Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito para los pequeños productores rurales y las Unidades de negocios de las

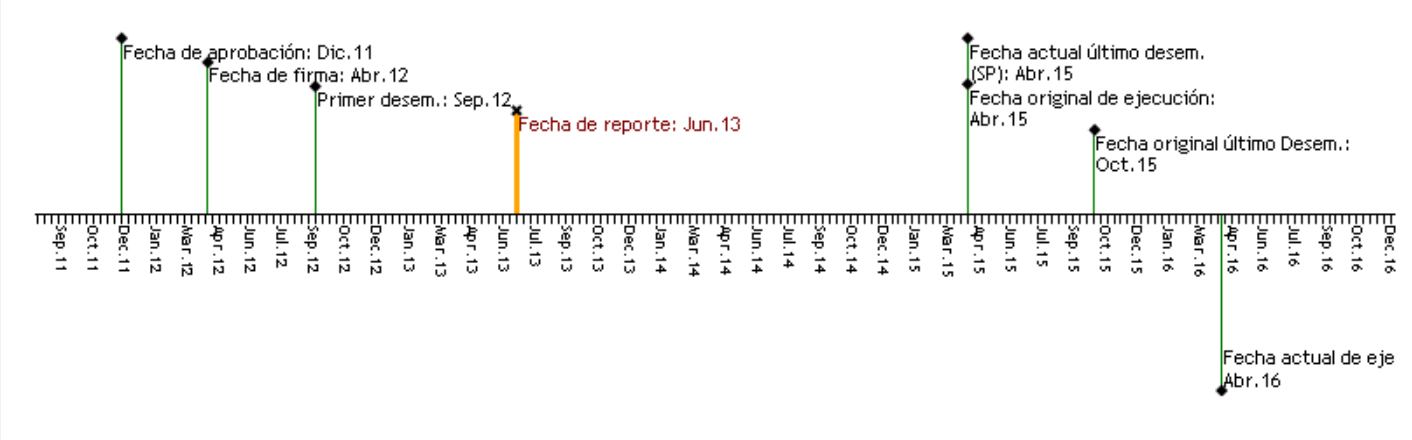
Nro. Proyecto: HO-S1021 - Nro. Operación: ATN/OC-13133-HO, SP/OC-11-17-HO

Resultado: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

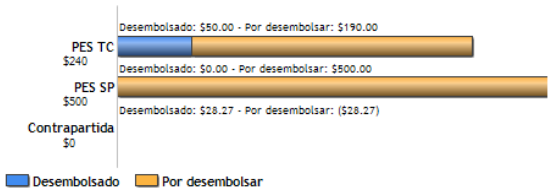
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

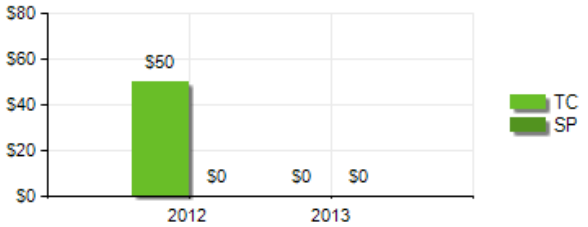
Agencia Ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIALRURAL	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

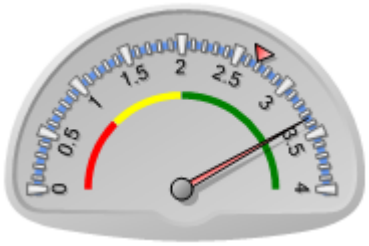


RECURSOS (EN MILES DE USD)

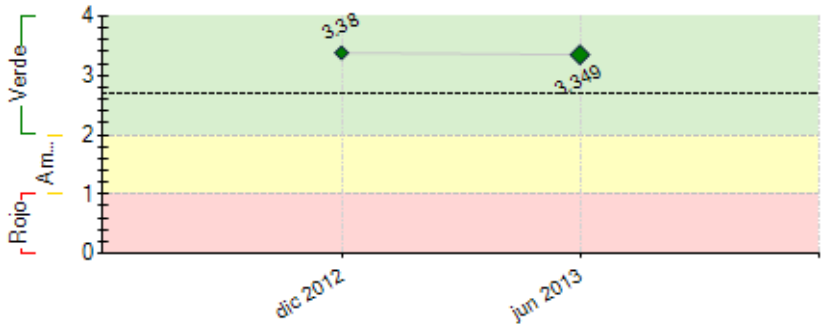




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.349
Promedio PES: 2.683

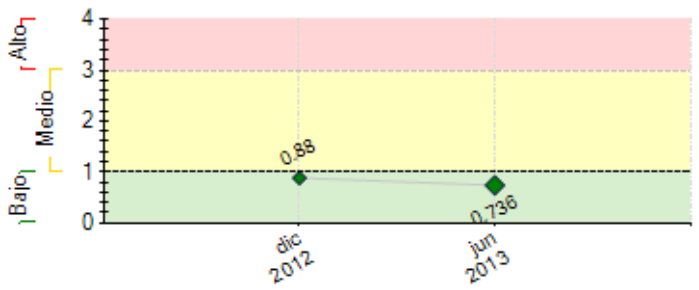


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo PES: 1.024

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros: El desempeño acumulado es similar al informado para el primer PSR Jul-Dic 2012 de inicio del proyecto, estableciéndose en ése período la estructura operativa con el coordinador de proyecto y asesor financiero (aporte local), adquiriéndose elementos logísticos de proyecto.

