Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Negocios Rurales y Desarrollo Comunitario en Copán

Nro. Proyecto: HO-S1018 - Nro. Operación: ATN/SF-12605-HO, SP/SF-10-25-HO

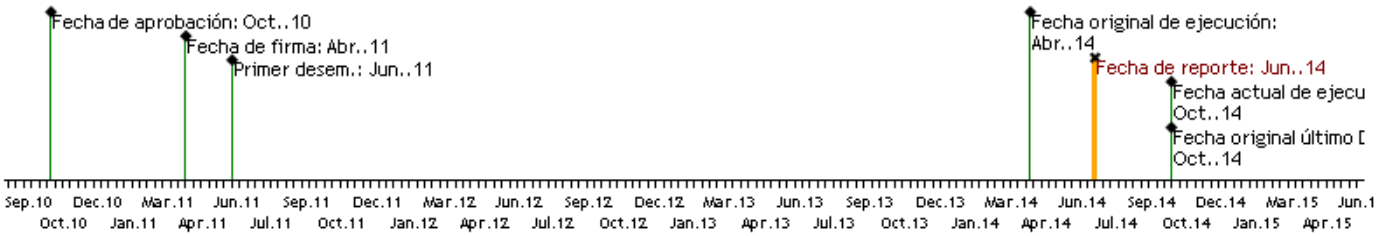
Resultado: Promover un modelo integral y replicable de desarrollo rural que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

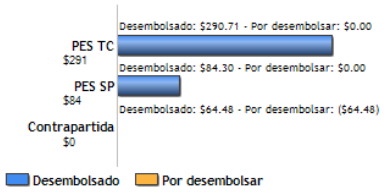
Agencia Ejecutora: Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de

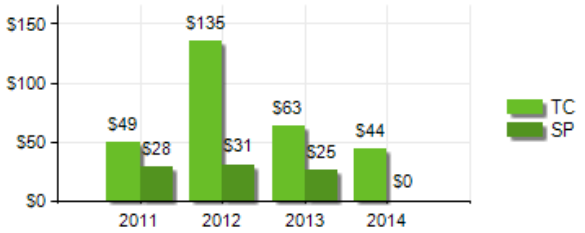
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

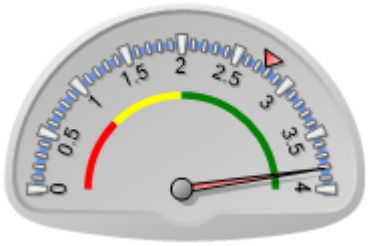


RECURSOS (EN MILES DE USD)

