Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad de las MIPYME de isla de Ometepe sobre una base de ecoeficiencia

Nro. Proyecto: NI-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-12106-NI

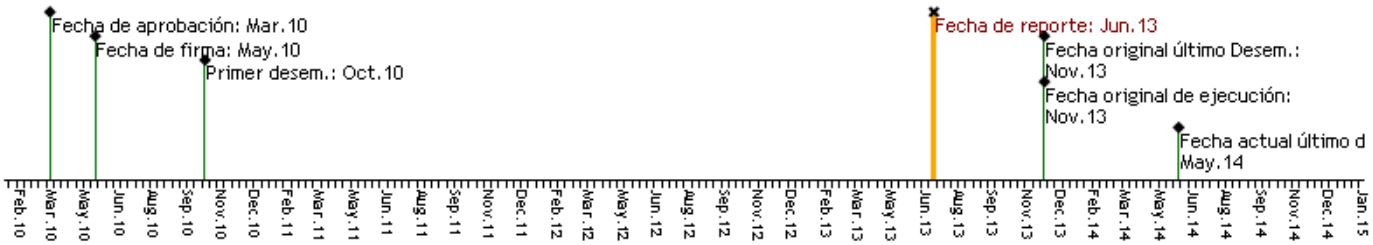
Resultado: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

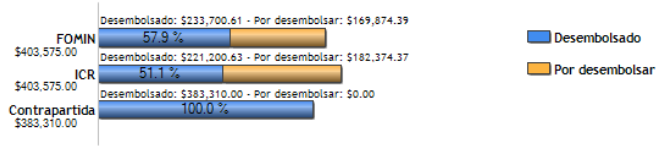
Agencia Ejecutora:

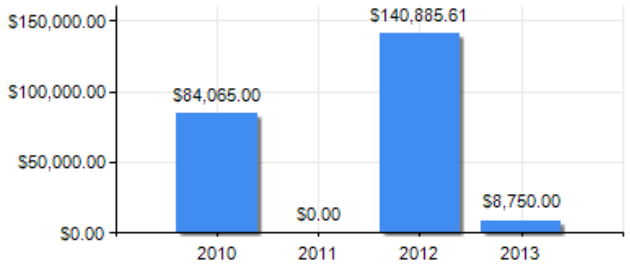
Líder equipo de diseño: Buenadicha, Cesar M.
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

