Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito para los pequeños productores rurales y las Unidades de negocios de las

Nro. Proyecto: HO-S1021 - Nro. Operación: ATN/OC-13133-HO, SP/OC-11-17-HO

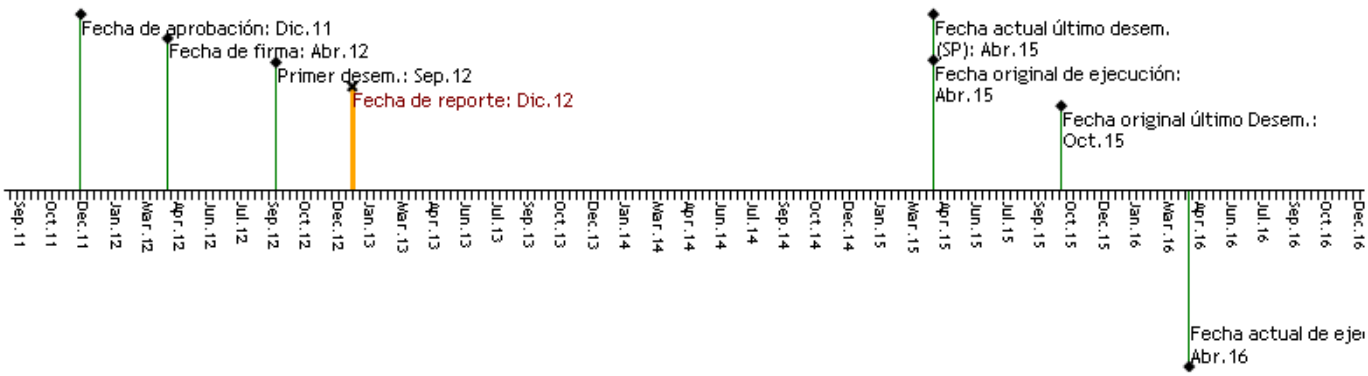
Resultado: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

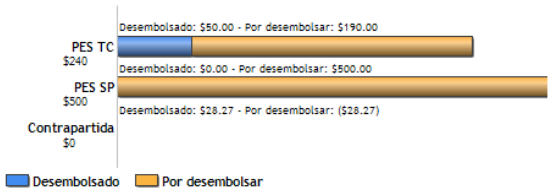
Agencia Ejecutora:

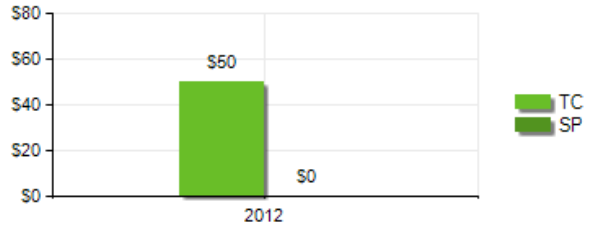
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

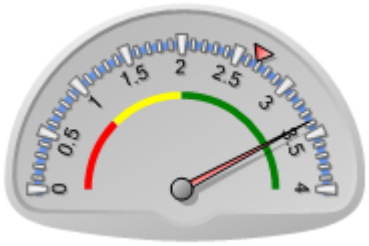


RECURSOS (EN MILES DE USD)

