Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Capacidades Locales para la Competitividad en Isla de Pascua

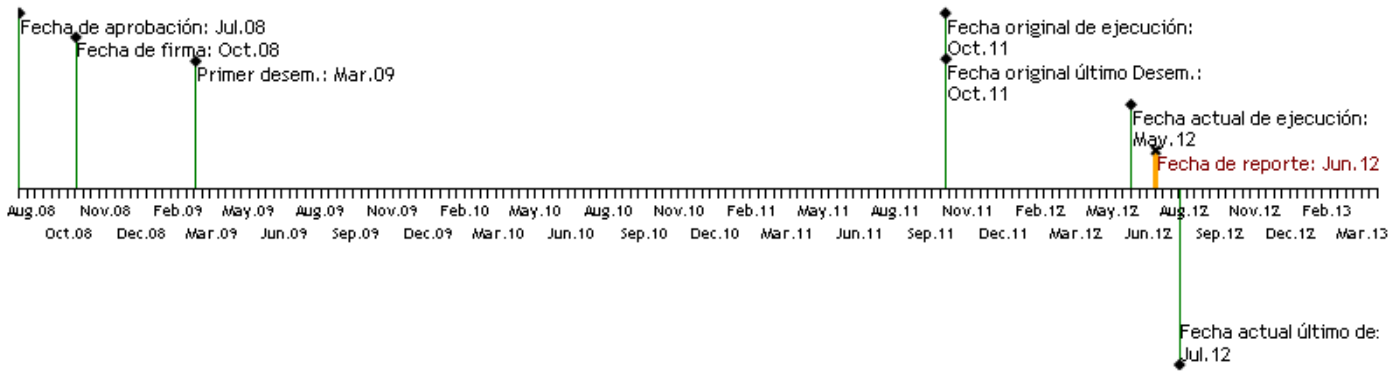
Nro. Proyecto: CH-M1025 - Nro. Operación: ATN/ME-11118-CH

Propósito: Desarrollar, gestionar y promover proyectos para la competitividad del sector privado.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora:	CORPORACION DE DESARROLLO SOCIAL DEL SECTOR RURAL	**Líder equipo de diseño:**	Laguyas, Natalia
		Líder equipo de supervisión:	Diaz Lucarelli, Patricio R.

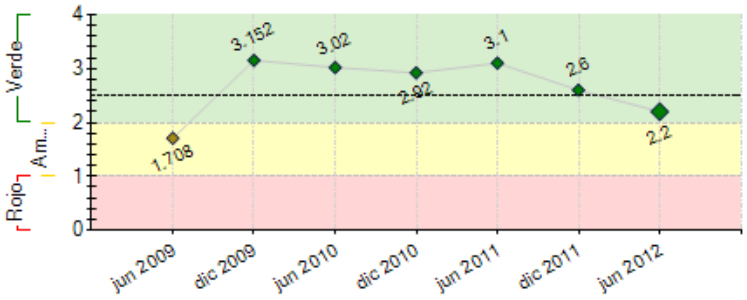
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$680,000.00	$77,950.81	$602,049.19
Contrapartida	$0.00	$650,750.00	$554,771.08

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Los resultados del proyecto han sido extraordinariamente satisfactorios, superando con creces las expectativas iniciales. En efecto, hoy Isla de Pascua cuenta con un Consejo Público-Privado (CPP) formalmente constituido como una corporación de derecho privado, a la cual concurren los actores más relevantes del desarrollo productivo de la Isla. Más importante, dichos actores han desarrollado una genuina práctica de colaboración, lo cual ha redundado en la gestación de una visión compartida sobre los retos del desarrollo que se enfrentan y un ejercicio de coordinación en base a reuniones periódicas. Por otra parte, la formación de consultores locales y el trabajo de interacción con las entidades nacionales de fomento productivo y de la cultura ha significado un fuerte incremento de la postulación (y aprobación) de proyectos generados localmente a diferentes fondos públicos. En la mayoría de los casos, se trata de la primera vez que las entidades aprobaron proyectos para ser ejecutados en Isla de Pascua.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto apoyó el establecimiento de una instancia local de colaboración y coordinación público-privada y la formación de profesionales en formulación de proyectos. Asimismo, apoyó la implementación de un conjunto de acciones de fortalecimiento de la competitividad en los sectores agrícola, pesquero y turístico, cuya definición respondiera a las orientaciones establecidas por la instancia de coordinación mencionada.

