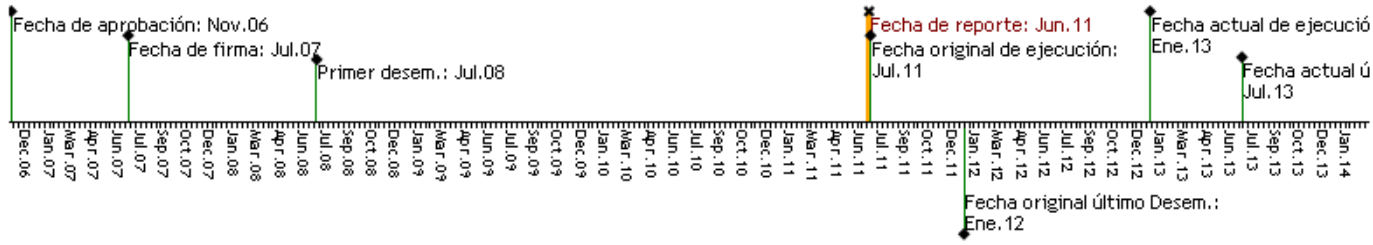
Propósito: Implantar en los estados de Amazonas y Pará una iniciativa para la identificación y difusión de soluciones tecnológicas de mayor valor agregado y desarrollo sostenible para las pequeñas empresas de la cadena productiva madera-muebles

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

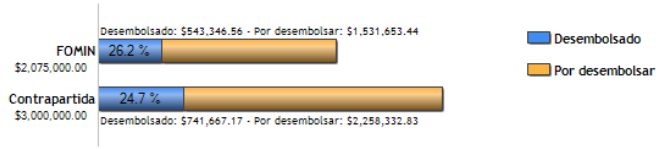
Agencia Ejecutora: SERVICIO BRASILERO DE APOYO A LAS MICROSY PEQUENAS EMPRESAS

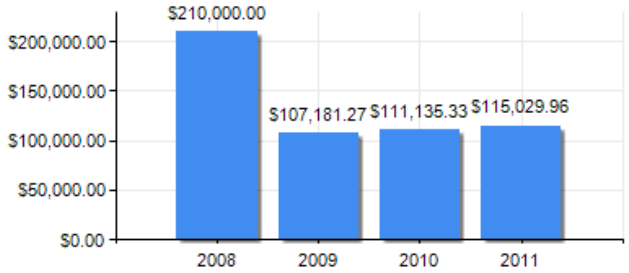
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

