Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad de las MIPYME de isla de Ometepe sobre una base de ecoeficiencia

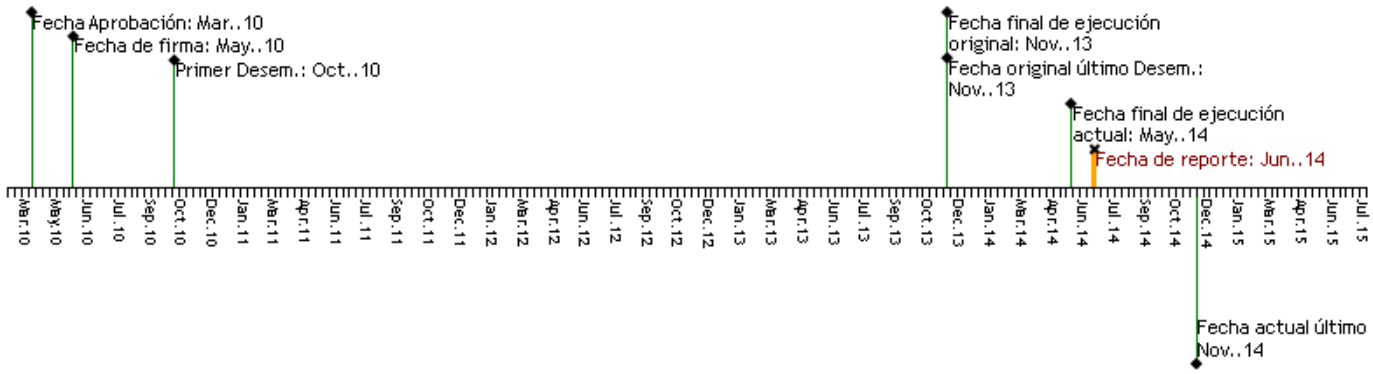
Nro. Proyecto: NI-M1019 - Proyecto No.: ATN/ME-12106-NI

Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora:	Centro de Producción más Limpia de Nicaragua	**Líder equipo de diseño:**	CESAR BUENADICHA
		Líder equipo de supervisión:	GRISELDA SOTO BRAVO

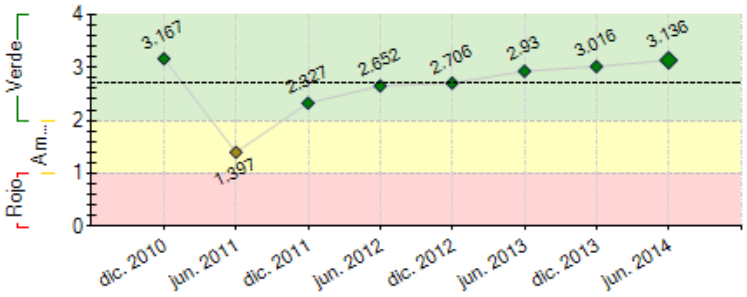
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$437,175.00	$53,760.09	$383,414.91
ICR	$0.00	$0.00	$0.00
Contrapartida	$383,310.00	$0.00	$454,410.48