Los resultados del proyecto han superando las expectativas iniciales. En efecto, hoy Isla de Pascua cuenta con un Consejo Público-Privado (CPP) formalmente constituido como una corporación de derecho privado, a la cual concurren los actores más relevantes del desarrollo productivo de la Isla. Más importante, dichos actores han desarrollado una genuina práctica de colaboración, lo cual ha redundado en la gestación de una visión compartida sobre los retos del desarrollo que

se enfrentan y un ejercicio de coordinación en base a reuniones periódicas.

Por otra parte, la formación de consultores locales y el trabajo de interacción con las entidades nacionales de fomento productivo y de la cultura ha significado un fuerte incremento de la postulación (y aprobación) de proyectos generados localmente a diferentes fondos públicos nacionales. En la mayoría de los casos, se trata de la primera vez que las entidades locales obtuvieron financiamiento de proyectos para ser ejecutados por ellas en Isla de Pascua.

Evaluación final

INFORME FINAL PROYECTO

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36985622

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Desarrollar, gestionar y promover proyectos para la competitividad del sector privado. **Clasificación:** Satisfactorio	**P.I1**	Se cuentan con las bases para la constitución de una entidad sin fines de lucro que promueva y coordine el desarrollo económico de Rapa Nui en proceso de formación (borrador de estatutos, plan de implementación y compromisos de entidades impulsoras).	0	1	1	100 %
	P.I2	Haber apalancado aportes públicos o privados por al menos US$200.000, para la ejecución de una inversión que contribuya al mejoramiento de condiciones de entorno para la competitividad territorial.	0	200000	372000	186 %
	P.I3	350 personas recibieron formación en oficios y/o desarrollan competencias o habilidades necesarias para el desarrollo de una explotación turística sustentable de la Isla.	0	350	355	101 %
	P.I4	Se han promovido iniciativas de modernización relacionadas con calidad, innovación o emprendimiento en 50 microempresas y/o productores han recibido apoyo del proyecto.	0	50	50	100 %
	P.I5	Al menos un 70% manifiesta satisfacción con los servicios recibidos y reporta mejoras en su competitividad.	0	70	0	0 %
Componente 1: Prácticas para la conformación de una institucionalidad público privada **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Se ha constituido un Consejo Público Privado para el proyecto que sirve de base para la conformación de la entidad público-privada que oriente el desarrollo productivo en la Isla (integrada al menos por la Cámara de Turismo, CORFO, Agente Operador de CORFO, Municipio de Isla de Pascua, CONADI, y BID).	0	1	1	100 %
	C1.I2	15 profesionales locales han recibido capacitación en formulación de proyectos para el mejoramiento de competencias de las empresas de menor tamaño.	0	15	40	267 %
	C1.I3	Las Mesas Técnicas de Turismo Sustentable y de Fomento Productivo informan a la comunidad sobre su gestión en un evento conjunto.	0	0	1	0 %
	C1.I4	Existen al menos 2 convenios de apoyo con entidades de educación superior y/o instituciones de formación técnica (convenios nuevos o reactivados).	0	2	2	100 %
	C1.I5	Se cuenta con un estudio legal consensuado entre las instituciones involucradas y la comunidad para la conformación de la entidad sin fines de lucro.	0	1	1	100 %
	C1.I6	Se desarrolla y pone en vigencia un plan de trabajo consensuado entre las mesas de Turismo Sustentable y Fomento Productivo.	0	1	1	100 %
Componente 2: Cooperación público-privada para generación de mejores condiciones competitivas **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Se cuenta con una base de datos de las capacidades profesionales y técnicas existentes en el territorio.	0	1	1	100 %
	C2.I2	La formación para el sector agrícola alcanza a 90 beneficiarios	0	90	1	1 %
	C2.I3	Los programas de formación para el sector agrícola están sistematizados para ser replicados	0	1	90	9,000 %
	C2.I4	Se cuenta con un plan para desarrollar certificación de competencias en oficios deficitarios en la Isla.	0	1	0	100 %
	C2.I5	Se dispone de un banco de información sobre los instrumentos públicos disponibles de apoyo a emprendedores y/o empresas.	0	1	1	100 %
	C2.I6	La formación en oficios y/o desarrollo de competencias o habilidades necesarias para el mejoramiento de un turismo sustentable en la Isla alcanza a 350 participantes.	0	350	355	101 %
	C2.I7	La certificación por competencias alcanza a 40 participantes.	0	40	45	113 %
	C2.I8	La información de los instrumentos públicos de apoyo es accesible a través de un portal web.	0	1	1	100 %
Componente 3: Desarrollo de iniciativas conjuntas del sector empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	10 pescadores están implementando los conocimientos adquiridos para la mejora de captura.	0	10	40	400 %
	C3.I2	20 beneficiarios participan en el Programa de Emprendimientos Sociales iniciado.	0	20	25	110 %
	C3.I3	Se han seleccionado 10 proyectos a través del concurso de emprendimientos.	0	10	11	110 %
	C3.I4	Se ha apoyado la formulación y presentación a instrumentos de fomento 6 proyectos colectivos.	0	6	11	183 %
	C3.I5	30 pescadores han recibido colectivamente apoyo para mejorar sus técnicas de captura.	0	30	40	133 %
	C3.I6	El programa de apoyo a emprendimientos locales beneficia a 20 empresarios de menor tamaño.	0	20	22	110 %
	C3.I7	20 proyectos son apoyados por el fondo de desarrollo de iniciativas colectivas.	0	20	33	165 %
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	El sistema de monitoreo está implantado y en operación, incluyendo línea de base definida.	0	1	1	100 %
	C4.I2	Las mejores prácticas se han documentado y difundido a través del sitio web	0	1	1	100 %
	C4.I3	3 casos de éxito están publicadas en el sitio Web del proyecto.	0	3	3	100 %

