Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito para los pequeños productores rurales y las Unidades de negocios de las

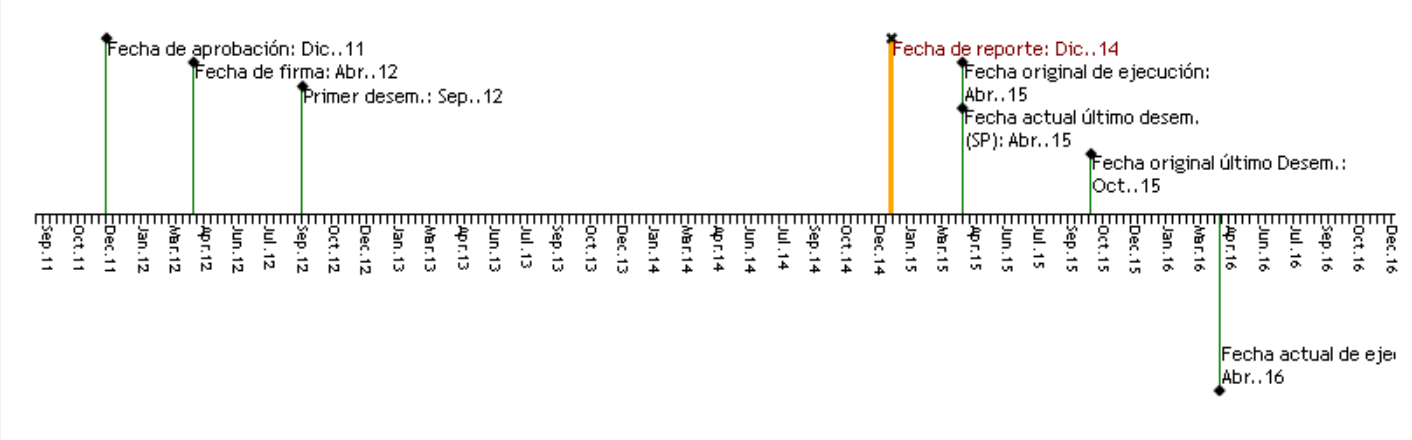
Número de proyecto: HO-S1021 - Nro. Operación: ATN/OC-13133-HO, SP/OC-11-17-HO

Resultado: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

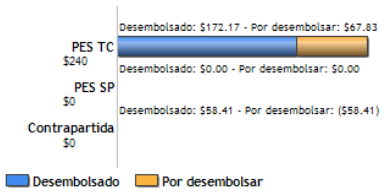
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

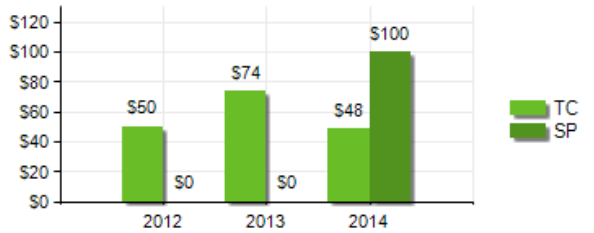
Agencia ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIALRURAL	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

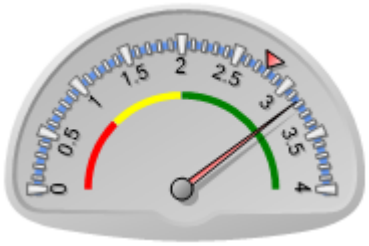


RECURSOS (EN MILES DE USD)

