Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito para los pequeños productores rurales y las Unidades de negocios de las

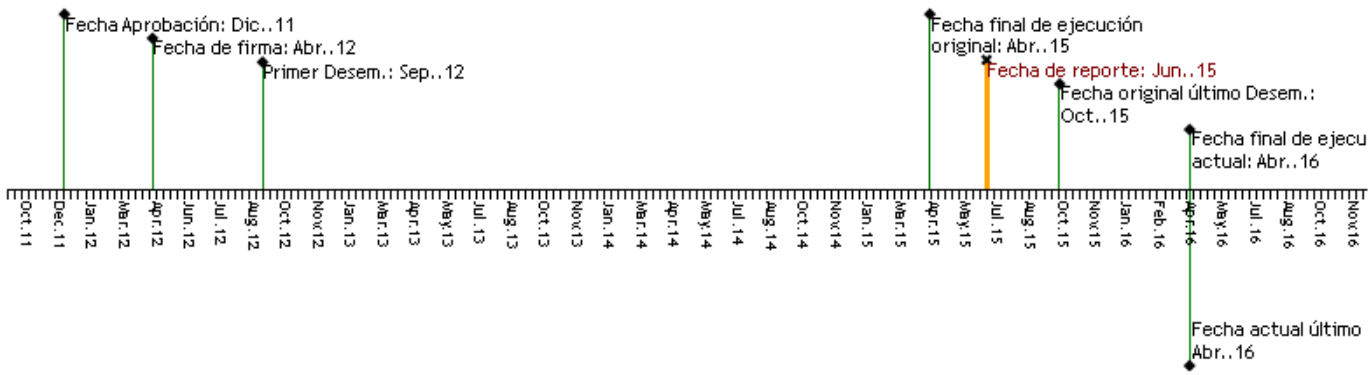
Nro. Proyecto: HO-S1021 - Proyecto No.: ATN/OC-13133-HO, SP/OC-11-17-HO

Propósito: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

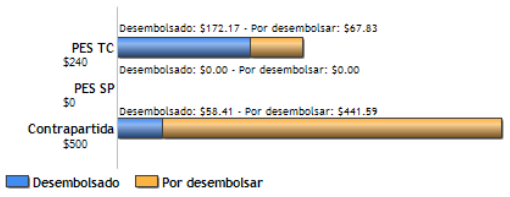
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

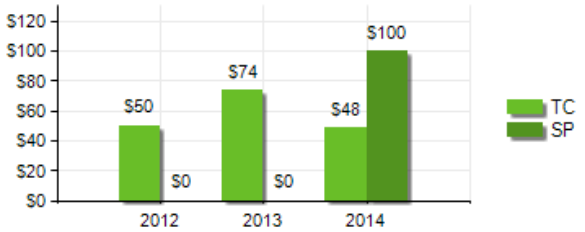
Agencia Ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIALRURAL	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	GLADYS GÓMEZ

CICLO DEL PROYECTO

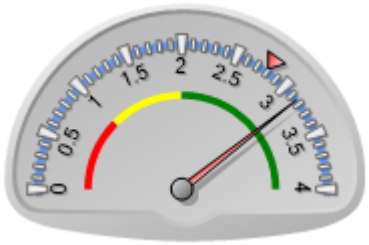


RECURSOS (EN MILES DE USD)