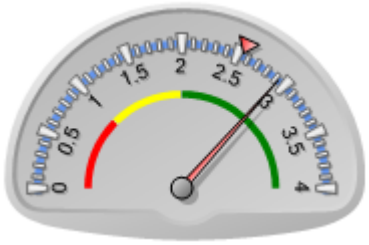


RECURSOS

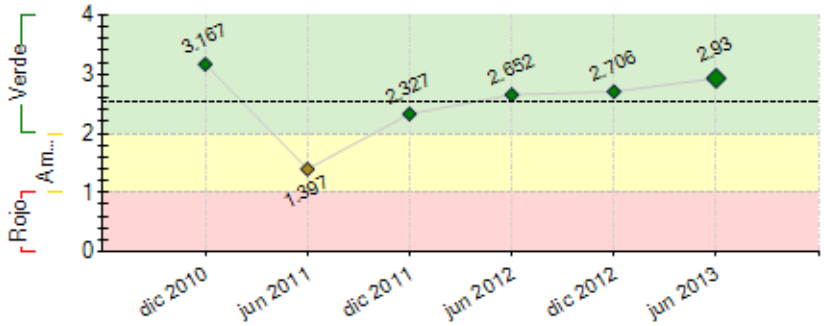




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.93
Promedio FOMIN: 2.548

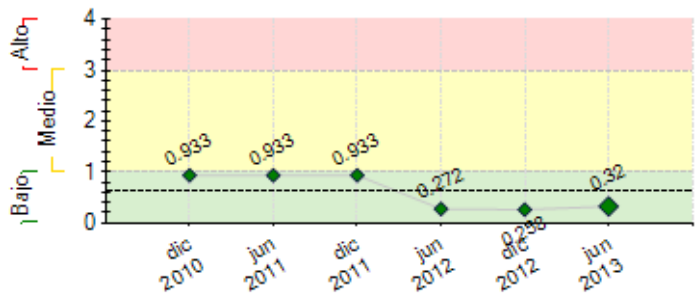


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.633

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Producto de la gestión del proyecto ambos municipios han incluido en su planificación operativa y presupuestaria las siguientes acciones: fortalecer al Gabinete en materia de gestión turística participativa, coordinación con todas las instituciones en pro del turismo sostenible, realizar eventos promocionales y culturales para posicionar la isla como un destino turístico sostenible. Se han realizado múltiples reuniones con las nuevas autoridades con el propósito de dar continuidad a las acciones mancomunadas. 15 profesionales locales obtuvieron el título de consultor en Producción más Limpia, cumpliendo la meta en un 100%. Se han elaborado 5 planes de negocios para empresas vinculadas a temas de ecoeficiencia, cumpliendo la meta en un 100%.. 15 empresas implementaron planes de separación de residuos. La evaluación intermedia plantea que es necesario enfocar el proyecto en la creación de una visión común de Desarrollo Económico Local, por esta razón se propuso reformulación de proyecto. Página WEB del proyecto actualizada y con un promedio de visitas de 178 mensual, sobrepasando la meta en un 56%, adicionalmente se está diseñando el software de monitoreo de desarrollo del turismo sostenible producto de la gestión del proyecto. Futuras acciones: Creación del plan de desarrollo turístico y estrategia de posicionamiento de la isla, implementación del fondo concursable, realización del segundo festival, elaboración de la estrategia de desarrollo sostenible de la isla.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En base a resultados de la evaluación intermedia del proyecto, durante este período e inicios del próximo se estará definiendo un ajuste de proyecto orientado a fortalecer la articulación de actores y generación de bienes colectivos, sus expresiones, Gabinete turístico y Mancomunidad, en función de la visión de desarrollo sostenible de la isla de Ometepe.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los gobiernos locales han designado US$ 5,000.00 para la promoción de turismo sostenible. La Mancomunidad ha captado por segunda vez fondos para ejecutar un proyecto de desarrollo en la isla relacionado a la gestión de residuos, acumulando 150,000 euros permitiendo el equipamiento de las asociaciones de recicladores, y mejorando la gestión responsable de los residuos. Procesos de planificación vinculadas a la ecoeficiecia El Gabinete de Turismo cuenta con un Plan Operativo Anual y con otras agencias ha elaborado una propuesta de plan del destino.. La mancomunidad cuenta con un plan de promoción de turismo sostenible y plan operativo anual que son parte de su planificación estratégica, también lograda en este periodo. .. Existe una propuesta de ordenanza que incluye actividades relacionadas a la Producción más Limpia y ecoeficiencia. Se está realizando el monitoreo de los indicadores del proyecto y el diseño de un sistema computarizado referente a los indicadores de turismo sostenible. A partir de la evaluación intermedia se hace una propuesta de reformulación de proyecto que se enfatiza en el desarrollo de una visión DEL. En el próximo período: Creación de la estrategia de posicionamiento de Ometepe como un Destino Turístico, iniciar la elaboración de la estrategia de desarrollo de la isla consensuada, ejecución del segundo festival ecoeficiencia, implementación del fondo concursable y elaboración de ordenanzas mancomunadas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe	**P.I1**	Empresas turísticas y agropecuarias de la Isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades.	0				25	36	
							May 2013	Jul 2013	
	P.I2	-Empresas que han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5%, en comparación con aquellas empresas que no desarrollaron dichas prácticas.	0				15	0	
							May 2013		
	P.I3	-Se incrementa el porcentaje del número de visitantes de la Isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma.	0				30	0	
							May 2013		
	P.I4	Empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia.	0				15	0	
							May 2013		

