Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Implementacion de un modelo de desarrollo sostenible para el sector quinua

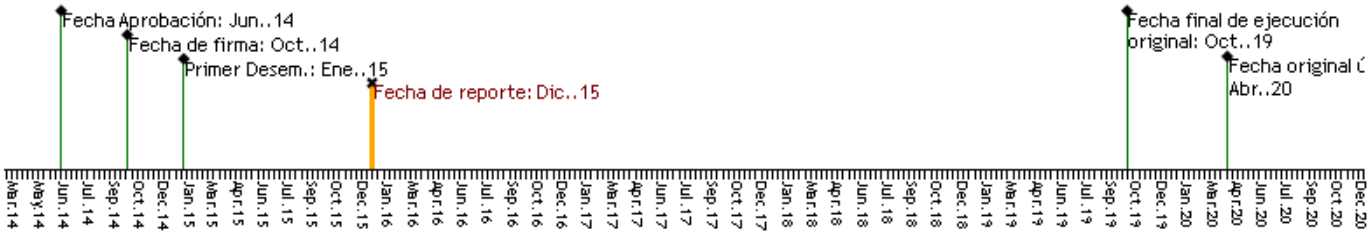
Nro. Proyecto: BO-M1060 - Proyecto No.: ATN/ME-14447-BO

País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

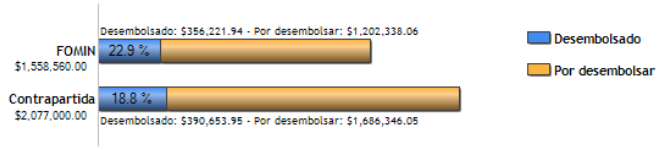
Agencia Ejecutora: Cámara Boliviana De Exportadores De Quinua y Otros Productos Orgánicos

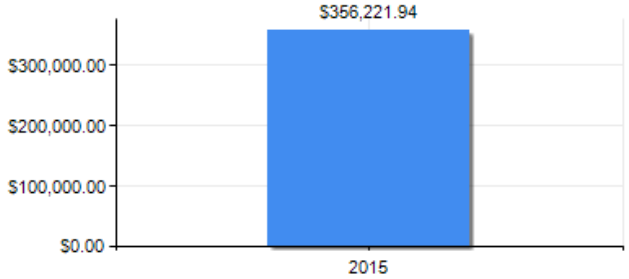
Líder equipo de diseño: LORENA MEJICANOS
Líder equipo de supervisión: FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