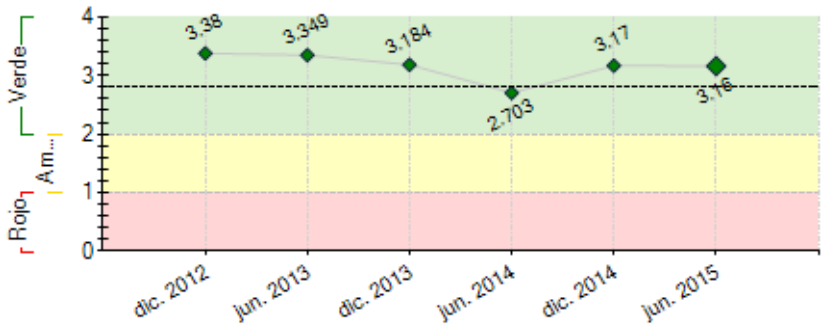




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.16
Promedio PES: 2.795

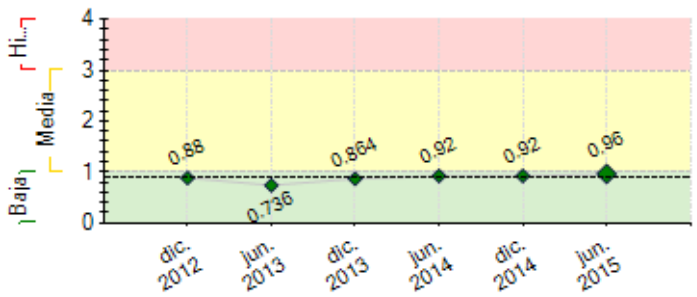


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo PES: 0.884

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El CSF-FUNDER es la unidad especializada en brindar servicios financieros al sector rural, mediante el fortalecimiento institucional del que ha sido objeto, con la ejecución del Proyecto ha logrado establecer una propuesta de valor que incluye tres elementos principales: a) Facilidad y acceso en la entrega de los servicios financieros. b) Relación de lealtad de los clientes hacia la institución a través de la complementariedad de la oferta de asistencia técnica, capacitación y apoyo empresarial y c) Imagen consolidada y posicionada de FUNDER en brindar servicios al sector rural. Estos elementos constituyen la ventaja competitiva que contribuirá a ubicarlo en los próximos años como líder en brindar servicios financieros al sector rural de Honduras.

Para el desarrollo de esta propuesta de valor como parte del Proyecto se ha equipado al CSF-FUNDER de tecnología que le permite operar en forma eficiente, así mismo se cuenta con una estructura de gobierno y operativa, acorde a lo requerido para las entidades micro financieras.

Al primer semestre del 2015 se cuenta con un saldo de cartera de $875,012.75 colocada en 149 préstamos de cajas rurales y 37 agronegocios de 5 cadenas productivas (vegetales, granos, frutas, café y cacao).

Para este 2015, se proyecta cerrar con un saldo de cartera de $ 1,1 millones y con la implementación de dos nuevos productos, para lograr financiar 6 cadenas productivas y cajas rurales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

FUNDER logra efectuar la canalización de los créditos con éxito luego de haber introducido reformas sustantivas en políticas, manuales con enfoque a riesgo y la formación del recurso humano. Entre los principales resultados: ampliación de la cartera de crédito al pasar de 12 a 22 millones de Lempiras en tres años de ejecución. Los créditos que otorga el CSF a las CRAC estuvieron en un promedio de 90 mil lempiras, con plazos de 12 a 18 meses el 95% de los créditos, con un tasa de interés anual del 20%, en la actualidad se maneja dentro del CSF con apoyo del proyecto un promedio de 13,6 MM de lempiras.

1
2 En el Componente Reembolsable, por US$900,000 (BID: US$500,000 y FUNDER: US$400,000), se ha logrado financiar al menos a 4,580 pequeños productores con capital de trabajo y de inversión fija.
3
4

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

A fin de lograr el crecimiento de cartera proyectado, durante este semestre se ha iniciado un proceso sistemático de mejora y desarrollo de productos, especialmente los que fortalezcan la lealtad del cliente a la institución, igualmente se han establecido mecanismos tendientes a incrementar la productividad de los oficiales de servicios financieros.

Para el segundo semestre se espera culminar el desarrollo de procesos administrativos eficientes, formación de personal en los temas de agilidad y servicio al cliente, y gestión financiera adecuada para financiar el crecimiento.

Durante estos meses del 2015 se lograron colocar $.523,322 que representaron 65 operaciones crediticias para 60 cajas rurales y 5 agronegocios. Del monto otorgado un 78% se destinó a las cajas rurales y el restante 22% se distribuyó en préstamos para agronegocios.

