Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Implementacion de un modelo de desarrollo sostenible para el sector quinua

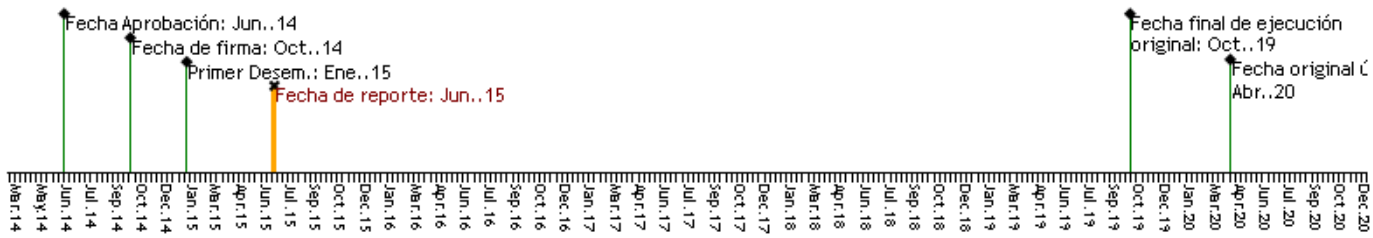
Nro. Proyecto: BO-M1060 - Proyecto No.: ATN/ME-14447-BO

Propósito: Ampliar la producción sostenible de la Quinua Real orgánica de Bolivia y mejorar su posicionamiento en los mercados de alto valor a través de un modelo de agricultura extensivo impulsado por el uso de tecnologías adecuadas a las zonas.

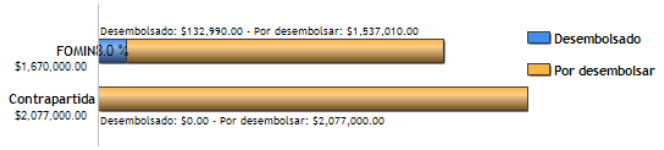
País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

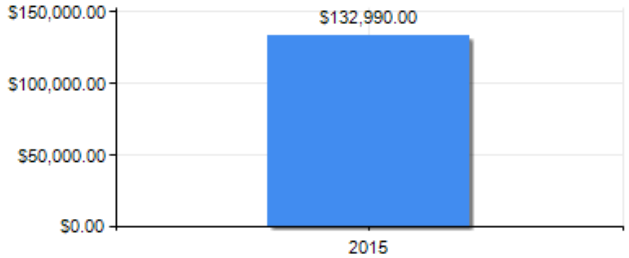
Agencia Ejecutora:	Cámara Boliviana De Exportadores De Quinua y Otros Productos Orgánicos	**Líder equipo de diseño:**	Mejicanos, Lorena
		Líder equipo de supervisión:	Catalano, Fernando David

