Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Capacidades Locales para la Competitividad en Isla de Pascua

Nro. Proyecto: CH-M1025 - Nro. Operación: ATN/ME-11118-CH

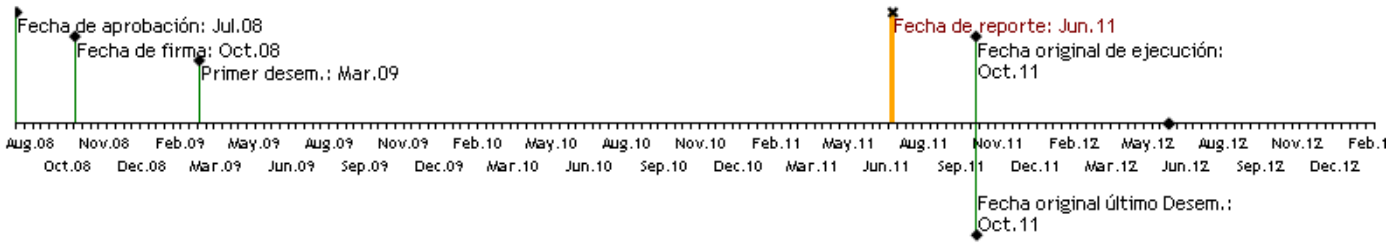
Propósito: Desarrollar, gestionar y promover proyectos para la competitividad del sector privado.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

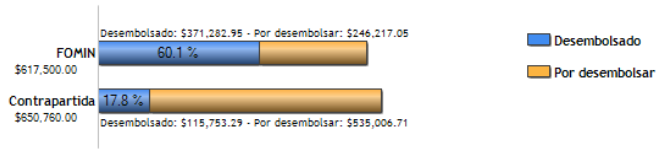
Agencia Ejecutora: CORPORACION DE DESARROLLO SOCIAL DEL SECTOR RURAL

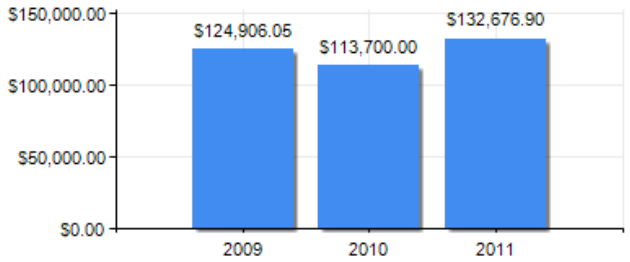
Líder equipo de diseño: Laguyas, Natalia
Líder equipo de supervisión: Diaz Lucarelli, Patricio R.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