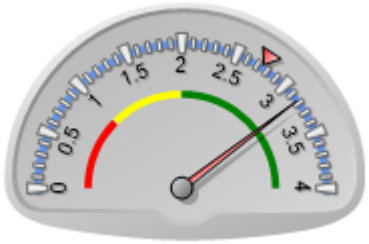


RECURSOS

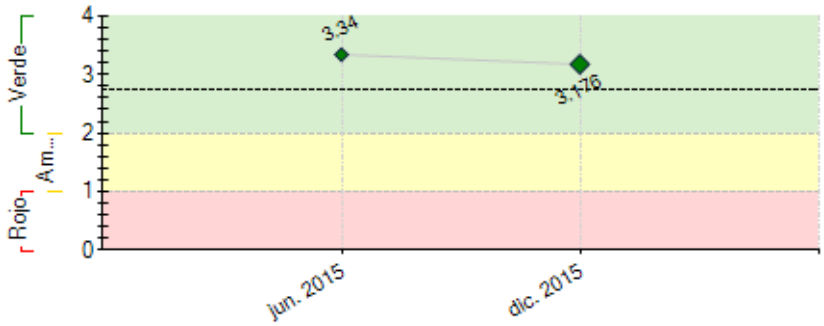




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.176
Promedio FOMIN: 2.749

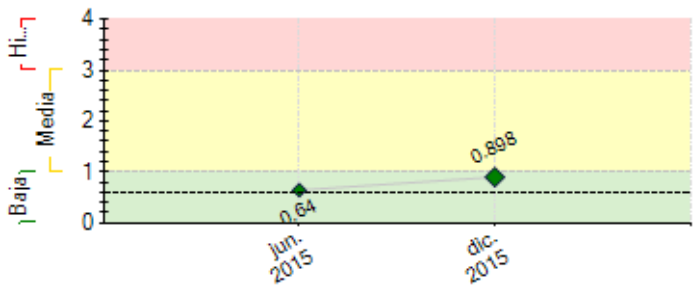


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

LOGROS

1. Certificación orgánica primer bloque concluida - periodo 2015

2. Infraestructura al 65% de ejecución

3. Adquisición maquinaria agrícola al 85%

4. Análisis de salinidad de suelos, biomasa y químico de aguas

5. Contratación y aprobación de plan de trabajo consultoría GEI

6. Habilitación del primer bloque de tierras en UAD Ayamaya

7. 1309 parcelas georeferenciadas

8. Contratación consultoría trazabilidad

9. 4 empresas con certificaciones de calidad

10. Contratación e implementación programa de agricultura orgánica

11. 3 talleres sobre el desarrollo de una marca sectorial para la quinua real

12. Linea base para la consultoria: Selección de variedades por su potencial industrial

13. Contratación y aprobación plan de trabajo linea base y sistema de monitoreo

CUMPLIMIENTO DE PROPÓSITO

1. Contratación e implementación programa integral cultivo de quinua

2. Implementación UAD Ayamaya 22%

INDICADORES MARCO LÓGICO E HITOS

1. Los indicadores se evaluaran a partir del mes 18

2. Se cumplieron el hito 1 y 2

DEMORAS Y DIFICULTADES

1. El alcance de segundo informe Línea Base no corresponde a lo esperado

2. Demora en la siembra AYAMAYA

3. Demora en la entrega de productos de GEI

4. Demora en la constitución de la empresa plural

5. Falta de consenso para la contratación empresa internacional marca país.

ACCIONES CRÍTICAS

1. Validación de la metodología y tecnología para el primer ciclo agrícola de la UAD de Ayamaya

PERSPECTIVAS

1. El proyecto avanza de acuerdo a los planificado

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto se ha estado desarrollando de acuerdo a lo planificado. Las condiciones climaticas adversas afectan al cultivo y reducen rendimientos y productividad.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

LOGROS

1 Análisis de salinidad de suelos, biomasa y químico de aguas

2 Contratación y aprobación de plan de trabajo consultoría GEI

3 Habilitación del primer bloque de tierras en UAD Ayamaya

4 1309 parcelas georeferenciadas

5 Contratación consultoría trazabilidad

6 Contratación e implementación programa integral cultivo de quinua

7 4 empresas con certificaciones de calidad

8 contratación e implementación programa de agricultura orgánica

9 3 talleres sobre el desarrollo de una marca sectorial para la quinua real

10 Linea base para la consultoria: Selección de variedades por su potencial industrial

11 Contratación y aprobación plan de trabajo linea base y sistema de monitoreo

DEMORAS Y DIFICULTADES

1 El alcance del segundo informe Línea Base y Sistema de Monitoreo no corresponde a lo esperado

2 Demora en la siembra AYAMAYA

3 Demora en la entrega de productos de GEI

4 Demora en la constitución de la empresa plural

5 Falta de consenso para la contratación empresa internacional marca país.

ACCIONES CRÍTICAS

1. Validación de la metodología y tecnología para el primer ciclo agrícola de la UAD de Ayamaya

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión
Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora Se espera que la renuncia del coordinador del proyecto no retrase las actividades previstas para el semestre I/2016. Debe analizarse y tomar acción sobre las demoras y dificultades mencionadas arriba por la AE.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito:								

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Oposición comunitaria o política
[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación
[X] Otros, cuáles?: Falta de algunos insumos cultivar

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable

1. Las nuevas autoridades a ser electas en la comunidad de Ayamaya no apoyan el modelo para la implementación de la UAD y/o la conformación o continuidad de la Empresa Plural.	High	Las actuales autoridades apoyan el modelo y de 160 comunarios, 90 ya forman parte activa de la cooperativa y por tanto de la empresa plural a constituirse.	Coordinador del proyecto
2. Modelo es inviable económicamente y/o técnicamente	Media	La validación del modelo está cumpliendo los cronogramas de tiempo y alcance.	Coordinador del proyecto
3. Las empresas no han implementado la tecnología necesaria para la industrialización masiva de la quinua	Media	La exportación de productos de quinua con valor agregado se ha incrementado en 80%, 2014 versus 2015. Se tienen 3 empresas que están terminando de diseñar sus nuevas propuestas a nivel de desarrollo de productos con valor agregado.	Coordinador del proyecto
4. El precio de la quinua desincentiva el consumo de quinua	Media	El consumo de quinua en Bolivia se ha incrementado en el último año, datos del MDRYT.	Coordinador del proyecto
5. El productor no proporciona información para la elaboración de bases temáticas para el sistema de georreferenciación	Media	Se ha contratado a una empresa que tiene experiencia en el relevamiento de la información, la metodología para levantar datos y el alcance de las encuestas serán validados en este segundo hito.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 18 **RIESGOS VIGENTES:** 18 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Reducción en el precio del producto	A fines de 2015 el mercado mostró una tendencia a la reducción del precio.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La implementacion de la UAD de Ayamamaya y su validación garantizaran la sostenibilidad de suelos en la producción de quinua

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 2. En consultorias que dependen de ciclos productivos definidos, se tiene que tener cuidado en el programacion de las contrataciones de tal manera que la firma de contrato e inicio de actividades coincida con las etapas clave del ciclo productivo	Implementation	Quisbert, Juan
2. 1. En procesos donde intervienen diferentes actores los consensos toman mas tiempo de lo previsto, tal es el caso de marca país.	Implementation	Quisbert, Juan