Se cumplió el hito básico condiciones previas, para la operación del proyecto y primer desembolso, también contrató la firma de auditoría para la vigencia del proyecto.

Las estructuras organizativas de las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito (CRAC) y Agronegocios (AG), asistidos por técnicos de FUNDER para el fortalecimiento de las capacidades requeridas

Perspectivas: FUNDER como AE tiene el Centro de Servicios Financieros (CSF) para la gestión crediticia en atención a las CRAC y AG, centro que cuenta con una curva de aprendizaje en manejo de la cartera de créditos que con el concurso de los componentes de ésta CT será fortalecido en cuanto a capacidades de prestación de servicios y financiamiento en aras de atender una demanda insatisfecha. Por tanto las perspectivas son optimistas para el cumplimiento de los objetivos finales del proyecto.

Para el siguiente período se espera cumplir con el hito programado de diseño del Manual de Políticas de Crédito para el CSF.

Énfasis: Definición de políticas crediticias, administrativas y operativas del CSF/FUNDER y capacitación en manejo de créditos son acciones a dispensarles especial atención para el logro de los objetivos del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Al 30 de junio del presente año FUNDER ha logrado avanzar con la definición y políticas y manuales en el marco del fortalecimiento institucional del Centro de Servicios Financieros. Mismas que están en proceso de implementación con la finalidad de enmarcarse en una disciplina financiera basada en riesgos y resultados. Por otra parte, ha logrado adquirir el sistema de información que facilitará el manejo de sus cartera y rendición de cuentas.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se realizaron 63 eventos de capacitación en Educación Financiera, Gerencia y Administración y Emprendedurismo a 1,211 socios de CRAC y AG; Capacitación en gestión crediticia, movilización de ahorros e inclusión financiera a técnicos CRAC. Muestreo y Evaluación de 40 CRAC; implementación de estrategias en consonancia a recomendaciones de la evaluación institucional para alcanzar indicadores definidos y a cumplir por CSF/FUNDER

TdR de Especificaciones Técnicas para el Core Financiero. Sobre la base de éstas especificaciones técnicas, se identificó sistemas de información y empresas proveedoras concretándose en el período la selección del sistema "SAF 5." modular y parametrizable

En el Componente **Consolidación en el largo Plazo** se generaron documentos para la definición de estrategias para el logro de los objetivos de desarrollo del proyecto: a.) Evaluación Institucional y Financiera con enfoque en el CSF y b.) Manual de Organización y Funciones c.) Manual de Indicadores Financieros y de Gestión para la prevención de riesgo, monitoreo y seguimiento de la cartera crediticia

En el próximo período se adquirirá el "Core financiero". Se harán tres eventos regionales de capacitación a directivos de 30 CRAC y un evento de capacitación a capacitadores. En las comunidades y por los técnicos de CRAC se continuará la capacitación en temas de gestión financiera y administrativa con socios y directivos de CRAC y AG