Con respecto al fortalecimiento de las cajas rurales y los agronegocios durante el semestre se finalizó la elaboración y socialización de tres nuevos manuales que vienen a enriquecer la propuesta de capacitación que FUNDER ofrece. Los temas abordados en los manuales buscan aportar a la profesionalización de las cajas rurales como intermediarias financieras y de los agronegocios como empresas mercantiles rurales. Asimismo generar capacidades en los socios sobre el conocimiento financiero de sus organizaciones y buenas prácticas de gobierno.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante este semestre FUNDER ha concentrado su esfuerzo en consolidar los procesos de capacitación y procedimientos en 120 Cajas Rurales y 13 agronegocios quienes tienen mercados asegurados al 100% beneficiando a un total de 6,214 pequeños productores hasta la fecha. Este modelo es altamente impactante en la vida de los pequeños productos, el mayor desafío es como dar valor a la producción no apta a los estándares exigidos por el mercado, en este elemento cabe obligadamente hacer reflexión e identificar alternativas para mejorar los ingresos en mayor proporción.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Número de cajas creadas y atendidas financieramente.	0	50	116	145	188	149	
		Abr. 2012	Mar. 2015	Mar. 2016	Mar. 2017	Mar. 2018	May. 2015	

Componente 1: Consolidacion estrategica del CSF en el largo plazo

Peso: 45%

Clasificación:

C1.I1	CACR y AG con créditos vigentes del proyecto al final del período	0	50	116		188	186	En curso
			Abr. 2014	Abr. 2015		Abr. 2016	May. 2015	
C1.I2	Saldo de cartera del proyecto miles	400	620	800	1150	1450	875012.75	En curso
		Dic. 2012	Abr. 2014	Abr. 2015	Jun. 2016	Jun. 2017	May. 2015	

Componente 2: Mejora tecnica de la capacidad de FUNDER para atender CACR y AG

Peso: 30%

Clasificación:

C2.I1	Asesor principal coordinando el proyecto Equipo de Asesores de crédito operando en la zona de cobertura del proyecto.						Si	En curso
						Abr. 2013	Jun. 2015	
C2.I2	Diseñada y documentada la estrategia de consolidación a largo plazo.	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	May. 2013	
C2.I3	Diseñado y documentado el plan de negocios.	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	Jul. 2013	
C2.I4	El CSF cuenta con un sistema de prevenciónde riesgos, y de monitoreo y seguimiento de cartera	0				1	1	Finalizado
						Abr. 2013	Jun. 2013	

Componente 3: Fortalecimiento de las capacidades financieras de las CACR y AG

Peso: 25%

Clasificación:

C3.I1	Número de pequeños productores) han sido capacitados	0				2750	3733	Finalizado
						Abr. 2013	Jun. 2015	

