Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito para los pequeños productores rurales y las Unidades de negocios de las

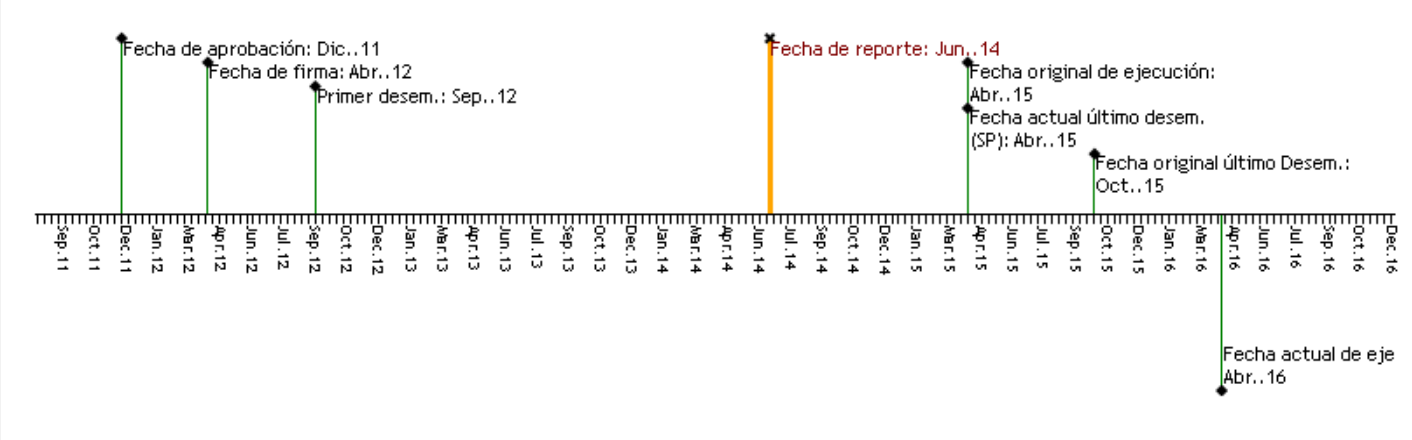
Nro. Proyecto: HO-S1021 - Nro. Operación: ATN/OC-13133-HO, SP/OC-11-17-HO

Resultado: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

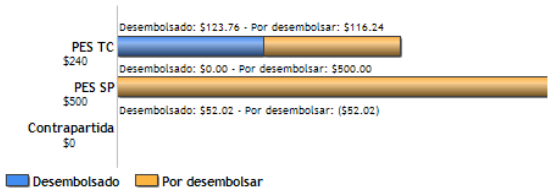
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

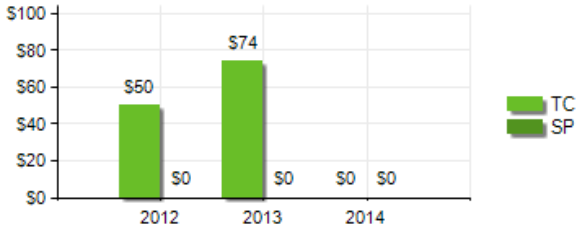
Agencia Ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIALRURAL	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

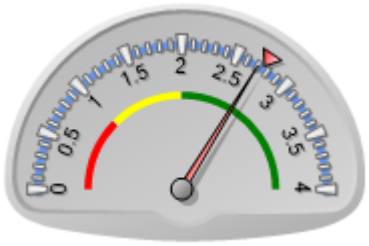


RECURSOS (EN MILES DE USD)

