Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad de las MIPYME de isla de Ometepe sobre una base de ecoeficiencia

Nro. Proyecto: NI-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-12106-NI

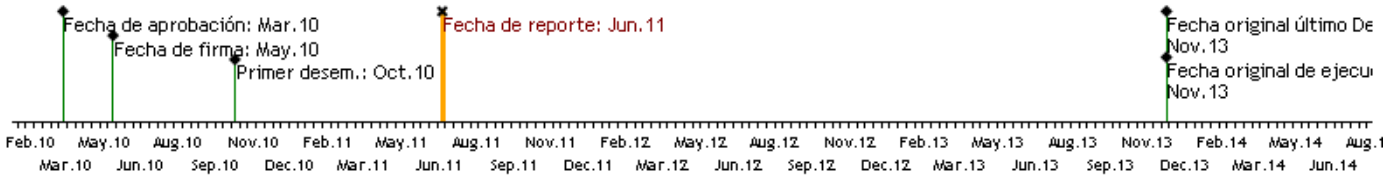
Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

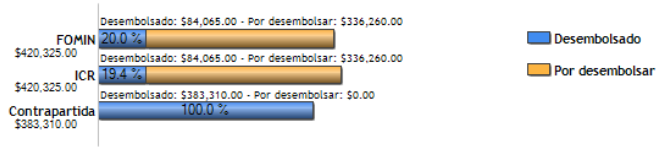
Agencia Ejecutora: Centro de Producción más Limpia de Nicaragua

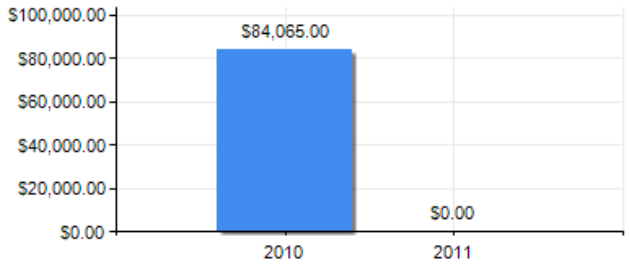
Líder equipo de diseño: Buenadicha, Cesar
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