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Levantamiento de Contrapartes. El terremoto que afectó a Chile el 27/02/2010 redistribuyó los recursos de fomento tanto de OG como de ONG. Producto del cambio en el Gobierno de Chile, se realizó una revisión de las Bases de los Programas y Fondos de Concurso, lo que se tradujo en el atraso en la presentación de nuevas bases y modificaciones en algunas de estás.

Nivel: Bajo **Responsable:** Coordinadora de Proyecto **Estado:** Vigente

Comentarios: Se mantiene el atraso en la publicacion de Bases para postular a Fondos de Fomento que se habian considerado como contraparte del Proyectos. Durante este semestre se buscaran nuevas alternativas. Cabe señalar que si bien, todas las actividades han sido desarroladas, aun esta pendiente el levantamiento de los recursos comprometidos.

2. No existen una base de pescadores interesados en la implementación de nuevas formas de cultivo y de captura.No existen fondos para programa de emprendimientos locales.No existe una base de profesionales dispuesto a incorporarse al mejoramiento de sus competencias.
Nivel: Bajo **Responsable:** Coordinadora del Proyecto. **Estado:** Vigente
Comentarios: Ya se cuenta con los fondos para los emprendimientos locales, el programa se ejecutará en el 2010 y beneficiará a 25 emprendedores. En septiembre de 2010 de finalizó la actualizacion de la base de datos de profesionales en la Isla. En una primera capacitación que fue realizada se amplio de 15 a 18 los cupos de participantes y se debió realizar un proceso de selección, debido al alto numero de interesados en participar de esta formación. En cuanto al tema de los pescadores, ya se han realizados los primeros acercamientos y se espera iniciar un trabajo conjunto durante el primer semestre 2010.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
Una muestra del compromiso de los actores locales con la continuidad de los resultados del proyecto, es que gestionaron y obtuvieron recursos de una entidad pública nacional para poder mantener el financiamiento de la secretaría ejecutiva del Consejo Público-Privado (CPP) por los próximos dos años.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante la ejecución del proyecto se tomaron algunas medidas dirigidas a salvaguardar la continuidad de operación del CPP. Es así como durante la última parte del proyecto la encargada trabajo junto a un profesional local de modo de éste último pudiera formarse y tomar el relevo como apoyo al trabajo del CPP . El sueldo del secretario ejecutivo del CPP será financiado durante dos años con recursos del Centro de Emprendimiento que se está instalando en Isla de Pascua con apoyo de CORFO. Las medidas reseñadas aportan una continuidad vital al funcionamiento del CPP, al menos por dos años, pero distan de permitir su consolidación como ente rector del desarrollo productivo de la Isla. En estos momentos el CPP no dispone de una tutela sobre recursos para financiar proyectos como cuando estaba en ejecución el proyecto FOMIN. Los miembros del CPP tienen plena conciencia de esta situación y se han planteado algunas iniciativas para enfrentarla. Una idea que se ha avanzado es que el CPP sea la instancia que decida las iniciativas a financiar por el fondo de recursos provenientes del excedente generado por el Parque Nacional.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=37071395