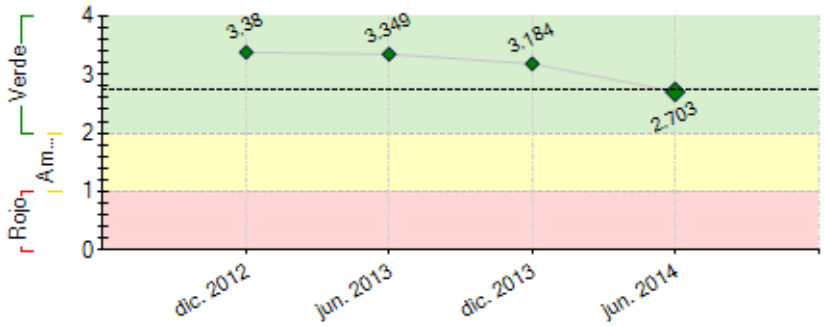




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.703
Promedio PES: 2.755

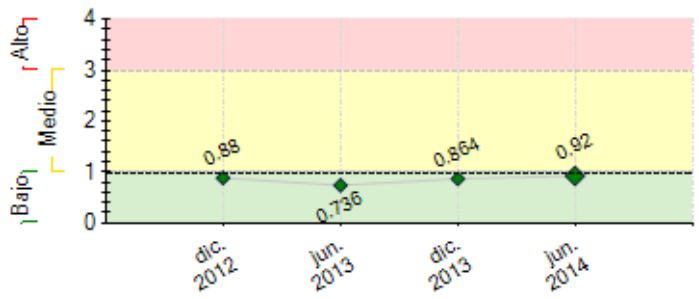


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo PES: 0.957

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A dos años de ejecución del Proyecto, se tienen avances significativos para lograr la consolidación de la actividad de intermediación financiera de FUNDER, entre los que se enumeran los siguientes:

Se ha logrado definir e implementar una estructura organizativa funcional y que responde a los requerimientos del negocio microfinanciero, tanto a nivel operativo como a nivel de Gobierno.

Se ha dotado a FUNDER de un sistema de información contable y financiero, esta plataforma tecnológica, que es un software de CORE Financiero, con una versión especializada para Microfinanzas, esto ha permitido mejorar los procedimientos de control y administración de cartera.

Igualmente se ha podido revisar y mejorar las políticas de crédito, lo mismo que los productos financieros, incluyendo el fortalecimiento del análisis y evaluación de los sujetos de crédito, mediante la implementación de herramientas especializadas.

En el aspecto de capacitaciones se ha logrado desarrollar actividades encaminadas potenciar el capital humano de FUNDER, tanto a nivel de personal técnico como de los usuarios del financiamiento, en temas relacionados a la administración del crédito. A la fecha se reportan un total de 2,598 capacitados.

Para los próximos meses el accionar del proyecto se concentrará en la preparación del Plan Estratégico del CSF y la evaluación del mercado hacia el cual se ha enfocado el crecimiento de cartera requerido para lograr alcanzar la sostenibilidad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

FUNDER ha logrado avanzar en la mejora institucional del Centro Financiero al establecer las políticas, manuales y reglamentos operativos, administrativos y financieros. Ha incursioado en la micración de la información de cartera al nuevo sistema contrable financiero y ha desarrollado jornadas de capacitación usuarios y miembros de las cajas rurales. Entre lo s principales retos, eficientar los procesos al mejorar la capacidad productiva por asesor, tiempos de respuesta, la colocación del crédito y disminuir el riesgo del crédito. Estos elementos serán alcanzados en la medida que haya apertura y reciban el asesoramiento de un estratega para que acompañe el proceso.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Al cierre del semestre, el Centro de Servicios Financieros reporta una cartera de USD 714,165.00 para 135 préstamos para cajas rurales, 11 empresas de agronegocios y 27 para productores, vinculados a cuatro cadenas productivas (vegetales, frutas, granos y café).

Igualmente se colocaron USD 365,000.00 en créditos nuevos para 51 cajas rurales y 3 agronegocios. El indicador de mora es de 7.57%.

Dentro de las actividades más relevantes del período se menciona la integración del Comité Directivo de Servicios Financieros, como órgano de dirección, el mismo se organizo el 30 de abril con la participación de 5 miembros y ha venido sesionado en forma mensual.