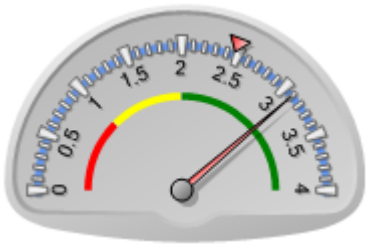


RECURSOS

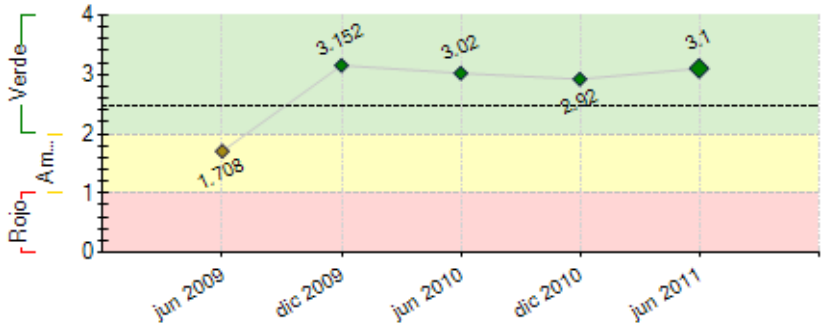




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

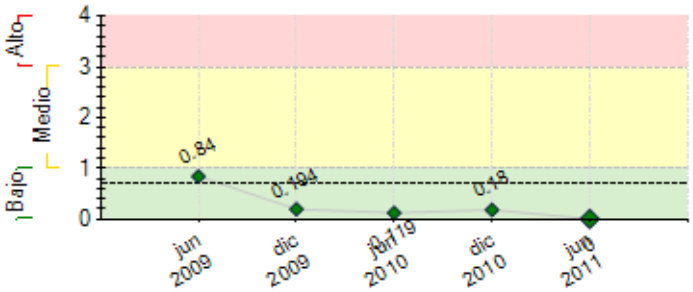


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.1
Promedio FOMIN: 2.472



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.698

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la fecha podemos indicar que el Objetivo ha sido cumplido en un 100% y se cuenta con el Consejo Publico Privado (CPP). Se está en el proceso de buscar acciones de sustentabilidad a dicha entidad, para lo cual se solicito a FOMIN una reestructuración en actividades y presupuesto asociadas, a fin de incorporar por ejemplo a un coordinador de la etnia, a un abogado para la figura legal de dicha entidad y un periodista para ocuparse de la estrategia comunicacional del CPP tanto a nivel Isla como Continental. Asimismo la Instalación de Capacidades Locales ha sido el enfoque principal del CPP, llegando a un promedio de 210 personas capacitadas en el marco del Proyecto, numero al que se debe adicionar las capacitaciones realizadas por CORFO a través del PTI.El principal riesgo del proyecto es la demora en la figura legal del CPP lo que conllevaría a una desmotivación de sus integrantes, que por lo demás tendrán cambios institucionales en el año 2012, que podrán derivar en la modificación de su titularidad en los cargos. Por otra parte, el término del PTI en Pascua deja sin una de las más importantes instancias de fomento a Rapa Nui, lo que preocupa considerablemente al CPP ya que el PTI es un socio estratégico en la continuación de instalación de capacidades locales. Por el momento se están revisando alternativas en otros instrumentos de fomento para dar continuidad a la labor del PTI.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre del año 2011 se llevaron a cabo actividades de gran importancia, como fue la misión de Gobernanza realizada en Ferrara, Italia, producto de la cuales e espera firmar un convenio de colaboración con la región, una vez obtenida la figura legal. Por otra parte y a nivel de empoderamiento del CPP, UNESCO traspaso un Fondo de USD32.000 para ser implementados por el CPP, quienes realizaron una convocatoria abierta para micro proyectos en el área del desarrollo sustentables. El "Registro de Consultores" trabajo en este semestre en el diseño de 23 proyecto, de entre los cuales 12 se consideran elegibles y estamos a la espera de que se abran los fondos respectivos para la postulación de dichos proyectos. Finalmente en cuanto a los logros semestrales, cabe destacar que se coordinaron las distintas instancias de Mesas de Trabajo, creándose de esta manera el Protocolo de funcionamiento de la OGD, que reemplaza la antigua Mesa de Turismo e incorporará actores de fomento.El área de mayor dificulta ha sido producto del cambio de Gobierno en Chile, y la reestructuración que esto conlleva, lo que se visualiza desde el atraso en las Convocatorias de Fondos Concursables, hasta el cambio en el Representante de CORFO para el CPP.Para los meses restantes el foco de la coordinación del proyecto, estará en realizar acciones de sustentabilidad al CPP y hacia la masa crítica de profesionales y técnicos que se han capacitado en el marco del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar, gestionar y promover proyectos para la competitividad del sector privado.	