Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo de Capacidades Locales para la Competitividad en Isla de Pascua

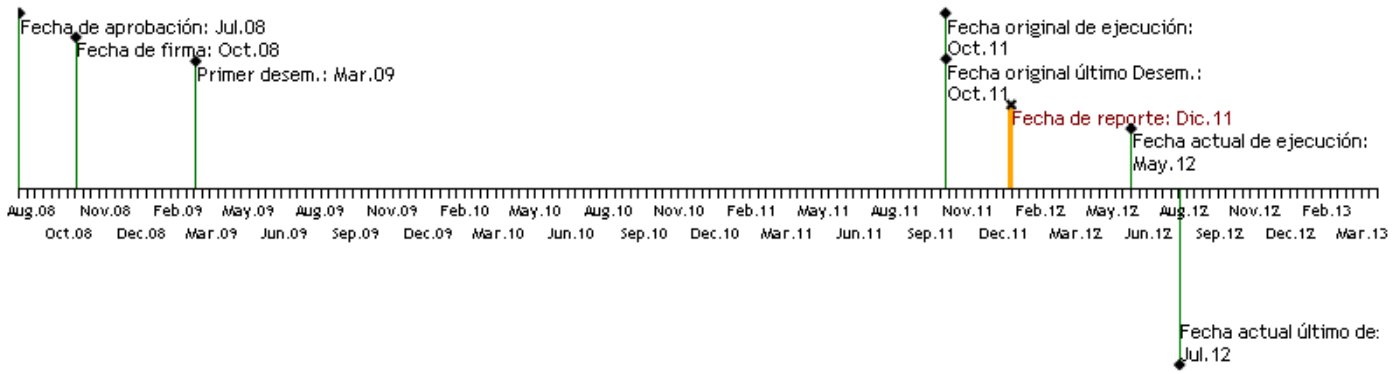
Nro. Proyecto: CH-M1025 - Nro. Operación: ATN/ME-11118-CH

**Propósito:** Desarrollar, gestionar y promover proyectos para la competitividad del sector privado.

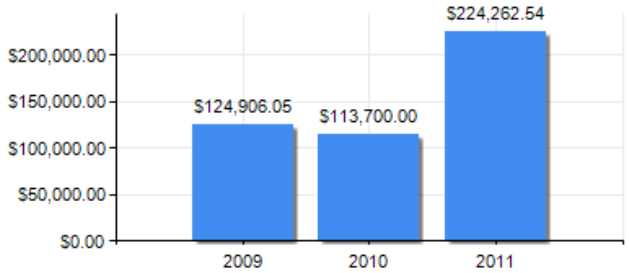
| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| CHILE | CHILE | SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa | PLED - Competitividad local |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Agencia Ejecutora:** | CORPORACION DE DESARROLLO SOCIAL DEL SECTOR RURAL | **Líder equipo de diseño:** | Laguyas, Natalia |
| | | **Líder equipo de supervisión:** | Diaz Lucarelli, Patricio R. |

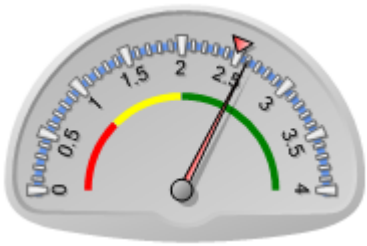
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



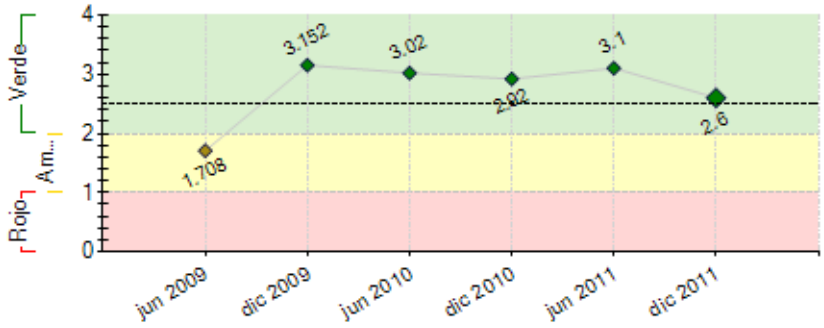

### RECURSOS




### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 2.6
**Promedio FOMIN:** 2.492