Para los próximos meses está previsto la preparación del Plan Estratégico del Centro de Servicios Financieros de FUNDER, para los próximos 3 años. Esta actividad será liderada por el nuevo coordinador del Proyecto con el apoyo del Comité Directivo.

También se espera poder optar a la línea de crédito del BID, a fin de atender la demanda de las cajas rurales, las que en los próximos días estarán siendo evaluadas para determinar su elegibilidad.

Sobre este tema el único inconveniente que ha identificado FUNDER para la contratación de esta línea, es que la misma es en Dólares, y en vista de las condiciones de deslizamiento de la moneda en los actuales momentos no es recomendable suscribir créditos en Dólares. En tal sentido se solicitará al BID la posibilidad de que el repago de dicho préstamo sea en Lempiras.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el presente semestre, el desempeño fue lento ya que se presentarón algunas dificultades que llevo al cambio del Coordinador del Proyecto y por tanto, no se ha iniciado con la colocación de los créditos, la mayor parte del tiempo ha estado cifrada en la generación de capacidades institucionales que si bien son esenciales, también FUNDER debe ya estar implementando el plan estratégico para garantizar las metas establecidas en el Convenio de Financiamiento. Cabe señalar que uno de los riesgos del proyecto es la limitada apertura a fortalecer el Gobierno Corporativo y a nivel de mandos gerenciales. No pasará de un Centro que introduzca mejoras administrativas, operativas y financieras, ya que el apetito de crecimiento estaría siendo inexistente.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado:

Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
R.1	Número de cajas creadas y atendidas financieramente.	0	50	116	145	188	139	
		Abr. 2012	Mar. 2015	Mar. 2016	Mar. 2017	Mar. 2018	Abr. 2014	

Componente 1: Consolidacion estrategica del CSF en el largo plazo

Peso: 45%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	CACR y AG con créditos vigentes del proyecto al final del período	0	50	116		188	178	En curso
			Abr. 2014	Abr. 2015		Abr. 2016	Abr. 2014	
C1.I2	Saldo de cartera del proyecto miles	400	620	800	1150	1450	680	En curso
		Dic. 2012	Abr. 2014	Abr. 2015	Jun. 2016	Jun. 2017	Abr. 2014	

Componente 2: Mejora tecnica de la capacidad de FUNDER para atender CACR y AG

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Asesor principal coordinando el proyecto Equipo de Asesores de crédito operando en la zona de cobertura del proyecto.						Si	En curso
						Abr. 2013	Ago. 2012	
C2.I2	Diseñada y documentada la estrategia de consolidación a largo plazo.	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	May. 2013	
C2.I3	Diseñado y documentado el plan de negocios.	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	Jul. 2013	
C2.I4	El CSF cuenta con un sistema de prevenciónde riesgos, y de monitoreo y seguimiento de cartera	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	Jun. 2013	