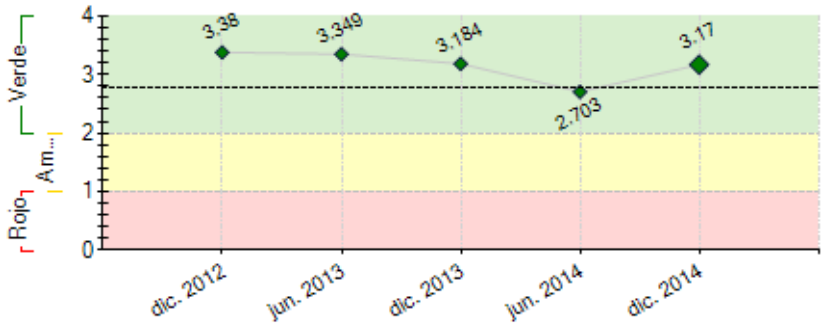




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.17
Promedio PES: 2.783

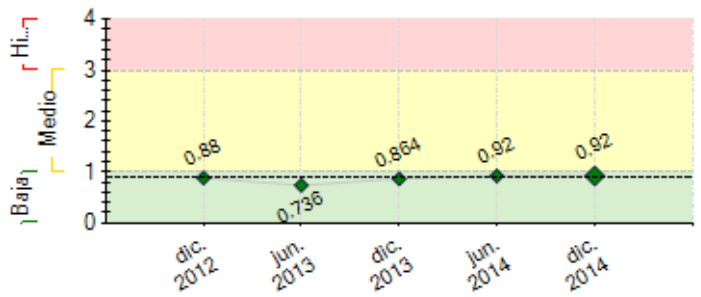


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo PES: 0.908

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Como resultado de la ejecución del Proyecto, al cierre del 2014, FUNDER cuenta con un Centro de Servicios Financieros operando con eficiencia, para el fomento del desarrollo empresarial rural, con una estructura operativa especializada y adecuada, con una plataforma tecnológica para el manejo contable y operativo, con procedimientos adecuados para el análisis, otorgamiento y recuperación de préstamos, acorde a las exigencias actuales del mercado financiero.

Ha incrementado su cartera de crédito del 2010 al 2014 en un 90%, focalizado hacia la población rural atendida por FUNDER, ofreciendo una variedad de productos que responden a las necesidades de financiamiento de los y las productoras, microempresas, cajas rurales y empresas de agronegocios. El saldo de la cartera al cierre del 2014 es de $. 857,210; el 80% corresponde a créditos otorgados a 146 cajas rurales y 20% restante a los créditos de 27 productores y 9 empresas de agronegocio de 4 cadenas productivas.

Para este 2015, el Centro proyecta un crecimiento sustancial de la cartera de crédito, y diversificar su oferta de servicios financieros que aporten a generar el crecimiento de las cadenas productivas que para este año FUNDER proyecta impulsar con servicios de asistencia técnica empresarial. Se continuará implementando mecanismos gerenciales que garanticen el mejoramiento de la calidad de estos servicios en forma constante con capacidad para adaptarse rápidamente a las exigencias del mercado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

A la fecha FUNDER cuenta con un Centro de Servicios Financieros más consolidado, al haber avanzado en los aspectos de políticas, normativas y reglamentación del mismo. Por otra parte, ha iniciado conla implementación del plan estratégico del centro financiero, con lo cualse inició la canalización de los créditos según lo contenido en elfinanciamiento. Es importante destacar que durante el semestre hubocambio de coordinación del proyecto, dejando como función principal la asesoríaa nivel de negocio para impactar en los indicadores de desempeño del Centro deservicios Financieros.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el 2014 se lograron colocar $.796,556, que representaron 119 operaciones crediticias para un total de 103 unidades de negocio; 100 cajas rurales y 3 agronegocios. Del monto otorgado un 85% se destino a las cajas rurales y el restante 15% se distribuyó en dos cadenas de agronegocios:un 11% para vegetales y un 4% para granos.

Con el financiamiento otorgado y el proceso de capacitación y fortalecimiento continuo que se brinda a las unidades de negocios, se reporta un total de 2,191 clientes beneficiados, de los que 833 son mujeres y 1,358 son hombres.

Como parte de las buenas prácticas de Gobierno Corporativo implementadas, el Comité Directivo en forma mensual da seguimiento a los resultados y actividades del Centro, mediante la revisión de los estados financieros y reportes de cartera que se presentan en las reuniones de Comité, además se aprobaron el Código de Ética y el Reglamento de Crédito, para operar el financiamiento BID.

Se amplió la disponibilidad de recursos de financiamiento con la firma de dos convenios de financiamiento, además de obtener el primer desembolso por $.100,000, del contrato de préstamo con el BID una vez cumplidas las condiciones previas, con el que se tiene previsto financiar alrededor de 15 cajas rurales en el primer trimestre de este 2015.