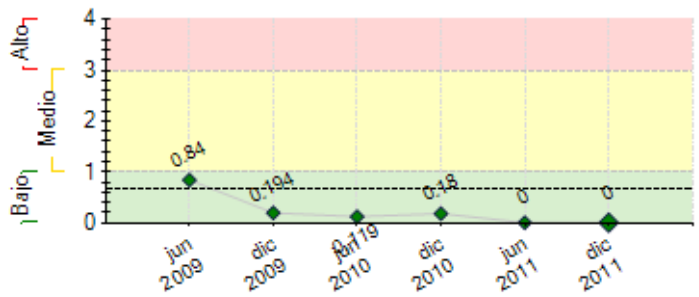



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Bajo |
| **Adquisiciones:** | Medio |
| **Capacidad Técnica:** | Medio |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.676

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

A la fecha del presente Informe, todas las actividades del proyecto han sido realizadas, a excepción de las siguientes dos, (1) *Capacitación por TV para Agricultores*, actividad de responsabilidad de la OCYT (oficina dependiente de la Municipalidad) cuya responsable no contaba con las capacidades para cumplir con este compromiso. No obstante a lo anterior, considerando la prorroga otorgada al proyecto, se continuará realizando los esfuerzos necesarios para llevar a cabo dicha Capacitación, y (2) *Segundo Fondo Concursable*, el cual se contempla iniciar la segunda semana de febrero. Por otra parte, el CPP se encuentra postulando a un fondo nacional para crear un Centro de Emprendimiento, a modo de dar continuidad a las actividades realizadas en el marco del proyecto, cuyo principal logro ha sido el aumento, por parte de la comunidad local, a la postulacion a distintos fondos de fomento. Asimismo ya se cuenta con el Coordinador Local del CPP, el abogado para gestionar la tramitación legal del mismo y la periodista a cargo de la estrategia de posicionamiento. Finalmente cabe señalar que, al CPP se ha integrado CONAF a solicitud y consenso de todo el Consejo.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