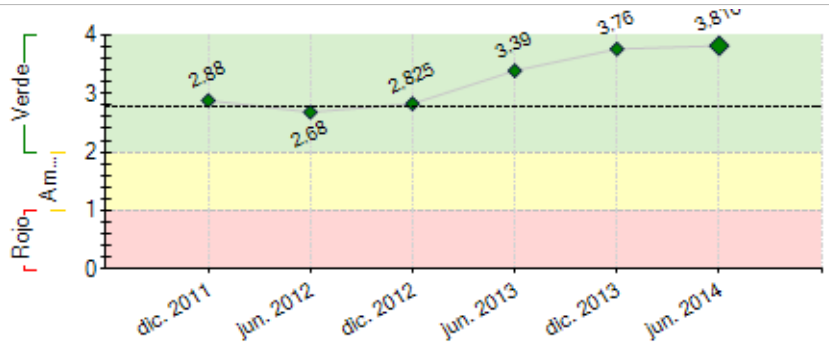




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.816
Promedio PES: 2.769

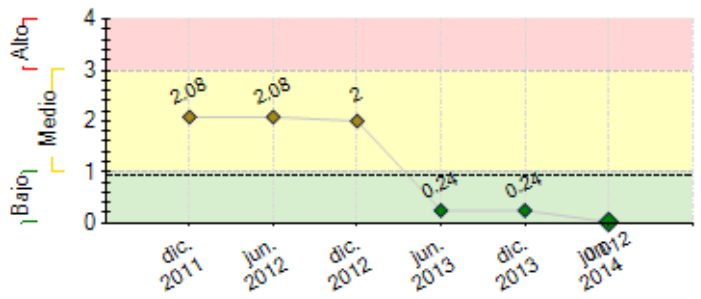


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo PES: 0.95

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Para contribuir a mejorar los niveles de seguridad alimentaria de 380 familias, se acompañó la implementación de 30 unidades productivas mediante la introducción de cultivos diversificados, técnicas agroecológicas y 53 ecotecnologías entre aboneras (18), ecofogones (23) y biodigestores (12). Se concluyó la capacitación y se graduó a 22 Promotores (as) Agrícolas Campesinos. Se acompañaron procesos de asociatividad empresarial para la producción y el acceso a mercados a través de la creación de la Cooperativa Agropecuaria Esfuerzo Occidental Limitada (CAEOL) que afilió a 2 redes empresariales que producen y comercializan hortalizas y frijoles; ambas redes agrupan a 82 agricultores de pequeña escala que venden sus productos en mercado de San Pedro Sula. Se fortaleció técnica y financieramente a 27 Cajas de Ahorro y Crédito Rural mostrando un crecimiento promedio en su patrimonio de 200% en los últimos 3 años (Lps 2,4 millones en el 2011 a Lps 4,8 millones a abril de 2014); estas cajas rurales forman parte de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cuna Maya que cuenta con un capital propio de Lps 5.5 millones. Se definieron las agendas municipales orientadas al proceso de revisión y actualización de los planes estratégicos de desarrollo de Nueva Arcadia y Florida con enfoque en Desarrollo Económico Local. Se formaron 45 auditores sociales de los 6 municipios atendidos por el proyecto, para que realicen acciones de veeduría a la inversión pública realizada en sus comunidades.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Al finalizar el proyecto, 194 pequeños productores fueron técnicamente asistidos en temas productivos, acceso a mercados y desarrollo de capacidades, quienes han mejorado su nivel de ingresos al haber superado los nivel de rendimiento en sus cosechas (en el cultivo de maíz se logró cultivar y producir 212mz, logrando rendimientos promedios de 27,11 qq/mz; en el cultivo de frijol se establecieron 18mz con rendimientos promedios de 18,5 qq/mz, logrando incrementar en un 27% los rendimientos promedio por manzana). En segunda instancia se identificaron plazas de mercado que pagaron un mejor precio (evidencia la evaluación final).