Componente 3: Fortalecimiento de las capacidades financieras de las CACR y AG

Peso: 25%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Número de pequeños productores) han sido capacitados	0				2750	2598	Atrasado
						Abr. 2013	Jun. 2014	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Oct. 2012	6	Ago. 2012	Logrado
H1	Conjunto de políticas y manuales para fortalecer el Centro de servicios financieros de FUNDER	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado
H2	Sistema de información integrado generando reportes contables,financieros, crediticios e indicadores que permitan la toma de decisiones efectiva y oportuna en el Centro servicios financieros Funder.	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H3	Desarrollo de una estructura organizacional funcional y operativa, especializada en el otorgamiento y recuperación de créditos.	1	Mar. 2014	1	Abr. 2014	Logrado tarde
H4	HITO DE FINANCIAMIENTO: Cartera en riesgo menor o igual al 11% en el CSF Funder.	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H5	Buenas prácticas de gobierno corporativo implementadas en el Centro de Servicios financieros de FUNDER.	1	Sep. 2014			
H6	En proceso de implementación el Plan Estratégico del Centro de Servicios Financieros de FUNDER.	1	Sep. 2014			
H7	HITO DEL FINANCIAMEINTO: Primer desembolso: Indice de patrimonio Expuesto menor a 0%.	1	Sep. 2014			
H8	HITO DEL FINANCIAMIENTO: Primer desembolso. Deuda BID-Patrimonio menor a 80%.	1	Sep. 2014			
H9	Mejora en el rainting TheMix de triple C a B.	1	Mar. 2015			
H10	Incremento del 50% de la cartera crediticia a partir de USD 473,000.00 como línea de base a más de USD 80,000.00.	1	Mar. 2015			
H11	HITO DE FINANCIAMIENTO: Segundo Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 10% en el CSF Funder.	1	Mar. 2015			
H12	HITO DE FINANCIAMIENTO: Tercer Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 8% en el CSF Funder.	1	Mar. 2016			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones macroeconómicas no sonfavorables para las actividades agrícolas, servicios, pequeña industria, pecuarias y de comercio en el país.	Medio	Institucionalmente se participa en alianzas estratégicas entre proveedores de servicios financieros, asistencia técnica y comercialización de la producción con el propósito de enlazar los eslabones de la cadena productiva.	Invitado Proyecto
2. La demanda de créditos de los pequeños productores agrícolas o no agrícolas vinculados a Cajas de Rurales de Ahorro y Crédito no se mantiene o incrementa en el plazo de ejecución del proyecto.	Medio	Promoción de las líneas de crédito con las que cuenta el Centro de Servicios Financieros ante las Cajas Rurales y Asociaciones de Productores con agronegocios atendidas por FUNDER.	Invitado Proyecto
3. El Gobierno de la República no promueve programas populistas que desincentiven la demanda de los créditos.	Medio	Identificar con mayor propiedad la demanda y desarrollar una estrategia de colocación a los grupos con menor nivel de riesgo. Revisión de la estructura de costos operativos de FUNDER para auscultar bajar al menos un 1% la tasa de los créditos para facilitar la colocación. Estudio comparativo de la oferta para toma de acciones y evitar la no colocacíón.	Coordinador del proyecto
4. El CSF no se fortalece progresivamente para gestionar mejor su cartera de créditos como resultado del componente de cooperación técnica.	Medio	Incorporación de técnicos con experiencia en crédito rural. Capacitación en servicios financieros a los técnicos de FUNDER que coordinan acciones productivas en las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito y Agronegocios e implementación del sistema SAF-5 para mejorar la gestión contable, financiera y administrativa del CSF.	Coordinador del proyecto
5. Las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción, además se cuenta con seguro agrícola en consideración a los riesgos climáticos	Bajo	En los créditos otorgados se prevé la contratación de seguro agrícola. En coordinación con instancias de cooperación, FUNDER tiene la capacidad técnica (no económica) de asistir a productores en la instalación de sistemas de riego elementales y básicos que reducen el riesgo productivo.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Formalización de la Estructura Organizativa
Con la debida aprobación de la Junta de Gobernadores de FUNDER, se ha insertado en su estructura organizativa el Centro de Servicios Financieros, bajo la dirección de un Comité Directivo que le permite al Centro, funcionar como una unidad exclusiva para el servicio de crediticio con cierto grado de autonomía y dirección para imprimirle mayor dinamismo, agilidad, eficiencia y calidad.
2. Legal
Igualmente la Junta de Gobernadores ha autorizado la inclusión en la personería jurídica de FUNDER, el desarrollo de la actividad crediticia, ya que no se indicaba en forma específica.

3. Establecimiento de la demanda para Crecimiento de Cartera.
FUNDER brinda asistencia técnica a las Cajas Rurales y Agronegocios, para fortalecer su desempeño técnico y administrativo, estas unidades empresariales son el potencial mercado, para brindar financiamiento oportuno y suficiente acorde a su capacidad de pago dando a su vez seguimiento puntual.
Este es el mercado meta del Centro de Servicios Financieros, hacia el cual se enfocará para el crecimiento de su cartera, que le permita ser sostenible y rentable en el mediano plazo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]