

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

NICARAGUA

**MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES DE LA ISLA DE OMETEPE SOBRE
UNA BASE DE ECO-EFICIENCIA**

(NI-M1019)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de Proyecto integrado por: César Buenadicha (MIF/OPS) Jefe de Equipo; Daniel Shepherd (MIF/OPS); Griselda Soto (COF/CNI); María Elena Nawar (MIF/DEU); Juan Carlos Lazo (CID/CNI); Brenda Álvarez (CID/CNI); y Anne Marie Lauschus (LEG/NSG).

ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES	2
III.	OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	4
	A. Objetivos	4
	B. Componentes y actividades.	4
IV.	COSTOS Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO	7
V.	ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN.....	8
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	10
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO.....	11
VIII.	IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL	11

ANEXOS

ANEXO I	Matriz de Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado

APÉNDICES

Apéndice I:	Proyecto de Resolución
-------------	------------------------

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS

Documento I:	Reglamento Operativo
Documento II:	Cronograma de Ejecución
Documento III:	Planificación de Hitos
Documento IV:	Plan de Adquisiciones
Documento V:	Evaluación Institucional de la Agencia Ejecutora
Documento VI:	Cartas de compromiso de las Alcaldías de Moyogalpa y Altagracia.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo.
CPmL	Centro de Producción más Limpia de Nicaragua
ESR	Comité de Revisión Medioambiental y Social, por sus siglas en ingles.
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones.
Fondo ICR	Fondo Italiano para la Competitividad Regional
Ometepe o la “Isla”	La Isla de Ometepe.
PCR	Informe de Avance de Proyecto, por sus siglas en ingles
PEP	Plan de Ejecución del Proyecto.
POA	Plan Operativo Anual.
UE	Unidad Ejecutora.

**"MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES DE LA ISLA DE OMETEPE SOBRE
UNA BASE DE ECO-EFICIENCIA"**

(NI-M1019)

I. RESUMEN EJECUTIVO

País:	Nicaragua		
Beneficiarios:	(i) Empresas de los rubros turístico y agropecuario de la Isla; (ii) Población de la Isla de Ometepe; y (iii) Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa.		
Agencia ejecutora	Centro de Producción más Limpia		
Financiamiento	FOMIN	US\$	437.175 (34.21%)
	Fondo ICR	US\$	432.825 (34.21%)
	Aporte local:	US\$	383.310 (31.58%)
	Total:	US\$	1.253.310
Plazo de ejecución y desembolsos:	Ejecución: 36 meses. Desembolsos: 42 meses		
Objetivos:	El <i>fin</i> del proyecto es contribuir a mejorar los ingresos y empleos de los habitantes de la isla de Ometepe, generando una gestión ambiental y productiva que posicione la isla como “destino verde”. El <i>propósito</i> es promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe.		
Condiciones contractuales especiales:	Condiciones previas al primer desembolso: (i) constitución de la Unidad Ejecutora del proyecto; (ii) la aprobación de la cooperación técnica del fondo ICR; (iii) firma convenio entre el CPmL y las Alcaldías de Moyogalpa y Altagracia; y (iv) aprobación y entrada en vigencia del reglamento operativo.		
Excepciones a las políticas:	Ninguna.		
Revisión social y ambiental:	De acuerdo al instrumento del BID, este proyecto ha sido clasificado por el equipo del proyecto como categoría “C” y fue aceptado por el ESR en su reunión del 3 de julio de 2009 (ESR 26-09).		
Coordinación con otras agencias de desarrollo:	El ejecutor del proyecto coordinará con HIVOS, SWISSCONTACT y otras agencias ciertas actividades de la propuesta.		

II. ANTECEDENTES

- 2.1 La Isla de Ometepe se encuentra en el Lago Cocibolca, que se localiza en el departamento de Rivas de la Región Pacífico Sur de Nicaragua y ha sido declarada por la legislación del país como Reserva Natural y Patrimonio Cultural de la Nación¹. La isla está dividida a nivel administrativo en dos municipios, Moyogalpa y Altagracia, y tiene una extensión territorial de 276 km². La población en la isla es de aproximadamente 32,000 habitantes. La isla cuenta con dos volcanes, el volcán Maderas y el Concepción que, por su conjunto de ecosistemas naturales casi vírgenes y su biodiversidad, son el principal atractivo turístico de la misma. Distintos estudios han mostrado que la isla de Ometepe tiene un alto potencial para desarrollarse en base a un modelo territorial de explotación sostenible y uso eco-eficiente² de los recursos en un entorno limitado por la situación de insularidad.
- 2.2 Las principales actividades productivas de la isla están enmarcadas en dos ejes. En primer lugar están las actividades agropecuarias y pesqueras, en particular destacándose el cultivo de plátanos que se exportan a la región centroamericana. Otros sectores agrícolas de importancia son: el cultivo de la sandía, el arroz, los frijoles, el ajonjolí, el maíz y frutas diversas. Según el III Censo Nacional Agropecuario 2001 de Nicaragua, se identificaron respectivamente 1.578 explotaciones agropecuarias en el Municipio de Altagracia y 680 en el municipio de Moyogalpa. Por lo que respecta a la ganadería, la misma se desarrolla todavía con prácticas tradicionales y poco tecnificadas, generando una producción de carne y leche tanto para consumo local como para venta fuera de la isla. Por último existe una destacada actividad vinculada con la pesca artesanal, que es una de las principales fuentes de alimento para la población de la isla de Ometepe.
- 2.3 Como segundo eje económico de la isla hay que mencionar el turismo, que se ha convertido en una importante fuente de empleos e ingresos, contribuyendo a más del 50% de la economía de la isla y generando una buena parte de los empleos más cualificados (aunque menos del 30% de los mismos son anuales y formales)³. Actualmente se encuentran en operación un total de 133 empresas turísticas⁴, hoteles y restaurantes. Existen además servicios a turistas, tales como compañías de transporte, guías turísticos y artesanos, organizados en cooperativas y asociaciones. El promedio mensual de visitantes de la isla de Ometepe⁵ es de 14.247 visitantes. El potencial turístico de Ometepe no obstante, está limitado por la falta de un posicionamiento claro por parte de los actores públicos y privados hacia la calidad, lo cual genera que el perfil del turista sea por lo general de bajo

¹ Ley 203 del Congreso de Nicaragua.

² De acuerdo con la definición del World Business Council for Sustainable Development, la eco-eficiencia se alcanza mediante la distribución de "*bienes con precios competitivos y servicios que satisfagan las necesidades humanas y brinden calidad de vida a la vez que reduzcan progresivamente los impactos medioambientales de bienes y la intensidad de recursos a través del ciclo de vida entero a un nivel al menos en línea con la capacidad estimada de llevarla por la Tierra.*"

³ La Agenda Territorial de Competitividad del Sector Turístico constituye una buena muestra del potencial futuro de este sector en la isla.