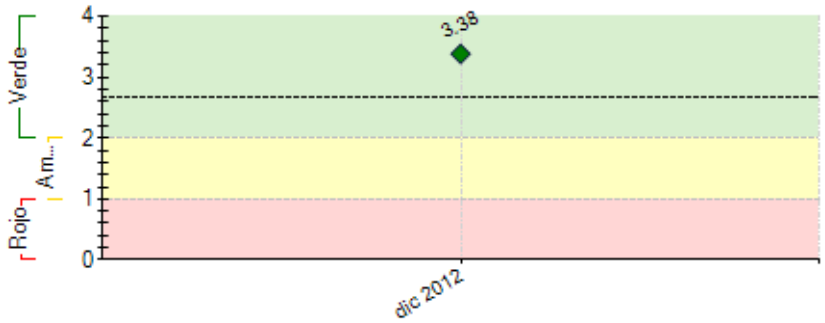




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.38
Promedio PES: 2.677

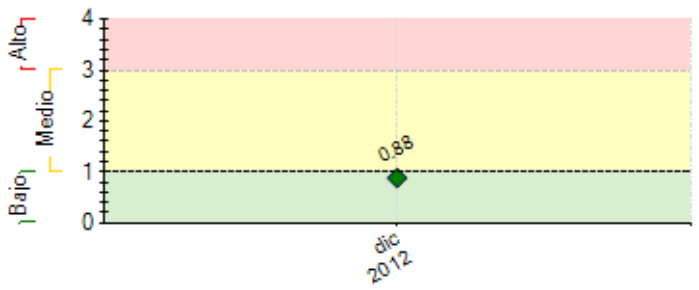


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo PES: 1.026

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En la implementación del proyecto ATN/OC-13133-HO para el primer semestre de ejecución, las actividades del proyecto se enmarcaron en el cumplimiento de las condiciones previas y el establecimiento de la estructuración administrativa-operativa para iniciar el mismo. Adicionalmente se desarrollaron actividades orientadas a establecer las bases que permitirán el cumplimiento del fin y propósito del proyecto a.) socialización del proyecto al interno de la institución y personal de campo b.)Análisis, adecuación y validación de herramienta de evaluación de Cajas Rurales de Ahorro y crédito (CRAC) y Agro negocios (AN) d.) Aprobación de Términos de Referencia (TdR) para la contratación de la auditoría para la vigencia del proyecto, y contratación de consultoría de definición de planeación estratégica para la consolidación institucional e.) Sondeo de presencia institucional orientado al establecimiento de alianzas estratégicas en modelos de atención al sector micro financiero rural. f.) Sondeo de mercado de **Sistemas de Información** para la administración de carteras crediticias.

Para el siguiente período, se pretende contar la propuesta para la consolidación institucional, así como también contar con las bases para la adquisición del sistema informático para la adecuada gestión de la cartera crediticia que maneja la institución. En el ámbito de campo, iniciar la evaluación financiera de las organizaciones rurales que son atendidas en aspectos organizativos y técnicos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

FUNDER ha iniciado efectivamente los preparativos organizacionales y técnicos que le permitiran dar cumplimiento a los objetivos de desarrollo del proyecto. Por tanto , se procedió a otorgar el primer desembolso de la cooperación técnica para emprender las acciones principales que abonen al fortalecimeinto institucional del Centro de financiamiento al contar con las políticas, reglamentos, dignósticos y tecnología para el manejo de cartera. Entre los principales desafíos: i) Identificar los mejores profesionales de la industria de las microfinanzas para garantizar un cambio institucional solvente; ii) Introducir una cultura basada en resultados al interior de FUNDER; y iii) Sentar las bases institucional para desembolsar el financiamiento.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.	**P.I1**	Número de cajas creadas y atendidas financieramente.	0	50	116	145	188	0	
			Abr 2012	Mar 2015	Mar 2016	Mar 2017	Mar 2018		