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativa a	Autor
1. Es importante mencionar que el alto nivel de movilidad de personas que tiene Isla de Pascua, hace poco factible obtener en el mediano y largo plazo, un análisis del resultado en número de recursos humanos formados, ya que el periodo de permanencia continua de la comunidad local es de 5 meses. Por otra parte, considerando el bajo número de habitantes de Isla de pascua, la masa crítica interesada en realizar mejoramiento de recursos humanos, es siempre la misma. Lo anterior facilitó las Convocatorias a distintas instancias, pero fue en contra del indicador de Nº de personas Capacitadas. Este indicador podría ser modificado en Nº de Capacitaciones recibidas por cada persona.	Risk	Cáceres, Carol Gloria
2. Si bien el diseño del proyecto contemplaba que al final de la ejecución del mismo se presentarían "Propuestas" de Conformación Legal, dicha conformación fue el tema priorizado por el CPP desde sus primeras instancias de reunión. En virtud de lo anterior, indicaron como condicionante para continuar con el proyecto, que se debia iniciar con la definición legal de la entidad y de esta manera contar con la figura legal que les permitiese definir roles y acciones ante la comunidad local y nacional. El hecho de que la instancia de reunión entre el sector público y privado, se encontrara conformados legalmente, era, lo que a opinión del CPP, los empoderaba para definir y delinear las acciones de fomento productivo para Pascua. En virtud de lo anterior, a partir de enero de 2010 se reorientó el diseño del proyecto a tal objeto de finalizarlo con la Conformación Legal del CPP.	Design	Cáceres, Carol Gloria
3. La flexibilidad en la implementación de las actividades ha sido sin duda una fortalece del proyecto, toda vez que si bien el fin es crear una institucionalidad de Coordinación de las Acciones de Fomento que de Desarrollan en Pascua, esto requiere del ejercicio de toma de decisión sobre acciones. En cuanto el proyecto contaba con el presupuesto y los lineamiento generales y siendo los integrantes del CPP quienes definían el curso de acción a seguir, esto cambio significativamente la visión de que este podría ser un proyecto como tantos otros diseñados sin la pertinencia de la realidad local. Otro factor de éxito, ha sido el mantener al grupo unido y empoderado, mas aun si se considera que ha logrado la sostenibilidad a través de un nuevo levantamiento de recursos que viene a continuar el objetivo de esta instancia de coordinación, la que va relacionada con la continua instalación y mejoramiento de capacidades locales.	Implementation	Cáceres, Carol Gloria

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Plan de Sotenibilidad (IDBDOCS 37071395)
Evaluación Intermedia (IDBDOCS 36985654)
Evaluación Final (IDBDOCS 36995622)

Productos principales del proyecto

[Nov 2009] Catastro de Profesionales en Rapa Nui (Methodologies/training materials)
Autor: CORFO, Programa Territorial Integrado-PTI y CODESSER-BIDFOMIN

[May 2010] Consultoía de Apoyo a la Conformación del Consejo Público - Privado de Fomento Productivo. (Handbooks/Procedure guides)

Autor: Alejandro Giacaman

[May 2010] Inversión Pública en capacitación en los últimos 10 años en Isla de Pascua (Lessons learned/best practices)
Autor: Camila Zurob

[Jun 2010] Estudio Competencia en Oficios Sector Turismo (Methodologies/training materials)
Autor: Walter Rosenthal

[Jun 2010] Programa de Capacitación por TV de agricultores. (Methodologies/training materials)
Autor: Municipalidad de Isla de Pascua y CODESSER- BIDFOMIN

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

04/MAR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1344484]
04/MAR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1344488]
04/MAR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1344489]
04/MAR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1344491]
07/ABR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1383556]
29/ABR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1415448]
29/ABR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1415449]
29/ABR/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1415450]
05/MAY/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1426958]
09/JUN/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1481371]
16/JUN/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1488436]
11/JUL/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1524427]
15/OCT/2008	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=1682861]
12/JUL/2012	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36985654]
12/JUL/2012	Informe de Evaluación Final	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36985622]
28/AGO/2012	Plan de Sostenibilidad	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=37071395]
Ficha del proyecto		http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=CH-M1025&lg=SP