

TC ABSTRACT

I. Basic Project Data

▪ Country/Region:	REGIONAL/IDB
▪ TC Name:	Improving the effectiveness of fiscal operations
▪ TC Number:	RG-T4120
▪ Team Leader/Members:	RASTELETTI, ALEJANDRO GABRIEL (IFD/FMM) Team Leader; YARYGINA UDOVENKO, ANASTASIYA (IFD/FMM) Alternate Team Leader; ASTUDILLO, KAREN (IFD/FMM) Alternate Team Leader; CANILLAS GOMEZ, MARIANA BELEN (IFD/FMM); ROMAN SANCHEZ, SUSANA (IFD/FMM); RADICS, GUSTAVO AXEL (IFD/FMM); MUNOZ MIRANDA, ANDRES FELIPE (IFD/FMM); MENDOZA BENAVENTE, HORACIO (LEG/SGO); MARTINEZ CARRASCO, JOSE ALEJANDRO (SPD/SDV)
▪ Taxonomy:	Research and Dissemination
▪ Number and name of operation supported by the TC:	N/A
▪ Date of TC Abstract:	17 May 2022
▪ Beneficiary:	LAC
▪ Executing Agency:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
▪ IDB funding requested:	US\$450,000.00
▪ Local counterpart funding:	US\$0.00
▪ Disbursement period:	36 months
▪ Types of consultants:	Individuals; Firms
▪ Prepared by Unit:	IFD/FMM - Fiscal Management Division
▪ Unit of Disbursement Responsibility:	IFD/FMM - Fiscal Management Division
▪ TC included in Country Strategy (y/n):	No
▪ TC included in CPD (y/n):	No
▪ Alignment to the Update to the Institutional Strategy 2010-2020:	Institutional capacity and rule of law

II. Objective and Justification

- 2.1 The objective of this technical cooperation is to improve the effectiveness of IDB-supported fiscal policy and management projects and interventions. This objective will be achieved through the systematization and generation of knowledge about the determinants of the effectiveness of fiscal practices; the development of technical support, tools and training that increase the effectiveness of fiscal projects; and the dissemination of the knowledge generated and the tools developed. The expected result of this technical cooperation is an institutional strengthening of the ministries of finance of the participating countries to improve the effectiveness, achieve better results, and sustainability over time of fiscal interventions.
- 2.2 Los proyectos de gestión fiscal han demostrado una tendencia en obtener una baja efectividad en alcanzar sus resultados de desarrollo. Un análisis de los resultados de operaciones fiscales apoyadas con préstamos del BID encontró que el 27% de las evaluaciones realizadas entre 2019 y 2021 de operaciones finalizadas arrojaron un resultado de parcialmente insatisfactorio o inferior. Los proyectos de gestión fiscal suelen ser complejos, como consecuencia de la necesidad de llegar a las metas agregadas a través de actividades y reformas enfocadas en empresas, individuos, y/o entes del sector público, que además pueden tomar tiempo en producir los resultados deseados. A esto se le suma que los efectos de las intervenciones dependen del

contexto económico, político y social en que se implementan, por lo que la efectividad de las intervenciones fiscales no siempre es igual. En este contexto, los gobiernos de América Latina y el Caribe enfrentan diferentes desafíos al momento de diseñar, implementar y alentar la sostenibilidad de las intervenciones fiscales efectivas que llevan a que las intervenciones fiscales no alcancen los resultados inicialmente planteados. Entre los principales desafíos que se enfrentan las intervenciones fiscales destacan: (i) el insuficiente conocimiento sobre los determinantes de la efectividad de las intervenciones fiscales, (ii) debilidades de capacidad institucional para diseñar e implementar intervenciones fiscales efectivas, y (iii) la falta de herramientas para promover la efectividad de las intervenciones fiscales.

- 2.3 Esta CT buscará apoyar a los países beneficiarios en mejorar la efectividad de sus intervenciones fiscales dentro del contexto económico, político, y social de cada país. La CT financiará actividades de generación y diseminación de conocimiento, fortalecimiento institucional y desarrollo de herramientas para promover la efectividad de las intervenciones fiscales, tanto a nivel central como subnacional. Se espera que los países tengan un conocimiento aplicable para informar el diseño de proyectos que cumplan con los objetivos de efectividad del desarrollo.
- 2.4 Las actividades de esta CT son consistentes con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023 (AB-3190-2) y está alineada estratégicamente con el tema transversal de Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer la planificación y la gestión de los recursos públicos y fortalecer capacidades institucionales para la ejecución de proyectos. Adicionalmente, las actividades de esta cooperación técnica contribuirán al objetivo de mediano plazo de Visión 2025 (AB-3266) de fortalecer las instituciones mediante el fortalecimiento del diseño de proyectos fiscales para garantizar que cumplan con sus objetivos de desarrollo mediante la incorporación de conocimientos de la mejor evidencia disponible del sector y la retroalimentación de las evaluaciones de mediano plazo y las revisiones de finalización de proyectos en los niveles de diseño y ejecución del proyecto.