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El proyecto ha contribuido a mejorar los ingresos y la oferta de empleo de los habitantes de la isla de Ometepe evidenciado en el incremento del gasto de los turistas en 71% y en 36% el incremento de las visitas durante el periodo de ejecución del proyecto, 91 nuevas plazas creadas en 36 empresas las que han mejorado su productividad y competitividad, por la implementación de técnicas de eco eficiencia: reduciendo el consumo energético 40%; uso de agua en un 26%, reducción de la producción de residuos en 24%, mejora de su gestión empresarial en 30% y actualmente ofertan sus servicios en base a la ecoeficiencia. Espacios fortalecidos e institucionalizados de concertación que promueven el desarrollo sostenible y la competitividad del territorio. El fortalecimiento de la instancia de articulación publico privada con la facilitación de espacios de concertación y la asistencia técnica continua permitió el posicionamiento de la Isla de Ometepe como un destino turístico sostenible. Los diversos estudios realizados y la continua interacción de los actores locales facilitó la visión compartida de los planes de desarrollo para Ometepe; las municipalidades y actores privados captan fondos por un monto de 300,000.00 euros para la gestión del destino turístico. Los estudios de gestión de los residuos a nivel territorial y empresarial pusieron en manifiesto la preocupación de los gobiernos municipales y pobladores por el manejo responsable de los mismos, logrando captar recursos por más de 400,000.00 euros; la formación de al menos 108 actores locales formalmente certificados por la Universidad Nacional de Ingeniería favoreció la disposición de los mismos al cambio de actitud ante los temas de interés del territorio. Los obstáculos estuvieron relacionados a la formalización de instancias intermunicipales sostenibles, sin embargo se logró fortalecer la estructura interinstitucional público – privada del gabinete de turismo. De cara a la sostenibilidad de los logros se cuenta con empresarios motivados y experimentados en la aplicación de ecoeficiencia, así mismo los recursos humanos formados son de la localidad e implementan sus conocimientos en los negocios de sus padres y vecinos, generando autoempleo y mayor eficiencia en otras empresas. El gabinete de turismo ha institucionalizado además de sus sesiones ordinarias la ejecución de foros semestrales para discusión de temas de interés territorial, así como mesas de concertación, especialmente en el tema de marketing.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto “Mejora de la competitividad de las MiPyMEs de la isla de Ometepe sobre una base de eco-eficiencia”, fue financiado por el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN, operación ATN/ME-12106-NI) y el Fondo Fiduciario Italiano (ICR, operación ATN/RC-12112-NI); y co-financiado y ejecutado por el Centro de Producción más Limpia (CPmL) de Nicaragua, en coordinación con actores locales de la isla de Ometepe. El monto total del proyecto correspondió a USD 1,253,310 (34.9 % FOMIN, 34.5% ICR, 30.6% CPmL), del cual se ejecutó el 98%. Entre los actores locales relevantes al Proyecto y que formaron parte de la gobernanza del mismo estuvieron: (i) el Gabinete de Turismo de la isla de Ometepe (GPCTO), antes comisión intermunicipal de turismo de Ometepe; (ii y iii), ambas Municipalidades, Altagracia y Moyogalpa, quienes adicionalmente, destinaron recursos de contrapartida al Proyecto y con apoyo del proyecto, apoyaron un esfuerzo de desarrollo de una instancia municipal (mancomunidad inicialmente); y (iv) las MIPYMEs de la isla de Ometepe, con quienes se promovió la implementación de herramientas de producción más limpia y tecnologías de eco-eficiencia, así como estrategias colectivas para su ejecución.

Principales resultados, efectos e impactos del Proyecto en relación al propósito del mismo.

Se puede resumir, basado en lo reflejado en la evaluación final proyecto y el sistema de monitoreo y evaluación del mismo, los siguientes resultados:

El proyecto cumple satisfactoriamente los resultados previstos, sobrecumplimiento en su mayoría, con las metas definidas. Por tanto, congruente con los objetivos de la Agenda de Desarrollo Económico Territorial del FOMIN, el Proyecto logró promover la competitividad de las MiPYMEs, principalmente las turísticas, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de la isla de Ometepe; lo que toma relevancia ante el hecho de que la isla es considerada una reserva de biósfera.

A nivel del propósito, al finalizar el proyecto, la mejora de competitividad de las MIPYMEs se puede resumir en que, (i) 36 MIPyMEs implementando procesos de eco-eficiencia, mejoraron su productividad evidenciada en un mejor uso y aprovechamiento de los recursos (agua, energía, residuos) y en la mejora de su gestión empresarial; (ii) estas 36 MIPyMEs generaron durante la vida del proyecto, producto su consolidación y búsqueda de oportunidades, 91 nuevos empleos, lo que se considera relevante por el tamaño de los MiPYMEs de la isla (incremento del 29% respecto a la línea de base); así mismo, (iii) el 83% de las mismas adaptaron de forma permanente la implementación de medidas de ahorro.

