Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad de las MIPYME de isla de Ometepe sobre una base de ecoeficiencia

Nro. Proyecto: NI-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-12106-NI

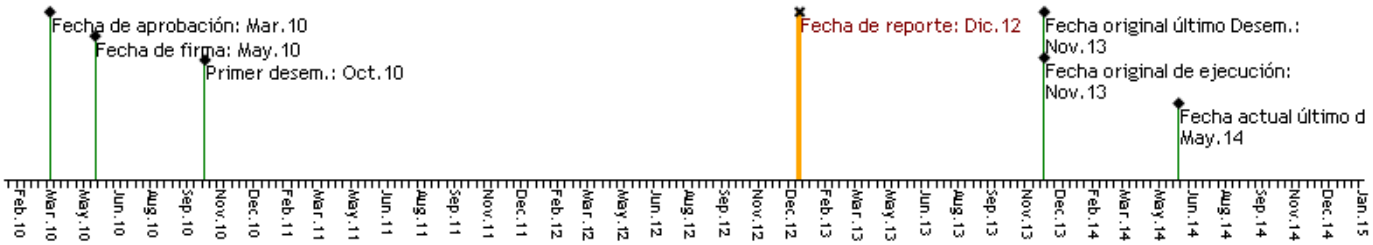
Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

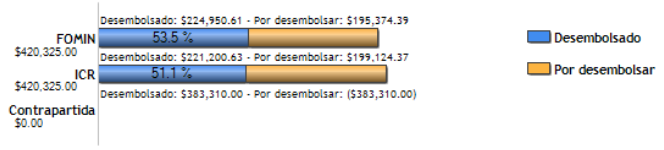
Agencia Ejecutora: Centro de Producción más Limpia de Nicaragua

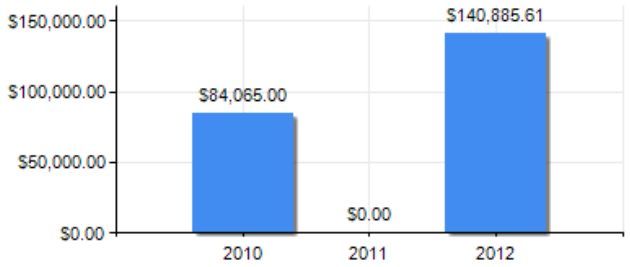
Líder equipo de diseño: Buenadicha, Cesar
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