Componente 1: Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	- Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad.						Si	
							Nov 2011	Ene 2012	
	C1.I2	- Procentaje de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia.	0				90	90	
							Nov 2011	Oct 2012	
	C1.I3	-Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave.	0				1	3	Atrasado
							Nov 2011	Jun 2013	
	C1.I4	- Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto.	0				1	4	
							Nov 2013	Jun 2013	
	C1.I5	-Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia	0				1	16	
							Nov 2013	Jul 2012	
	C1.I6	- Porcentaje de propietarios de negocios que expresan su conformidad con la ordenanza municipal sobre eco - eficiencia consensuada entre ambas municipalidades	0				70		
							Nov 2013	Jun 2013	
Componente 2: Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	- Estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos 90% de los residuos sólidos de la Isla de Ometepe.	0				1	1	
							Nov 2011	Jun 2012	
	C2.I2	- Porcentaje de los centros educativos de la isla que han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula.	0				30		
							Nov 2013	Jun 2013	
	C2.I3	- Porcentaje mínimo de los habitantes de la isla que conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe.	0				25		
							Nov 2013	Jun 2013	
Componente 3: Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	- Minimo de Empresas que, gracias a la convocatoria realizada por el fondo concursable del Proyecto, facilita la innovación y realización de inversiones en eco-eficiencia en la Isla.	0				15		
							Nov 2013	Jun 2013	
	C3.I2	- Porcentaje de hoteles y restaurantes de la isla que implementan procesos de separación de residuos	0				35	36	Finalizado
							Nov 2013	Dic 2012	
	C3.I3	- Porcentaje de propietarios de los negocios que expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado.	0				30		
							Nov 2013	Jun 2013	
	C3.I4	- Empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas con una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.	0				15	36	
							Nov 2013	Ene 2013	
Componente 4: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Se ha generado un sistema de levantamiento de información sobre la situación turìstica y gestión de residuos en la Isla.	0				1	1	
							May 2011	Ene 2012	
	C4.I2	- Municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado.	0				10	11	
							Nov 2013	Jun 2013	
	C4.I3	Productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.	0				1		
							Nov 2013	Jun 2013	
	C4.I4	-Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje.	0				1		
							Nov 2013	Jun 2013	
	C4.I5	Número de Publicaciónes en medios de comunicación nacional.	0				5	3	
							Nov 2013	Feb 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Nov 2010	6	Oct 2010	Logrado
H1	[*] Programa de formación de actores locales en temas de eco-eficiencia y desarrollo sostenible diseñado.	1	May 2011	1	Oct 2011	Logrado tarde
H2	[*] Consultores locales formados para iniciar la asistencia técnica a empresas en eco-eficiencia y producción más limpia, materiales y contenido, adaptado.	15	May 2011	24	Sep 2011	Logrado tarde
H3	[*] Mancomunidad Altagracia-Moyogalpa registrada y operando	1	Sep 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H4	[*] Finalizados los dos primeros módulos del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Dic 2011	22	Dic 2011	Logrado
H5	[*] Diagnóstico de generación y gestión de residuos en la isla y programa hotelero de separación de residuos diseñado.	1	Mar 2012	1	Abr 2012	Logrado tarde
H6	[*] Finalizados los cuatro primeros módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	4	May 2012	4	May 2012	Logrado
H7	[*] Diseñado el mecanismo de operación del Fondo Concursable para la seleccion de proyectos ganadores	1	May 2012	1	Nov 2012	Logrado tarde
H8	[*] Empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	10	Ago 2012	36	Sep 2012	Logrado tarde
H9	[*] Planes de negocios elaborados de empresas de recolección y venta de residuos en la isla.	2	Nov 2012	2	Nov 2012	Logrado
H11	Número de empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	15	May 2013	36	Nov 2012	Logrado
H12	[*] Estrategia de desarrollo sostenible de la isla aprobada por los actores publicos y privados	1	Oct 2013	0	Jun 2013	
H13	[*] Ferias de promoción de la isla de Ometepe como destino verde	2	Nov 2013	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La Gobernabilidad de las instancias públicas de la Isla se ve seriamente afectada por un entorno político inestable.	Bajo	-el fortalecimiento periódico de la mancomunidad generando una visión conjunta de protección ambiental y promoción de desarrollo sostenible mas allá de intereses políticos. las múltiples exigencias hacia los gobiernos locales resta tiempo de ejecución en los procesos de planificación en los territorios. Se esta organizando un comité técnico conformado por expertos de las municipalidades para concertar las acciones y planes que se están creando en los municipios de la Isla de Ometepe.	Project Coordinator
2. Desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla.	Bajo	La implementación de herramientas que hagan a las PyMEs más competitivas y ambientalmente amigables, así como, la promoción de un enfoque territorial basado en la potencialidad ambiental de la isla, se espera que minimize a futuro los riesgos ambientales. De igual forma, las estrategias específicas en los productos que se generen para intentar mitigar los potenciales efectos de desastres naturales.	Project Coordinator
3. La actual crisis económica mundial afecta el creciente desarrollo del mercado turístico internacional que valora los aspectos ecológicos y ambientales, destinos verdes.	Bajo	El diseño del proyecto plantea que a través del consensos entre el sector público y el privado en materia turística, presente en la isla desde antes del proyecto, asegurar y fortalecer su trabajo contribuirá a mantener las estrategias conjuntas para la promoción de la isla como destino turístico amigable al ambiente. Así mismo, cabe mencionar que la afluencia de turistas a la isla se compone en un alto porcentaje de turismo nacional, que busca la oferta actual natural y familiar. Como acción del proyecto, se dará monitoreo continuo y permanente a la afluencia turística de la isla y/o del país, la cual a la fecha, ha mantenido su tendencia creciente; adicionalmente, esto será considerado en el sistema de M&E del Proyecto.	Project Guest
4. Inestabilidad macroeconómica, jurídica y política y en el clima de inversión del país, limitando las inversiones externas.	Bajo	El Proyecto contempla el desarrollo de productos y estructuras de gobernanza público y privadas eficientes, orientadas al mercado de manera que la actual coyuntura internacional adversa no afecte en consolidar las iniciativas de la isla de Ometepe como destino turístico ecoeficiente y que garanticen una estabilidad de las estrategias que se definan para la Isla. El monitoreo constante de este riesgo por parte de la Unidad Ejecutora y las Municipalidades de Ometepe, generá planes de acciones de mitigación. Se realizaran sesiones de presentacion de los alcances del proyecto a candidatos a alcaldes municipales con la finalidad de generar compromisos previos	Project Coordinator
5. Normativa legal nicaragüense desfavorable para el desarrollo de un marco regulatorio favorable a la ecoeficiencia en la isla de Ometepe.	Bajo	Desde el diseño y a la fecha actual del Proyecto, la isla de Ometepe ha sido nombrada como Reserva de Biósfera, lo que contribuirá a impulsar normativas nacionales y locales que protejan sus biodiversidad y mecanismos de trabajo en la misma. se ha elaborado un diagnostico de la situacion actual legal - ambiental de Ometepe, en la que se demuestra que a nivel nacional y local existen mecanismos legales que facilitan la institucionalización de la ecoeficiencia en los municipios de Ometepe.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

se ha consolidado en las municipalidades la institucionalización del presupuesto destinado a acciones de sostenibilidad de la mancomunidad y promoción del destino turístico sostenible. esta disponibilidad de recursos se hace de forma institucionalizada. la formación de consultores locales especializados en producción mas limpia para brindar asistencia técnica a empresas que esta y/o desean implementar producción mas limpia en las empresas. con esto se asegura la existencia de una oferta local. accesible de bajo costo y alta calidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La formulación de proyectos DEL deben incluir acciones concretas, articulando todos los sectores, los indicadores deben ser claramente vinculados al tema y considerar tiempos acertados de implementación tal que se debe generar una visión conjunta de los sectores económicas y tomadores de decisión del territorio hacia el logro del propósito planteado la dirección que aspiran. Se ha acertado en la inclusión de las autoridades municipales como administradores de desarrollo y se ha incluido un sector productivo, confirmando la efectividad del modelo, la concertación con el sector turismo e instituciones ha logrado significativos avances; queda pendiente incluir a otros sectores que mejoren la calidad de la atención turística y la sostenibilidad del uso de los recursos naturales usados en otros sectores económicos.	Design	Juárez, Martin Antonio