Adicionalmente, el proyecto definió indicadores relacionados por un lado al incremento del gasto del turista, el cual fue cumplido, y por el otro al posicionamiento de la isla como destino verde, el cual no fue posible evidenciar su cumplimiento; sin embargo, la atribuibilidad de ambos depende de múltiples factores, a los que el proyecto contribuyó, pero que van más allá de su accionar; por ejemplo, la tendencia de un turismo creciente en la isla según estadísticas oficiales y la implementación de los planes y estrategias para promover el desarrollo turístico de manera responsable y en concordancia con los recursos de reserva de biósfera de la isla.

Principales resultados/productos de las actividades principales promovidas. Para el logro del propósito, podemos resumir que a través del proyecto:

1) Base institucional fortalecida de concertación público-privada y las capacidades locales para generar condiciones de desarrollo empresarial y territorial de Ometepe con enfoque ambiental: (i) se fortaleció la instancia local de articulación público-privada en torno al turismo en representatividad y capacidades; si bien es cierto, el gabinete de turismo, ya existía a la llegada del proyecto, este fue fortalecido con asistencia técnica y capacitación, acompañamiento en estudios de capacidad de carga y estrategias para el desarrollo del turismo, y con mayor representatividad de actores. (ii) los municipios, adicional a la participación activa y de tomadores de decisión, destinaron recursos para la gestión del turismo en la isla; (iii) el fortalecimiento de capacidades locales a nivel de municipios involucró al personal clave municipal, de las áreas de planificación, medio ambiente, servicios municipales, entre otros; (iv) las capacidades locales de profesionales en la isla que puedan brindar servicios a las empresas locales para la mejora de su competitividad sobre una base de eco-eficiencia y protección ambiental de los recursos, atractivo turístico de la isla;

2) Generada capacidad y proyectos colectivos pilotos de caras a una mayor gestión ambiental de la isla como reserva de biósfera: (i) Por primera vez en la isla se promovieron desde los actores públicos y privados, talleres y ferias de sostenibilidad ambiental con amplia convocatoria a otros municipios y actores, en los cuales convergieron expertos en la temática, como espacios de reflexión local en relación al desarrollo competitivo de la isla de Ometepe. Eventos de difusión y jornadas de limpieza, complementaron las acciones de sensibilización en la isla: el 68% de los habitantes conocen el concepto de la eco-eficiencia y gestión responsable de los recursos y el 75% de las escuelas de la isla promueven el concepto y participan en las actividades. (ii) en el marco del proyecto, con asistencia técnica y el apoyo de los actores locales se desarrollaron estudios claves de análisis de capacidad turística, gestión de residuos, y se apoyaron procesos

participativos con el involucramiento y liderazgo de los municipios en la visión concertada de actores locales sobre el desarrollo de la isla de Ometepe. Esto permitió gestionar y apalancar recursos de otros donantes para la gestión intermunicipal de los residuos por un monto estimado de US $ 400 mil.

3) El proyecto de igual forma, fortaleció las capacidades de la isla de Ometepe, como destino turístico con una oferta empresarial responsable, apoyando la implementación e inversión en herramientas de producción más limpia y tecnologías de eco-eficiencia en las MIPYMEs: (i) las 36 MIPYMEs en las que se implementó reflejan mejoras en su eficiencia energética en un 23%, en el uso de agua en un 26%, una reducción de la generación de residuos en 24% y mejoran su gestión empresarial en un 30%, respecto a la línea de base. Vale mencionar que durante el diseño del proyecto contemplaba que el fondo de apoyo a la implementación estaba dirigido a unas 10 MIPYMEs, sin embargo, durante la ejecución se diseñó un mecanismo de concurso que retomó la experiencia desarrollada en Argentina, en el marco de otro proyecto FOMIN, pero que fue ampliada a la base y tamaño de las MIPYMEs de la isla, logrando la incorporación de todas las MIPYMEs que implementaron diagnósticos y capacitaciones de eco-eficiencia. (ii) Alianzas municipales con una gran empresa embotelladora y productora de bebidas, para retirar los residuos sólidos plásticos de la isla de Ometepe.