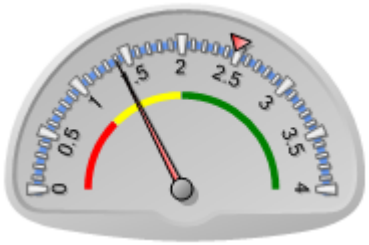


RECURSOS

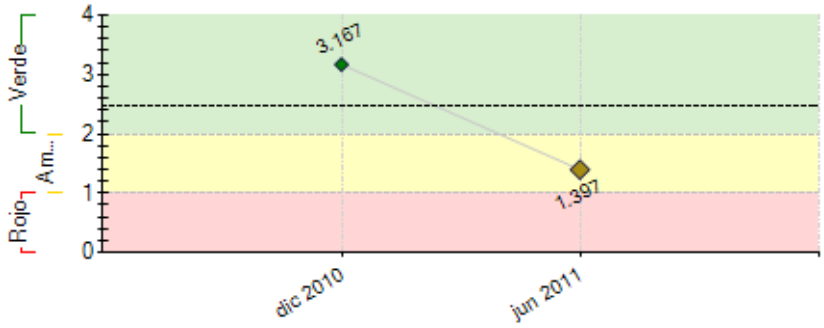




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

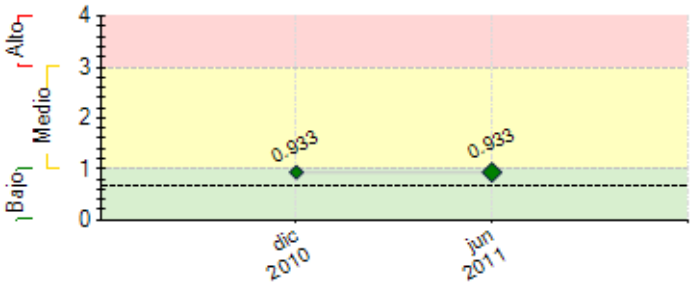


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.397
Promedio FOMIN: 2.475



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.684

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Tres reuniones con los concejales de ambas municipalidades (Altagracia y Moyogalpa) para avanzar en la constitución de la mancomunidad y definir su sostenibilidad económica. 38 empresas han firmado convenios de participación en los procesos de asistencia técnica y capacitación. Se han inscrito en el curso de formación de oferta local sobre EcoEficiencia 20 jóvenes isleños que iniciarán en el próximo semestre el curso de formación y la asistencia técnica a las empresas locales. Nuevas instituciones que apoyan las actividades del proyecto: ORGANIZAICON MUNIDAL DE TURISMO, CENTRO EMPRESARIAL PELLAS. Los avances han sido lentos por las ocupaciones de los miembros de los concejos en las alcaldías, periodo de visita alto de turistas, (poca disponibilidad de los empresarios). Para este próximo periodo se esperan avances fuertes, se contará con el sistema de seguimiento y monitoreo, con los estudios de desechos, la mancomunidad estará legalizada, las empresas contaran con sus diagnósticos de producción más limpia. Una limitante en el próximo periodo será el proceso electoral nacional, que puede limitar la participación de miembros de los concejos y autoridades en los eventos, se ha acordado con ellos la aceleración del proceso de mancomunidad para finalizar antes de las elecciones. Las perspectivas futuras son buenas a pesar de los atrasos, existe motivación por las alcaldías, empresarios y otras instituciones que se han venido sumando a los intereses del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Si bien es cierto han habido avances en relación a los componentes de articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental territorial y en la aplicación de diagnósticos orientados a la implementación de iniciativas de ecoeficiencia a nivel de las mipymes de la isla de Ometepe, los avances reflejados a la fecha son limitados en función de lo programado. En el siguiente semestre se pondrá especial énfasis en el cumplimiento de los hitos del proyecto relacionados a la mancomunidad, de cara a la planificación y gestión del territorio, y al programa de formación de actores locales, que permita el fortalecimiento de capacidades locales para la gestión territorial, de las empresas y unidades productivas existentes; así como, el levantamiento de línea de base que a la fecha de este informe no ha sido contratada.
El proyecto demanda de una alta coordinación entre actores a distintos niveles, meta, meso y micro, tomando en consideración las limitaciones territoriales de recursos públicos para problemática ambiental de la reserva de biósfera, y en materia turística, aprovechando la presencia de proyectos de cooperación presentes en el territorio que permita definir una estrategia conjunta e integral para la isla, ambiental y turística. Esta coordinación requiere de esfuerzos adicionales complementarios a la labor del articulador territorial. En este sentido, el FOMIN realizará una visita de validación al territorio, junto con la agencia ejecutora para analizar el avance del programa con los actores locales y definir los ajustes requeridos orientados al cumplimiento del propósito del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Iniciado el proceso la elaboración de los diagnósticos de EcoEficiencia a 51 empresas turísticas y agropecuarias, 38 firmaron convenio de formalización (25 planificadas), las que tendrán como producto final un plan de implementación por empresa; de estas 10 se están elaborando con fondos de contrapartida en efectivo. Abierta la inscripción para el curso de formación de una oferta local de EcoEficiencia, se han inscrito 25 jóvenes interesados. Este curso está en proceso (Hito vencido). Contratación del asesor para la conformación de la mancomunidad entre las alcaldías de Altagracia y Moyogalpa, la que tendrá la tarea de promover y liderar el desarrollo sostenible de la isla de Ometepe. Se cuenta con dos hitos incumplidos que se cumplirán en los próximos dos meses, ya están iniciados los procesos. Se ha contactado a La ORGANIZACIÓN MUNIDAL DE TURISMO para el apoyo en la creación del destino Ometepe. Las principales acciones del siguiente semestre: elaboración de la línea de base y sistema de monitoreo, culminar la identificación de las necesidades de formación de los actores locales de la Isla (en proceso, Hito vencido); culminar el proceso de selección y contratación de la firma para los estudios de desechos sólidos urbanos (hecha la publicación de TDR). Elaboración de un plan de negocio para empresas de recolección y venta de residuos en la isla. Desarrollar dos temas de capacitación con actores claves de la Isla.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Idem.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe	**P.I1**	Empresas turísticas y agropecuarias de la Isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades.	0				25 May 2013	0	
	P.I2	-Empresas que han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5%, en comparación con aquellas empresas que no desarrollaron dichas prácticas.	0				15 May 2013	0	
	P.I3	-Se incrementa el porcentaje del número de visitantes de la Isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma.	0				30 May 2013	0	
	P.I4	Empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia.	0				15 May 2013	0	
Componente 1: Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	- Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad.	0				1 Nov 2011		
	C1.I2	- Procentaje de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia.	0				90 Nov 2011		
	C1.I3	-Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave.	0				1 Nov 2011		
	C1.I4	- Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto.	0				1 May 2013		
	C1.I5	-Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia	0				1 May 2013		
	C1.I6	- Porcentaje de propietarios de negocios que expresan su	0				70		