**P.I1**	Se cuentan con las bases para la constitución de una entidad sin fines de lucro que promueva y coordine el desarrollo económico de Rapa Nui en proceso de formación (borrador de estatutos, plan de implementación y compromisos de entidades impulsoras).	0				1 Oct 2011	1 Jun 2011	
	P.I2	Haber apalancado aportes públicos o privados por al menos US$200.000, para la ejecución de una inversión que contribuya al mejoramiento de condiciones de entorno para la competitividad territorial.	0				200000 Oct 2011	32000 Mar 2011	
	P.I3	350 personas recibieron formación en oficios y/o desarrollan competencias o habilidades necesarias para el desarrollo de una explotación turística sustentable de la Isla.	0				350 Oct 2011	100 Ene 2010	
	P.I4	Se han promovido iniciativas de modernización relacionadas con calidad, innovación o emprendimiento en 50 microempresas y/o productores han recibido apoyo del proyecto.	0				50 Oct 2011	0 Ene 2010	
	P.I5	Al menos un 70% manifiesta satisfacción con los servicios recibidos y reporta mejoras en su competitividad.	0				70 Oct 2011	0 Ene 2010	
Componente 1: Prácticas para la conformación de una institucionalidad público privada **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Se ha constituido un Consejo Público Privado para el proyecto que sirve de base para la conformación de la entidad público-privada que oriente el desarrollo productivo en la Isla (integrada al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID).	0				1 Abr 2010	1 Ene 2010	Finalizado
	C1.I2	15 profesionales locales han recibido capacitación en formulación de proyectos para el mejoramiento de competencias de las empresas de menor tamaño.	0				15 Abr 2010	40 Mar 2011	Finalizado
	C1.I3	Las Mesas Técnicas de Turismo Sustentable y de Fomento Productivo informan a la comunidad sobre su gestión en un evento conjunto.	0				0 Abr 2010	1 Jun 2010	Finalizado
	C1.I4	Existen al menos 2 convenios de apoyo con entidades de educación superior y/o instituciones de formación técnica (convenios nuevos o reactivados).	0				2 Abr 2010	2 Jun 2011	Finalizado
	C1.I5	Se cuenta con un estudio legal consensuado entre las instituciones involucradas y la comunidad para la conformación de la entidad sin fines de lucro.	0				1 Oct 2011	1 Jun 2010	Finalizado
	C1.I6	Se desarrolla y pone en vigencia un plan de trabajo consensuado entre las mesas de Turismo Sustentable y Fomento Productivo.	0				1 Oct 2011	1 Mar 2011	Finalizado
Componente 2: Cooperación público-privada para generación de mejores condiciones competitivas **Peso:** 30%	**C2.I1**	Se cuenta con una base de datos de las capacidades profesionales y técnicas existentes en el territorio.	0				1 Abr 2010	1 Dic 2009	Finalizado
	C2.I2	La formación para el sector agrícola alcanza a 90 beneficiarios	0				90 Abr 2010	90 Jun 2011	En curso
	C2.I3	Los programas de formación para el sector agrícola están	0				1	90	En curso

