Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito para los pequeños productores rurales y las Unidades de negocios de las

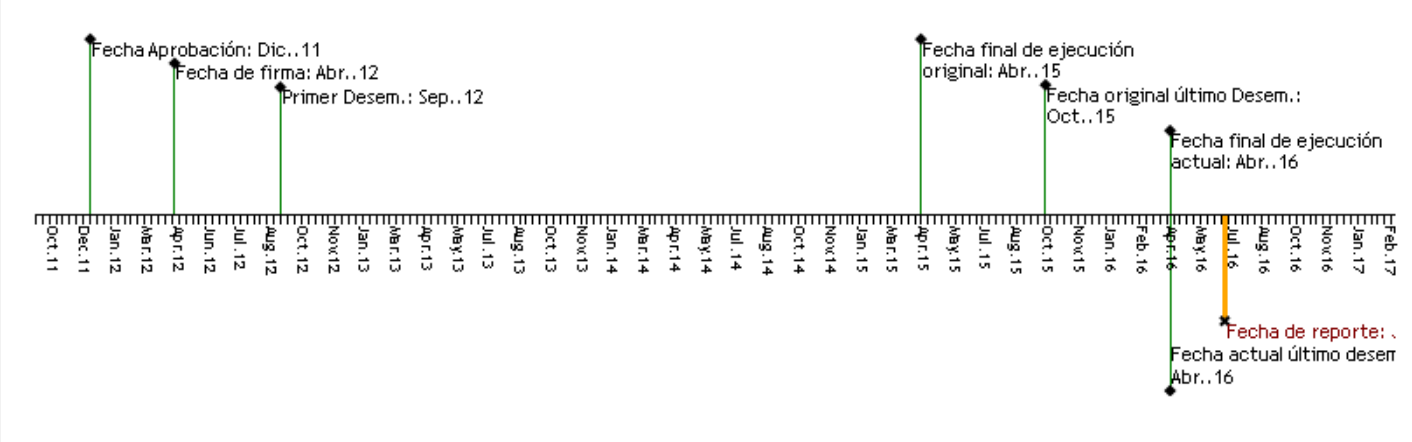
Nro. Proyecto: HO-S1021 - Proyecto No.: ATN/OC-13133-HO

Propósito: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

Agencia Ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIALRURAL	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	GLADYS GÓMEZ

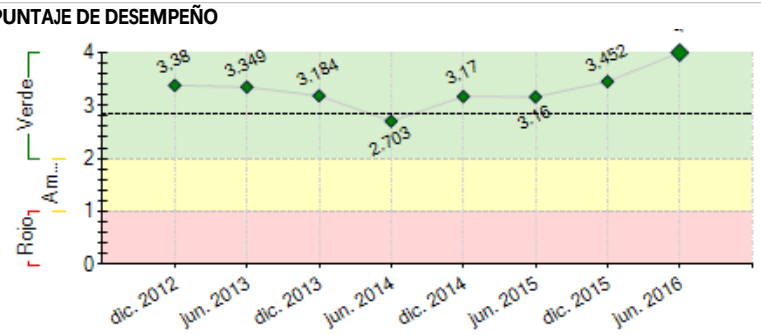
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$240,000.00	$4,133.52	$235,866.48
Contra partida	$400,000.00	$0.00	$94,593.98

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Al cierre del Proyecto el CSF-FUNDER registra un saldo de cartera de $1.4 Millones, colocados en 200 prestatarios, lo que representa un crecimiento de tres veces durante la vida del Proyecto. La mayor parte de los clientes son las cajas rurales, quienes intermedian los préstamos a nivel comunitario a más de 5,000 clientes en 11 departamentos del país. Esta modalidad de operación permite al CSF-FUNDER especializarse como banca de segundo piso, operando con un nivel adecuado de costo. El indicador de riesgo mayor a 30 días es de 7.83%. Se realizó la Calificación de Riesgo, obteniendo una calificación de B+ lo que evidencia la mejora lograda en las diferentes áreas, como producto de la ejecución de las diferentes actividades del proyecto, que incluyeron el apoyo para el establecimiento y funcionamiento de un Gobierno Corporativo adecuado, eficiente, con claridad estratégica y buena comunicación; igualmente se logró la conformación de una estructura operativa y administrativa comprometida y eficiente, así mismo la dotación de políticas y herramientas para el desarrollo de la actividad micro financiera con una adecuada gestión del riesgo crediticio.

Uno de los ajustes importantes realizados, fue el fortalecimiento y capacitación del equipo de campo, para mejorar la administración y seguimiento de la cartera, ya que los clientes del CSF-FUNDER se encuentran dispersos en las zonas rurales de varios departamentos del país, se definieron tres regiones para ser atendidas por tres asesores de servicios financieros.

Igualmente el control de riesgo y la morosidad de una cartera con orientación a la actividad agrícola es un reto importante; ya que los problemas climáticos, plagas y enfermedades pueden elevar los indicadores de riesgo y mora de un momento a otro. Esto requiere seguimiento y alertas sobre la adecuada concentración de la cartera para dispersar riesgo o mitigarlo mediante el acceso a fondos de garantía y seguro agrícola.