CICLO DEL PROYECTO

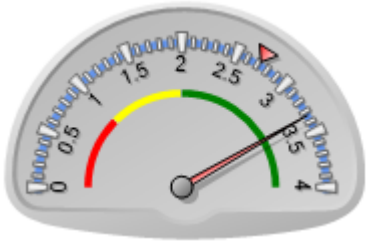


RECURSOS

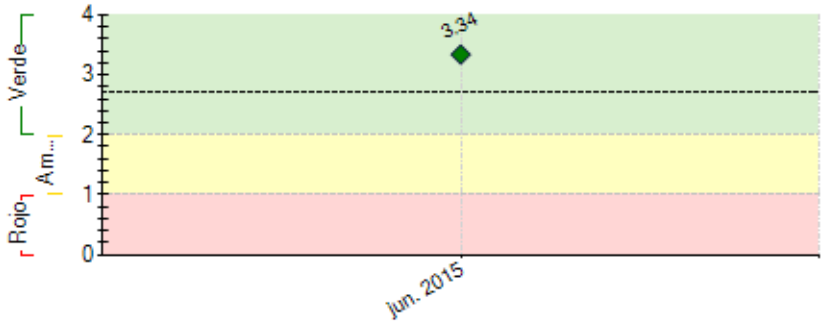




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.34
Promedio FOMIN: 2.719

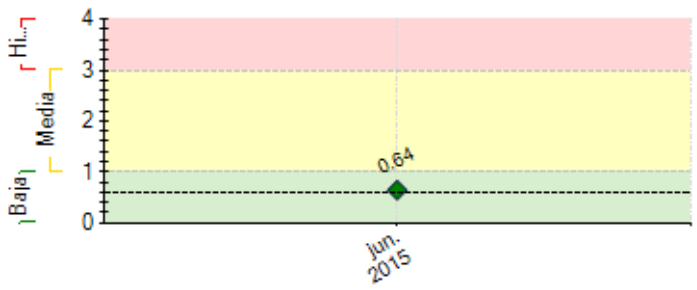


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.602

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El proyecto inicio sus actividades el 10 de octubre de 2014, se cumplieron las condiciones previas el 6 de enero de 2015 y se obtuvo la elegibilidad para el primer desembolso el 19 de enero de 2015. Se cumplió con el primer hito en fecha 20 de junio de 2015 y se tienen los siguientes avances:

1. Logros

·Inició de la implementación de una Unidad Agrícola Demostrativa (UAD) en la comunidad de Ayamaya.

·Preparación exitosa de suelos en 150 Has del bloque I.

·Inicio del proceso de certificación orgánica de la UAD de Ayamaya

·Contrato de construcción de la infraestructura en la UAD

·Adquisición de maquinaria agrícola.

·Taller de Siembra de Quinua Orgánica y contratación de la empresa para realizar la georreferenciación de 1200 parcelas y la elaboración de una base de datos de mapas temáticos

·Realización de dos talleres en 19 de noviembre de 2014 y 27-28 de enero de 2015 que apropiaron al sector sobre la necesidad de una marca país para la quinua real

2. Áreas con demoras y dificultades

·Contratación de la línea base y sistema de monitoreo

·Inició de la consultoría de GEI.

·Constitución de la empresa plural con un rezago de 60 días por la complejidad del modelo de negocios

3. Acciones críticas

·Se tienen prevista la primera siembra en septiembre de 2015 con tecnología a ser validada

·Validación de las metodologías para el primer ciclo agrícola

·Contratación del diseño y elaboración del sistema de trazabilidad

·Contratación de empresa internacional para marca país

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Para la contratación de la línea base, se llevaron a cabo reuniones con CPTS para encontrar puntos de coincidencia que pudiesen fortalecer los estudios que lleva esa entidad en la comunidad de implementación de la Unidad Agrícola Demostrativa. Se recibió una propuesta técnica que fue ajustada pero finalmente no satisfizo los requerimientos establecidos en los TDR por lo que posteriormente se llevó a cabo una convocatoria para recibir manifestaciones de interés. El proceso se encuentra en evaluación.

Se ha realizado la contratación para la medición de gases de efecto invernadero, se han solicitado ajustes a la propuesta técnica. La consultoría se iniciará en el segundo semestre de 2015.