4) Una adicionalidad generada en el marco del proyecto fue la construcción de un sistema de indicadores turísticos en la isla de Ometepe, que queda en manos de ambos Municipios y del Gabinete de Turismo, para dar continuidad en el tiempo y poder constituirse en una herramienta de toma de decisiones de política tanto del sector público, como privado. Los estudios generados y el sistema estadístico queda en el Gabinete y en los Municipios, para continuar siendo alimentado y para servir de referente a distintos actores en el territorio.

Eficiencia:

El Proyecto logró una ejecución del 98% de los fondos previstos; sin embargo, en términos de tiempo, fue diseñado para un período de ejecución de 36 meses y fue ejecutado en 46 meses. La extensión de 12 meses en el plazo de ejecución, respondió a las recomendaciones de la evaluación intermedia en aras de cumplir con los resultados esperados del proyecto, fortalecer las actividades relacionadas a la sostenibilidad del proyecto y recuperar el desfase generado principalmente por el arranque inicial característico de los proyectos de desarrollo económico local, en los cuales establecer el tejido a nivel local de concertación y coordinación de esfuerzos con los distintos actores públicos y privados, toma más tiempo del esperado. Así mismo, las municipalidades solicitaron el fortalecimiento de capacidades locales, de manera que la coordinación, implementación, monitoreo y seguimiento se desarrollara con personal local.

Gestión de Riesgos-Limitantes de relevancia durante la vida del Proyecto.

En resumen, la evaluación final valora una gestión adecuada de los riesgos del Proyecto durante su ejecución; se cumplieron los supuestos identificados. Dentro de las principales acciones de mitigación, estuvo un modelo de intervención enfocado en el fortalecimiento de las capacidades locales, (i) de las empresas para desarrollar y potenciar sus negocios hacia clientes que buscan atractivos naturales y patrimoniales, (ii) de los consultores locales para brindar estos servicios a la MIPYMEs locales; (iii) así mismo, de las municipalidades y de los espacios e instancias de coordinación en la isla para la construcción de una estrategia compartida de desarrollo sustentable.

En lo específico a la normativa a favor del manejo responsable de las reservas de biósfera, una de las limitantes del proyecto se dio con la implementación de las ordenanzas municipales en relación a la promoción del turismo y la gestión ambiental en la isla; si bien se diseñaron y fueron aprobadas por ambos municipios, la aplicación de las mismas no fue posible. Esto en parte responde a las limitaciones de recursos a las que se enfrentan los municipios, en función de su nivel de desarrollo, actividad económica y las necesidades/prioridades de los mismos.

Otra de las limitante enfrentadas por el proyecto, estuvo dada en parte por el enfoque metodológico y experiencia previa del organismo ejecutor en promover las iniciativas colectivas que se generan bajo un enfoque de desarrollo económico local. No se aprovechó al máximo las oportunidades de promover más allá de la creación y fortalecimiento del grupo de empresas eco-eficientes, proyectos colectivos empresariales en la cadena de valor turística con potencial ambiental, relaciones cliente-proveedor entre subsectores económicos de caras a la promoción de turismo responsable y cuido de los recursos en la isla de Ometepe, entre otras.

Acciones específicas en relación a la sostenibilidad

El desafío de la sostenibilidad de las iniciativas que se promueven en el marco de los proyectos de desarrollo económico local es mayor en territorios con mayores niveles de pobreza, donde el potencial económico de los sectores productivos es limitado y donde adicionalmente se cuenta con limitada infraestructura/servicios básicos y accesibilidad. Territorios con alto potencial de recursos naturales o de biodiversidad, generalmente enfrentan estos desafíos y por ende demandan de mayores recursos y estructuras normativas que garanticen la sostenibilidad de los mismos.