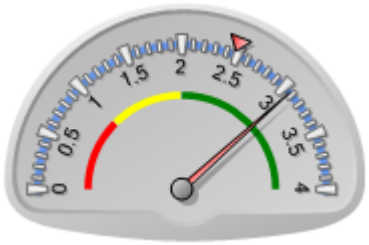


RECURSOS

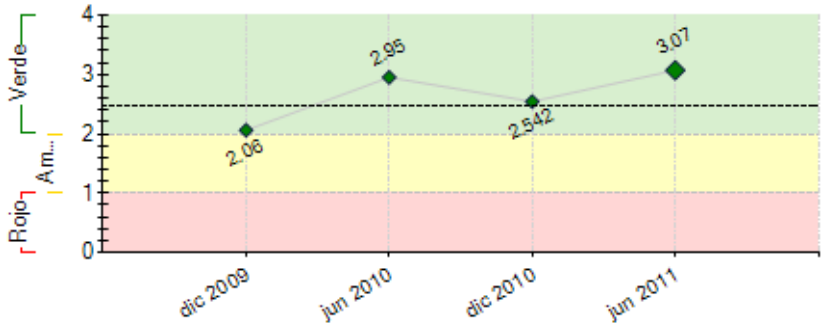




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

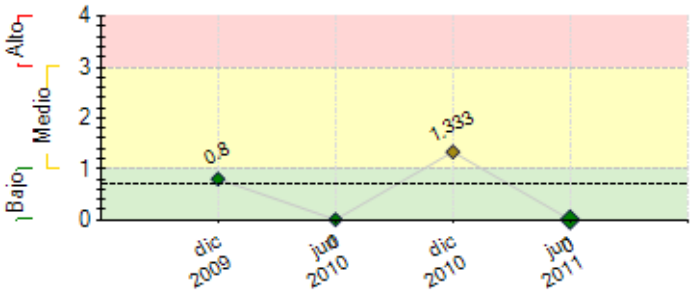


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.07
Promedio FOMIN: 2.478



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.691

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Por meio de levantamento das necessidades tecnológicas das MPE e da oferta de serviços tecnológicos por parte das instituições de ciência e tecnologia - ICT identificou-se já no início do programa que os dados relacionados à oferta de serviços tecnológicos estavam fragmentados nos vários departamentos das 10 ICT parceiras. Logo, o esforço do programa foi o de identificar, selecionar, analisar e sistematizar dados e informações elaborando uma lista única, que conta com 76 serviços tecnológicos, hoje ofertados às MPE de madeira e móveis.
Ou seja, a primeira fase do projeto até 2010 foi dedicada a fixação das bases para o efetivo funcionamento da Rede de Serviços Tecnológicos, **já no ano 2011** por meio de articulação e integração de 17 instituições parceiras, adquiri-se a formalização da Rede, e a constituição, nos espaços físicos cedidos pelas contrapartidas locais, de um **Centro de Referencia** da Região Amazônica, que dará sustentabilidade ao projeto, focalizado nos seguinte atividade:

1 Organizar e disponibilizar dados e informações estratégicas
2 Ofertar serviços de consultoria tecnológica para as empresas
3 Ofertar serviços de análises, testes e ensaios laboratoriais
4 Disponibilizar pesquisa aplicada
5 Apoio técnico à elaboração de políticas públicas de fomento ao setor
6 Adequar e melhorar os parques industriais existentes
7 Fomentar a capacitação de recursos humanos e realizar oficina design

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

I.Estruturação dos grupos temáticos. Os grupos temáticos serão diretamente ligados a coordenação local. **II.Planejamento estratégico:** Foi pactuado o planejamento estratégico do projeto RST ano 2011/2012 detalhando as prioridades relacionadas às consultorias técnicas a ser contratadas. **III. Transbordamento das boas práticas.**Foram analisadas as boas práticas a serem aplicadas no setor da panificação junto com o Instituto de Panificação. **IV. Planejamento da estruturação do Centro de Referência** Foi definido que será estruturado um centro de Referência que abrigará o ponto de atendimento e laboratório além da sede operativa da Rede. **V. Constituição de uma comissão eleitoral. VI. Estruturação dos Laboratórios:** Foram apresentadas as linhas gerais para a estruturação dos laboratorios. **VII.Inteligência de mercado** Aplicação e atualização nos pontos de atendimento de software de gestão dos serviços: Customer Relationship management (CRM). **VIII. Articulação institucional da RST:** Além dessas 10 instituições prestadoras de serviços, no primeiro semestre de 2011 foi atingido o total de **21 instituições** parceiras consolidada do projeto. **IX.Comunicação:** www.sebrae.com.br/rst. **X. Nova turma Curso de especialização em Design: foi** pactuado junto aos parceiros da RST o planejando do segundo curso de especialização em Design a ser realizado a ser realizado na Cosmob. **XI** Prorrogação dos Prazos da **Carta-Convênio.** De acordo com a avaliação intermediaria o projeto será prorrogado de 26 meses.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Implantar en los estados de Amazonas y Pará una iniciativa para la identificación y difusión de soluciones tecnológicas de mayor valor agregado y desarrollo sostenible para las pequeñas empresas de la cadena productiva madera-muebles	**P.I1**	Numero de MPE (150) participantes de todas as fases do Programa, implementaram com êxito melhorias tecnológicas, utilizando conhecimentos junto a RST. E pelo menos 60% manifestam níveis positivos de satisfação em relação aos serviços e assistência técnica recebida.	0 Jul 2007				150 Ene 2013	251 Jul 2011	
	P.I2	Numero de novos canais (5) de vendas e de negócios são estabelecidos, e verifica -se um aumento de pelo menos 20% do volume de vendas das MPE beneficiárias do Programa	0 Jul 2007				5 Ene 2013	3 Jul 2011	
Componente 1: Desarrollo del mercado de servicios tecnologicos. **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Numero de Realização de estudo de campo e diagnóstico da demanda das empresas por serviços tecnológicos e diagnóstico e avaliação da qualidade da oferta de serviços tecnológicos, nos Estados do Amazonas e Pará.	0 Jul 2007				2 Ene 2009	0 Dic 2009	Finalizado
	C1.I2	Numero de Micro e pequenas empresas atuando regularmente com o Programa:120 aos 12 meses, 150 aos 24 meses, 180 aos 36 meses e 220 ao final da execução.	0 Jul 2007	120 Jul 2008	150 Jul 2009	180 Jul 2010	220 Jul 2012	256 Ene 2011	En curso
	C1.I3	Numero de Instituições provedoras de serviços tecnológicas associadas à execução do Programa: 4 aos 12 meses e 8 aos 18 m	0 Jul 2007	4 Jul 2008			8 Ene 2010	21 Ene 2011	En curso
	C1.I4	Numero de Capacitação de profissionais dos pontos de atendimento e da RST: 08 aos 12 meses e 16 aos 18 meses de execução.	0 Jul 2007	8 Jul 2008			16 Ene 2009	17 Jun 2010	Finalizado
	C1.I5	Numero de Pontos de Atendimento, Rede de Serviços Tecnológicos e Sistema de Inteligência de Mercado, implantados e em operação de maneira integrada. Ao Final do programa:	0 Jul 2007				1 Jul 2011	2 Jun 2010	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento tecnológico de la micro y pequeña empresa de la cadena productiva. **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Numero de MPE, associadas ou individualmente, foram assistidas pelo Programa e beneficiadas pelos serviços de informação tecnológica, assistência tecnológica, design, desenvolvimento de novos produtos, organização da produção e acesso a novos mercados.	0 Jul 2007	150 Jul 2009	200 Jul 2010	250 Ene 2011	300 Jul 2012	256 Ene 2011	En curso
Componente 3: Capacitación de los	**C3.I1**	Numero de profissionais de micro e pequenas empresas, capacitados em gestão empresarial e uso sustentável da	0				300	150	Atrasado