		conformidad con la ordenanza municipal sobre eco - eficiencia consensuada entre ambas municipalidades					May 2013		
Componente 2: Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	- Estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos 90% de los residuos sólidos de la Isla de Ometepe.	0				1 Nov 2011		
	C2.I2	- Porcentaje de los centros educativos de la isla que han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula.	0				30 May 2013		
	C2.I3	- Porcentaje mínimo de los habitantes de la isla que conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe.	0				25 May 2013		
Componente 3: Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	- Minimo de Empresas que, gracias a la convocatoria realizada por el fondo concursable del Proyecto, facilita la innovación y realización de inversiones en eco-eficiencia en la Isla.	0				10 Nov 2011		
	C3.I2	- Porcentaje de hoteles y restaurantes de la isla que implementan procesos de separación de residuos	0				35 May 2013		
	C3.I3	- Porcentaje de propietarios de los negocios que expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado.	0				30 May 2013		
	C3.I4	- Empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas con una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.	0				15 May 2016		
Componente 4: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	- Se ha generado un sistema de levantamiento de información sobre la situación turìstica y gestión de residuos en la isla.	0				1 May 2011	0 May 2011	Atrasado
	C4.I2	- Municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado.	0				10 May 2013		
	C4.I3	Productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.	0				1 May 2013		
	C4.I4	-Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje.	0				1 May 2013		
	C4.I5	Número de publicaciones en medios de comunicación nacional.	0				5 May 2013		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Nov 2010	6	Oct 2010	Logrado
H1	[*] Programa de formación de actores locales en temas de eco-eficiencia y desarrollo sostenible diseñado.	1	May 2011	0	Jun 2011	No Logrado
H2	[*] Consultores locales formados para iniciar la asistencia técnica a empresas en eco-eficiencia y producción más limpia, materiales y contenido, adaptado.	15	May 2011	0	Jun 2011	No Logrado
H3	[*] Linea de base ejecutada y sistema de M&E del Proyecto diseñado	1	Jul 2011			
H4	[*] Mancomunidad Altagracia-Moyogalpa registrada y operando	1	Sep 2011			
H5	[*] Diagnóstico de generación y gestión de residuos en la isla y programa hotelero de separación de residuos diseñado.	1	Sep 2011			
H6	[*] Finalizados los dos primeros módulos del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Nov 2011			
H7	[*] Empresas turísticas y/o agropecuarias implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	5	Nov 2011			
H8	[*] Estrategia de posicionamiento del destino Ometepe con base en la eco-eficiencia y destino verde.	1	Ene 2012			
H9	[*] Diseñado el mecanismo de operación del Fondo Concursable para la seleccion de proyectos ganadores	1	Ene 2012			
H10	Estrategia de desarrollo sostenible de la isla aprobada por los actores publicos y privados	1	May 2012			
H11	Finalizados los cuatro primeros módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	May 2012			
H12	Número de Empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	10	May 2012			
H13	[*] Ferias de promoción de la isla de Ometepe como destino verde	2	Jul 2012			
H14	[*] Planes de negocios elaborados de empresas de recolección y venta de residuos en la isla.	2	Nov 2012			
H15	Finalizados los seis módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Nov 2012			
H16	Número de empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	15	May 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Inestabilidad macroeconómica, jurídica y política y en el clima de inversión del país, limitando las inversiones externas.	Medio	El Proyecto contempla el desarrollo de productos y estructuras de gobernanza público y privadas eficientes, orientadas al mercado de manera que la actual coyuntura internacional adversa no afecte en consolidar las iniciativas de la isla de Ometepe como destino turístico ecoeficiente y que garanticen una estabilidad de las estrategias que se	Coordinador del Proyecto

		definan para la Isla. El monitoreo constante de este riesgo por parte de la Unidad Ejecutora y las Municipalidades de Ometepe, generá planes de acciones de mitigación. Se realizaran sesiones de presentacion de los alcances del proyecto a candidatos a alcaldes municipales con la finalidad de generar compromisos previos	
2. Desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla.	Medio	La implementación de herramientas que hagan a las PyMEs más competitivas y ambientalmente amigables, así como, la promoción de un enfoque territorial basado en la potencialidad ambiental de la isla, se espera que minimize a futuro los riesgos ambientales. De igual forma, las estrategias específicas en los productos que se generen para intentar mitigar los potenciales efectos de desastres naturales.	Coordinador del Proyecto
3. Normativa legal nicaragüense desfavorable para el desarrollo de un marco regulatorio favorable a la ecoeficiencia en la isla de Ometepe.	Medio	Desde el diseño y a la fecha actual del Proyecto, la isla de Ometepe ha sido nombrada como Reserva de Biósfera, lo que contribuirá a impulsar normativas nacionales y locales que protejan sus biodiversidad y mecanismos de trabajo en la misma.	Coordinador del Proyecto
4. La Gobernabilidad de las instancias públicas de la Isla se ve seriamente afectada por un entorno político inestable.	Bajo	-el fortalecimiento periodico de la mancomunidad generando una vision conjunta de proteccion ambiental y promocion de desarrollo sostenible mas alla de intereses politicos.	Coordinador del Proyecto
5. Falta de interés del Sector Privado en participar en las instancias de Coordinación creadas	Bajo	-la comunicacion permanente y la incorporacion de este sector en la toma de desiciones asi como la informacion continua de los avances del proyecto generan interes del sector en la participacion de las instancias	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

el fortalecimiento de las alianzas con instituciones estatales, gobiernos municpales y empresas privadas han sido un factor muy importante en el desarrollo de este periodo como estrategia primordial de sostenibilidad de las acciones, estas instancias son tomados en cuenta en la toma de desiciones en los procesos del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. con la participación de pequeñas empresas en el proyecto vemos que fué neceario remodelar la metodologia de elaboración de diagnósticos de producción mas limpia lo que nos enseña a estar concientes de la reinvención de las técnicas para aplicarlas a empresas de diversos niveles.	Implementation	Juárez, Martin Antonio