Durante el segundo semestre de 2011, se dio continuidad a la Formación y Capacitación, a través de un Tercer Ciclo, en el que participaron instituciones como SERCOTEC, CONADI, CORFO y ADO Chile. Asimismo se llevo a cabo, la capacitación en oficio de Gasfitería e Instalaciones Sanitarias, que se realizo en conjunto a SASIPA por medio de INACAP, y se dio la segunda fase de la Capacitación en Administración de Sitios WEB, junto a la Camara de Turismo y Comercio. Se Mantienen las acciones de difusión y educación de CPP hacia la comunidad, con actividades que se coordinan con las ONGs PEW y OCEANA. Se realizo la primeria Feria de Emprendimiento con la participación de comunidades Mapuches. Entre las actividades en curso, se puede mencionar el Sistema de Registro de Artesanos de Rapa Nui, cuyo lanzamiento oficial se realizara en la segunda quincena de febrero.
Por otra parte, el CPP se encuentra postulando a un proyecto de financiamiento CORFO para formar un Centro de Emprendimiento estable en Rapa Nui y de esta manera dar continuidad a las actividades de formación que el proyecto ha realizado.
En cuanto al CPP propiamente tal, ya se llego a acuerdo sobre los Estatutos, los cuales serán próximamente firmados. Cabe señalar que el CPP ha integrado a CONAF a través de su Jefa Provincial. Se espera realizar el lanzamiento oficial del CPP en el mes de abril de 2012.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Propósito:** Desarrollar, gestionar y promover proyectos para la competitividad del sector privado. | **P.I1** | Se cuentan con las bases para la constitución de una entidad sin fines de lucro que promueva y coordine el desarrollo económico de Rapa Nui en proceso de formación (borrador de estatutos, plan de implementación y compromisos de entidades impulsoras). | 0 | | | | 1<br>Oct 2011 | 1<br>Oct 2011 | |
| | **P.I2** | Haber apalancado aportes públicos o privados por al menos US$200.000, para la ejecución de una inversión que contribuya al mejoramiento de condiciones de entorno para la competitividad territorial. | 0 | | | | 200000<br>Oct 2011 | 32000<br>Mar 2011 | |
| | **P.I3** | 350 personas recibieron formación en oficios y/o desarrollan competencias o habilidades necesarias para el desarrollo de una explotación turística sustentable de la Isla. | 0 | | | | 350<br>Oct 2011 | 292<br>Sep 2011 | |
| | **P.I4** | Se han promovido iniciativas de modernización relacionadas con calidad, innovación o emprendimiento en 50 microempresas y/o productores han recibido apoyo del proyecto. | 0 | | | | 50<br>Oct 2011 | 0<br>Ene 2010 | |
| | **P.I5** | Al menos un 70% manifiesta satisfacción con los servicios recibidos y reporta mejoras en su competitividad. | 0 | | | | 70<br>Oct 2011 | 0<br>Ene 2010 | |
| **Componente 1:** Prácticas para la conformación de una institucionalidad público privada<br><br>**Peso:** 30%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C1.I1** | Se ha constituido un Consejo Público Privado para el proyecto que sirve de base para la conformación de la entidad público-privada que oriente el desarrollo productivo en la Isla (integrada al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID). | 0 | | | | 1<br>Abr 2010 | 1<br>Ene 2010 | Finalizado |
| | **C1.I2** | 15 profesionales locales han recibido capacitación en formulación de proyectos para el mejoramiento de competencias de las empresas de menor tamaño. | 0 | | | | 15<br>Abr 2010 | 40<br>Mar 2011 | Finalizado |
| | **C1.I3** | Las Mesas Técnicas de Turismo Sustentable y de Fomento Productivo informan a la comunidad sobre su gestión en un | 0 | | | | 0 | 1 | Finalizado |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | evento conjunto. | | | | | Abr 2010 | Jun 2010 | |
| | C1.I4 | Existen al menos 2 convenios de apoyo con entidades de educación superior y/o instituciones de formación técnica (convenios nuevos o reactivados). | 0 | | | | 2<br>Abr 2010 | 2<br>Jun 2011 | Finalizado |