⁴ Informe de Línea de Base, Isla Ometepe, Conglomerado Turístico. Swisscontact, 2006.

⁵ Estadísticas del "Cuarto Comando Militar Regional" del Ejército de Nicaragua para el 2007.

poder adquisitivo, el que la competencia esté esencialmente centrada en precio, y el que no haya una óptima planificación del desarrollo y oferta de servicios turísticos públicos y privados en función de las capacidades y recursos de la isla.

- 2.4 La institucionalidad pública está formada por las dos alcaldías mencionadas anteriormente, las cuales vienen individualmente promoviendo ciertas iniciativas de promoción del desarrollo económico, si bien se precisa la existencia de un instrumento de cohesión entre las alcaldías que facilite promover iniciativas conjuntas para la Isla desde la institucionalidad pública⁶. Existe una instancia público - privada, el Gabinete Turístico del Poder Ciudadano, la cual está implicada en diferentes actividades de gestión, promoción y actividades de desarrollo turístico en el territorio. A su vez, el Centro de Producción más Limpia ha venido trabajando en la Isla en distintos estudios de impacto medioambiental y en el diseño e implementación de proyectos pilotos de energías limpias en la misma.
- 2.5 **El problema.** Un problema central que afecta al crecimiento competitivo de la oferta turística en Ometepe es la degradación medio ambiental. El acelerado crecimiento de la afluencia de turistas, el cambio de costumbres de consumo de la población local, y el mal manejo de agroquímicos en la industria agropecuaria, están generando una situación medioambiental que puede poner en riesgo el desarrollo futuro de la isla. Si bien las instancias públicas y privadas de la isla han identificado el tema de la degradación ambiental como prioritario para el desarrollo sostenible de la Isla, no cuentan ni con los conocimientos técnicos y organizativos necesarios, ni con los recursos financieros para responder eficazmente a los requerimientos medio ambientales de la isla. Adicionalmente, los espacios existentes no están consolidados para abordar la temática del desarrollo económico y ambiental de manera conjunta entre todos los actores públicos y privados de la isla, en base a una agenda y a unos incentivos definidos.
- 2.6 La degradación ambiental incide en dos sectores. En el sector turístico, la evolución rápida en la creación de las empresas facilitó el que las mismas crecieran sin orden ni control, produciendo por un lado la saturación por cantidad de algunos productos y servicios, y por otro lado la falta de otros. Así mismo, la afluencia turística incide en la generación de volúmenes significativos de residuos sólidos, lo que unido al actual manejo inadecuado de los mismos, empeora la situación de riesgo del contexto ambiental.
- 2.7 A su vez, entre los principales problemas del sector agropecuario se coloca el alto costo de los insumos y el acceso restringido a la energía (red de acceso, calidad, seguridad y costo) requerida para sus procesos; de allí la necesidad de intervenir transfiriendo y adaptando a las condiciones de la isla experiencias innovadoras en el campo de generación de energía para autoconsumo utilizando los residuos de producción y el aprovechamiento de insumos orgánicos locales (abonos e insecticidas naturales). Todo ello con evidentes beneficios para la conservación de medio ambiente y el desarrollo competitivo sostenible de un entorno de enorme potencial turístico.

⁶ Este instrumento será la Mancomunidad prevista en el proyecto, que permitirá generar una institucionalidad supra-municipal para la Isla y mejorar la coordinación de ambas alcaldías.

- 2.8 **Justificación y Adicionalidad.** La propuesta fue identificada en el marco de la consultoría “Identificación y Factibilidad de Iniciativas de Proyectos de Desarrollo Económico Local en el Istmo Centroamericano” financiada por el Fondo Italiano. En la elaboración de la misma se han incorporado conceptos de la “Guía de aprendizajes sobre integración productiva y desarrollo económico territorial” del cluster de Desarrollo Económico Local (DEL), en particular a nivel de identificar estrategias de desarrollo sostenible.
- 2.9 La idea central es que el desarrollo empresarial de la isla, así como la mejora de la calidad de vida de sus habitantes y visitantes, sólo podrán realizarse si se enfrenta por un lado la degradación ambiental, y por otro lado se procede a la mejora de la calidad productiva y turística de Ometepe en forma colectiva. En otras palabras, un programa que considere la calificación de las actividades agropecuarias y turísticas de manera que se interrumpa el proceso de degradación ambiental y se consiga agregar valor concreto sobre una base de eco-eficiencia a los productos y servicios de la isla.
- 2.10 La innovación de la propuesta está basada en el concepto de fortalecer un proceso de desarrollo territorial sobre una base de eco-eficiencia en un marco de recursos limitados y donde el impacto geográfico es concreto (una isla). Este modelo de desarrollo está estrechamente ligado al potencial turístico de Ometepe y con los costos que la insularidad genera tanto a nivel del transporte de insumos como de gestión de residuos. Así mismo, el fortalecimiento de una instancia de gobierno local (mancomunidad) que lidere los procesos de desarrollo en la Isla, contribuirá a la armonización e incorporación de los distintos proyectos de apoyo al turismo, reserva naturales y desarrollo económico de la isla.

III. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.

A. Objetivos

- 3.1 El *fin* del proyecto es contribuir a mejorar los ingresos y empleos de los habitantes de la isla de Ometepe, generando una gestión ambiental y productiva que posicione la isla como “destino verde”. El *propósito* es promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe.

B. Componentes y actividades.

- 3.2 **Componente I. Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental (FOMIN: 57.750, FONDO ICR: 57.750 y Aporte Local: 81.450).** El primer componente tiene como objetivo fortalecer la base institucional y de concertación público privada que garantice las condiciones para el desarrollo empresarial y territorial de Ometepe con enfoque ambiental. Para ello se trabajará con las dos municipalidades de la Isla (Moyogalpa y Altagracia), así como con las instancias privadas y gremiales, generando capacidades en los ámbitos de la gestión ambiental y económica.