En el período se llevó cabo el taller de arranque, el cual contó con la participación de los especialistas fiduciarios del sector financiero y de adquisiciones del BID así como con la Coordinadora Administrativa de Archivos de la Representación del BID en Bolivia.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Ampliar la producción sostenible de la Quinua Real orgánica de Bolivia y mejorar su posicionamiento en los mercados de alto valor a través de un modelo de agricultura extensivo impulsado por el uso de tecnologías adecuadas a las zonas.	R.1	Número de productores de Quinua Real orgánica incorporados al Programa de Proveedores de CABOLQUI (CRF 230200) - Clasificar por sexo y ubicación	2000 Oct. 2014	2200 Abr. 2016	2600 Oct. 2017	2800 Oct. 2018	3000 Oct. 2019	94 Jun. 2015	
	R.2	Porcentaje de incremento del rendimiento por Hectárea en la producción de Quinua Real orgánica en los productores que conforman el Programa de Proveedores.	40 Oct. 2014	45 Abr. 2016	50 Oct. 2017	55 Oct. 2018	60 Oct. 2019	0 Jun. 2015	
	R.3	Porcentaje de fincas del "Programa de Proveedores" que han adoptado nuevas prácticas en producción orgánica CRF 230100 (desagregado por sexo)	0 Oct. 2014	15 Abr. 2016	23 Oct. 2017	30 Oct. 2018	38 Oct. 2019	0 Jun. 2015	
	R.4	Número de toneladas de quinua real orgánica producidas CRF 330600	75000 Oct. 2014	100000 Abr. 2016	120000 Oct. 2017	170000 Oct. 2018	200000 Oct. 2019	0 Jun. 2015	
	R.5	Hectáreas recuperadas de tierras áridas, no tradicionales para el cultivo de quinua (CRF 240100)	0 Oct. 2014	200 Oct. 2017			400 Oct. 2018	0 Jun. 2015	
	R.6	Número de fincas asociadas a CABOLQUI certificadas	2000 Oct. 2014	2200 Abr. 2016	2400 Oct. 2017	2600 Oct. 2018	2800 Oct. 2019	0 Jun. 2015	
Componente 1: Validación de Paquete Tecnológico y el Modelo de Negocios **Peso:** 30% **Clasificación:**	**C1.I1**	Número de toneladas de Quinua Real orgánica producida con nueva tecnología validada en UADs	0 Oct. 2014	180 Oct. 2017	200 Oct. 2018		220 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C1.I2	Sistema de certificación orgánica implementado	Oct. 2014				Oct. 2018	No Jun. 2015	En curso
	C1.I3	Empresa Plural Creada	Oct. 2014				Oct. 2018	No Jun. 2015	En curso
	C1.I4	Número de técnicos y operadores agrícolas capacitados	0 Oct. 2014	30 Oct. 2017	60 Oct. 2018		120 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
Componente 2: Asegurar la trazabilidad y eficiencia en la cadena de suministro **Peso:** 30% **Clasificación:**	**C2.I1**	Número de parcelas geo referenciadas correlacionadas a una base de datos temática histórica.	0 Oct. 2014	1000 Abr. 2016	1300 Oct. 2017	1600 Oct. 2018	1800 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C2.I2	Número de empresas con sistema de trazabilidad implementado	0 Oct. 2014	2 Oct. 2017	4 Oct. 2018		7 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C2.I3	Número de empresas que han realizado diagnósticos para implementación de certificación en sistemas de Gestión de Calidad	0 Oct. 2014	1 Abr. 2016	2 Oct. 2017	3 Oct. 2018	4 Oct. 2019	4 Jun. 2015	Finalizado
Componente 3: Estrategia para diferenciar la quinua boliviana **Peso:** 15% **Clasificación:**	**C3.I1**	Marca de quinua real orgánica creada	Oct. 2014				Oct. 2019	No Jun. 2015	En curso
	C3.I2	Evento nacional organizado	Oct. 2014	1 Oct. 2018			Oct. 2018	No Jun. 2015	En curso
	C3.I3	Campaña de marketing implementada					Oct. 2018	No Jun. 2015	En curso
Componente 4: Sistematización y Gestión del conocimiento **Peso:** 25% **Clasificación:**	**C4.I1**	Número de entidades que participan de los talleres de difusión CRF 150100	0 Oct. 2014	12 Oct. 2017	24 Oct. 2018		36 Sep. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C4.I2	Numero de talleres de difusión realizados a nivel nacional	0 Oct. 2014	1 Oct. 2018			2 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso