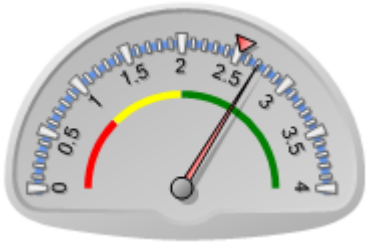


RECURSOS

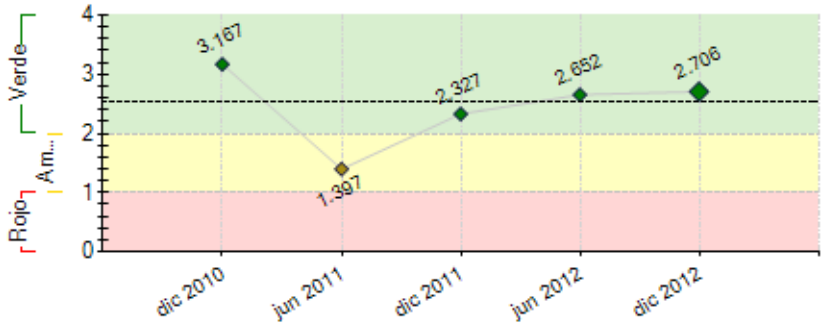




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.706
Promedio FOMIN: 2.52

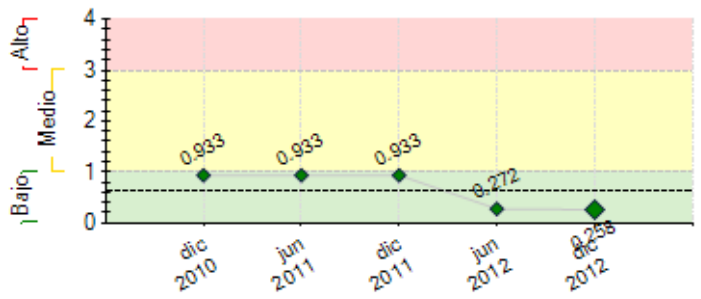


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.639

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A través de la implementación de las opciones de Producción más Limpia, se obtuvieron los siguientes ahorros: 19% en el consumo de la energía eléctrica, sobrepasando la meta en un 26%, 17% en el consumo de agua, 16% en la generación de emisiones de carbono, sobrepasando la meta en un 6%, 28% de las empresas separan sus residuos. 15 de 21 egresados del Curso Ecoeficiencia realizan el proceso de defensa para optar al título de postgrado en Producción más Limpia, cumpliendo la meta en un 100%, ya que se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial en Ecoeficiencia. Se han realizados dos planes de negocios para empresas de recolección y venta de residuos, tanto para la parte rural como la parte urbana. Elaborado de un plan de negocios para una empresa procesadora de plátano. Ejecutado en un 50% el mecanismo de operación del fondo concursable, 34 empresas aplicaron a dicho fondo para implementar las inversiones en Ecoeficiencia. Se ha logrado aumentar el impacto del proyecto. Las Alcaldías actuales y el Gabinete de turismo respaldan el trabajo realizado por el proyecto. Futuras acciones: Creación de la estrategia de desarrollo de posicionamiento de la isla y su plan de desarrollo turístico, implementación de técnicas de Producción más limpia en las empresas ecoeficientes, realización del segundo festival de Ecoeficiencia, 15 empresas de la isla implementarán sus planes de separación de residuos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
A la fecha, se refleja un importante avance en el componente relacionado con las empresas y en su implementación de producción más limpia; sin embargo, el componente relacionado a los bienes colectivos y a la planificación territorial de la isla de Ometepe como destino deberá ser la prioridad en el 2013. Así como el fortalecimiento de las instancias existentes, Mancomunidad, Grupo empresas ecoeficientes y la comisión público-privada de turismo, como actores locales liderando los procesos de planificación.
En Noviembre dió inicio la evaluación intermedia del proyecto, mediante la cual se podrá validar el avance a la fecha y retroalimentar la estrategia del proyecto de caras al logro del propósito.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Las alcaldías designan fondos para acciones de la mancomunidad y una oficina para su funcionamiento. 15 profesionales locales realizan la defensa del proyecto del Curso Ecoeficiencia. Diseñado y promocionado el mecanismo de operación del fondo concursable, se lanza la primera convocatoria, 34 empresas presentan sus solicitudes. 36 empresas que aplican Ecoeficiencia reducen el consumo de agua, energía, la cantidad de emisiones de carbono y separan sus desechos. Se realizó el primer Festival de Ecoeficiencia, se contó con la participación de 9 municipios de Nicaragua los que conocieron los resultados del proyecto, 36 empresas ecoeficientes presentaron sus proyectos. Culminado el estudio de capacidad de carga turística en 4 puntos de la isla. Elaborado el plan de negocios de una empresa para la recolección y venta de residuos sólidos urbanos. Elaborado un plan de negocios para planta procesadora de plátano. Se creó el sitio WEB de las empresas ecoeficientes y la web del proyecto. Elaborado planes de separación de residuos en 15 empresas de la isla. Se realizó el primer foro de turismo sostenible. En el próximo período: Creación de la estrategia de posicionamiento de la isla como un destino turístico, implementación del mecanismo del fondo consursable, realización de dos foros de turismo sostenible, ejecución del segundo festival Ecoeficiencia. Los atrasos que se tuvieron fueron producto de las elecciones, se incrementarán las acciones para obtener los resultados deseados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Idem.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe	**P.I1**	Empresas turísticas y agropecuarias de la Isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades.	0				25 May 2013	0	
	P.I2	-Empresas que han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5%, en comparación con aquellas empresas que no desarrollaron dichas prácticas.	0				15 May 2013	0	
	P.I3	-Se incrementa el porcentaje del número de visitantes de la Isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma.	0				30 May 2013	0	
	P.I4	Empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia.	0				15 May 2013	0	
Componente 1: Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental. **Peso:** 30%	**C1.I1**	- Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad.	0				1 Nov 2011	1 Ene 2012	Finalizado
	C1.I2	- Procentaje de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia.	0				90 Nov 2011	90 Oct 2012	Finalizado

Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	-Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave.	0				1 Nov 2011	 Dic 2012	Atrasado
	C1.I4	- Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto.	0				1 May 2013	 Dic 2012	
	C1.I5	-Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia	0				1 May 2013	16 Jul 2012	Finalizado
	C1.I6	- Porcentaje de propietarios de negocios que expresan su conformidad con la ordenanza municipal sobre eco - eficiencia consensuada entre ambas municipalidades	0				70 May 2013	 Dic 2012	
Componente 2: Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	- Estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos 90% de los residuos sólidos de la Isla de Ometepe.	0				1 Nov 2011	1 Jun 2012	Finalizado
	C2.I2	- Porcentaje de los centros educativos de la isla que han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula.	0				30 May 2013	 Dic 2012	
	C2.I3	- Porcentaje mínimo de los habitantes de la isla que conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe.	0				25 May 2013	 Dic 2012	
Componente 3: Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	- Minimo de Empresas que, gracias a la convocatoria realizada por el fondo concursable del Proyecto, facilita la innovación y realización de inversiones en eco-eficiencia en la Isla.	0				10 Nov 2011	 Dic 2012	Atrasado
	C3.I2	- Porcentaje de hoteles y restaurantes de la isla que implementan procesos de separación de residuos	0				35 May 2013	36 Dic 2012	Finalizado
	C3.I3	- Porcentaje de propietarios de los negocios que expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado.	0				30 May 2013	 Dic 2012	
	C3.I4	- Empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas con una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.	0				15 Nov 2013	 Dic 2012	
Componente 4: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Se ha generado un sistema de levantamiento de información sobre la situación turìstica y gestión de residuos en la Isla.	0				1 May 2011	1 Ene 2012	Finalizado
	C4.I2	- Municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado.	0				10 May 2013	 Dic 2012	
	C4.I3	Productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.	0				1 May 2013	 Dic 2012	
	C4.I4	-Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje.	0				1 May 2013	 Dic 2012	
	C4.I5	Número de Publicaciónes en medios de comunicación nacional.	0				5 May 2013	 Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Nov 2010	6	Oct 2010	Logrado
H1	[*] Programa de formación de actores locales en temas de eco-eficiencia y desarrollo sostenible diseñado.	1	May 2011	1	Oct 2011	Logrado tarde
H2	[*] Consultores locales formados para iniciar la asistencia técnica a empresas en eco-eficiencia y producción más limpia, materiales y contenido, adaptado.	15	May 2011	24	Sep 2011	Logrado tarde
H3	[*] Mancomunidad Altagracia-Moyogalpa registrada y operando	1	Sep 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H4	[*] Finalizados los dos primeros módulos del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Dic 2011	22	Dic 2011	Logrado
H5	[*] Diagnóstico de generación y gestión de residuos en la isla y programa hotelero de separación de residuos diseñado.	1	Mar 2012	1	Abr 2012	Logrado tarde
H6	[*] Finalizados los cuatro primeros módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	4	May 2012	4	May 2012	Logrado
H7	[*] Diseñado el mecanismo de operación del Fondo Concursable para la seleccion de proyectos ganadores	1	May 2012	1	Nov 2012	Logrado tarde
H8	[*] Empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	10	Ago 2012	36	Sep 2012	Logrado tarde
H9	[*] Planes de negocios elaborados de empresas de recolección y venta de residuos en la isla.	2	Nov 2012	2	Nov 2012	Logrado
H11	[*] Estrategia de posicionamiento del destino Ometepe con base en la eco-eficiencia y destino verde.	1	Abr 2013	0	Dic 2012	
H12	[*] Estrategia de desarrollo sostenible de la isla aprobada por los actores publicos y privados	1	May 2013	0	Dic 2012	
H13	Número de empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	15	May 2013	36	Nov 2012	Logrado
H14	[*] Ferias de promoción de la isla de Ometepe como destino verde	2	Nov 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La Gobernabilidad de las instancias	Bajo	-el fortalecimiento periodico de la mancomunidad generando una	Project Coordinator