- 3.3 Este componente se realizará a través de las siguientes actividades específicas: (i) creación de una mancomunidad entre las alcaldías de Altagracia y Moyogalpa⁷; (ii) desarrollo de procesos de concertación y gestión del destino Ometepe mediante el Gabinete Turístico; (iii) actualización de la estrategia municipal de desarrollo sostenible de la isla; (iv) generación de ordenanzas que promueva la eco-eficiencia; (v) programa de formación a los actores locales en eco-eficiencia; y (vi) formación de una oferta local de consultores en cuestiones vinculadas con la eco-eficiencia.
- 3.4 Los *resultados esperados* de este componente son los siguientes: (i) una mancomunidad liderando procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino, (ii) la existencia de una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en ecoeficiencia, (iii) existen ordenanzas municipales sobre eco -eficiencia consensuadas entre ambas municipalidades y con el sector privado; y (iv) los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad, que se ha consolidado como un actor clave en la ejecución de iniciativas eco-en la Isla;
- 3.5 ***Componente II. Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental (FOMIN: 50.225, FONDO ICR: 50.225 y Aporte Local: 34.550).*** El segundo componente desarrollará los bienes colectivos de la isla vinculados al desarrollo territorial de la misma, en particular los procesos de gestión de los residuos⁸ por parte de las distintas entidades públicas y privadas de la isla, fomentándose sistemas que promuevan el aprovechamiento de los residuos. Igualmente se concienciará a la población sobre la importancia del medioambiente y las energías limpias para el futuro económico de la isla.
- 3.6 Para ello se realizarán las siguientes actividades: (i) diagnóstico de la situación de gestión de los residuos en la isla, en particular analizando los procesos productivos de las principales actividades económicas; (ii) desarrollo de ferias de promoción de la isla como destino verde y premio a la responsabilidad ambiental; y (iii) sensibilización a sectores estratégicos de la isla sobre la importancia de la eco-eficiencia.
- 3.7 Los *resultados esperados* de este componente son los siguientes: (i) se cuenta con un estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos el 90% de los residuos sólidos de la isla de Ometepe; (ii) el 25% de los centros educativos de la isla ha introducido en su currícula aprendizajes sobre el concepto de eco-eficiencia y su importancia para la Isla; (iii) al menos el 30% de los habitantes de la isla conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe; y (iv) el 50% de los residuos emitidos por las escuelas y entidades públicas de la isla cuentan con una gestión ambientalmente responsable.

⁷ Una mancomunidad es una asociación libre de municipios basada en unos objetivos comunes. La mancomunidad tiene personalidad independiente de los municipios que la forman, incorporando órganos de gestión y un presupuesto propios.

⁸ Las menciones a residuos deben entenderse realizadas a residuos sólidos.

- 3.8 **Componente III. Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario (FOMIN: 175.875, FONDO ICR: 175.875 y Aporte Local: 130.750).** El objetivo de este componente es aumentar la competitividad de grupos de empresas turísticas y agropecuarias mediante el desarrollo de capacidades y el cofinanciamiento de proyectos innovadores enfocados hacia la eco-eficiencia y el uso de energías renovables. El trasfondo del presente componente es generar un tejido empresarial y productivo en la isla que fundamente sus actividades en la producción limpia y que contribuya al posicionamiento ecológico de los productos y servicios de la isla.
- 3.9 Las actividades incluidas en el presente componente son: (i) asistencia técnica integral para la implementación de prácticas de ecoeficiencia en empresas; (ii) promoción de microempresas vinculadas a la recolección y venta de residuos; (iii) apoyo pequeños productores locales que favorezcan un ambiente de ecoeficiencia y posicionamiento verde; y (iv) diseño e implementación del fondo concursable para el financiamiento de iniciativas en la temática de eco-eficiencia. El fondo concursable incorporará dos convocatorias competitivas, cada una de las cuales financiará 10 proyectos, mediante las cuales se promoverá el cofinanciamiento de iniciativas empresariales innovadores para la implementación de prácticas de ecoeficiencia. El fondo será promovido por la Mancomunidad e incorporará aportes del FOMIN, del Fondo ICR, del CPmL y de las Alcaldías por un importe de 252,000 US\$.
- 3.10 Los *resultados esperados* de este componente son los siguientes: (i) el fondo concursable facilita que 20 empresas adapten procesos de sus negocios bajo una lógica de eco-eficiencia; (ii) el 30% de los hoteles y restaurantes de la isla implementan procesos de separación de residuos; y (iii) 15 empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas tienen una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.
- 3.11 **Componente IV. Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas (FOMIN: 23.375, FONDO ICR: 23.375 y Aporte Local: 11.000).** Este componente asegura el monitoreo, sistematización y difusión de resultados del proyecto. Su objetivo es difundir las actividades y resultados para lograr un mayor conocimiento de cómo promover una gestión eco-ambiental orientada a la competitividad territorial a través de la creación de capacidades locales y formas de alianzas estratégicas y operativas entre el sector público y privado.
- 3.12 Para lograr estos objetivos se desarrollarán las siguientes actividades: (i) definición de línea base, diagnóstico de la situación de eco-eficiencia en la isla y sistema monitoreo del proyecto; (ii) diseño del sitio web con un enfoque de eco-eficiencia para el desarrollo económico de la Isla; y (iii) viajes de intercambio de experiencias en el exterior y actividades para la promoción y escala del proyecto.
- 3.13 Los *resultados esperados* de este componente son los siguientes: (i) se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje y existen 5 publicaciones en medios de comunicación nacional; (ii) al menos 10 municipios de Nicaragua y de la región Centroamericana han conocido el modelo desarrollado; y

(iii) el sitio web recibe un promedio de al menos 100 visitas mensuales. Igualmente, se habrán generado productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.

IV. COSTOS Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

- 4.1. El **costo total** del proyecto es de US\$ 1.253.310, de los cuales el CPmL aportará US\$ 383.310 (31.58%) como aporte de contrapartida local, del cual al menos el 50% será en efectivo. A su vez el FOMIN aportará US\$ 437.175 y el Fondo ICR aportará 432.825. Un resumen del presupuesto se presenta a continuación:

Categorías presupuestarias	FOMIN	Fondo ICR	APORTE LOCAL	TOTAL	%
Componente I	57,750	57,750	81,450	196,950	16.22%
Componente II	50,225	50,225	34,550	135,000	11.12%
Componente III	175,875	175,875	130,750	482,500	39.75%
Componente IV	23,375	23,375	11,000	57,750	4.76%
Administración	68,700	68,700	110,560	247,960	20.43%
Eval. Intermedia y Final	12,500	12,500	0	25,000	2.06%
Auditorías Financieras	12,500	12,500	0	25,000	2.06%
Imprevistos	14,400	14,400	15,000	43,800	3.61%
SUBTOTAL	415,325	415,325	383,310	1,213,960	100.00%
<i>Porcentaje</i>	34.21%	34.21%	31.58%	100.00%	
Capacitación en Gestión Financiera y Adquisiciones	5,000	5,000	0	10,000	
Participación en cluster CLIP	12,500	12,500	0	25,000	
Fondo de Evaluación de Impacto	4,350	0	0	4,350	
TOTAL	437,175	432,825	383,310	1,253,310	

- 4.2 La **sostenibilidad** del proyecto en primer lugar vendrá dada por la institucionalización del mismo, mediante la consolidación de un modelo de gestión ambiental en las instancias relevantes y mediante el desarrollo de una estructura organizativa público-privada (Mancomunidad), la cual contará con el respaldo de las municipalidades y del sector privado y será el referente para la planificación y gestión del desarrollo de la isla. A nivel económico, la sostenibilidad se dará en la medida en que la eco-eficiencia genere un valor agregado en las actividades productivas de la Isla y se incorpore como un activo por parte de los habitantes y productores de la misma. El Proyecto tiene previsto la elaboración de planes de negocios para las instancias de coordinación creadas en el mismo (ie. la Mancomunidad y el Gabinete Turístico), lo cual permitirá generar un escenario de sostenibilidad para las mismas y favorecer el acceso a fuentes de financiamiento.

