Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad de las MIPYME de isla de Ometepe sobre una base de ecoeficiencia

Nro. Proyecto: NI-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-12106-NI

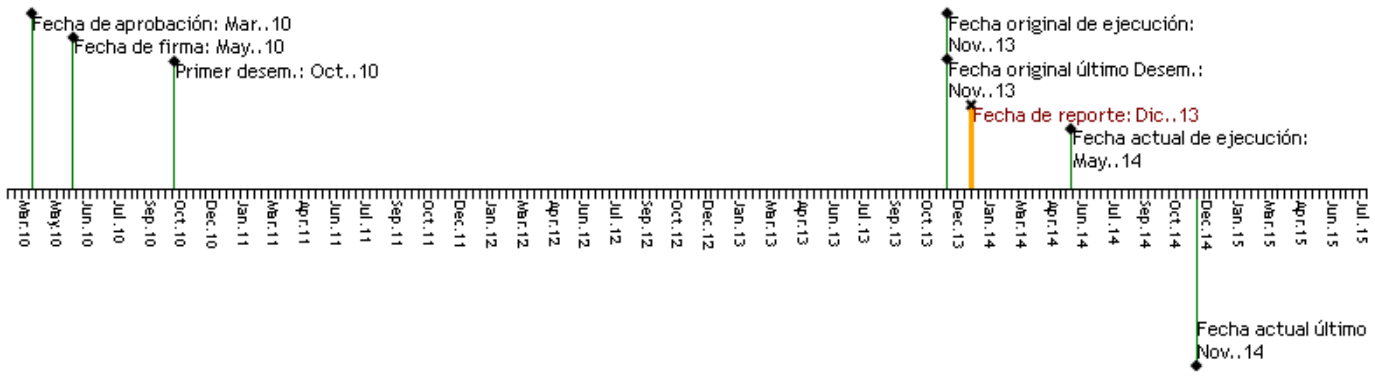
Resultado: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

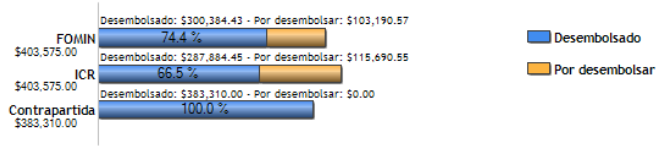
Agencia Ejecutora: Centro de Producción más Limpia de Nicaragua

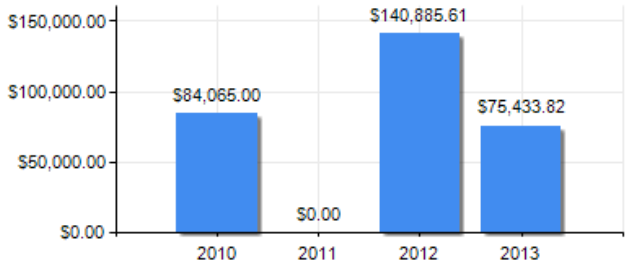
Líder equipo de diseño: Buenadicha, Cesar M.
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