Clasificación: Satisfactorio		sistematizados para ser replicados					Abr 2010	Jun 2011	
	C2.I4	Se cuenta con un plan para desarrollar certificación de competencias en oficios deficitarios en la Isla.	0				1	0	Finalizado
							Abr 2010	Jun 2010	
	C2.I5	Se dispone de un banco de información sobre los instrumentos públicos disponibles de apoyo a emprendedores y/o empresas.	0				1	1	Finalizado
							Abr 2010	Mar 2010	
	C2.I6	La formación en oficios y/o desarrollo de competencias o habilidades necesarias para el mejoramiento de un turismo sustentable en la Isla alcanza a 350 participantes.	0				350	206	En curso
							Oct 2011	Jun 2011	
	C2.I7	La certificación por competencias alcanza a 40 participantes.	0				40	35	En curso
							Oct 2011	Jun 2011	
	C2.I8	La información de los instrumentos públicos de apoyo es accesible a través de un portal web.	0				1	1	Finalizado
							Oct 2011	Ene 2010	
Componente 3: Desarrollo de iniciativas conjuntas del sector empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	10 pescadores están implementando los conocimientos adquiridos para la mejora de captura.	0				10	40	Finalizado
							Abr 2010	Jun 2011	
	C3.I2	Se inicia el Programa de Emprendimientos Locales para 20 beneficiarios.	0				20	25	Finalizado
							Abr 2010	Jun 2010	
	C3.I3	Se han seleccionado 10 proyectos a través del concurso de emprendimientos.	0				10	11	Finalizado
							Abr 2010	Mar 2011	
	C3.I4	Se ha apoyado la formulación y presentación a instrumentos de fomento 6 proyectos colectivos.	0				6	11	Finalizado
							Oct 2011	Jun 2011	
	C3.I5	30 pescadores han recibido colectivamente apoyo para mejorar sus técnicas de captura.	0				30	40	Finalizado
							Oct 2011	Jun 2011	
	C3.I6	El programa de apoyo a emprendimientos locales beneficia a 20 empresarios de menor tamaño.	0				20	22	Finalizado
							Oct 2011	Ene 2011	
	C3.I7	20 proyectos son apoyados por el fondo de desarrollo de iniciativas colectivas.	0				20	11	En curso
							Oct 2011	Mar 2011	
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	El sistema de monitoreo está implantado y en operación, incluyendo línea de base definida.	0				1	1	Finalizado
							Abr 2009	Abr 2010	
	C4.I2	Las mejores prácticas se han documentado y difundido a través del sitio web	0				1	1	Finalizado
							Abr 2009	Jun 2011	
	C4.I3	3 casos de éxito están publicadas en el sitio Web del proyecto.	0				3	3	Finalizado
							Abr 2009	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Presentación a satisfacción del Banco de: (i) el Plan de Ejecución General del Proyecto y del Plan Operativo Anual para el primer año del proyecto; (ii) evidencia de la puesta en vigencia del Reglamento Operativo del Proyecto; y (iii) evidencia de la selección del Gerente del Proyecto.	3	Oct 2008	3	Ene 2009	Logrado tarde
H1	Se ha constituido un Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID	1	Ene 2009	1	Mar 2009	Logrado tarde
H2	Condiciones previas	6	Abr 2009	6	Feb 2009	Logrado
H3	La Mesa de Fomento Productivo se encuentra funcionando	1	Abr 2009	1	Abr 2009	Logrado
H4	El sistema de monitoreo está implantado y en operación, incluyendo línea de base definida	1	Abr 2009	1	Jun 2009	Logrado
H5	Existe el plan para desarrollar la capacitación y certificación; y el proyecto para apalancar recursos con componente rapanui CORFO-INNOVA, CONADI está diseñado	1	Oct 2009	1	Oct 2009	Logrado
H6	Se han realizado actualizaciones semestrales de los índices de éxito definidos para monitorear los avances globales y particulares del proyecto	1	Oct 2009	1	Dic 2009	Logrado tarde
H7	Las bases para la selección de iniciativas están preparadas	1	Oct 2009	1	Oct 2009	Logrado
H8	[*] se reúne regularmente 3 veces al año el Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID	3	Dic 2009			No Logrado
H9	La Mesa de Fomento Productivo se encuentra funcionando	1	Abr 2010	1	Abr 2010	Logrado
H10	Se ha ejecutado la capacitación con RapaNui Sustentable para 65 miniproductores hortofrutícola	65	Abr 2010	30	Jun 2010	Logrado
H11	La información de los instrumentos públicos de apoyo información sobre los instrumentos públicos de apoyo a emprendedores y/o empresas es accesible a través de un portal Web	1	Abr 2010	1	Mar 2010	Logrado