Componente 5: Consolidacion estrategica del CSF en el largo plazo **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	CACR y AG con créditos vigentes del proyecto al final del período	0	50	116		188		
				Abr 2014	Abr 2015		Abr 2016	Dic 2012	
	C5.I2	Saldo de cartera del proyecto miles	400	620	800	1150	1450		
			Dic 2012	Abr 2014	Abr 2015	Jun 2016	Jun 2017	Dic 2012	
Componente 6: Mejora tecnica de la capacidad de FUNDER para atender CACR y AG **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	Asesor principal coordinando el proyecto Equipo de Asesores de crédito operando en la zona de cobertura del proyecto.						Si	Finalizado
							Abr 2013	Ago 2012	
	C6.I2	Diseñada y documentada la estrategia de consolidación a largo plazo.	0				1		
							Abr 2013	Dic 2012	
	C6.I3	Diseñado y documentado el plan de negocios.	0				1		
							Abr 2013	Dic 2012	
	C6.I4	El CSF cuenta con un sistema de prevención de riesgos, y de monitoreo y seguimiento de cartera	0				1		
							Abr 2013	Dic 2012	
Componente 7: Fortalecimiento de las capacidades financieras de las CACR y AG **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C7.I1**	Número de pequeños productores) han sido capacitados	0				2750		
							Abr 2013	Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Oct 2012	6	Ago 2012	Logrado
H1	Conjunto de políticas y manuales para fortalecer el Centro de servicios financieros de FUNDER	1	Sep 2013	0	Dic 2012	
H2	Sistema de información integrado generando reportes contables,financieros, crediticios e indicadores que permitan la toma de decisiones efectiva y oportuna en el Centro servicios financieros Funder.	1	Mar 2014	0	Dic 2012	
H3	Desarrollo de una estructura organizacional funcional y operativa, especializada en el otorgamiento y recuperación de créditos.	1	Mar 2014	0	Dic 2012	
H4	HITO DE FINANCIAMIENTO: Cartera en riesgo menor o igual al 11% en el CSF Funder.	1	Mar 2014	0	Dic 2012	
H5	Buenas prácticas de gobierno corporativo implementadas en el Centro de Servicios financieros de FUNDER.	1	Sep 2014	0	Dic 2012	
H6	En proceso de implementación el Plan Estratégico del Centro de Servicios Financieros de FUNDER.	1	Sep 2014	0	Dic 2012	
H7	HITO DEL FINANCIAMEINTO: Primer desembolso: Indice de patrimonio Expuesto menor a 0%.	1	Sep 2014	0	Dic 2012	
H8	HITO DEL FINANCIAMIENTO: Primer desembolso. Deuda BID-Patrimonio menor a 80%.	1	Sep 2014	0	Dic 2012	
H9	Mejora en el rainting TheMix de triple C a B.	1	Mar 2015	0	Dic 2012	
H10	Incremento del 50% de la cartera crediticia a partir de USD 473,000.00 como línea de base a más de USD 80,000.00.	1	Mar 2015	0	Dic 2012	
H11	HITO DE FINANCIAMIENTO: Segundo Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 10% en el CSF Funder.	1	Mar 2015	0	Dic 2012	
H12	HITO DE FINANCIAMIENTO: Tercer Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 8% en el CSF Funder.	1	Mar 2016	0	Dic 2012	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La demanda de créditos de los pequeños productores agrícolas o no agrícolas vinculados a Cajas de Rurales de Ahorro y Crédito no se mantiene o incrementa en el plazo de ejecución del proyecto.	Medio	...	Project Guest
2. Las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción, además se cuenta con seguro agrícola para amortiguar los riesgos climáticos	Medio	...	Project Guest
3. Condiciones macroeconómicas no sonfavorables para las actividades agrícolas, servicios, pequeña industria, pecuarias y de comercio en el país.	Medio	...	Project Guest
4. El potencial económico de la zona de donde se ubican los productores se no desarrolla de acuerdo a las expectativas planteadas.	Bajo	...	Project Guest
5. El CSF no fortalece progresivamente para gestionar mejor su cartera de créditos como resultado del componente de cooperación técnica.	Bajo	...	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto en sí mismo implica acciones orientadas a la consolidación tanto de la institución misma como de los beneficiarios finales (CRAC y AN) al contemplar una estrategia general de fortalecimiento institucional complementada con un contrato de financiamiento por el banco para el ejecutor, con el propósito de financiar instancias organizativas (CRAC y AN) existentes en el ámbito rural, con lo cual, las partes visualizan la consolidación en el mediano o largo plazo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El banco cuenta con una larga y efectiva curva de aprendizaje la cual es de fundamental importancia para el inicio, implementación y ejecución de los proyectos a ejecutar por medio de las Agencias Ejecutoras (AE), ésta curva de aprendizaje y la documentación generada por los diferentes proyectos, debe utilizarse con el propósito de lograr la eficiencia en la utilización de los recursos involucrados (económicos, financieros, humanos, tiempo) evitando de esa manera la duplicación de esfuerzos en la generación de documentos o experiencias de similares características. La capacitación y orientación recibida como apoyo por el BID, ha permitido avances en la ejecución del proyecto.	Implementation	Contreras Gamero, José Leonel