Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad de las MIPYME de isla de Ometepe sobre una base de ecoeficiencia

Nro. Proyecto: NI-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-12106-NI

Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

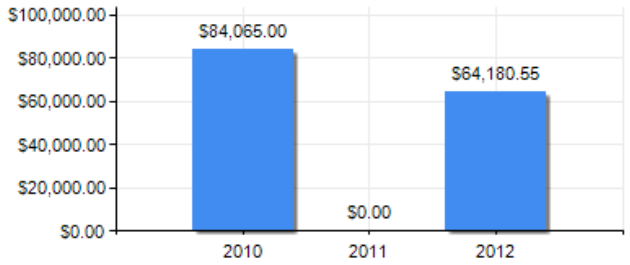
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora: Centro de Producción más Limpia de Nicaragua

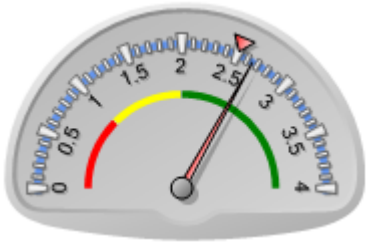
Líder equipo de diseño: Buenadicha, Cesar
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

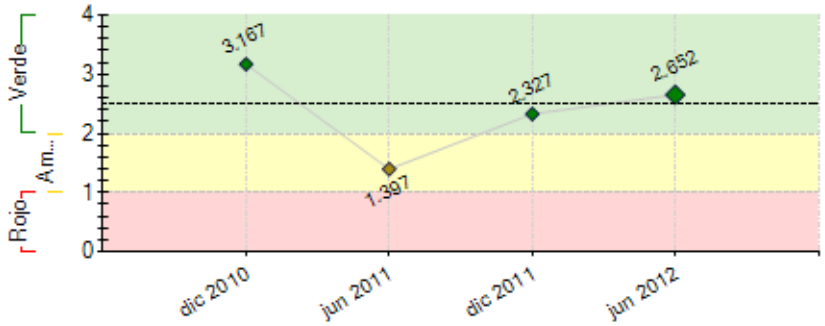
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.652
Promedio FOMIN: 2.508