| | C1.I5 | Se cuenta con un estudio legal consensuado entre las instituciones involucradas y la comunidad para la conformación de la entidad sin fines de lucro. | 0 | | | | 1<br>Oct 2011 | 1<br>Jun 2010 | Finalizado |
| | C1.I6 | Se desarrolla y pone en vigencia un plan de trabajo consensuado entre las mesas de Turismo Sustentable y Fomento Productivo. | 0 | | | | 1<br>Oct 2011 | 1<br>Mar 2011 | Finalizado |
| **Componente 2:** Cooperación público-privada para generación de mejores condiciones competitivas<br><br>**Peso:** 30%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | C2.I1 | Se cuenta con una base de datos de las capacidades profesionales y técnicas existentes en el territorio. | 0 | | | | 1<br>Abr 2010 | 1<br>Dic 2009 | Finalizado |
| | C2.I2 | La formación para el sector agrícola alcanza a 90 beneficiarios | 0 | | | | 90<br>Abr 2010 | 1<br>Dic 2011 | Atrasado |
| | C2.I3 | Los programas de formación para el sector agrícola están sistematizados para ser replicados | 0 | | | | 1<br>Abr 2010 | 1<br>Dic 2011 | En curso |
| | C2.I4 | Se cuenta con un plan para desarrollar certificación de competencias en oficios deficitarios en la Isla. | 0 | | | | 1<br>Abr 2010 | 0<br>Jun 2010 | Finalizado |
| | C2.I5 | Se dispone de un banco de información sobre los instrumentos públicos disponibles de apoyo a emprendedores y/o empresas. | 0 | | | | 1<br>Abr 2010 | 1<br>Mar 2010 | Finalizado |
| | C2.I6 | La formación en oficios y/o desarrollo de competencias o habilidades necesarias para el mejoramiento de un turismo sustentable en la Isla alcanza a 350 participantes. | 0 | | | | 350<br>Oct 2011 | 292<br>Dic 2011 | Atrasado |
| | C2.I7 | La certificación por competencias alcanza a 40 participantes. | 0 | | | | 40<br>Oct 2011 | 35<br>Jun 2011 | En curso |
| | C2.I8 | La información de los instrumentos públicos de apoyo es accesible a través de un portal web. | 0 | | | | 1<br>Oct 2011 | 1<br>Ene 2010 | Finalizado |
| **Componente 3:** Desarrollo de iniciativas conjuntas del sector empresarial<br><br>**Peso:** 25%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | C3.I1 | 10 pescadores están implementando los conocimientos adquiridos para la mejora de captura. | 0 | | | | 10<br>Abr 2010 | 40<br>Jun 2011 | Finalizado |
| | C3.I2 | 20 beneficiarios participan en el Programa de Emprendimientos Sociales iniciado. | 0 | | | | 20<br>Abr 2010 | 25<br>Jun 2010 | Finalizado |
| | C3.I3 | Se han seleccionado 10 proyectos a través del concurso de emprendimientos. | 0 | | | | 10<br>Abr 2010 | 11<br>Mar 2011 | Finalizado |
| | C3.I4 | Se ha apoyado la formulación y presentación a instrumentos de fomento 6 proyectos colectivos. | 0 | | | | 6<br>Oct 2011 | 11<br>Jun 2011 | Finalizado |
| | C3.I5 | 30 pescadores han recibido colectivamente apoyo para mejorar sus técnicas de captura. | 0 | | | | 30<br>Oct 2011 | 40<br>Jun 2011 | Finalizado |
| | C3.I6 | El programa de apoyo a emprendimientos locales beneficia a 20 empresarios de menor tamaño. | 0 | | | | 20<br>Oct 2011 | 22<br>Ene 2011 | Finalizado |
| | C3.I7 | 20 proyectos son apoyados por el fondo de desarrollo de iniciativas colectivas. | 0 | | | | 20<br>Oct 2011 | 33<br>Nov 2011 | Finalizado |
| **Componente 4:** Monitoreo, evaluación y difusión<br><br>**Peso:** 15%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | C4.I1 | El sistema de monitoreo está implantado y en operación, incluyendo línea de base definida. | 0 | | | | 1<br>Abr 2009 | 1<br>Abr 2010 | Finalizado |
| | C4.I2 | Las mejores prácticas se han documentado y difundido a través del sitio web | 0 | | | | 1<br>Abr 2009 | 1<br>Jun 2011 | Finalizado |
| | C4.I3 | 3 casos de éxito están publicadas en el sitio Web del proyecto. | 0 | | | | 3<br>Abr 2009 | 3<br>Jun 2011 | Finalizado |