Adicionalmente, y para garantizar la seguridad agroalimentaria, se crearon y funcionan correctamente 10 reservas comunitarias estratégicas de granos básicos que son manejadas por Cajas de Ahorro y Crédito Rural (bodegas, silos metálicos, de 18qq para una capacidad de almacenamiento promedio de 71,5 quintales cada una; totalizando 715qq y patios de secado), bajo este mecanismo 189 familias se benefician en épocas de baja producción de los granos almacenados. En materia de trabajo público privado, se logró fortalecer a 27 cajas rurales, quienes ´canalizaron el crédito a los productores. En el marco del componente II se apoyaron dos redes reportan ventas brutas acumuladas por el orden de los US$322.784 miles y utilidades acumuladas en 3 años de ejercicio de US$88.691 miles, representando un incremento de más del 10% luego de establecidos 2 canales de venta; con volúmenes de comercialización anual promedio de 876,831 libras de vegetales entre habichuela, frijol en grano, pepino, repollo, chile y tomate; representando un 247% de incremento en el volumen de ventas con apoyo del proyecto. A su vez se fortaleció la gestión municipal de Nueva Arcadia y Florida, se construyó un mecanismo público-privado lo que derivó en planes estratégicos para apoyar la gestión agrícola y ambiental. En síntesis se puede decir que a manera de impacto el proyecto logró promover un modelo de desarrollo rural integral que permitió el incremento en los ingresos de las familias en un término de 3 años (según expedientes/familia-productor) en un 25% para las familias participantes producto de actividades productivas y esquemas de comercialización definidos, con proyección de alcanzar 40% a partir del cuarto año.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En estos últimos 6 meses de ejecución, se tuvieron los siguientes avances: **Componente 1:** visitas de asesoría técnica a 30 familias para implementar parcelas de producción familiar; se realizaron 2 jornadas de formación de Promotores Agrícolas Campesinos (PAC), se finalizó el proceso de implementación de 2 Escuelas Agrícolas de Campo donde se están formaron 45 productores, se implementaron 4 nuevos biodigestores. **Componente 2:** Se desarrollaron 2 talleres con miembros de Redes Empresariales y se brindó acompañamiento técnico en campo para establecer 22 mz de hortalizas y frijol, se acompañó el proceso de comercialización de 632,000 libras de productos en los mercados de San Pedro Sula y La Entrada Copán. **Componente 3**: Se finalizó el proceso de actualización de 2 planes de desarrollo municipal (Nueva Arcadia y Florida) , se acompañó el proceso de negociación para aprobación de la política pública en Nueva Arcadia mediante cabildo abierto y se definió una inversión anual de Lps 800,000.00 para impulsar iniciativas productivas. Se realizaron 6 jornadas de planificación con la Mesa de Producción y Ambiente para definir la implementación de Política pública municipal. **Componente 4**: Se realizaron 12 jornadas de trabajo con juntas directivas de Cajas Rurales para que mejoren sus capacidades administrativas; se acompañó la realización de la Asamblea anual de la Cooperativa Cuna Maya y se realizaron 3 jornadas de formación sobre gerencia y planificación con la nueva Junta directiva.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el primer semestre del año 2014, OCCID ha concentrado su esfuerzo al seguimiento de las iniciativas emprendidas a nivel de los productores (Fincas integrales, huertos familiares, seguimiento a contratos comerciales, supervisiones financieras a las cajas). Por otra parte, se ha fortaelcido desde la extensión del mercado a la Cooperativa CAEOL(Redes productivas) y la cooperativa Cuna Maya que apoya a 27 cajas rurales al dotarles de capacidades administrativas y financieras. En materia de gestión territorial se finalizaron los planes estartégicos y se continúa desarrollando actividades de incidencia ciudadana en los 6 municipios beneficiarios.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Promover un modelo integral y replicable de desarrollo rural que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	**R.1**	1) Aumento de ingresos del 20% por ventas de excedentes de los productos bajo el modelo de desarrollo rural implementado y bajo la construcción de las redes empresariales, como alternativa de desarrollo económico del territorio.	0 Ago. 2011	10 Ago. 2015	10 Ago. 2016		20 Ago. 2017	23 Jun. 2013	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto: 380 familias de pequeños productores agropecuarios aseguran su dieta alimenticia, mediante la producción de 5,500 QQ de granos básicos (247,5 toneladas), construcción de economías de patio (fincas integrales, y acceso a mercados locales).	0 Feb. 2012	100 Ene. 2013	100 Ene. 2014	180 Ene. 2015	380 Ene. 2015	380 Oct. 2012	Finalizado
Componente 2: Gestión agroecológica para la producción sostenible y seguridad alimentaria **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Producción de 5,500 QQ de granos básicos (247,5 toneladas), construcción de economías de patio (fincas integrales, y acceso a mercados locales).	0 Abr. 2011	5500 Ene. 2015			5500 Feb. 2012	5500 Nov. 2012	Finalizado
Componente 3: Promoción de la Asociatividad Empresarial para la Producción y el Acceso a Mercados **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto: Las 2 redes empresariales registran 10% de utilidades por venta de los productos agropecuarios.	0 Feb. 2012	1 Ene. 2014	1 Ene. 2015		2 Feb. 2012	18.64 Dic. 2013	Finalizado
Componente 4: Desarrollo económico Local y Consolidación de la Ciudadanía Activa **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	al menos 2 acuerdos suscritos entre los gobiernos locales y el sector privado para potenciar las oportunidades de negocios rurales, luego de conformada la mesa sectorial.	0 Feb. 2012	1 Ene. 2014	1 Ene. 2015		2 Feb. 2012	2 Nov. 2013	Finalizado
	C4.I2	Al menos el 50% de las familias participantes en el proyecto conocen sus deberes y derechos ciudadanos	0 Feb. 2012	30 Ene. 2013	50 Ene. 2014	100 Ene. 2015	160 Feb. 2012	225 Dic. 2012	Finalizado
Componente 5: Servicios Financieros Rurales **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Fortalecer las estructuras de intermediación financiera local a través de apoyo de las cajas de ahorro y crédito rural de la zona y la cooperativa de ahorro y crédito que englobará unas 17 cajas.	0 Feb. 2012	5 Ene. 2013	10 Ene. 2014	7 Ene. 2015	17 Feb. 2012	97 Nov. 2011	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Oct. 2011	5	May. 2011	Logrado
H1	Manzanas de tierra cultivadas (85 Mz de Maiz y 19 Mz de Frijol) con rendimientos promedios minimos de 26 qq por Mz maiz y 12 qq por Mz Frijol, utilizando semilla criolla producidas en ladera en los 6 municipos de Copán	104	Abr. 2012	146	Jun. 2012	Logrado tarde
H2	[*] Modelo de desarrollo rural Integral diseñado para ser aplicado en los 6 municipios de intervension del proyecto que incluya la segurida almentaria, sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso a financiamiento y la incidencia ciudadana (Hito de Producto)	1	Sep. 2012	1	Ago. 2012	Logrado
H3	Reservas comunitarias de granos básicos para la seguridad alimentaria que operan en 5 de 6 Municipios de Copán.	10	Dic. 2012	10	Ago. 2012	Logrado
H4	Reservas comunitarias de granos básicos para la seguridad alimentaria que operan en 5 de 6 Municipios de Copán.	10	Dic. 2012	10	Ago. 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Al menos se mantienen las condiciones políticas económicas y jurídicas nacionales que favorecen la implementación del proyecto.	Bajo	Se han mitigado los riesgos.	Project Coordinator
2. La caída de precios de los productos hortícolas en el mercado nacional, puede producir desánimo en los productores que integran las redes empresariales, provocando que las familias abandonen sus infraestructura productiva y los cultivos establecidos en campo	Bajo	Se mitigaron los riesgos.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