El proyecto, en este sentido, fue desarrollando capacidades en el nivel local, con metodologías aprender-haciendo adaptadas a las condiciones y competencias requeridas, empresariales, actores claves y de los municipios mismos. De igual forma el Proyecto apoyó eficientemente el fortalecimiento de la instancia público-privada de concertación en torno al turismo en la isla de Ometepe, retomando la experiencia y trabajo previo de articulación municipal en la isla de Ometepe ya existente a la llegada del proyecto, y la creación de una Mancomunidad o agencia de desarrollo local municipal. Si bien es cierto, los municipios incorporaron partidas presupuestarias para dicha mancomunidad, los recursos son limitados para los desafíos que plantea promover el desarrollo de la isla de Ometepe.

La conciencia promovida en el nivel empresarial y los beneficios generados de la implementación de herramientas de producción más limpia y tecnologías eco-eficientes contribuirá a que se mantengan en el tiempo. De igual forma, desarrolló oferta de consultores locales para atender y continuar brindando servicios a las MIPYMEs de la isla en estos temas; muchos de estos consultores son jóvenes recién graduados universitarios, hijos de dueños de negocios, entre otros.

Principales lecciones aprendidas y productos de conocimiento.

La experiencia del proyecto se sistematizó y los productos generados que están disponibles/públicos a través del PSR son: (1) Sistematización de experiencia: Sistema de monitoreo de indicadores de turismo sostenible; 2) Sistematización de experiencia: Modelos de atención. Empresas eco-eficientes en la Isla de Ometepe; 3) Sistematización de experiencia: Fortalecimiento del Gabinete del Poder Ciudadano de Turismo de Ometepe (GPCTO) en la implementación del modelo de desarrollo local

En la sección de lecciones aprendidas, retomadas de la evaluación final del proyecto, se compartirá algunas otras limitantes y la forma en que se puede aprender a partir de la experiencia del proyecto.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados	R.1	Empresas turísticas y agropecuarias de la Isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades.	0	25	36	0 %
	R.2	-Empresas que han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5%, en comparación con aquellas empresas que no desarrollaron dichas prácticas.	0	15	36	0 %
	R.3	-Se incrementa el porcentaje del número de visitantes de la Isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma.	0	30	58	193 %
	R.4	Empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia.	0	15	36	0 %

sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

Clasificación:

Componente 1: Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:**	**C1.I1**	- Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad.			Si	100 %
	C1.I2	- Procentaje de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia.	0	90	90	100 %
	C1.I3	-Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave.	0	1	3	0 %
	C1.I4	- Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto.	0	1	4	0 %
	C1.I5	-Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia	0	1	16	0 %
	C1.I6	- Porcentaje de propietarios de negocios que expresan su conformidad con la ordenanza municipal sobre eco -eficiencia consensuada entre ambas municipalidades	0	70		0 %
Componente 2: Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental. **Peso:** 30% **Clasificación:**	**C2.I1**	- Estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos 90% de los residuos sólidos de la Isla de Ometepe.	0	1	1	100 %
	C2.I2	- Porcentaje de los centros educativos de la isla que han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula.	0	30	75	0 %
	C2.I3	- Porcentaje mínimo de los habitantes de la isla que conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe.	0	25	68	0 %
Componente 3: Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C3.I1**	- Minimo de Empresas que, gracias a la convocatoria realizada por el fondo concursable del Proyecto, facilita la innovación y realización de inversiones en eco-eficiencia en la Isla.	0	15	16	0 %
	C3.I2	- Porcentaje de hoteles y restaurantes de la isla que implementan procesos de separación de residuos	0	35	36	103 %
	C3.I3	- Porcentaje de propietarios de los negocios que expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado.	0	30		0 %
	C3.I4	- Empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas con una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.	0	15	36	0 %
Componente 4: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C4.I1**	Se ha generado un sistema de levantamiento de información sobre la situación turìstica y gestión de residuos en la Isla.	0	1	1	100 %
	C4.I2	- Municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado.	0	10	11	0 %
	C4.I3	Productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.	0	1	6	0 %
	C4.I4	-Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje.	0	1	1	100 %
	C4.I5	Número de Publicaciónes en medios de comunicación nacional.	0	5	3	60 %
	C4.I6	Número de personas que acceden a los productos de conocimiento generados por el proyecto	0	190		0 %