| Hitos | | Planeado | Fecha de cumplimiento | Logrado | Fecha alcanzada | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| H0 | Presentación a satisfacción del Banco de: (i) el Plan de Ejecución General del Proyecto y del Plan Operativo Anual para el primer año del proyecto; (ii) evidencia de la puesta en vigencia del Reglamento Operativo del Proyecto; y (iii) evidencia de la selección del Gerente del Proyecto. | 3 | Oct 2008 | 3 | Ene 2009 | Logrado tarde |
| H1 | Se ha constituido un Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID | 1 | Ene 2009 | 1 | Mar 2009 | Logrado tarde |
| H2 | Condiciones previas | 6 | Abr 2009 | 6 | Feb 2009 | Logrado |
| H3 | La Mesa de Fomento Productivo se encuentra funcionando | 1 | Abr 2009 | 1 | Abr 2009 | Logrado |
| H4 | El sistema de monitoreo está implantado y en operación, incluyendo línea de base definida | 1 | Abr 2009 | 1 | Jun 2009 | Logrado |
| H5 | Existe el plan para desarrollar la capacitación y certificación; y el proyecto para apalancar recursos con componente rapanui CORFO-INNOVA, CONADI está diseñado | 1 | Oct 2009 | 1 | Oct 2009 | Logrado |
| H6 | Se han realizado actualizaciones semestrales de los índices de éxito definidos para monitorear los avances globales y particulares del proyecto | 1 | Oct 2009 | 1 | Dic 2009 | Logrado tarde |
| H7 | Las bases para la selección de iniciativas están preparadas | 1 | Oct 2009 | 1 | Oct 2009 | Logrado |
| H8 | [*] se reúne regularmente 3 veces al año el Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID | 3 | Dic 2009 | | | No Logrado |
| H9 | La Mesa de Fomento Productivo se encuentra funcionando | 1 | Abr 2010 | 1 | Abr 2010 | Logrado |
| H10 | Se ha ejecutado la capacitación con RapaNui Sustentable para 65 miniproductores hortofrutícola | 65 | Abr 2010 | 30 | Jun 2010 | Logrado |
| H11 | La información de los instrumentos públicos de apoyo información sobre los instrumentos públicos de apoyo a emprendedores y/o empresas es accesible a través de un portal Web | 1 | Abr 2010 | 1 | Mar 2010 | Logrado |
| H12 | se reúne regularmente 3 veces al año el Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID | 3 | Oct 2010 | 3 | Dic 2011 | Logrado |
| H13 | La formación en oficios y/o desarrollo de competencias o habilidades necesarias para el mejoramiento de un turismo sustentable en la isla alcanza a 200 participantes | 200 | Oct 2010 | 224 | Sep 2011 | Logrado |
| H14 | 10 proyectos declarados elegibles para ser apoyados por el fondo de desarrollo de iniciativas colectivas y | 10 | Oct 2010 | 11 | Abr 2011 | Logrado |
| H15 | 40% de los recursos del Programa de Emprendimientos Locales comprometidos | 40 | Oct 2010 | 100 | Ene 2011 | Logrado |
| H16 | La Mesa de Fomento Productivo se encuentra funcionando | 1 | Abr 2011 | 1 | Mar 2011 | Logrado |
| H17 | 10 nuevos proyectos declarados elegibles para ser apoyados por el fondo de desarrollo de iniciativas colectivas | 10 | Abr 2011 | 11 | Mar 2011 | Logrado |
| H18 | 40% de los recursos del Programa de Emprendimientos Locales comprometidos | 40 | Abr 2011 | 100 | Ene 2011 | Logrado |
| H19 | Se cuenta con un estudio legal consensuado sobre la institucionalidad para la conformación de la entidad sin fines de lucro que reúna al sector público y privado para la promoción y coordinación del desarrollo económico de Rapa Nui | 1 | Jul 2011 | 1 | Jun 2011 | Logrado |
| H20 | La certificación por competencias alcanza a 30 participantes | 30 | Jul 2011 | 35 | Sep 2011 | Logrado |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | tarde |
| **H21** | se reúne regularmente 3 veces al año el Consejo Público Privado integrado al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID | 3 | Oct 2011 | 3 | Ago 2011 | Logrado |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**
***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. Levantamiento de Contrapartes. El terremoto que afectó a Chile el 27/02/2010 redistribuyó los recursos de fomento tanto de OG como de ONG. Producto del cambio en el Gobierno de Chile, se realizó una revisión de las Bases de los Programas y Fondos de Concurso, lo que se tradujo en el atraso en la presentación de nuevas bases y modificaciones en algunas de estás. | Bajo | Se está trabajando en estrategias de acción a fin de que, en caso no ser posible el levantamiento de recursos planificados, esto sólo afecte la dimensión de la actividad y no la realización y logro de objetivos de la misma. | Coordinadora de Proyecto |
| 2. No existen una base de pescadores interesados en la implementación de nuevas formas de cultivo y de captura.<br>No existen fondos para programa de emprendimientos locales.<br>No existe una base de profesionales dispuesto a incorporarse al mejoramiento de sus competencias. | Bajo | Ya se cuenta con los fondos para loe emprendimientos locales, el programa se ejecutará en el 2010 y beneficiará a 25 emprendedores. En septiembre de 2010 de finalizó la actualizacion de la base de datos de profesionales en la Isla. En una primera capacitación que fue realizada se amplio de 15 a 18 los cupos de participantes y se debió realizar un proceso de selección, debido al alto numero de interesados en participar de esta formación. En cuanto al tema de los pescadores, ya se han realizados los primeros acercamientos y se espera iniciar un trabajo conjunto durante el primer semestre 2010. | Coordinadora del Proyecto. |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Tres son las acciones realizada o planificadas para lograr la sustentabilidad. Estas son:
1) Instalación de capacidades en forma continua y estable, a través de la creación de una oficina de fomento, denominada Centro de Emprendimiento, cuyo objetivo es formar y capacitar a los emprendedores y empresarios de la comunidad. Este modelo será replicado de la ONG Acción Emprendedora, que es un ex proyecto FOMIN.
2) Conformación Legal del Consejo Público Privado-CPP-, en la figura de una Corporación sin fines de lucro. De esta manera, el CPP próximamente podrá postular a distintos fondos y ejecutar sus proyecto. En Isla de Pascua no existe ninguna institución con la capacidad técnica y legal para realizar estas gestiones.
3) Posicionamiento a nivel local del CPP, para lo cual se cuenta con una estrategia comunicacional, cuyo lanzamiento se realizara en abril de 2012. En virtud de lo anterior, en lugar de realizar el evento de cierre del proyecto, se llevará a cabo el "Lanzamiento oficial del CPP".