recursos humanos en la cadena productiva y campaña de educación pública **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio		floresta.	Jul 2007				Jul 2012	Ene 2011	
	C3.I2	Numero de profissionais de micro e pequenas empresas, capacitados em processamento de madeira.	0 Jul 2007				600 Jul 2012	200 Ene 2011	En curso
	C3.I3	Numero de realização de iniciativas para valorização da cultura da madeira e uso sustentável da floresta.	0 Jul 2007				10 Ene 2013	3 Ene 2011	En curso
Componente 4: Acciones de alcance coletivo y regional. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de Facilidades de Iniciativas Público-Privadas e de Facilidades de Inovação Tecnológicas, realizadas.	0 Jul 2007				30 Jul 2013	0 Ene 2011	Finalizado
Componente 5: Monitoreo y divulgacion de los resultados. **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Estrutura de execução do programa, mecanismos de gestão da informação e monitoramento e divulgação, implantados e em operação.	0 Jul 2007				1 Ene 2009	3 Feb 2011	En curso
	C5.I2	Resultados alcançados, sistematizados, divulgados e disponibilizados nos meios de comunicação do SEBRAE e dos parceiros envolvidos na execução do projeto.	0 Jul 2007				1 Jul 2011	3 Ene 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	7	Jul 2008	7	May 2008	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

I) Tendo em vista o fechamento do programa estão em fase de desenvolvimento ações especifica por parte das instituições parceira no intuito de captar de recurso para sustentar autonomamente os custos da RST. Cabe registrar que foram utilizados por parte das instituições parceiras uma Contrapartida geral para um total de R$ 277.854,76.
II) Planejamento da estruturação do Centro de Referência par
Foi definido que será estruturado um centro de Referência que abrigará o ponto de atendimento e laboratório além da sede operativa da Rede. Competência específica do Centro de Referência:
1. Organizar e disponibilizar dados e informações estratégicas
2. Ofertar serviços de consultoria tecnológica para as empresas
3. Ofertar serviços de análises, testes e ensaios laboratoriais
4. Disponibilizar pesquisa aplicada
5. Apoio técnico à elaboração de políticas públicas de fomento ao setor
6. Adequar e melhorar os parques industriais existentes
7. Fomentar a capacitação de recursos humanos
8. Oficina de design
9. Prestar outros serviços de interesse do setor

O centro de Referência deverá integrar em um único espaço:
a) Laboratório
b) Ponto de atendimento
c) Sede institucional/operativa da Rede

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Como lições aprendidas até o momento com a execução do Programa podem ser destacadas: (i) o processo de articulação que promoveu intensa cooperação entre as instituições tecnológicas, órgãos estaduais e representantes empresariais para a consolidação da RST, ou seja, um processo de articulação que permite estes parceiros sentirem parte integrante de um projeto e não apenas executores de ações previamente definidas; (ii) o conhecimento construído para a operacionalização de uma rede de serviços tecnológicos pode ser replicado para outros setores e territórios, com base na experiência adquirida nos anos de 2009/2010; e (iii) o Projeto integra ações, talvez com características únicas no país, de reunir instituições de C&T em torno de uma atividade minimizando o risco de pulverização de recursos com eficiência, efetividade e escala, em	Implementation	beltrami, emilio

função das parcerias e a um custo relativamente baixo.