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el primer semestre del año 2013, FUNDER logra avanzar contundentemente en todos los procesos de contratación y desarrollo de las principales consultorías vinculadas a diagnósticos institucionales, levantamiento de demanda de créditos, definición de políticas crediticias, formación y fortalecimiento de cajas de ahorro y crédito y asistencia técnica a pequeños productores. Por lo tanto, los principales retos para el próximo semestre serán la implementación de políticas y automatización del sistema de información para mejorar la administración y operativa de la cartera crediticia.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.	**P.I1**	Número de cajas creadas y atendidas financieramente.	0	50	116	145	188	0	
			Abr 2012	Mar 2015	Mar 2016	Mar 2017	Mar 2018		
Componente 5: Consolidacion estrategica del CSF en el largo plazo **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	CACR y AG con créditos vigentes del proyecto al final del período	0	50	116		188		
				Abr 2014	Abr 2015		Abr 2016	Jun 2013	
	C5.I2	Saldo de cartera del proyecto miles	400	620	800	1150	1450		
			Dic 2012	Abr 2014	Abr 2015	Jun 2016	Jun 2017	Jun 2013	
Componente 6: Mejora tecnica de la capacidad de FUNDER para atender CACR y AG **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	Asesor principal coordinando el proyecto Equipo de Asesores de crédito operando en la zona de cobertura del proyecto.						Si	Finalizado
							Abr 2013	Ago 2012	
	C6.I2	Diseñada y documentada la estrategia de consolidación a largo plazo.	0				1	1	
							Abr 2013	May 2013	
	C6.I3	Diseñado y documentado el plan de negocios.	0				1		Atrasado
							Abr 2013	Jun 2013	
	C6.I4	El CSF cuenta con un sistema de prevención de riesgos, y de monitoreo y seguimiento de cartera	0				1	1	
							Abr 2013	Jun 2013	
Componente 7: Fortalecimiento de las capacidades financieras de las CACR y AG **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C7.I1**	Número de pequeños productores) han sido capacitados	0				2750	1211	Atrasado
							Abr 2013	Jun 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Oct 2012	6	Ago 2012	Logrado
H1	Conjunto de políticas y manuales para fortalecer el Centro de servicios financieros de FUNDER	1	Sep 2013	0	Jun 2013	
H2	Sistema de información integrado generando reportes contables,financieros, crediticios e indicadores que permitan la toma de decisiones efectiva y oportuna en el Centro servicios financieros Funder.	1	Mar 2014	0	Jun 2013	
H3	Desarrollo de una estructura organizacional funcional y operativa, especializada en el otorgamiento y recuperación de créditos.	1	Mar 2014	0	Jun 2013	
H4	HITO DE FINANCIAMIENTO: Cartera en riesgo menor o igual al 11% en el CSF Funder.	1	Mar 2014	0	Jun 2013	
H5	Buenas prácticas de gobierno corporativo implementadas en el Centro de Servicios financieros de FUNDER.	1	Sep 2014	0	Jun 2013	
H6	En proceso de implementación el Plan Estratégico del Centro de Servicios Financieros de FUNDER.	1	Sep 2014	0	Jun 2013	
H7	HITO DEL FINANCIAMEINTO: Primer desembolso: Indice de patrimonio Expuesto menor a 0%.	1	Sep 2014	0	Jun 2013	
H8	HITO DEL FINANCIAMIENTO: Primer desembolso. Deuda BID-Patrimonio menor a 80%.	1	Sep 2014	0	Jun 2013	
H9	Mejora en el rainting TheMix de triple C a B.	1	Mar 2015	0	Jun 2013	
H10	Incremento del 50% de la cartera crediticia a partir de USD 473,000.00 como línea de base a más de USD 80,000.00.	1	Mar 2015	0	Jun 2013	
H11	HITO DE FINANCIAMIENTO: Segundo Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 10% en el CSF Funder.	1	Mar 2015	0	Jun 2013	
H12	HITO DE FINANCIAMIENTO: Tercer Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 8% en el CSF Funder.	1	Mar 2016	0	Jun 2013	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La demanda de créditos de los pequeños productores agrícolas o no agrícolas vinculados a Cajas de Rurales de Ahorro y Crédito no se mantiene o incrementa en el plazo de ejecución del proyecto.	Medio	...	Project Guest
2. Condiciones macroeconómicas no sonfavorables para las actividades agrícolas, servicios, pequeña industria, pecuarias y de comercio en el país.	Medio	...	Project Guest

3. El potencial económico de la zona de donde se ubican los productores se no desarrolla de acuerdo a las expectativas planteadas.	Bajo	...	Project Guest
4. Las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción, además se cuenta con seguro agrícola para amortiguar los riesgos climáticos	Bajo	En los créditos otorgados se preve la contratación de seguro agrícola.	Project Guest
5. El CSF no fortalece progresivamente para gestionar mejor su cartera de créditos como resultado del componente de cooperación técnica.	Bajo	...	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acciones de Sostenibilidad: Creación de plataforma normativa; Capacitación a socios y técnicos; y Selección de Core Financiero

En consonancia a la Evaluación Institucional y Financiera practicada a FUNDER en éste semestre y a la definición de Manuales de: Organización y Funciones; Indicadores Financieros y de Gestión; complementados en el siguiente período con los Manuales de Políticas y de Procesos de Crédito; y de Catalogo de Cuentas del CSF, se estructura la plataforma normativa para las ejecutorias del CSF/FUNDER orientadas a la consecución de la sostenibilidad del mismo, la cual a su vez se potencia con las acciones de capacitación a socios y directivos de CRAC y AG, para el adecuado manejo y retorno de los créditos en el ámbito de éstas y de las mismas a FUNDER.

El efecto positivo de contar con un adecuado sistema informático para apoyo en la gestión administrativa y crediticia del CSF/FUNDER está directamente relacionado a la estrategia de sostenibilidad y autogestión que se pretende lograr por el centro y en éste sentido en el período informado se procedió a la selección del Core Financiero que se adquirirá en el próximo semestre.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La adquisición de bienes y servicios de informática para utilización en acciones en pro de la sostenibilidad de ejecutorias institucionales requiere de un proceso mesurado y de contar con el asesoramiento especializado de conocedores en la materia para definir las características requeridas acorde al contexto en que serán implementados con el propósito de evitar sub o sobredimensionamientos en las especificaciones y capacidades. Una vez identificado y seleccionado, el bien por adquirir, conocer la opinión y experiencias de entes o instituciones que hayan obtenido y estén utilizando el producto o bien para identificar las bondades y limitantes directas o indirectas. Es conveniente un sondeo del mercado tanto local, nacional y regional respecto a las diferentes opciones de productos, servicios, garantías y licenciamiento.	Implementation	Contreras Gamero, José Leonel