III. Description of Activities and Outputs

- 3.1 **Component I: Sistematización y generación de conocimiento sobre prácticas fiscales efectivas.** Para apoyar a los países en mejorar la efectividad de sus intervenciones fiscales, se financiarán actividades para la generación y sistematización de conocimiento sobre los determinantes de la efectividad de las intervenciones fiscales, tanto para proyectos de inversión como basado en políticas. Las actividades a financiar incluyen: (i) sistematización de buenas prácticas y (ii) evaluaciones de intervenciones fiscales.
- 3.2 **Component II: Apoyo para la efectividad de proyectos del sector fiscal.** Este componente financiará apoyos a Ministerios de Finanzas que permitan generar conocimiento sobre la efectividad de intervenciones fiscales. Estos apoyos serán para: (i) el diseño, monitoreo y medición de resultados de proyectos; (ii) capacitaciones en el área de efectividad, evaluación y evaluabilidad de proyectos del sector fiscal; (iii) el desarrollo de herramientas para incrementar la efectividad de operaciones, incluyendo guías técnicas, herramientas analíticas, y otros materiales.
- 3.3 **Component III: Difusión y socialización.** Este componente financiará una estrategia de diseminación, la cual contendrá: (i) documentos de discusión y artículos para socializar los resultados e insumos desarrollados; (ii) talleres/intercambios de conocimiento sobre lecciones aprendidas y mejores prácticas en el diseño, monitoreo e evaluación de proyectos del sector fiscal para mejorar los resultados, (iii) seminarios en temas relacionados con efectividad de operaciones del sector fiscal, diseño, supervisión y evaluación de resultados.

IV. Budget

Indicative Budget

Activity/Component	IDB/Fund Funding	Counterpart Funding	Total Funding
Sistematización y generación de conocimiento sobre prácticas fiscales efectivas	US\$200,000.00	US\$0.00	US\$200,000.00
Apoyo para la efectividad de proyectos del sector fiscal	US\$150,000.00	US\$0.00	US\$150,000.00
Difusión y socialización	US\$100,000.00	US\$0.00	US\$100,000.00
Total	US\$450,000.00	US\$0.00	US\$450,000.00

V. Executing Agency and Execution Structure

- 5.1 Dada la dimensión regional de esta CT y la falta de una entidad regional con capacidad para ejecutarla, el Banco será la agencia ejecutora a través de la División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) en estrecha coordinación con los especialistas fiscales de los países. Las actividades de esta CT se ejecutarán de conformidad con los métodos de adquisición establecidos por el Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de empresas consultoras para servicios de carácter intelectual de conformidad con la GN-2765-4 y sus guías de funcionamiento conexas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos de la consultoría, de conformidad con la política GN-2303-28.
- 5.2 En línea con los criterios establecidos en el Anexo II de los Procedimientos para el Procesamiento de Operaciones de CT (OP-619-4), la ejecución por parte del Banco se justifica por el carácter regional de este programa, lo que permitirá una coordinación efectiva del trabajo a realizar con los ministerios de finanzas. La ejecución del Banco se justifica por el hecho de que este programa implica el fortalecimiento del diseño de proyectos fiscales a través de la incorporación de conocimientos de la mejor evidencia disponible del sector fiscal y la retroalimentación de las evaluaciones de mediano plazo y las revisiones de finalización de proyectos en los niveles de diseño y ejecución del proyecto. Además, la capacidad técnica y experiencia que tiene el Banco a través de la División Fiscal en temas de gestión y política fiscal, y de efectividad en el desarrollo permitirá que se logre el resultado esperado de esta CT el cual es fortalecer a los ministerios de finanzas de los países participantes para mejorar la efectividad, lograr mejores resultados y la sostenibilidad en el tiempo de las intervenciones fiscales.

VI. Project Risks and Issues

- 6.1 Entre los riesgos del proyecto se encuentran la escasa apropiación por parte de los países de los estudios, herramientas, modelos y soluciones desarrollados en el ámbito de esta CT. Para mitigar este riesgo, el equipo de esta CT coordinará estrechamente con los jefes de equipo de los proyectos involucrados y con las oficinas de país, para garantizar la relevancia de los productos para los países, propiciando su apropiación. Existe también un riesgo que las aplicaciones y soluciones desarrolladas e implementadas en el ámbito de esta CT no sean sostenibles en el tiempo. Para mitigar este riesgo, los productos derivados de la CT serán diseminados entre los países y FMM promoverá el uso continuo de estos en la preparación, ejecución y cierre de proyectos fiscales .

VII. Environmental and Social Classification

7.1 The ESG classification for this operation is "undefined".