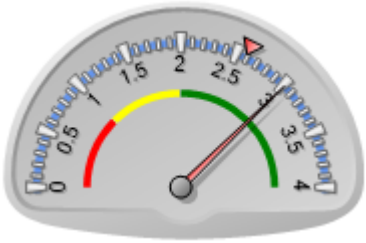


RECURSOS

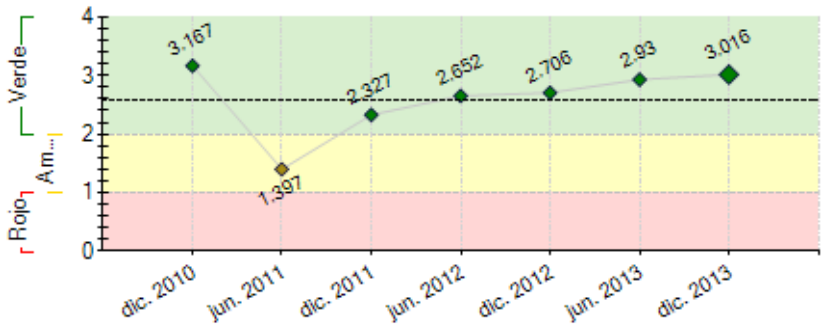




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.016
Promedio FOMIN: 2.592

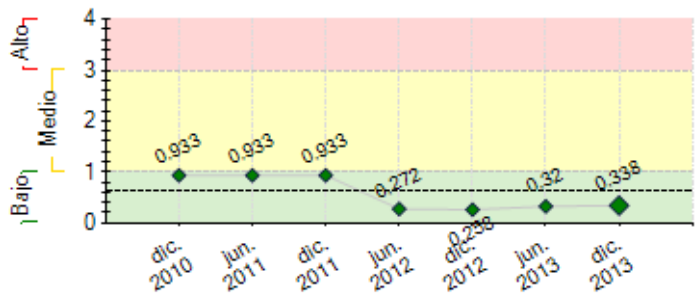


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.621

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los procesos de planificación de la isla como Destino Turístico Sostenible son coordinados por las instancias público privado fortalecido por el proyecto, el plan de desarrollo turístico y promoción del destino fue validado por dichas instancias. Se logró la conformación de un comité técnico intermunicipal, para la sostenibilidad y la implementación de planes de promoción turística y de rescate de la cultura. La segunda medición de la satisfacción de los turistas, determinó un incremento en el gasto promedio del 38% en relación al 2012, sobrepasando la meta en un 253%; La convocatoria del fondo concursable ha facilitado que 16 empresas implementan opciones de PmL mejorando su competitividad en relación al resto de empresas, sobrepasando la meta en un 6%. Se desarrolló el segundo festival de la ecoeficiencia. Para la continuidad de la asistencia técnica a 34 empresas, se ha contratado la oferta local de consultores en PmL formada por el proyecto. Se considera satisfactorio los avances para el cumplimiento de los objetivos del proyecto, quedando por concluir: implementación de técnicas de ecoeficiencia en 29 empresas, seguimiento al cumplimiento de los procesos de planificación del destino, ejecución del tercer monitoreo del proyecto y el estudio de capacidad de carga en 6 sitios de la isla

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Vale mencionar que el proyecto presenta un retraso en lo que respecta la construcción de la visión común de desarrollo sostenible de la isla de Ometepe, proceso participativo en marcha a la fecha de cierre de este PSR.
Así mismo, como parte del fortalecimiento del proyecto a la instancia de coordinación nivel municipal (Mancomunidad), se identifica durante el período la necesidad de redefinir su figura jurídica, según se expresa en el desempeño semestral. Esto responde al consenso entre las autoridades locales y actores privados participantes, en aras de contar con la figura que permita gestionar e implementar programas y proyectos de desarrollo que retomen el desafío de una isla de Ometepe, reserva de biósfera y destino turístico sostenible.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

La mancomunidad consigue recursos provenientes de la Unión Europea y el Ducado de Luxemburgo, para la gestión adecuada de los residuos sólidos (200,000.00 €), y para la promoción del destino sostenible (300,000 €). con fines de agilizar la legalidad de esta instancia se hace una propuesta de redefinir la figura jurídica como consorcio, manteniendo su espíritu de gestor del desarrollo. Se hizo un intercambio internacional de experiencias y diplomado en turismo sostenible con los actores claves. Se cuenta con un plan de desarrollo turístico y un plan de promoción de Ometepe como un destino turístico sostenible validado por las instancias de articulación, se desarrolló el segundo Festival Ecoeficiencia Ometepe 2013. Se ha desarrollado un plan de promoción de la ecoeficiencia y el manejo responsable de los residuos en 6 escuelas; se finalizó la construcción del sistema de indicadores de turismo sostenible, incluyendo los indicadores de satisfacción turística en la isla. Se han implementado 4 tecnologías limpias en 16 empresas ecoeficientes a través del fondo concursable. 29 empresas instalarán sistemas de generación de energía renovable en el próximo semestre. Se continuará el fortalecimiento de las capacidades locales en temas de desarrollo sostenible; la limitada disponibilidad de tiempo de tomadores de decisión, por acciones nacionales no programados. Se han cumplido el 100% de los hitos y los resultados finales son claramente alcanzables a la finalización del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En lo que resta de ejecución el proyecto se enfocará en (i) finalizar el plan (visión) de desarrollo sostenible de la isla de Ometepe, (ii) sistematizar los casos exitosos identificados en el marco del proyecto, (iii) finalizar la compra e instalación de soluciones de producción más limpia en las micro, pequeñas y medianas empresas, (iv) definir el plan de cierre y sostenibilidad del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe	**R.1**	Empresas turísticas y agropecuarias de la Isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades.	0				25	36	
							May. 2013	Jul. 2013	
	R.2	-Empresas que han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5%, en comparación con aquellas empresas que no desarrollaron dichas prácticas.	0				15	0	
							May. 2013		
	R.3	-Se incrementa el porcentaje del número de visitantes de la Isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma.	0				30	0	
							May. 2013		
	R.4	Empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia.	0				15	0	
							May. 2013		

Componente 1: Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental. **Peso:** 30%	**C1.I1**	- Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad.						Si	
							Nov. 2011	Ene. 2012	
	C1.I2	- Procentaje de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los	0				90	90	