V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN.

- 5.1 El Centro de Producción más Limpia de Nicaragua es una organización sin fines de lucro legalmente registrada en Nicaragua. El CPmL impulsa la aplicación de conceptos y metodologías que promueven competitividad y productividad en las empresas de bienes y servicios de manera eficiente, creando conciencia de prevención y generando beneficios ambientales a la sociedad.
- 5.2 **Mecanismo de Ejecución.** El Proyecto será administrado por el CPmL. Para efectos de la ejecución coordinará con las dos alcaldías de la Isla, la Alcaldía de Moyogalpa y la Alcaldía de Altagracia⁹. Para la ejecución del Proyecto se contará con una Unidad Ejecutora compuesta por un Coordinador, un Asistente de Proyecto y un Asistente Contable.
- 5.3 Para supervisar la correcta gobernabilidad del proyecto y dirigir estratégicamente el proyecto, éste contará con un Comité Asesor integrado por el director del CPmL, el alcalde de Altagracia, el alcalde de Moyogalpa, el coordinador del Gabinete Turístico y, una vez constituida, el gerente de la Mancomunidad. El Comité Consultivo se reunirá al menos cada seis meses. Sus principales funciones serán: (i) conocer y retroalimentar el Plan de Ejecución del Proyecto (PEP) y el Plan Operativo Semestral (POS); (ii) evaluar el avance de los componentes e indicadores y sugerir cursos de acción estratégicos; y (iii) proponer acciones que permitan potenciar el alcance e impacto del proyecto.
- 5.4 **Período de vigencia.** El período de vigencia del proyecto será de 36 meses de ejecución y 42 de desembolso.
- 5.5 **Desembolsos por Resultados.** Los desembolsos de los recursos de la Contribución estarán condicionados al cumplimiento de los hitos¹⁰ acordados entre el CPmL y el FOMIN. La verificación de dicho hitos se hará de acuerdo a los medios acordados. El cumplimiento de los hitos no exime a la Agencia Ejecutora de la responsabilidad de alcanzar las metas del proyecto.
- 5.6 Los desembolsos se harán de acuerdo al Mecanismo 2 de desembolso por resultados, establecidos en los Lineamientos mencionados. A tales efectos, el primer desembolso se hará contra el cumplimiento de las condiciones previas. Los siguientes desembolsos se realizarán cuando la Agencia Ejecutora los solicite para continuar con la normal ejecución del Proyecto, siempre y cuando no tenga hitos vencidos (incumplidos). El monto de los sucesivos desembolsos se calculará en función de las necesidades de gasto del Proyecto relacionados con actividades programadas y sus costos asociados para el plazo requerido. Los desembolsos se realizarán a través de un fondo rotatorio equivalente al 20% de la Contribución del FOMIN.
- 5.7 Los hitos serán revisados conjuntamente entre la Agencia Ejecutora y el BID/FOMIN con motivo de la presentación del primer ejercicio de Planificación Operativa Anual al inicio del proyecto, y las visitas técnicas. El Ejecutor también

⁹ Ver cartas de compromiso adjuntas.

¹⁰ Metas mínimas a cumplir en indicadores críticos, que de no ser alcanzadas comprometen la factibilidad técnica en la implementación del proyecto.

podrá solicitar al Banco la modificación de los hitos previamente acordados, siempre y cuando éstos no hayan vencido.