a) La construcción de manera colectiva de la de la política municipal de apoyo a la agricultura de pequeña escala y la posterior ratificación por parte del gobierno local mediante cabildo abierto, asegura que dicho proceso tendrá continuidad aun y cuando exista rotación en la corriente política que gobierne el municipio.

b) La implementación de espacios de aprendizajes como las fincas integrales y las Escuelas de Campo Agrícola aseguran que los procesos de adopción y réplica de técnicas de agricultura sostenible se sostenga con el paso del tiempo, ya que los productores continúan promoviendo en sus mismas comunidad el intercambio de conocimiento haciendo uso de estos espacios participativos

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La formación y entrenamiento de los productores a través del sistema de escuelas de campo es un mecanismo dinámico, práctico y consecuente con la realidad que se vive en cada región; este modelo de aprendizaje acelera el establecimiento de nuevas fincas integrales. No obstante, la asistencia calendarizada de los técnicos para fortalecer este modelo es imprescindible.	Implementation	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. Según el consultor evaluador: La metodología de transferencia de conocimientos de campesinos a campesino. requiere de mayor tiempo para lograr los resultados esperados, debido que los PAC recién han concluido su formación y requieren del dominio de las herramientas de capacitación para replicar la transferencia de conocimiento en debida forma. El seguimiento, fortalecimiento, actualización y monitoreo de esta práctica es indicada.	Sustainability	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*