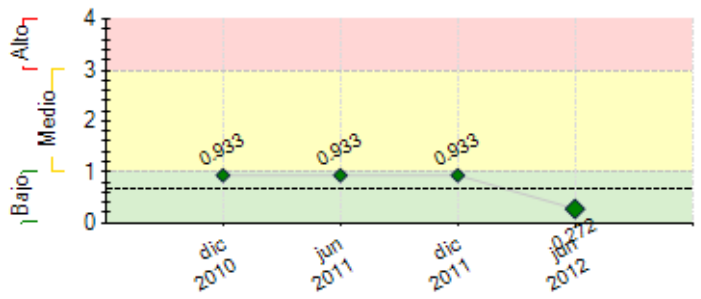


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.652

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

36 empresas de la isla desarrollan procesos de ecoeficiencia de 25 planificadas, sobrepasando la meta en 44%. El 83% de los actores locales, han sido formados en temas relacionados a ecoeficiencia. Se ha consolidado una oferta local de 21 profesionales, para que puedan implementar procesos de ecoeficiencia de 15 planificados, sobrepasando la meta en 40%. Se cuenta con un estudio aprobado por ambas Alcaldías, que detalla la generación y gestión de los residuos sólidos de la isla. Se ha presentado la experiencia del proyecto en 3 foros. Se ha logrado aumentar el impacto del proyecto, por la complementariedad lograda con las actividades del proyecto ECOMUNI. Debido a la poca oferta de profesionales locales calificados, los procesos de contratación se han tenido que repetir. Sin embargo, se ha logrado contratar al personal planificado. Existen iniciativas estrechamente relacionadas con el propósito del proyecto implementada por otras instituciones. Sin embargo, no se ha logrado sinergia efectiva, para esto se han programado reuniones y articulación a través del Gabinete de turismo. Las perspectivas del proyecto son altamente optimistas ya que se cuenta con el respaldo de las Alcaldías y del sector privado para la implementación de las actividades. Futuras acciones: Creación de la estrategia de posicionamiento de la isla y su plan de desarrollo turístico, implementación de técnicas de PmL en las empresas beneficiarias y posicionamiento de las mismas como empresas ecoeficientes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Finalizado el proceso de elaboración de Diagnóstico de PmL en 36 empresas, de las cuales fue necesario que al 50% se le establecieran por primera vez sus procesos contables. Se han capacitado a los actores locales en temas de Legislación Ambiental, Gestión Ambiental Municipal y Enfoque de Género. Finalizado el curso de formación de consultores en PmL, para la consolidación de una oferta especializada en ecoeficiencia. Se realizó un estudio de la situación de generación de los residuos sólidos que incluye la parte urbana y rural, esta última no estaba contemplada. Elaborado el plan de negocios de una empresa para la recolección y venta de residuos sólidos rurales. Elaborado el borrador del mecanismo de operación del fondo concursable, que permitirá que las empresas realicen inversiones en eco-eficiencia. En el próximo período: Creación de la estrategia de posicionamiento de la isla como un destino turístico sostenible, realización el último módulo de capacitación a los actores locales, ejecución de la feria ecoeficiencia Ometepe, creación del sitio web del club de empresas ecoeficientes, implementación del mecanismo del fondo concursable, elaboración de un plan de negocio para una empresa de recolección y venta de residuos sólidos urbanos. Se realizará un proceso de elecciones municipales, lo que puede provocar retrasos en la ejecución de actividades, por tal razón se enfocará el esfuerzo en el sector privado y después de las elecciones se enfocará en el sector público.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe	**P.I1**	Empresas turísticas y agropecuarias de la Isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades.	0				25 May 2013	0	
	P.I2	-Empresas que han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5%, en comparación con aquellas empresas que no desarrollaron dichas prácticas.	0				15 May 2013	0	
	P.I3	-Se incrementa el porcentaje del número de visitantes de la Isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma.	0				30 May 2013	0	
	P.I4	Empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia.	0				15 May 2013	0	
Componente 1: Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	- Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad.	0				1 Nov 2011	1 Ene 2012	Finalizado
	C1.I2	- Procentaje de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia.	0				90 Nov 2011	90 Jun 2012	En curso
	C1.I3	-Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave.	0				1 Nov 2011		Atrasado
	C1.I4	- Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto.	0				1 May 2013		
	C1.I5	-Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia	0				1		

							May 2013		
	C1.I6	- Porcentaje de propietarios de negocios que expresan su conformidad con la ordenanza municipal sobre eco - eficiencia consensuada entre ambas municipalidades	0				70		
							May 2013		
Componente 2: Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	- Estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos 90% de los residuos sólidos de la Isla de Ometepe.	0				1	1	Finalizado
							Nov 2011	Jun 2012	
	C2.I2	- Porcentaje de los centros educativos de la isla que han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula.	0				30		
							May 2013		
	C2.I3	- Porcentaje mínimo de los habitantes de la isla que conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe.	0				25		
							May 2013		
Componente 3: Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	- Minimo de Empresas que, gracias a la convocatoria realizada por el fondo concursable del Proyecto, facilita la innovación y realización de inversiones en eco-eficiencia en la Isla.	0				10		Atrasado
							Nov 2011		
	C3.I2	- Porcentaje de hoteles y restaurantes de la isla que implementan procesos de separación de residuos	0				35		
							May 2013		
	C3.I3	- Porcentaje de propietarios de los negocios que expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado.	0				30		
							May 2013		
	C3.I4	- Empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas con una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.	0				15		
							May 2016		
Componente 4: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	C4.I1	Se ha generado un sistema de levantamiento de información sobre la situación turística y gestión de residuos en la Isla.	0				1	1	Finalizado
							May 2011	Ene 2012	
	C4.I2	- Municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado.	0				10		
							May 2013		
	C4.I3	Productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.	0				1		
							May 2013		
	C4.I4	-Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje.	0				1		
							May 2013		
	C4.I5	Número de Publicaciónes en medios de comunicación nacional.	0				5		
							May 2013		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Nov 2010	6	Oct 2010	Logrado
H1	[*] Programa de formación de actores locales en temas de eco-eficiencia y desarrollo sostenible diseñado.	1	May 2011	1	Oct 2011	Logrado tarde
H2	[*] Consultores locales formados para iniciar la asistencia técnica a empresas en eco-eficiencia y producción más limpia, materiales y contenido, adaptado.	15	May 2011	24	Sep 2011	Logrado tarde
H4	[*] Mancomunidad Altagracia-Moyogalpa registrada y operando	1	Sep 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H6	[*] Finalizados los dos primeros módulos del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Dic 2011	22	Dic 2011	Logrado
H5	[*] Diagnóstico de generación y gestión de residuos en la isla y programa hotelero de separación de residuos diseñado.	1	Mar 2012	1	Abr 2012	Logrado tarde
H8	[*] Finalizados los cuatro primeros módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	4	May 2012	4	May 2012	Logrado
H10	[*] Diseñado el mecanismo de operación del Fondo Concursable para la seleccion de proyectos ganadores	1	May 2012	1	Jun 2012	Logrado tarde
H12	[*] Empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	10	Ago 2012			
H14	[*] Planes de negocios elaborados de empresas de recolección y venta de residuos en la isla.	2	Nov 2012			
H15	Finalizados los seis módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Nov 2012			
H11	[*] Estrategia de posicionamiento del destino Ometepe con base en la eco-eficiencia y destino verde.	1	Nov 2012			
H7	[*] Estrategia de desarrollo sostenible de la isla aprobada por los actores publicos y privados	1	May 2013			
H16	Número de empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	15	May 2013			
H13	[*] Ferias de promoción de la isla de Ometepe como destino verde	2	Nov 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La Gobernabilidad de las instancias públicas de la Isla se ve seriamente afectada por un entorno político inestable.	Bajo	-el fortalecimiento periodico de la mancomunidad generando una vision conjunta de proteccion ambiental y promocion de desarrollo sostenible mas alla de intereses politicos.	Coordinador del Proyecto
2. Desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla.	Bajo	La implementación de herramientas que hagan a las PyMEs más competitivas y ambientalmente amigables, así como, la promoción de	Coordinador del Proyecto