- 5.8 **Contrataciones de servicios de consultoría y bienes.** La Agencia Ejecutora realizará las adquisiciones de bienes y servicios y las contrataciones de servicios de consultoría contemplados en el proyecto y aprobados previamente por el FOMIN a través del Plan de Adquisiciones que deberá ser actualizado cada 12 meses, y/o cuando se produzca un cambio en los métodos establecidos para la adquisición o en el bien o servicio a adquirir. Dichas adquisiciones/contrataciones serán llevadas a cabo según políticas previstas en los documentos GN-2349-7 y GN-2350-7 y deberán garantizar procesos transparentes, competitivos y obteniendo la relación calidad/costo más efectiva para el Proyecto.
- 5.9 En base al resultado de la Evaluación Institucional efectuada, se concluyó que el riesgo es medio en materia de contrataciones de servicios y adquisiciones de bienes. Por tanto se ha definido una supervisión ex post en materia de consultorías para montos inferiores a US \$ 25,000 (veinte y cinco mil dólares americanos) y una supervisión ex ante únicamente para los dos primeros procesos en materia de contrataciones de bienes y servicios diferentes de consultoría. La periodicidad de las supervisiones en materia de adquisiciones se realizará del siguiente modo: la primera supervisión será ex post semestral, en función de los resultados de ésta se podrá transitar hacia una modalidad ex-post con una frecuencia anual. La aplicación y periodicidad de estas revisiones podrá ser modificada por el FOMIN sobre la base de los resultados de las revisiones practicadas y/o análisis de riesgo posteriores que realice el Banco durante la ejecución del proyecto.
- 5.10 **Seguimiento financiero.** El CPmL establecerá y será la responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, del control interno y de los sistemas de archivo del proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas de contabilidad y auditoría del Banco/FOMIN. Deberá llevar una contabilidad específica del Proyecto según el plan de cuentas acordadas previamente con el Banco, en el que se registrarán todas las transacciones financiadas por la Contribución y la contrapartida local, discriminadas por componente de inversión. La evaluación institucional y de riesgo de la capacidad de CPmL para la gestión administrativa-financiera-contable, determinó que el nivel de riesgo en esta área es bajo (Anexo Análisis Institucional y de Riesgos). Por tanto, la auditoria de los estados financieros del Proyecto se realizará al final de la ejecución y la revisión de los proceso de la documentación de soporte de los desembolsos será efectuada en forma ex post con frecuencia anual.
- 5.11 El Banco/FOMIN contratará auditores independientes para llevar a cabo, tanto la auditoria final de los estados financieros, como para la revisión ex post de los procesos de adquisiciones y de la documentación soporte de desembolsos. El costo de esta contratación se financiará con los fondos de la contribución del FOMIN según los procedimientos del Banco.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 El personal del FOMIN en Nicaragua será la responsable de las actividades de supervisión y control del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. El CPmL será responsable de recopilar y analizar la información relevante para el seguimiento continuo de los indicadores establecidos en el Marco Lógico del Programa (Anexo I). También presentará informes de avance del proyecto (PSR por sus siglas en inglés) dentro de los 30 días siguientes al vencimiento de cada semestre. Estos informes seguirán un formato previamente acordado con el FOMIN, reportarán el avance en cuanto a la ejecución del proyecto, cumplimiento de hitos, los resultados obtenidos y su contribución al logro de los objetivos del proyecto. Dentro de los 90 días después del plazo de ejecución la Agencia Ejecutora presentará al FOMIN un Informe de Avance del Proyecto Final (PSR Final) en el que se priorizará los resultados alcanzados, el plan de sostenibilidad y las lecciones aprendidas.
- 6.2 El Banco contratará dos consultorías para las evaluaciones intermedia y final. La evaluación intermedia se contratará al haberse comprometido el 50% del aporte FOMIN o haber transcurrido la mitad del período de desembolso, lo que ocurra primero. Esta evaluación tendrá como principal objetivo medir el avance del Proyecto en cuanto al cumplimiento de los indicadores intermedios de resultado definidos dentro del marco lógico (ver Anexo I) poniendo especial énfasis en los siguientes aspectos: (i) el impacto del Proyecto a nivel de mejorar el posicionamiento de la isla gracias a la eco-eficiencia; (ii) la evolución de los indicadores de eco-eficiencia; (iii) la capacidad institucional del ejecutor y las demás instituciones involucradas en el Proyecto; (iv) el cumplimiento del *pari passu* de la contraparte en conformidad con el presupuesto y el reglamento operativo; y (v) el grado de articulación institucional alcanzado por la Entidad Ejecutora. En caso de ser necesario, la evaluación intermedia formulará recomendaciones para que el FOMIN conjuntamente con la Entidad Ejecutora delinee acciones correctivas.
- 6.3 La evaluación final se llevará a cabo al concluir la ejecución o cuando se haya desembolsado el 95% de los recursos FOMIN, lo que ocurra primero y analizará el grado de cumplimiento de los indicadores finales de resultado definidos dentro del Marco Lógico y la línea de base. La evaluación también analizará el grado de sostenibilidad esperado de las acciones impulsadas por el proyecto una vez finalizada la contribución del FOMIN, así como las lecciones aprendidas y las mejores prácticas identificadas.
- 6.4 Tres meses antes de terminar el período de ejecución del Proyecto se organizará un **Taller de Cierre** con la participación del CPmL, las dos alcaldía de la isla, y personal del Banco asignado a la supervisión del proyecto, para evaluar en forma conjunta los resultados alcanzados, identificar las tareas adicionales para garantizar la sostenibilidad de las acciones iniciadas por el proyecto, e identificar lecciones aprendidas.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

- 7.1 **Beneficios del proyecto.** El proyecto mejorará el posicionamiento turístico y productivo de la Isla de Ometepe, transformando su potencial medioambiental y ecológico en un elemento de creación de valor añadido para sus productos y servicios. Lo anterior supondrá un incremento substancial en primer lugar en el número de turistas que visitan la Isla y en el gasto promedio que realizan (al mejorarse el perfil de los mismos). En segundo lugar, se mejorará el posicionamiento de los productos de la Isla de manera articulada con el posicionamiento eco-turístico de la misma. Los beneficios directos del proyecto incluirán la creación de al menos 150 nuevos puestos de trabajo en el sector formal, la mejora en las prácticas productivas de al menos 25 empresas y el incremento en el número de visitantes de la Isla en al menos un 35%, con un incremento del gasto promedio de un 15%.
- 7.2 **Riesgos del proyecto.** Los riesgos que se detectaron durante la misión de análisis y durante el diseño del proyecto son los siguientes: (i) la actual crisis económica afecta al creciente segmento turístico que valora las cuestiones ecológicas y ambientales; (ii) se debilita el marco institucional público y privado actualmente estable en Ometepe el cual favorece las inversiones externas; y (iii) desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla. La mitigación de los anteriores riesgos se realizará en primer lugar a través de asegurar la generación de consensos entre el sector público y el privado que garanticen una estabilidad de las estrategias que se definan para la Isla. En segundo lugar, se definirán productos y estructuras eficientes y de mercado para intentar que la actual coyuntura internacional adversa no impida el que se consolide la iniciativa por los elevados costos de gestión. Por último se incluirán estrategias específicas en los productos que se generen para intentar mitigar los potenciales efectos de desastres naturales.

VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL

- 8.1 Dada la naturaleza del Proyecto se espera que esta iniciativa genere impactos ambientales muy positivos. A nivel social igualmente el Proyecto tendrá impactos sociales positivos, gracias a la mejora de ingresos y empleos derivada del incremento y la mejora del turismo en la Isla de Ometepe. De acuerdo al instrumento del BID, este proyecto ha sido clasificado por el equipo del proyecto como categoría “C” y fue aceptado por el ESR en su reunión del 3 de julio de 2009 (ESR 26-09).

ANEXO I - MARCO LÓGICO

MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES DE LA ISLA DE OMETEPE SOBRE UNA BASE DE ECO-EFICIENCIA (NI-M1019)

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Contribuir a mejorar los ingresos y empleos de los habitantes de la isla de Ometepe, generando una gestión ambiental y productiva que posicione la isla como "destino verde"	<p>A los tres años de finalizado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se incrementa en un 35% el número de turistas que visita la isla y un 15% el gasto promedio de los mismos, en relación con una base del primer año del proyecto y con la capacidad de carga de la isla como destino. - Los negocios vinculados con las iniciativas desarrolladas por el proyecto generan al menos 150 nuevos puestos de trabajo. - El posicionamiento como “destino verde” de Ometepe es recogido por las principales guías e instrumentos de promoción de destino. 	<ul style="list-style-type: none"> - Datos del sistema de monitoreo turístico del Gabinete turístico. - Guías turísticas y otros documentos de promoción de destinos. - Evaluación ex - post¹ 	<ul style="list-style-type: none"> - La situación macroeconómica, jurídica y política, así como el clima de inversión del país, se mantiene constante. - No existen desastres naturales que impiden el desarrollo turístico de la isla.
PROPÓSITO			
Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión	<p>Al finalizar el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 25 empresas turísticas y agropecuarias de la isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades. 	<ul style="list-style-type: none"> - Registros de las empresas participantes. - Evaluación final. 	<ul style="list-style-type: none"> - La normativa legal de Nicaragua facilita el desarrollo de un marco regulatorio favorable a la eco-eficiencia en la Isla de