públicas de la Isla se ve seriamente afectada por un entorno político inestable.		vision conjunta de proteccion ambiental y promocion de desarrollo sostenible mas alla de intereses politicos.	
2. Desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla.	Bajo	La implementación de herramientas que hagan a las PyMEs más competitivas y ambientalmente amigables, así como, la promoción de un enfoque territorial basado en la potencialidad ambiental de la isla, se espera que minimize a futuro los riesgos ambientales. De igual forma, las estrategias específicas en los productos que se generen para intentar mitigar los potenciales efectos de desastres naturales.	Project Coordinator
3. La actual crisis económica mundial afecta el creciente desarrollo del mercado turístico internacional que valora los aspectos ecológicos y ambientales, destinos verdes.	Bajo	El diseño del proyecto plantea que a través del consensos entre el sector público y el privado en materia turística, presente en la isla desde antes del proyecto, asegurar y fortalecer su trabajo contribuirá a mantener las estrategias conjuntas para la promoción de la isla como destino turístico amigable al ambiente. Así mismo, cabe mencionar que la afluencia de turistas a la isla se compone en un alto porcentaje de turismo nacional, que busca la oferta actual natural y familiar. Como acción del proyecto, se dará monitoreo continuo y permanente a la afluencia turística de la isla y/o del país, la cual a la fecha, ha mantenido su tendencia creciente; adicionalmente, esto será considerado en el sistema de M&E del Proyecto.	Project Guest
4. Inestabilidad macroeconómica, jurídica y política y en el clima de inversión del país, limitando las inversiones externas.	Bajo	El Proyecto contempla el desarrollo de productos y estructuras de gobernanza público y privadas eficientes, orientadas al mercado de manera que la actual coyuntura internacional adversa no afecte en consolidar las iniciativas de la isla de Ometepe como destino turístico ecoeficiente y que garanticen una estabilidad de las estrategias que se definan para la Isla. El monitoreo constante de este riesgo por parte de la Unidad Ejecutora y las Municipalidades de Ometepe, generá planes de acciones de mitigación. Se realizaran sesiones de presentacion de los alcances del proyecto a candidatos a alcaldes municipales con la finalidad de generar compromisos previos	Project Coordinator
5. Normativa legal nicaragüense desfavorable para el desarrollo de un marco regulatorio favorable a la ecoeficiencia en la isla de Ometepe.	Bajo	Desde el diseño y a la fecha actual del Proyecto, la isla de Ometepe ha sido nombrada como Reserva de Biósfera, lo que contribuirá a impulsar normativas nacionales y locales que protejan sus biodiversidad y mecanismos de trabajo en la misma. se ha elaborado un diagnostico de la situacion actual legal - ambiental de Ometepe, en la que se demuestra que a nivel nacional y local existen mecanismos legales que facilitan la institucionalización de la ecoeficiencia en los municipios de Ometepe.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	A la fecha, no se ha desarrollado un plan de sostenibilidad del proyecto. De la evaluación intermedia se obtendrán insumos del mismo.
[X] Un enfoque DEL en un territorio como la isla de Ometepe, declarada reserva de biósfera	El proyecto fue pensado, con una agencia ejecutora que acompañara a ambas municipalidades de la isla de Ometepe, la instancia público-privada de turismo y el ahora formado, grupo de empresas ecoeficientes, en la planificación territorial y en la promoción de bienes colectivos que le permitan a la isla poder seguir aprovechando sus recursos naturales y de biodiversidad, promoviendo el turismo responsable y generando ingresos para las pequeñas empresas turísticas en el territorio. Esto hace que la sostenibilidad sea vista a través de la consolidación de estas instancias, en su capacidad de continuar gestionando de forma colectiva y ejecutando proyectos.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

se han fortalecidos las capacidades de la instancia público privada de cara a la gestión participativa del destino turístico mediante el posicionamiento de organización como entidad lideradora del proceso de concertación para la promoción del turismo sostenible; se ha especializado a profesionales locales en temas de producción mas limpia y gerencia empresarial que permita la continua mejora de las empresas en la implementación de la Ecoeficiencia en sus procesos productivos.. la mancomunidad cuenta con una junta directiva funcionando, que tiene como principal actividad culminar el proceso de legalización.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El desarrollo de capacidades locales y la articulación de acciones. Un enfoque de DEL en determinados territorios demanda de un fortalecimiento de los actores no solo en la construcción de una visión común, sino también en la gestión de programas y proyectos colectivos. Esto genera dinámicas de ejecución de proyectos más lentas y por ende repercute en plazos de ejecución mayores a los previstos. El diseño de programas paralelos de formación de actores locales en la temática a desarrollar, permite mayor apropiación, contribuye a la ejecución y apunta a la	Implementation	Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]*

sostenibilidad, sin embargo, demanda de mayores plazos de arranque de los proyectos de DEL. 2. Un proyecto de DEL con un actor externo al territorio como ejecutor requiere de contratar personal local como articulador y coordinar a nivel nacional y territorial. El proyecto es ejecutado por el CPML, que si bien es cierto, contaba con trabajo previo en la isla, es visto como un actor externo al territorio y experimentado en producción limpia (ecoeficiencia). En este sentido, el proyecto contrató un coordinador de proyecto local, que viene funcionando como un articulador territorial, dejando la parte de estrategia y coordinación del proyecto en el CPML. Así mismo, las dos Municipalidades forman parte del Comité Directivo. Es recomendable que adicional a un articulador local, se cuente con un asesor de proyecto que conozca de DEL y que permita potenciar estrategias y demandas territoriales a nivel nacional con las distintas instituciones y niveles de coordinación requeridos, en un proyecto que releva los activos naturales y de biodiversidad del territorio.	Design	Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]*