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativa a | Autor |
|---|---|---|
| 1. Confirmar la capacidad humana y técnicas de quienes se hacen responsables de actividades en el marco del proyecto. El proyecto contemplaba la capacitación por TV a agricultores, a cargo de la Jefa de OCYT (Oficina que depende de la Municipalidad). Esta persona, no contaba con equipo técnico para esta labor, ni con la capacidad propia de llevarlo a cabo. Similar caso, ocurrió en la realización de estudios legales para la conformación del CPP, la que según se indica en los documentos del proyecto, estaría a cargo del Staff de Abogados del ejecutor. No obstante a esto, el ejecutor no cuenta con dicho Staff, por tanto no logro cumplir con lo indicado. | Design | Cáceres, Carol Gloria |
| 2. En el diseño del proyecto se debió contemplar el territorio en su particularidad insular, lo que ha afectado la programación y desarrollo esperado de las actividades del proyecto. Lo anterior tanto por la traída de expertos a Pascua, ya que solo se cuenta con una línea aérea, como la visita de autoridades nacionales e internacionales, lo que impide realizar cualquier actividad programada con anterioridad. Estas visitas por lo general no son informadas con anticipación mayor a 5 días. | Design | Cáceres, Carol Gloria |
| 3. Las instancias de formación e instalación de capacidades que se realizaban en el marco del proyecto, detectó la necesidad no abordada por otras instituciones, de formación y orientación continua. Si bien el objetivo era contar con un grupo de consultores para brindar apoyo a la comunidad, se toma como lección aprendida, la búsqueda de sustentabilidad de esta instancia de formación, lo que fue solicitado por la comunidad en variadas oportunidades. En virtud de lo anterior, el CPP se encuentra en la búsqueda de financiamiento para la creación de una oficina de fomento estable, denominada Centro de Emprendimiento. | Sustainability | Cáceres, Carol Gloria |
| 4. Si bien, uno de los indicadores del SIMPled tiene relación con el número de empresas | Design | Cáceres, Carol Gloria |

| | | |
|---|---|---|
| formalizadas, en el entendido de que, Isla de Pascua se encuentra libre del pago de impuesto, lo que conlleva una externalidad negativa en cuanto bajo interés de formalizar, ya que no es requerimiento, las capacitaciones y formación realizadas en el marco del proyecto, tuvieron como resultado no esperado, un aumento significativo en el numero de postulaciones, por parte de la comunidad local, a fondos de fomento que contemplan actividades de formación en áreas de administración, contabilidad, marketing, etc. Lo anterior nos indica como lección aprendida, que Pascua aun requiere fortalecer el emprendimiento más que potenciar la formalización. | | |
| 5. Una leccion aprendida en la ejecucion del proyecto, tiene relacion con las actividades en distintas areas productivas que el proyecto contemplaba. Durante el proceso de implementacion de las mismas, me he percado que la necesidad se encontraba en coordinar y potenciar actividades ya existentes, las que son muchas, y dinamicas, por tanto no era necesario crear nuevas instancias, sino que el exito radica en fortalecer y articular. | Implementation | Cáceres, Carol Gloria |