¹ Durante la ejecución del proyecto, el FOMIN conjuntamente con la UE, analizarán la posibilidad de utilizar fondos del Sistema de Evaluación de Impacto del FOMIN para realizar dicha evaluación.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe	<ul style="list-style-type: none"> - 15 empresas han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5% frente a las empresas que no desarrollaron dichas prácticas. - Se incrementa en un 30% el número de los visitantes de la isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma. - Al menos 15 empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia. 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluaciones de gestión de residuos. - Encuestas realizadas por el Gabinete turístico. 	<p>Ometepe.</p> <ul style="list-style-type: none"> - El desarrollo previsto del mercado turístico internacional que valora la eco-eficiencia y los destinos verdes no se ve afectado substancialmente por la crisis económica.
COMPONENTES			
I. Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad. - El 90% de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia. - Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave. <p>Al finalizar el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco- 	<ul style="list-style-type: none"> - Documentos de presupuestos municipales. - Informes de avance del proyecto. - Listados de formación.. - Visitas de inspección. - Plan estratégico y de negocios. - Encuesta a propietarios de negocios. - Estrategia de desarrollo sostenible de la isla. Plan Estratégico de la Mancomunidad. Plan Estratégico del Gabinete 	<ul style="list-style-type: none"> - Se consigue generar el interés del sector privado en participar en las instancias de coordinación creadas. - La Gobernabilidad de la las instancias públicas de la isla no se ve seriamente afectada por un entorno político inestable. - La crisis fiscal de Nicaragua no afecta substancialmente a los compromisos de apoyo al proyecto por parte de las instancias públicas. - No hay impedimentos para que las alcaldías desarrollen la normativa legal de eco-eficiencia prevista.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto,</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia, - Existe una ordenanza municipal sobre eco - eficiencia consensuada en ambas municipalidades y un 70% de los propietarios de los negocios expresa su conformidad con la misma. 	<p>Turístico.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proyectos ejecutados por las instancias. 	
<p>II. Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental.</p>	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se cuenta con un estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos el 90% de los residuos sólidos de la isla de Ometepe. <p>Al finalizar el proyecto,</p> <ul style="list-style-type: none"> - El 30% de los centros educativos de la isla han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula. - Al menos el 25% de los habitantes de la isla conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe. 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluaciones Intermedias y Finales. - Informes de avance del proyecto. - Encuestas realizadas. - Propuestas presentadas. - Currícula escolar de los centros educativos. - Documento de la consultoría de estudio ambiental de la isla. 	<ul style="list-style-type: none"> - Los materiales de sensibilización están adaptados a la realidad local de la Isla Ometepe y consiguen captar el interés de sus habitantes. - No se da un incremento en la emisión de residuos que desborde las previsiones y desactualice los planes que se generen.
<p>III. Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario.</p>	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Una primera convocatoria realizada del fondo concursable facilita que al menos 10 empresas 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluaciones de eco-eficiencia realizadas. - Evaluaciones Intermedias y 	<ul style="list-style-type: none"> - La crisis económica no fuerza a las empresas a adaptar estrategias cortoplacistas de supervivencia.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>innoven y realicen inversiones en eco-eficiencia en la Isla.</p> <p>Al finalizar el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El 35% de los hoteles y restaurantes de la isla implementan procesos de separación de residuos. - Un 30% de los propietarios de los negocios expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado. - 15 empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas tienen una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono. 	<p>Finales.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informes de avance del proyecto. - Encuestas realizadas. - Documentos de gestión de proyectos del fondo concursable. 	-
IV. Sistematización, evaluación y difusión de las lecciones aprendidas.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha generado un sistema que levanta información sobre la situación turística en la isla y sobre la gestión de residuos en la misma. <p>Al finalizar el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 10 municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado. - Se han generado productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco- 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluaciones Intermedias y Finales - Informes, documentos y notas de prensa de visitas de intercambio. - Evaluación final. - Referencias de cita. 	- Se consigue expandir la percepción de que un posicionamiento basado en la eco-eficiencia genera valor efectivo para los actores involucrados.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje y existen 5 publicaciones en medios de comunicación nacional. 		
ACTIVIDADES			
COMPONENTE I. Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental.			
I.1. Creación de una mancomunidad entre las alcaldías de Altagracia y Moyogalpa.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registrada legalmente y en plena operación la mancomunidad. - Un plan estratégico y de sostenibilidad para la Mancomunidad diseñado que incorpora el enfoque de eco-eficiencia como eje clave. - Los materiales promocionales de la Mancomunidad están ubicados en los lugares clave de la isla. <p>A los 30 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 2 acuerdos de cooperación externa promovidos por la mancomunidad. 	<ul style="list-style-type: none"> - Documentos legales de constitución y registro. - Documentos del plan estratégico y de sostenibilidad. - Informes de avance del proyecto. - Materiales promocionales de la mancomunidad desarrollados. - Propuestas de cooperación gestionadas. 	
I.2. Desarrollo de procesos de	A los 18 meses de iniciado el proyecto:	- Informes semestrales del	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
concertación y gestión del destino Ometepe mediante el Gabinete de Turismo del Poder Ciudadano de la Isla de Ometepe.	<ul style="list-style-type: none"> - Se cuenta con una estrategia de posicionamiento del destino Ometepe con base en la eco-eficiencia y destino verde. - Al menos 9 mesas de concertación desarrolladas - Un proceso de levantamiento de información sobre satisfacción turística en la isla desarrollado. <p>A los 30 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existe un método de medición de la satisfacción turística que se realiza anualmente. - Incremento del número de visitantes que mencionan Ometepe como destino verde se incrementa en un 50%. - Al menos 13 mesas de concertación desarrolladas. 	<p>ejecutor.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documentos e información sobre satisfacción turística en Ometepe. - Documento de la Estrategia de posicionamiento. - Actas de las reuniones de las mesas de concertación. 	
I.3.Actualización de la estrategia de desarrollo sostenible de la isla.	<p>A los 24 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 2 talleres desarrollados con actores públicos y privados para analizar los aspectos clave para actualizar la estrategia de desarrollo sostenible de la isla. - Versión final del documento de nueva estrategia de desarrollo sostenible para la isla aprobado por los actores públicos y privados. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de los talleres realizados. - Documento de la estrategia de desarrollo sostenible validado por los actores de la zona. 	
I.4. Generación de un marco regulatorio local que promueva la eco-eficiencia en la isla.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aprobadas nuevas ordenanzas municipales, o cambios en las ordenanzas existentes, vinculadas con el tema de eco-eficiencia y producción limpia. <p>Al mes 24 de iniciado el proyecto:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Informes semestrales del ejecutor. - Acta de aprobación de las nuevas ordenanzas. - Encuestas a los negocios turísticos. 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<ul style="list-style-type: none"> - Un 50% de los negocios de la isla (en los diferentes rubros) conocen la nueva normativa. <p>A los 30 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un 25% de los negocios de la isla (de distintos rubros) cumple la normativa sobre eco-eficiencia. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de Evaluación. 	