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Nov. 2010	6	Oct. 2010	Logrado
H2	[*] Consultores locales formados para iniciar la asistencia técnica a empresas en eco-eficiencia y producción más limpia, materiales y contenido, adaptado.	15	May. 2011	25	Sep. 2011	Logrado tarde
H1	[*] Programa de formación de actores locales en temas de eco-eficiencia y desarrollo sostenible diseñado.	1	May. 2011	1	Sep. 2011	Logrado tarde
H3	[*] Mancomunidad Altagracia-Moyogalpa registrada y operando	1	Sep. 2011	1	Dic. 2011	Logrado tarde
H4	[*] Finalizados los dos primeros módulos del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Dic. 2011	22	Dic. 2011	Logrado
H5	[*] Diagnóstico de generación y gestión de residuos en la isla y programa hotelero de separación de residuos diseñado.	1	Mar. 2012	1	Abr. 2012	Logrado tarde
H6	[*] Finalizados los cuatro primeros módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	4	May. 2012	4	May. 2012	Logrado
H7	[*] Diseñado el mecanismo de operación del Fondo Concursable para la seleccion de proyectos ganadores	1	May. 2012	1	Jun. 2012	Logrado tarde
H8	[*] Empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	10	Ago. 2012	36	Sep. 2012	Logrado tarde
H9	[*] Planes de negocios elaborados de empresas de recolección y venta de residuos en la isla.	2	Nov. 2012	2	Nov. 2012	Logrado
H11	Número de empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	15	May. 2013	36	Nov. 2012	Logrado
H13	[*] Ferias de promoción de la isla de Ometepe como destino verde	2	Nov. 2013	2	Oct. 2013	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Desempeño inadecuado de consultores

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. La actual crisis económica mundial afecta el creciente desarrollo del mercado turístico internacional que valora los aspectos ecológicos y ambientales, destinos verdes.
Nivel: Baja **Responsable:** Invitado Proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Como acción del proyecto, se dará monitoreo continuo y permanente a la afluencia turística de la isla y/o del país, la cual a la fecha, ha mantenido

su tendencia creciente; adicionalmente, esto será considerado en el sistema de M&E del Proyecto.

2. Desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: por las características insulafres de Ometepe siempre esta sujeta a riesgos de desastres naturales,

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
En la sección de desempeño se expresan algunas consideraciones y en esta sección, lo relacionado a los factores. Evaluar la probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el Proyecto, implica evaluar las distintas dimensiones de la sostenibilidad (FOMIN): técnica-operativa, institucional, financiera y en el caso de los procesos de DEL, territorial y de concertación. En este sentido, la técnica-operativa estará dada por las capacidades, conocimiento, experiencia y conciencia creada, fortalecida en nivel de MIPYMEs, consultores locales y población en general, en torno a las herramientas de producción más limpia y tecnologías ecoeficientes. La sostenibilidad que continuará en alto riesgo, es la relacionada al esfuerzo territorial articulado público-privada para el desarrollo competitivo y sostenible de la isla de Ometepe como reserva de biósfera, por las limitantes de recursos financieros, conocimiento técnico-especializado y el apoyo normativo requerido.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	El proyecto contempló los recursos necesarios para promover la inversion para la implementación de herramientas de producción más limpia y tecnologías eco-eficientes.
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	La inversion pública y privada para convertir a Ometepe en un destino turístico y responsable, basado en su potencial ambiental y económico.