Hitos		**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H0	Condiciones previas	6	Oct. 2012	6	Ago. 2012	Logrado
H1	Conjunto de políticas y manuales para fortalecer el Centro de servicios financieros de FUNDER	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado
H4	HITO DE FINANCIAMIENTO: Cartera en riesgo menor o igual al 11% en el CSF Funder.	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H2	Sistema de información integrado generando reportes contables,financieros, crediticios e indicadores que permitan la toma de decisiones efectiva y oportuna en el Centro servicios financieros Funder.	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H3	Desarrollo de una estructura organizacional funcional y operativa, especializada en el otorgamiento y recuperación de créditos.	1	Mar. 2014	1	Abr. 2014	Logrado tarde
H5	Buenas prácticas de gobierno corporativo implementadas en el Centro de Servicios financieros de FUNDER.	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado
H6	En proceso de implementación el Plan Estratégico del Centro de Servicios Financieros de FUNDER.	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado
H7	HITO DEL FINANCIAMEINTO: Primer desembolso: Indice de patrimonio Expuesto menor a 0%.	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado
H8	HITO DEL FINANCIAMIENTO: Primer desembolso. Deuda BID-Patrimonio menor a 80%.	1	Sep. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H10	Incremento del 50% de la cartera crediticia a partir de USD 473,000.00 como línea de base a más de USD 80,000.00.	1	Mar. 2015	857210	Dic. 2014	Logrado
H11	[*] HITO DE FINANCIAMIENTO: Segundo Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 10% en el CSF Funder.	1	Jun. 2015			
H9	[*] Mejora en el rainting TheMix de triple C a B.	1	Dic. 2015			
H12	HITO DE FINANCIAMIENTO: Tercer Desembolso: Cartera en riesgo menor o igual al 8% en el CSF Funder.	1	Mar. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones macroeconómicas no sonfavorables para las actividades agrícolas, servicios, pequeña industria, pecuarias y de comercio en el país.	Media	Institucionalmente se participa en alianzas estratégicas entre proveedores de servicios financieros, asistencia técnica y comercialización de la producción con el propósito de enlazar los eslabones de la cadena productiva.	Invitado Proyecto
2. El Gobierno de la República no promueve programas populistas que desincentiven la demanda de los créditos.	Media	Identificar con mayor propiedad la demanda y desarrollar una estrategia de colocación a los grupos con menor nivel de riesgo. Revisión de la estructura de costos operativos de FUNDER para auscultar bajar al menos un 1% la tasa de los créditos para facilitar la colocación. Estudio comparativo de la oferta para toma de acciones y evitar la no colocacíón.	Coordinador del proyecto
3. Las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción, además se cuenta con seguro agrícola en consideración a los riesgos climáticos	Media	En los créditos otorgados se prevé la contratación de seguro agrícola. En coordinación con instancias de cooperación, FUNDER tiene la capacidad técnica (no económica) de asistir a productores en la instalación de sistemas de riego elementales y básicos que reducen el riesgo productivo.	Invitado Proyecto
4. El CSF no se fortalece progresivamente para gestionar mejor su cartera de créditos como resultado del componente de cooperación técnica.	Media	Incorporación de técnicos con experiencia en crédito rural. Capacitación en servicios financieros a los técnicos de FUNDER que coordinan acciones productivas en las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito y Agronegocios e implementación del sistema SAF-5 para mejorar la gestión contable, financiera y administrativa del CSF.	Coordinador del proyecto
5. La demanda de créditos de los pequeños productores agrícolas o no agrícolas vinculados a Cajas de Rurales de Ahorro y Crédito no se mantiene o incrementa en el plazo de ejecución del proyecto.	Media	Promoción de las líneas de crédito con las que cuenta el Centro de Servicios Financieros ante las Cajas Rurales y Asociaciones de Productores con agronegocios atendidas por FUNDER.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

EL CSF- FUNDER ha definido su funcionalidad como Organización Privada de Desarrollo Financiera OPDF auto regulada, dispone para cada uno de los servicios con la metodología y tecnología adecuadamente diseñada para el segmento a atender, en los últimos años ha contado con el apoyo técnico y financiero del Banco Interamericano de Desarrollo, para el fortalecimiento institucional y tecnológico lo que garantiza la actualización de adecuados procesos operativos, administración eficiente y la aplicación de disciplinas micro financieras prudentes y sanas.

Con este fortalecimiento lograra la consolidación y posicionamiento financiero frente a un sector microfinanciero más competitivo por la activa participación de nuevos actores, y una demanda de clientes más exigente, mediante el incremento su oferta de productos y servicios financieros en las zonas rurales.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Ante una postura populista por parte del Gobierno de Honduras al ofrecer recursos concesionales a los sectores productivos, los usuarios de estos créditos han optado por esperar, lo cual demora la colocación pero por otra parte, de ser factible la canalización de estos flujos de recursos vía BANPROVI se requerirá ajustes a las condiciones del financiamiento nuestro para viabilizar su colocación en un 100%.	Implementation	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. En el modelo de negocios y el plan estratégico de CSF de FUNDER, reconocen que las Cajas Rurales y los Agronegocios, son las organizaciones más adecuadas para la inclusión inicial y masiva de los más pobres y de las mujeres de las zonas rurales más alejadas. Uno de los elementos a destacar es la consideración de varios factores en el tema de educación financiera, ejemplos, desarrollo de contenidos de acuerdo a las etnías, el nivel de educación, el nivel socio cultural, valores importantes para el éxito del modelo.	Implementation	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*