Sostenibilidad: El modelo de negocio del CSF-FUNDER, cuenta con el respaldo de la marca FUNDER con su reconocida trayectoria en la zona rural, lo que constituye la principal ventaja competitiva en un nicho de mercado poco atendido por el sector financiero, bajo esta premisa es posible acelerar un crecimiento importante del Centro en los próximos años, manteniendo la prudencia y consideración para no sobre endeudar a los pobladores rurales. El Comité Directivo analiza la figura legal bajo la que operar el CSF.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

FUNDER logra consolidar el centro de servicios financieros al haber desarrollado políticas, reglamentos y manuales basados en administración de riesgos, definir estrategia y plan de negocios, establecer sistemas de información para la prevención de riesgos y alertas tempranas. Este proceso a derivado en un mejor desempeño administrativo, operativo y financiero al registrar: que a septiembre de 2016 se reporta una Cartera en Riesgo Institucional (PAR 30) de: < 9, Se ha alcanzado pasar de una calificación de riesgo triple C a B+ lo que evidencia la mejora lograda y el fortalecimiento del CSF-FUNDER. Inmediatamente a estas reformas se efectuó la intermediación financiera con lo cual se alcanzó a beneficiar a un total de 4,142 pequeños productores meta superada en un 50% de lo previsto.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Ampliar la oferta de servicios financieros para pequeños productores rurales y sus unidades de negocios (CACR y AG) a través de la mejora de las capacidades prestación de servicios del Centro de Servicios Financieros de FUNDER y de su acceso a fuentes de financiamiento. **Clasificación:** Muy Satisfactorio	R.1	Número de cajas creadas y atendidas financieramente.	0	188	188	0 %
Componente 1: Consolidacion estrategica del CSF en el largo plazo **Peso:** 45% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	CACR y AG con créditos vigentes del proyecto al final del período	0	188	263	0 %
	C1.I2	Saldo de cartera del proyecto miles	400	1450	1442327.1	0 %
Componente 2: Mejora tecnica de la capacidad de FUNDER para atender CACR y AG **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Asesor principal coordinando el proyecto Equipo de Asesores de crédito operando en la zona de cobertura del proyecto.			Si	0 %
	C2.I2	Diseñada y documentada la estrategia de consolidación a largo plazo.	0	1	1	0 %
	C2.I3	Diseñado y documentado el plan de negocios.	0	1	1	0 %
	C2.I4	El CSF cuenta con un sistema de prevenciónde riesgos, y de monitoreo y seguimiento de cartera	0	1	1	0 %
Componente 3: Fortalecimiento de las capacidades financieras de las CACR y AG **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Número de pequeños productores) han sido capacitados	0	2750	4142	0 %

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción, además se cuenta con seguro agrícola en consideración a los riesgos climáticos
Nivel: Baja **Responsable:** Invitado Proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: FUNDER esta en proceso de ser aceptado como socio protector por parte de CONFIANZA para optar al Fondo de Garantia

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable
FUNDER, suscribió nuevos convenios con instituciones especializadas en financiamiento lo que le permite ampliar las opciones de financiamiento a los productores y productores y sus unidades empresariales; lo que en definitivo favorecerá para dar sostenibilidad a la operación del CSF-FUNDER.Las alianzas con otros actores de la cadena representan una oportunidad para continuar financiando a los productores con condiciones adecuadas, mitigando los principales riesgos, y sin requerimientos de garantía reales, en virtud del ambiente de cadena desarrollado.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

La misión del CSF-FUNDER, es atender principalmente el sector rural con especialización en el sector agropecuario, dirigido a cajas rurales, microempresas y agronegocios, a través de servicios financieros adecuados a sus condiciones productivas y necesidades.

El Plan Estratégico 2015-2016, fue elaborado sobre la decisión de profesionalizar y preparar al CSF-FUNDER para operar como intermediaria financiera especializada. Se cuentan con proyecciones financieras en línea con la estrategia institucional que reflejan un crecimiento aceptable.

Igualmente se cuenta con una estrategia de productos amplia y suficiente dirigida a las unidades empresariales de diferentes niveles de consolidación y avance. Se espera que en el mediano plazo por parte del Comité Directivo se defina la figura legal bajo la cual operara el CSF-FUNDER para que continúe en forma permanente operando y aportando al cumplimiento de la misión y visión institucional.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. El cambio climático y la ocurrencia de diferentes sucesos como los fenómenos del Niño y la Niña, enfermedades como la Roya, entre otros; han impactado negativamente en las actividades agrícolas, lo que requiere de tomar las medidas necesarias para mitigar estos riesgos, entre las que podemos mencionar acompañar los créditos con un esquema de garantías, contratación de seguros contra desastres naturales entre otros.	Implementation	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. 4. La combinación de capacitación, asistencia técnica productiva permite poner en marcha de manera exitosa el uso de créditos para la agricultura a lo interno de los grupos organizados.	Implementation	Gutierrez, Patricia
3. El fortalecimiento administrativo de las organizaciones de productores facilitan el desarrollo de metodologías de crédito apropiadas a su base de productores.	Implementation	Gutierrez, Patricia
4. 2. Bajo esquemas de cadena de valor se facilita el acceso a crédito en condiciones adecuadas de los productores, igualmente los requerimientos de garantía reales se relaja en virtud del ambiente de cadena desarrollado.	Implementation	Gutierrez, Patricia
5. 1. Las cajas rurales como organizaciones solidarias conformadas por hombres y mujeres de las comunidades rurales, son un instrumento eficaz de inclusión financiera. Su fortalecimiento y capacitación como intermediarias financieras logra dinamizar las economías locales mediante la financiación de emprendimientos agrícolas y no agrícolas.	Implementation	Gutierrez, Patricia

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Evaluación intermedia y final
Sistematización del proyecto, con su correspondiente audiovisual.
Políticas y manuales en función a riesgos
Sistema de información

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]