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se ha creado en el territorio una masa critica de recursos humanos locales, formados por la universidad en diversos temas de desarrollo económico local y sostenibilidad ambiental.
La metodología de capacitación y asistencia técnica intensa por un periodo de un año, ha generado un cambio de actitud de los beneficiarios, mas aun cuando los beneficios económicos y de competitividad fueron palpables.
El fortalecimiento de una instancia de articulación publico privada para toma de decisiones en temas de turismo y el posicionamiento en el territorio como gestora del destino de cara a la sostenibilidad ambiental asegura la permanencia de los temas del proyecto en el territorio.
La permanencia de la unidad ejecutora en el territorio y el involucramiento de la misma como cuerpo tecnico, mas allá del periodo de ejecución del proyecto, asegura la constante discusión de los temas de competitividad y sostenibilidad en diversas instancias y procesos.
La creación de herramientas electrónicas de monitoreo de desempeño del territorio, útiles para la toma de decisión permiten medir los avances de sostenibildiad ambiental y de competitividad, administrados por instancias publico privadas

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Los proyectos FOMIN al incluir componentes de innovación, requieren de altos grados de flexibilidad y acompañamiento durante la ejecución: una conducción flexible exige de parte del ejecutivo de FOMIN realizar un acompañamiento más cercano al proyecto, lo que significa mayor tiempo de dedicación al mismo, que a veces no se corresponde a la carga de trabajo que tienen los especialistas.	Design	Juárez, Martin Antonio
2. La permanencia en el territorio y la contratación de personal local por parte del organismo responsable de la ejecución del proyecto abre mejores posibilidades para promover la gobernanza, genera confianza y mejora la comunicación.	Implementation	Juárez, Martin Antonio
3. La generación de procedimientos para licitar compras colectivas y la información pública constante con los involucrados (socios de proyecto, proveedores, beneficiarios) sobre la forma de operar, genera confianza y buena disposición de los mismos.	Implementation	Juárez, Martin Antonio
4. la adopción de nuevas practicas responsables con el medioambiente y la sociedad son mas exitosos cuando incluyan la disponibilidad de recursos no reembolsables para apoyar coinversiones en los beneficiarios.	Sustainability	Juárez, Martin Antonio
5. Los modelos convencionales de asistencia técnica y adopción de nuevas practicas productivas deberán ser ajustados al tratarse de micros y pequeños empresarios, tomando en cuenta su cultura y conocimientos empresariales	Implementation	Juárez, Martin Antonio
6. Los modelos de apoyo a la formación de competencias en ecoeficiencia para las empresas MIPYME son más exitosos en la medida que se apoya el mejoramiento gradual en otros ámbitos de la empresa y combinan teoría y práctica	Implementation	Juárez, Martin Antonio

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

La experiencia del proyecto se sistematizó y los productos generados que están disponibles/públicos a través del PSR son:
(1) Sistematización de experiencia: Sistema de monitoreo de indicadores de turismo sostenible;
(2) Sistematización de experiencia: Modelos de atención. Empresas eco-eficientes en la Isla de Ometepe;
(3) Sistematización de experiencia: Fortalecimiento del Gabinete del Poder Ciudadano de Turismo de Ometepe (GPCTO) en la implementación del modelo de desarrollo local

Productos principales del proyecto

[Ago. 2014] Sistematizacion de experiencias exitosas (Other)

Autor: Centro de Produccion Mas Limpia-Nicaragua

[Ago. 2014] Sistematizacion de experiencias exitosas (Other)

Autor: Centro de Produccion Mas Limpia-Nicaragua

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS	
03/MAR./2010 Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35101053]
15/ABR./2010 Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35142755]
29/OCT./2010 Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35420933]
04/MAR./2015 Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39450300]
04/MAR./2015 Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39450384]
Ficha del proyecto	http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=NI-M1019&lg=SP