Clasificación: Insatisfactorio		residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia.					Nov. 2011	Dic. 2011	
	C1.I3	-Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave.	0				1 Nov. 2011	3 Jun. 2013	Atrasado
	C1.I4	- Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto.	0				1 Nov. 2013	4 Jun. 2013	
	C1.I5	-Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia	0				1 Nov. 2013	16 Jul. 2012	
	C1.I6	- Porcentaje de propietarios de negocios que expresan su conformidad con la ordenanza municipal sobre eco - eficiencia consensuada entre ambas municipalidades	0				70 Nov. 2013		Atrasado
Componente 2: Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	- Estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos 90% de los residuos sólidos de la Isla de Ometepe.	0				1 Nov. 2011	1 Jun. 2012	
	C2.I2	- Porcentaje de los centros educativos de la isla que han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula.	0				30 Nov. 2013	75 Dic. 2013	Atrasado
	C2.I3	- Porcentaje mínimo de los habitantes de la isla que conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe.	0				25 Nov. 2013		Atrasado
Componente 3: Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	- Minimo de Empresas que, gracias a la convocatoria realizada por el fondo concursable del Proyecto, facilita la innovación y realización de inversiones en eco-eficiencia en la Isla.	0				15 Nov. 2013	16 Dic. 2013	Atrasado
	C3.I2	- Porcentaje de hoteles y restaurantes de la isla que implementan procesos de separación de residuos	0				35 Nov. 2013	36 Dic. 2012	Finalizado
	C3.I3	- Porcentaje de propietarios de los negocios que expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado.	0				30 Nov. 2013		Atrasado
	C3.I4	- Empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas con una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.	0				15 Nov. 2013	36 Ene. 2013	
Componente 4: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Se ha generado un sistema de levantamiento de información sobre la situación turística y gestión de residuos en la Isla.	0				1 May. 2011	1 Ene. 2012	
	C4.I2	- Municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado.	0				10 Nov. 2013	11 Jun. 2013	
	C4.I3	Productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.	0				1 Nov. 2013		Atrasado
	C4.I4	-Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje.	0				1 Nov. 2013	1 Dic. 2013	
	C4.I5	Número de Publicaciónes en medios de comunicación nacional.	0				5 Nov. 2013	3 Feb. 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Nov. 2010	6	Oct. 2010	Logrado
H1	[*] Programa de formación de actores locales en temas de eco-eficiencia y desarrollo sostenible diseñado.	1	May. 2011	1	Sep. 2011	Logrado tarde
H2	[*] Consultores locales formados para iniciar la asistencia técnica a empresas en eco-eficiencia y producción más limpia, materiales y contenido, adaptado.	15	May. 2011	25	Sep. 2011	Logrado tarde
H3	[*] Mancomunidad Altagracia-Moyogalpa registrada y operando	1	Sep. 2011	1	Dic. 2011	Logrado tarde
H4	[*] Finalizados los dos primeros módulos del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Dic. 2011	22	Dic. 2011	Logrado
H5	[*] Diagnóstico de generación y gestión de residuos en la isla y programa hotelero de separación de residuos diseñado.	1	Mar. 2012	1	Abr. 2012	Logrado tarde
H6	[*] Finalizados los cuatro primeros módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	4	May. 2012	4	May. 2012	Logrado
H7	[*] Diseñado el mecanismo de operación del Fondo Concursable para la seleccion de proyectos ganadores	1	May. 2012	1	Jun. 2012	Logrado tarde
H8	[*] Empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	10	Ago. 2012	36	Sep. 2012	Logrado tarde
H9	[*] Planes de negocios elaborados de empresas de recolección y venta de residuos en la isla.	2	Nov. 2012	2	Nov. 2012	Logrado
H11	Número de empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	15	May. 2013	36	Nov. 2012	Logrado
H13	[*] Ferias de promoción de la isla de Ometepe como destino verde	2	Nov. 2013	2	Oct. 2013	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La Gobernabilidad de las instancias públicas de la Isla se ve seriamente afectada por un entorno político inestable.	Medio	- las múltiples exigencias hacia los gobiernos locales resta tiempo de ejecución en los procesos de planificación en los territorios. El fortalecimiento periódico de la mancomunidad generando una visión	Project Coordinator