		un enfoque territorial basado en la potencialidad ambiental de la isla, se espera que minimize a futuro los riesgos ambientales. De igual forma, las estrategias específicas en los productos que se generen para intentar mitigar los potenciales efectos de desastres naturales.	
3. La actual crisis económica mundial afecta el creciente desarrollo del mercado turístico internacional que valora los aspectos ecológicos y ambientales, destinos verdes.	Bajo	El diseño del proyecto plantea que a través del consensos entre el sector público y el privado en materia turística, presente en la isla desde antes del proyecto, asegurar y fortalecer su trabajo contribuirá a mantener las estrategias conjuntas para la promoción de la isla como destino turístico amigable al ambiente. Así mismo, cabe mencionar que la afluencia de turistas a la isla se compone en un alto porcentaje de turismo nacional, que busca la oferta actual natural y familiar. Como acción del proyecto, se dará monitoreo continuo y permanente a la afluencia turística de la isla y/o del país, la cual a la fecha, ha mantenido su tendencia creciente; adicionalmente, esto será considerado en el sistema de M&E del Proyecto.	coordinador de proyecto
4. Inestabilidad macroeconómica, jurídica y política y en el clima de inversión del país, limitando las inversiones externas.	Bajo	El Proyecto contempla el desarrollo de productos y estructuras de gobernanza público y privadas eficientes, orientadas al mercado de manera que la actual coyuntura internacional adversa no afecte en consolidar las iniciativas de la isla de Ometepe como destino turístico ecoeficiente y que garanticen una estabilidad de las estrategias que se definan para la Isla. El monitoreo constante de este riesgo por parte de la Unidad Ejecutora y las Municipalidades de Ometepe, generá planes de acciones de mitigación. Se realizaran sesiones de presentacion de los alcances del proyecto a candidatos a alcaldes municipales con la finalidad de generar compromisos previos	Coordinador del Proyecto
5. Normativa legal nicaragüense desfavorable para el desarrollo de un marco regulatorio favorable a la ecoeficiencia en la isla de Ometepe.	Bajo	Desde el diseño y a la fecha actual del Proyecto, la isla de Ometepe ha sido nombrada como Reserva de Biósfera, lo que contribuirá a impulsar normativas nacionales y locales que protejan sus biodiversidad y mecanismos de trabajo en la misma. se ha elaborado un diagnostico de la situacion actual legal - ambiental de Ometepe, en la que se demuestra que a nivel nacional y local existen mecanismos legales que facilitan la institucionalización de la ecoeficiencia en los municipios de Ometepe.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Tres aspectos importantes se estan gestando para la sosteniblidad del proyecto:
Fortaleciemiento de la recien creada mancomunidad: una instancia que permite la gestion del desino como territorio, concertando la toma de desiciones y asegurando la sostenibilidad de los recursos naturales y promueve la ecoeficiencia como metodologia de produccion responsable.
Formacion de especialistas en Ecoeficiencia para el aseguramiento de las capacidades locales de asesoria y asistencia tecnica a las empresas que deseen implementar produccion mas limpia en sus instalaciones.
Creacion del club de empresarios ecoeficientes: instancia que permite compartir a los empresarios y proponer acciones en pro de la sostenibilidad de el medio ambiente y poder establecer acuerdos con municipalidades y mancomunidad con fines de sostenibilidad ambiental.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]