	Hitos	**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H1	Condiciones previas	10	Abr. 2015	10	Ene. 2015	Logrado
H1	Hito I: (1) Convenio de constitución de la empresa Plural y elaboración de los estatutos y reglamento interno; (2) Inicio de proceso de certificación orgánica del primer y segundo bloque de tierras; (3) Proceso de contratación de consultor para el calculo de gases de efecto invernadero; (4) Adjudicación de obras de construcción de un galpón para maquinaria UAD, Vivienda familiar para técnico UAD y Oficina para UAD; (5) Control biológico de parasitismo natural actual polilla de la quinua (primer informe); (6) Compra de tractores, generadores y aperos agrícolas; (7) Capacitación en comunidades SIEMBRA I; (8) Taller de	9	Jun. 2015	9	Jun. 2015	Logrado

	sensibilización para una marca país y relevamiento de información de actores; y (9) Gestiones para la contratación de consultoría de línea base y sistema de monitoreo.					

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Oposición comunitaria o política

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las nuevas autoridades a ser electas en la comunidad de Ayamaya no apoyan el modelo para la implementación de la UAD y/o la conformación o continuidad de la Empresa Plural.	High	Las actuales autoridades apoyan el modelo y de 160 comunarios, 90 ya forman parte activa de la cooperativa y por tanto de la empresa plural a constituirse.	Project Guest
2. Modelo es inviable económicamente y/o técnicamente	Media	La validación del modelo está cumpliendo los cronogramas de tiempo y alcance.	Project Guest
3. El productor no proporciona información para la elaboración de bases temáticas para el sistema de georreferenciación	Media	Se ha contratado a una empresa que tiene experiencia en el relevamiento de la información, la metodología para levantar datos y el alcance de las encuestas serán validados en este segundo hito.	Project Guest
4. El precio de la quinua desincentiva el consumo de quinua	Media	El consumo de quinua en Bolivia se ha incrementado en el último año, datos del MDRYT.	Project Guest
5. Las empresas no han implementado la tecnología necesaria para la industrialización masiva de la quinua	Media	La exportación de productos de quinua con valor agregado se ha incrementado en 80%, 2014 versus 2015. Se tienen 3 empresas que están terminando de diseñar sus nuevas propuestas a nivel de desarrollo de productos con valor agregado.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 14 **RIESGOS VIGENTES:** 14 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La implementación de la UAD de Ayamaya y su validación garantizaran la sostenibilidad de suelos en la producción de quinua.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Es recomendable llevar a cabo acciones de comunicación que informen y difundan los alcances del Proyecto ante los involucrados a fin de disminuir riesgos de oposición a la implementación del Proyecto	Implementación	Catalano, Fernando David *[FOMIN]*
2. En procesos donde intervienen diferentes actores los consensos toman más tiempo de lo previsto, por ejemplo la constitución de la empresa plural.	Implementación	Quisbert, Juan
3. En procesos donde intervienen diferentes actores los consensos toman más tiempo de lo previsto, por ejemplo la constitución de la empresa plural.	Implementación	Quisbert, Juan
4. En consultorías que dependen de ciclos productivos definidos, se tiene que tener cuidado en la programación de las contrataciones de tal manera que la firma de contrato e inicio de actividades coincida con las etapas clave del ciclo productivo.	Implementación	Quisbert, Juan
5. En consultorías que dependen de ciclos productivos definidos, se tiene que tener cuidado en la programación de las contrataciones de tal manera que la firma de contrato e inicio de actividades coincida con las etapas clave del ciclo productivo.	Implementación	Quisbert, Juan
6. En proyectos agrícolas con ciclos productivos definidos por ejemplo el de quinua (septiembre-abril), se tiene que tener cuidado en la programación de actividades para que no interfieran con los trabajos de campo.	Implementación	Quisbert, Juan
7. En proyectos agrícolas cuya intervención sea realizada en tierras comunitarias, con diversos actores, con diferentes intereses se tiene que prever acciones de mitigación de riesgos sociales.	Implementación	Quisbert, Juan