		conjunta de protección ambiental y promoción de desarrollo sostenible mas allá de intereses políticos. se ha adecuado los horarios y tiempos a la disposición de los tomadores de decisión, las visitas constantes a la municipalidades hace que se maneje en el ambiente municipal los temas de concertación y mancomunidad. El comité técnico conformado por expertos de las municipalidades para concertar las acciones esta funcionando en función de proyectos territoriales gestionados.	
2. Desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla.	Bajo	La implementación de herramientas que hagan a las PyMEs más competitivas y ambientalmente amigables, así como, la promoción de un enfoque territorial basado en la potencialidad ambiental de la isla, se espera que minimize a futuro los riesgos ambientales. De igual forma, las estrategias específicas en los productos que se generen para intentar mitigar los potenciales efectos de desastres naturales.	Project Coordinator
3. La actual crisis económica mundial afecta el creciente desarrollo del mercado turístico internacional que valora los aspectos ecológicos y ambientales, destinos verdes.	Bajo	El diseño del proyecto plantea que a través del consensos entre el sector público y el privado en materia turística, presente en la isla desde antes del proyecto, asegurar y fortalecer su trabajo contribuirá a mantener las estrategias conjuntas para la promoción de la isla como destino turístico amigable al ambiente. Así mismo, cabe mencionar que la afluencia de turistas a la isla se compone en un alto porcentaje de turismo nacional, que busca la oferta actual natural y familiar. Como acción del proyecto, se dará monitoreo continuo y permanente a la afluencia turística de la isla y/o del país, la cual a la fecha, ha mantenido su tendencia creciente; adicionalmente, esto será considerado en el sistema de M&E del Proyecto.	Project Guest
4. Inestabilidad macroeconómica, jurídica y política y en el clima de inversión del país, limitando las inversiones externas.	Bajo	El Proyecto contempla el desarrollo de productos y estructuras de gobernanza público y privadas eficientes, orientadas al mercado de manera que la actual coyuntura internacional adversa no afecte en consolidar las iniciativas de la isla de Ometepe como destino turístico ecoeficiente y que garanticen una estabilidad de las estrategias que se definan para la Isla. El monitoreo constante de este riesgo por parte de la Unidad Ejecutora y las Municipalidades de Ometepe, generá planes de acciones de mitigación. Se realizaran sesiones de presentacion de los alcances del proyecto a candidatos a alcaldes municipales con la finalidad de generar compromisos previos. la Mancomunidad, ahora llamada consorcio, ha iniciado los procesos de autogestión de recursos para invertir en planes de desarrollo, lo que fortalece las capacidades locales y condiciones de competitividad y sostenibilidad.	Project Coordinator
5. Normativa legal nicaragüense desfavorable para el desarrollo de un marco regulatorio favorable a la ecoeficiencia en la isla de Ometepe.	Bajo	Desde el diseño y a la fecha actual del Proyecto, la isla de Ometepe ha sido nombrada como Reserva de Biósfera, lo que contribuirá a impulsar normativas nacionales y locales que protejan sus biodiversidad y mecanismos de trabajo en la misma. se ha elaborado un diagnostico de la situacion actual legal - ambiental de Ometepe, en la que se demuestra que a nivel nacional y local existen mecanismos legales que facilitan la institucionalización de la ecoeficiencia en los municipios de Ometepe. los procesos de planificación nacional y territorial favorecen la conservación y promoción sostenible del destino turistico	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto	Las Municipalidades están en proceso de definir la continuidad de la Mancomunidad (consorcio) a futuro.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Se tiene previsto desarrollar un Plan de Sostenibilidad.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En vista de los éxitos de las alcaldías asociadas se hace indispensable la legalidad de esta instancia, por tal razón y por la complejidad de la legalización de una mancomuidad los gobiernos locales redefinen una nueva figura jurídica: Consorcio, que facilita la legalización y mantiene sus fines de promoción del desarrollo. de con la finalidad de monitorear la mejora de la calidad de los servicios turísticos y la ecoeficiencia en las empresas, asi como el cumplimiento de planes de desarrollo turísticos se ha diseñado, en primera instancia un sistema de indicadores para el territorio en temas de sostenibilidad y productividad; así mismo un software que facilite la alimentación de estos indicadores para el monitoreo constante. el Gabinete de turismo administrará este sistema. El CPML opta por mantener su oficina en el territorio por mas tiempo una vez finalizado el proyecto, de cara a apoyar procesos en crecimiento.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La permanencia total y visibilidad de la unidad ejecutora en el territorio genera confianza y motiva la inversión de recursos en las acciones del proyecto, por otro lado permite la integración de la UE en el resto de acciones de desarrollo del territorio.	Sustainability	Juárez, Martin Antonio

2. la institucionalización de las instancias de articulación es indispensable para la sostenibilidad de la gestión participativa, sin embargo el forzar la legalización de una instancia naciente limita la participación y desestimula el crecimiento. En la medida que se dan logros y victorias se fortalece el funcionamiento y la participación, se hace indispensable iniciar la institucionalización con la gestión de victorias tempranas que motiven la sostenibilidad de la instancia, luego de tener logros se puede promover la legalización.	Design	Juárez, Martin Antonio