I.5 Programa de formación de actores locales sobre las ventajas de la eco-eficiencia.	<p>A los 30 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 6 Módulos de formación desarrollados adaptados al contexto de Ometepe. - El 90% de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia. - Al menos 5 intercambios de experiencias sobre la temática realizados con otros municipios a nivel nacional e internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes semestrales del ejecutor. - Materiales formativos sobre eco-eficiencia adaptados a la realidad de Ometepe. - Informes de talleres realizados. - Encuestas al personal formado. - Informes de los viajes de intercambio de experiencias. 	
I.6. Formación de una oferta local de consultores en temas de eco-eficiencia.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Módulo de formación desarrollado adaptado al contexto de Ometepe. - Al menos 15 personas obtienen un certificado en temas de eco-eficiencia. <p>A los 30 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 5 consultores prestan de manera 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes semestrales del ejecutor. - Certificados de los cursos de formación. - Prueba de contratos de consultoría en temas de eco-eficiencia. 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	continuada servicios en el área de eco-eficiencia.		
COMPONENTE II. Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental.			
II.1. Análisis de la situación de generación y gestión de los residuos sólidos en la isla.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Realizada una consultoría que facilita la identificación de la situación de residuos sólidos en la Isla (estudio factibilidad tratamiento y plan de implementación del sistema de gestión separada de residuos). <p>A la finalización del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se ha conseguido gestionar fondos para la solución de los problemas identificados en la consultoría. - 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de avance del proyecto - Documento de estudio de consultoría. - Evaluación de impacto del proyecto. 	
II.2. Desarrollo de feria de promoción de la isla como destino verde y premio a la responsabilidad ambiental.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos una feria de promoción de la isla como destino verde realizada, con una participación de 10 alcaldes de otros municipios del país. <p>A los 36 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un total de 2 ferias de promoción de la Isla realizadas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de avance del proyecto - Documentos gráficos de las ferias. - Agenda y listado de participantes en las actividades de las ferias. 	
II.3. Sensibilización a sectores estratégicos de la isla sobre la importancia de la eco-eficiencia.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 1,000 estudiantes reciben formación sobre la eco-eficiencia y su importancia para la isla. - Al menos 6 centros educativos implementan 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de avance del proyecto - Materiales de sensibilización. 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	planes de gestión de residuos sólidos. A los 36 meses de iniciado el proyecto: - El 50% de los residuos emitidos por las escuelas y entidades públicas de la isla cuentan con una adecuada gestión.	- Encuestas realizadas. - Documentos gráficos sobre las ferias en las escuelas.	
<i>COMPONENTE III. Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario.</i>			
III.1. Asistencia técnica integral para la implementación de prácticas de eco-eficiencia en empresas.	A los 12 meses de iniciado el proyecto: - se realizan las 25 visitas técnicas. - Se elaboran 10 diagnósticos técnicos A los 18 meses de comenzado el proyecto: - Se realizan 15 visitas técnicas (40 acumulados) - Se elaboran otros 10 diagnósticos técnicos (20 acumulados) - Se realizan 5 implementaciones de prácticas de eco-eficiencia. A los 24 meses de iniciado el proyecto: - Al menos 50 visitas técnicas acumuladas elaboradas. - Se elaboran los últimos 5 diagnósticos técnicos (25 acumulados). - Se realizan 5 implementaciones más de prácticas de eco-eficiencia (10 acumuladas). - Se elaboran 5 monitoreos y seguimiento. A los 36 meses de iniciado el proyecto: - Al menos 15 empresas acumuladas	- Informes de avance del proyecto. - Diagnósticos a empresas. - Planes de asistencia técnica. - Registros de las empresas que prueben la implementación de las prácticas. - Contratos para la implementación de las prácticas de eco-eficiencia.	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>reciben asesoría en implementación de las prácticas de eco-eficiencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 15 empresas acumuladas reciben monitoreo y seguimiento de las prácticas de eco-eficiencia. - Al menos 15 empresas reciben asesoría en comunicación sobre ventajas de eco-eficiencia en su mercadeo. - El copago de las empresas en los costos de la consultoría en prácticas de eco-eficiencia es de al menos un 20%. 		
III.2. Promoción de microempresas vinculadas a la recolección y venta de residuos.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 2 planes de negocios diseñados para empresas de recolección y de venta de los residuos. - Una empresa cuenta con el equipamiento básico para sus tareas. <p>A los 36 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al menos 1 de las empresas creadas genera beneficios y ha consolidado sus actividades generando empleo a tiempo completo a un mínimo de 3 personas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de avance del proyecto. - Documentos de planes de negocios. - Facturas de compra de los equipos y documentos gráficos. - Contratos y registros contables de las empresas. 	
III.3. Apoyo pequeños productores locales que favorezcan un ambiente de eco-eficiencia y posicionamiento verde.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 planes de negocios formulados para iniciativas productivas vinculadas con eco-eficiencia. - Al menos 3 negocios inician o amplían sus actividades en actividades relacionadas con la eco-eficiencia. - Se desarrollan materiales promocionales para las 3 empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de avance del proyecto. - Planes de negocios. - Registros contables de las empresas. - Materiales de promoción de las empresas. 	
III.4. Diseño e implementación	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Metodología del Fondo 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
del fondo concursable para el financiamiento de iniciativas en la temática de eco-eficiencia.	<ul style="list-style-type: none"> - 1 convocatoria de proyectos lanzada y 10 proyectos seleccionados de entre un mínimo de 25 presentados. <p>A los 36 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adjudicada la segunda convocatoria de proyectos con otros 10 proyectos seleccionados de entre un mínimo de 25 presentados. - Se ha cofinanciado un máximo del 80% con recursos FOMIN a los proyectos seleccionados en el fondo concursable. 	<p>Concursable.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documentos de proyectos. - Actas del concurso y puntajes de proyectos. - Informes de seguimiento de los proyectos financiados. 	
COMPONENTE IV. Sistematización, evaluación y difusión de las lecciones aprendidas.			
IV.1. Definición de línea base, diagnóstico de la situación de eco-eficiencia en la isla y sistema monitoreo del proyecto.	<p>A los 12 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Levantada una línea base de la situación de eco-eficiencia en la isla. - Se ha diseñado una estructura para el sistema de monitoreo y para la futura sistematización de las experiencias. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de avance del proyecto. - Plan de sistematización. - Línea base levantada. 	
IV.2. Diseño de sitios web con un enfoque de eco-eficiencia para el desarrollo económico de la isla.	<p>A los 18 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diseñado y operando un sitio web, para la mancomunidad y para el Gabinete turístico. <p>A los 36 meses de iniciado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El sitio recibe un promedio de al menos 100 visitas mensuales. - El sitio cuenta con procesos para mantener actualizada la información de los mismos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de visitas de los sitios web. - Documentos de proceso y operación de los sitios. 	
IV.3. Elaboración, difusión y promoción de las experiencias	<p>A los 36 meses de iniciado el proyecto:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Materiales y documentos 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
del Proyecto.	- Responsables del proyecto han presentado la experiencia en al menos 2 eventos.	elaborados.	