H12	se reúne regularmente 3 veces al año el Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID	3	Oct 2010	3	Nov 2010	Logrado
H13	La formación en oficios y/o desarrollo de competencias o habilidades necesarias para el mejoramiento de un turismo sustentable en la isla alcanza a 200 participantes	200	Oct 2010	200	Oct 2010	Logrado
H14	10 proyectos declarados elegibles para ser apoyados por el fondo de desarrollo de iniciativas colectivas y	10	Oct 2010	11	Abr 2011	Logrado
H15	40% de los recursos del Programa de Emprendimientos Locales comprometidos	40	Oct 2010	100	Ene 2011	Logrado
H16	La Mesa de Fomento Productivo se encuentra funcionando	1	Abr 2011	1	Mar 2011	Logrado
H17	10 nuevos proyectos declarados elegibles para ser apoyados por el fondo de desarrollo de iniciativas colectivas	10	Abr 2011	11	Mar 2011	Logrado
H18	40% de los recursos del Programa de Emprendimientos Locales comprometidos	40	Abr 2011	100	Ene 2011	Logrado
H19	Se cuenta con un estudio legal consensuado sobre la institucionalidad para la conformación de la entidad sin fines de lucro que reúna al sector público y privado para la promoción y coordinación del desarrollo económico de Rapa Nui	1	Jul 2011			
H20	La certificación por competencias alcanza a 30 participantes	30	Jul 2011			
H21	se reúne regularmente 3 veces al año el Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID	3	Oct 2011			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Levantamiento de Contrapartes. El terremoto que afectó a Chile el 27/02/2010 redistribuyó los recursos de fomento tanto de OG como de ONG. Producto del cambio en el Gobierno de Chile, se realizó una revisión de las Bases de los Programas y Fondos de Concurso, lo que se tradujo en el atraso en la presentación de nuevas bases y modificaciones en algunas de estás.	Bajo	Se está trabajando en estrategias de acción a fin de que, en caso no ser posible el levantamiento de recursos planificados, esto sólo afecte la dimensión de la actividad y no la realización y logro de objetivos de la misma.	Coordinadora de Proyecto
2. No existen una base de pescadores interesados en la implementación de nuevas formas de cultivo y de captura. No existen fondos para programa de emprendimientos locales. No existe una base de profesionales dispuesto a incorporarse al mejoramiento de sus competencias.	Bajo	Ya se cuenta con los fondos para loe emprendimientos locales, el programa se ejecutará en el 2010 y beneficiará a 25 emprendedores. En septiembre de 2010 de finalizó la actualizacion de la base de datos de profesionales en la Isla. En una primera capacitación que fue realizada se amplio de 15 a 18 los cupos de participantes y se debió realizar un proceso de selección, debido al alto numero de interesados en participar de esta formación. En cuanto al tema de los pescadores, ya se han realizados los primeros acercamientos y se espera iniciar un trabajo conjunto durante el primer semestre 2010.	Coordinadora del Proyecto.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante el futuro semestre se realizaran las siguientes doa acciones de sustentabilidad:
1) Bucar financimiento en conjunto con el Coordinador Local, para la continuidad de labores relacionadas con la Instalacion de Capacidades en orientacion a la solicitud del CPP.
2)Implementacion del Plan de Comunicacion Estrategica a nivel Local y Continental, el cual estara a cargo de la Periodista del CPP.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Los proyectos que tienen entre sus objetivos la creacion de entidades Publico Privadas debe evaluar previmente el componente cultural del lugar a ser desarrollados, ya que si bien es compleja la coordinacion entre actores, en pascua se agudizo aun mas considerando instancias muy importantes como la CODEIPA, el Consejo de Ancianos, el Parlamento y el componente etnico, por el cual cada decision que comprometa la comunidad debe pasar por la consulta publica 169.	Design	Cáceres, Carol Gloria
2. En caso de considerar recursos de contraparte provenientes del Sector Publico, se recomienda tener en consideracion los cambios de Gobierno ya que conllevan modificaciones de instrumentos de fomento, los cuales se daban por sentado estarian disponible en los tiempos de ejecucion.	Implementation	Cáceres, Carol Gloria