Se espera para el primer semestre del 2015 presentar el Plan Estratégico, así mismo cumplir con los hitos sobre calificación y crecimiento para tener acceso al segundo desembolso del BID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el presente semestre FUNDER inició con la canalización de los créditos a las Cajas Rurales con mayor énfasis y en el rubro de agronegocios tal como lo contempla el Convenio, especialmente orientado a financiar capital de trabajo y compra de insumos. Adicionalmente, se realizó una encuesta con los usuarios

para efectuar las proyecciones financieras y determinar la demanda de productos financieros novedosos, dentro de lo cual se registra una necesidad para inversiones en activos fijos, y el financiamiento de capital de trabajo para nuevas cadenas productivas tales como Cacao, Ajonjolí y marañón. Se espera que para el próximo semestre de alcance la colocación de USD 200.0 con cargo al financiamiento. Entre los principales retos para el próximo semestre se destacan: i) Validación del plan de negocios; ii) Diseño e implementación de un plan de recuperación crediticia, considerando que el índice de mora alcanza el 9%; y iii) Dinamizar los procesos de capacitación a nivel de los usuarios financieros.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado:

Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
R.1	Número de cajas creadas y atendidas financieramente.	0	50	116	145	188	146	
		Abr. 2012	Mar. 2015	Mar. 2016	Mar. 2017	Mar. 2018	Dic. 2014	
Componente 1: Consolidacion estrategica del CSF en el largo plazo **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio								
C1.I1	CACR y AG con créditos vigentes del proyecto al final del período	0	50	116		188	182	En curso
			Abr. 2014	Abr. 2015		Abr. 2016	Dic. 2014	
C1.I2	Saldo de cartera del proyecto miles	400	620	800	1150	1450	857210	En curso
		Dic. 2012	Abr. 2014	Abr. 2015	Jun. 2016	Jun. 2017	Dic. 2014	
Componente 2: Mejora tecnica de la capacidad de FUNDER para atender CACR y AG **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio								
C2.I1	Asesor principal coordinando el proyecto Equipo de Asesores de crédito operando en la zona de cobertura del proyecto.						Si	En curso
						Abr. 2013	Ago. 2012	
C2.I2	Diseñada y documentada la estrategia de consolidación a largo plazo.	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	May. 2013	
C2.I3	Diseñado y documentado el plan de negocios.	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	Jul. 2013	
C2.I4	El CSF cuenta con un sistema de prevenciónde riesgos, y de monitoreo y seguimiento de cartera	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	Jun. 2013	
Componente 3: Fortalecimiento de las capacidades financieras de las CACR y AG **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio								
C3.I1	Número de pequeños productores) han sido capacitados	0				2750	3038	Atrasado
						Abr. 2013	Dic. 2014	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Oct. 2012	6	Ago. 2012	Logrado
H1	Conjunto de políticas y manuales para fortalecer el Centro de servicios financieros de FUNDER	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado
H2	Sistema de información integrado generando reportes contables,financieros, crediticios e indicadores que permitan la toma de decisiones efectiva y oportuna en el Centro servicios financieros Funder.	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H3	Desarrollo de una estructura organizacional funcional y operativa, especializada en el otorgamiento y recuperación de créditos.	1	Mar. 2014	1	Abr. 2014	Logrado tarde
H4	HITO DE FINANCIAMIENTO: Cartera en riesgo menor o igual al 11% en el CSF Funder.	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H5	Buenas prácticas de gobierno corporativo implementadas en el Centro de Servicios financieros de FUNDER.	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado
H6	En proceso de implementación el Plan Estratégico del Centro de Servicios Financieros de FUNDER.	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado
H7	HITO DEL FINANCIAMEINTO: Primer desembolso: Indice de patrimonio Expuesto menor a 0%.	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado
H8	HITO DEL FINANCIAMIENTO: Primer desembolso. Deuda BID-Patrimonio menor a 80%.	1	Sep. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H9	Mejora en el rainting TheMix de triple C a B.	1	Mar. 2015			