ANEXO II - PRESUPUESTO DETALLADO

"Mejora de la competitividad de las MIPYMES de la isla de Ometepe sobre una base de eco-eficiencia"

(NI-M1019)

Componente I. Articulación institucional y desarrollo de capacidades locales para la ecoeficiencia.						
	COSTO TOTAL	Fondo ICR	FOMIN	APORTE LOCAL Efectivo	APORTE LOCAL Especie	TOTAL APORTE LOCAL
1.1 Creación de la Mancomunidad entre las alcaldías de Moyogalpa y Altagracia.	61,500	9,000	9,000	12,000	31,500	43,500
1.2 Desarrollo de procesos de concertación y gestión del destino Ometepe mediante el Gabinete de Turismo	48,000	18,750	18,750	0	10,500	10,500
1.3 Actualización de la estrategia municipal de desarrollo sostenible de la isla	31,700	11,500	11,500	1,300	7,400	8,700
1.4 Generación de un marco regulatorio local que promueva la ecoeficiencia en la isla.	11,000	3,250	3,250	0	4,500	4,500
1.5 Programa de formación de actores locales para mejorar la ecoeficiencia	31,000	12,500	12,500	1,500	4,500	6,000
1.6 Formación de oferta de consultores locales en cuestiones vinculadas a la ecoeficiencia	13,750	2,750	2,750	3,750	4,500	8,250
Total Componente I	196,950	57,750	57,750	18,550	62,900	81,450
Componente II. Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la ecoeficiencia.						
	COSTO TOTAL	Fondo ICR	FOMIN	APORTE LOCAL Efectivo	Aporte Local Especie	APORTE LOCAL
2.1 Situación de generación y gestión de los residuos sólidos en la isla	60,000	25,000	25,000	0	10,000	10,000
2.2 Desarrollo de feria de promoción de la isla como destino verde y premio a la responsabilidad ambiental.	48,000	15,500	15,500	5,000	12,000	17,000
2.3 Sensibilización a sectores estratégicos de la isla sobre la importancia de la eco-eficiencia	27,000	9,725	9,725	3,000	4,550	7,550
Total Componente II	135,000	50,225	50,225	8,000	26,550	34,550
Componente III. Promoción de iniciativas de eco-eficiencia en empresas de la isla.						
	COSTO TOTAL	Fondo ICR	FOMIN	APORTE LOCAL Efectivo	APORTE LOCAL Especie	APORTE LOCAL
3.1 Asistencia técnica integral para la implementación de prácticas de ecoeficiencia en empresas.	197,500	75,875	75,875	43,750	2,000	45,750
3.2 Promoción de microempresas vinculadas a la recolección y venta de residuos	19,500	0	0	6,000	13,500	19,500
3.3 Apoyo pequeños productores locales que favorezcan un ambiente de ecoeficiencia y posicionamiento verde	13,500	0	0	11,500	2,000	13,500
3.4 Diseño e implementación del fondo concursable para el financiamiento de iniciativas en la temática de eco-eficiencia	252,000	100,000	100,000	21,000	31,000	52,000
Total Componente III	482,500	175,875	175,875	82,250	48,500	130,750
Componente IV. Monitoreo, Sistematización y Difusión de conocimientos y resultados.						
	COSTO TOTAL	Fondo ICR	FOMIN	APORTE LOCAL Efectivo	APORTE LOCAL Especie	APORTE LOCAL
4.1 Definición de línea base, diagnóstico de la situación de ecoeficiencia en la isla y sistema monitoreo del proyecto.	32,000	15,000	15,000	0	2,000	2,000
4.2 Diseño del sitio web con un enfoque de ecoeficiencia para el desarrollo económico de la isla	8,250	3,375	3,375	0	1,500	1,500
4.3 Participación en eventos externos en temas correlatos	10,000	5,000	5,000			
4.4 Difusión y publicación del Proyecto	7,500	0	0	6,500	1,000	7,500
Total Componente IV	57,750	23,375	23,375	6,500	4,500	11,000
Administración, Evaluación, Auditoría e Imprevistos						
	COSTO TOTAL	Fondo ICR	FOMIN	APORTE LOCAL Efectivo	APORTE LOCAL Especie	APORTE LOCAL
5.1 Coordinación del Proyecto	90,000	45,000	45,000	0	0	0
5.2 Asistente Administrativo	54,000	0	0	54,000	0	54,000
5.3 Contador	23,400	11,700	11,700	0	0	0
5.4 Gastos operativos	80,560	12,000	12,000	27,560	29,000	56,560
5.5 Evaluación intermedia y final	25,000	12,500	12,500	0	0	0
5.6 Auditoría (desembolsos/adquisiciones expost anuales y auditoría al final del proyecto)	25,000	12,500	12,500	0	0	0
5.7 Imprevistos	43,800	14,400	14,400	10,000	5,000	15,000
Total Administración del Proyecto	341,760	108,100	108,100	91,560	34,000	125,560
SUB TOTAL PROYECTO	1,213,960	415,325	415,325	206,860	176,450	383,310
	COSTO TOTAL	Fondo ICR	FOMIN	APORTE LOCAL Efectivo	APORTE LOCAL Especie	APORTE LOCAL
Capacitación en Gestión Financiera y Adquisiciones	10,000	5,000	5,000	-	-	-
Participación en Cluster CLIP	25,000	12,500	12,500			
Fondo de Evaluación de Impacto	4,350		4,350	-	-	-
TOTAL PROYECTO	1,253,310	432,825	437,175	206,860	176,450	383,310