H10	Incremento del 50% de la cartera crediticia a partir de USD 473,000.00 como línea de base a más de USD 80,000.00.	1	Mar. 2015	857210	Dic. 2014	Logrado
H11	HITO DE FINANCIAMIENTO: Segundo Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 10% en el CSF Funder.	1	Mar. 2015			
H12	HITO DE FINANCIAMIENTO: Tercer Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 8% en el CSF Funder.	1	Mar. 2016			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones macroeconómicas no sonfavorables para las actividades agrícolas, servicios, pequeña industria, pecuarias y de comercio en el país.	Medio	Institucionalmente se participa en alianzas estratégicas entre proveedores de servicios financieros, asistencia técnica y comercialización de la producción con el propósito de enlazar los eslabones de la cadena productiva.	Invitado Proyecto
2. La demanda de créditos de los pequeños productores agrícolas o no agrícolas vinculados a Cajas de Rurales de Ahorro y Crédito no se mantiene o incrementa en el plazo de ejecución del proyecto.	Medio	Promoción de las líneas de crédito con las que cuenta el Centro de Servicios Financieros ante las Cajas Rurales y Asociaciones de Productores con agronegocios atendidas por FUNDER.	Invitado Proyecto
3. El Gobierno de la República no promueve programas populistas que desincentiven la demanda de los créditos.	Medio	Identificar con mayor propiedad la demanda y desarrollar una estrategia de colocación a los grupos con menor nivel de riesgo. Revisión de la estructura de costos operativos de FUNDER para auscultar bajar al menos un 1% la tasa de los créditos para facilitar la colocación. Estudio comparativo de la oferta para toma de acciones y evitar la no colocacíón.	Coordinador del proyecto
4. El CSF no se fortalece progresivamente para gestionar mejor su cartera de créditos como resultado del componente de cooperación técnica.	Medio	Incorporación de técnicos con experiencia en crédito rural. Capacitación en servicios financieros a los técnicos de FUNDER que coordinan acciones productivas en las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito y Agronegocios e implementación del sistema SAF-5 para mejorar la gestión contable, financiera y administrativa del CSF.	Coordinador del proyecto
5. Las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción, además se cuenta con seguro agrícola en consideración a los riesgos climáticos	Baja	En los créditos otorgados se prevé la contratación de seguro agrícola. En coordinación con instancias de cooperación, FUNDER tiene la capacidad técnica (no económica) de asistir a productores en la instalación de sistemas de riego elementales y básicos que reducen el riesgo productivo.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Ampliación de Oferta de Servicios Financieros
El Plan Estratégico proyecta un crecimiento sustancial de la cartera de crédito, así mismo diversificar su oferta de servicios. Lo anterior en armonía con el crecimiento que proyecta FUNDER en la prestación de servicios de desarrollo empresarial para impulsar nuevas cadenas de valor. Esta incursión incorporará un nuevo inventario de unidades empresariales, que requieren de financiamiento para lograr el crecimiento deseado.

Para lograr este propósito, FUNDER ha firmado convenios de cofinanciación y administración para fomentar el financiamiento hacia nuevas iniciativas y el emprendedurismo.

Estructura Organizacional
Se continua trabajando en la consolidación de la estructura organizacional y operativa del Centro, con tal propósito y visualizando el crecimiento previsto se ha contratado un (1) tercer Asesor de Servicios Financieros para operar en la zona norte del país, así mismo se tiene previsto la incorporación de dos (2) nuevos miembros al Comité Directivo.

Legal
Se siguen con los trámites pertinentes para incluir en la personería jurídica de FUNDER, la prestación de servicios financieros como una actividad específica.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Ante una postura populista por parte del Gobierno de Honduras al ofrecer recursos concesionales a los sectores productivos, los usuarios de estos créditos han optado por esperar, lo cual demora la colocación pero por otra parte, de ser factible la canalización de estos flujos de recursos vía BANPROVI se requerirá ajustes a las condiciones del financiamiento para viabilizar su colocación. Estas consideraciones políticas deben contemplarse como parte de los riesgos del proyecto	Design	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*